# 房产中介年终个人总结(大全5篇)

总结不仅仅是总结成绩,更重要的是为了研究经验,发现做好工作的规律,也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的,对工作有很好的借鉴与指导作用,在今后工作中可以改进提高,趋利避害,避免失误。那么,我们该怎么写总结呢?以下是小编为大家收集的总结范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

## 房产中介年终个人总结篇一

20\_\_年对我们来讲是极其不平凡的一年,在这一年中,公司经历了由产生、发展、到不断壮大的过程,我们大家共同努力、精诚团结、互助共赢,为大量的客户找到了他们满意的新家,在服务社会的同时,也成就了自己,实现了自我价值。而我也非常荣幸的在这不平凡的年份里加入到了我们不平凡的新天地大家庭,开启了我工作和生活的崭新篇章。回首这一年,如梦如幻,无限感慨。我从没想过我这一生还会从事这样一份工作,更没有想过,我,这样一个没有学历、没有背景,没有钱的"三无人员",也可以取得这样高的收入,我常跟同事朋友谈起,"前半辈子真是白活了,新生活才刚刚开始!"我之所以会取得这些成绩,首先我要感恩,非常感谢公司为我提供这个广阔的平台,非常感谢公司领导、同事对我的关心帮助,正是因为有了你们,才使我由一个对房产中介什么都不懂的门外汉,迅速的成长为一个合格的房产经纪人,在此我向公司的领导以及全体同事表示最衷心的感谢。

20\_年4月1日,我在小区开店,正式成为我们新天地大家庭的一员,那时在中介行业,我是一个不折不扣的新兵,对能不能干好没有半点信心。公司领导、同事对我非常关心帮助、不断给我指导鼓励,我也深知,像我这个年龄进行二次创业没有退路可走,只许成功、不许失败。我也明白,失败的原因千万种、成功的捷径就一条,那就是努力、勤奋、专业,

我暗下决心,要做就做的。功夫不负有心人,经过不断努力, 我连续5个月取得了公司业绩第一,多次受到了公司的肯定和 嘉奖。截止到目前,仅仅9个月的时间,实现卖房收入元,租 房收入元,总收入近万元,比过去十年挣得还多,我很高兴, 比较满意,但我决不满足,我会把这些仅仅当做是下一步工 作的起点,在崭新的一年里,实现更高的收入。此时此刻, 我心里有已经有了一个更高的目标,那就是力争做中介行业 的。

在这一年中,在公司领导、同事们的帮助下,我不断借鉴不断摸索不断改进,逐渐有了一些对行业的感悟,掌握了一些经验和方法,在此和大家简单作一交流和分享,不对之处敬请指正。

- 1. 技能体现专业。首先从个人形象做起,做到正式、得体、专业,没有第二种方法可以改变对你的第一印象。夯实基本功。积极参与公司培训,记好笔记,反复翻阅,听到的不是自己的,会用了才是自己的。为房源找到主人,为客户找到家是我们的全部工作,我们就是客户和房源的红娘。详细掌握客户需求,引导客户修正需求,学会发现房源卖点,找到房源卖点和客户需求的联系点。建立详细地附近楼盘档案,熟练计算房产交易成本,确保客户咨询时对答如流。
- 2. 服务落脚满意。从客户进门的第一印象开始,处处让客户满意,时时让客户满意,力争做到超出客户的预期。成交后的客户要建好客户档案,做好服务,争取转介绍客户。
- 3. 目标追求先进。复制成功是最快的成功之道。成功一定有原因,找到别人成功的地方,为我所用,我们会和他一样成功。
- 4. 合作着眼真诚。合作房源在我们的成交量中占有很大的比例,真诚合作、信用无价。合作好,业务才会更好。展望未来,机遇与挑战并存。说到底,我在这个行业里仅仅工作了9

个月,与那些从业几年的老兵相比,我还是个新兵,需要学习和提高的地方还有很多,在崭新的一年里,我要把以前的成绩当作是我新的起点,戒骄戒躁,继续提高自己的能力和素质,争取更大的成功。

第二、热情服务、诚信待人,提高客户服务水平。我们中介行业是服务业的一种,要树立正确的服务理念,像对待自己的亲戚朋友一样对待客户,这会让顾客对我们有一种亲切感,拉近我们和客户的距离。我们不是在为顾客推销房源,而是在为我们的亲人选择他们的家。一旦获得了客户的认可和信任,我们的成功率会大大提高。

第三、坚持到底,水到自然渠成。接待顾客时要不厌其烦,即使客户看了很多房子,我们还是要耐心接待。只要他们想看,我们就多努力。不到最后关头我们决不放弃。

最后,预祝公司领导和各分店同仁身体健康,事事如意;快 卖房子,多数钱,欢欢乐乐过大年;让我们在充满期待 的20 年中取得更优异的成绩!

### 房产中介年终个人总结篇二

匆匆地让我们还来不及驻足片刻回眸身后的足迹,在这辞旧迎新的时刻,回首一年的工作和生活,总觉得意犹未尽.....

至今为止,我进入xx房地产已经9个月之久。从置业顾问到店面助理,经过一次的角色转换后,我被安排到xx店。在店面经理的带领和置业顾问共同努力下,我们从4月26日开业至10月30日一共完成业绩xx万元。现在工作调动,到了广场店。环境发生变化了,但是一直要求自己做事要有认真,负责的态度。

总结过去,看到了自己的很多不足,更多的也要像其他的同

事学习。比如,中心店的助理在做好自己本职工作的同时也能把共享上的客户约出来成交,因此平时在店里空闲的时候也应积极追踪共享上的客户出来看房,多给置业顾问创造成交的机会。有时候,对置业顾问个人的关心也是不够的。也是应该注意他们的个人情绪,及时开导,尽量让他们有个好的心态面对每一天的工作。还有就是,当置业顾问和店面经理之间意见不是很统一,置业顾问对店面经理事务执行方法不能完全理解的时候,要迅速的做置业顾问的思想工作以及和善的指出店面经理的不完善之处。始终让他们感觉在一个和谐的环境中工作。

面对现在的局面,树立信心,用我个人的工作热情去感染身边的人,活跃店内气氛以及提高他们的工作激情。协助店面经理的工作,也对置业顾问起到监督的作用。工作中的不足,我力求上进的同时,也尽力做到最好!

首先,做好服务工作。在接待这一块按照公司"接待流程", 认真执行。客源及房源信息及时录入。提醒置业顾问的工作 安排。与店面经理互通情况(包括客户情况及置业顾问情况), 以求统一认识,步骤一致,共同把店面工作做好,做细,把 店面业绩做好,做长久。

其次,以诚待人。正确处理苦与乐,得于失,个人利益与集体利益。坚持诚实敬业,细心学习他人的长处,虚心像领导、同事请教,做好助理工作。

然后,积极进取。在完成自己工作的同时,适度帮助他人。 我将不断总结与反省,不断的鞭策自己并充实能量,提高自 身素质与业务水平,以适应时代和企业的发展,与公司共同 成长!

最后祝公司兴旺发达,蒸蒸日上!

### 房产中介年终个人总结篇三

做房地产市场中介是需要根据市场不停的变化局面,不断调整经营思路的工作,学习对于业务人员来说至关重要,因为它直接关系到一个业务人员与时俱进的步伐和业务方面的生命力。接下来是小编为大家分享的房产中介个人年终总结,希望对你有帮助。

20xx年是我们\*\*地产公司业务开展至关重大的开局之年,对于一个刚刚踏入房地产中介市场的新人来说,也是一个充满挑战,机遇与压力并重的开始的一年。因此,为了我要调整工作心态、增强责任意识、服务意识,充分认识并做好厂房中介的工作。为此,在厂房部的朱、郭两位同事的热心帮助下,我逐步认识本部门的基本业务工作,也充分认识到自己目前各方面的不足,为了尽快的成长为一名职业经纪人,我订立了以下年度工作计划及工作总结[

作为一位新员工,本人通过对此业务的接触,使我对公司的业务有了更好地了解,但距离还差得很远。这对于业务员来讲是一大缺陷,希望公司以后有时间能定期为新员工组织学习和培训,以便于工作起来更加得心顺手。

1、在第一季度,以业务学习为主,由于我们公司正值开张期间,部门的计划制定还未完成,节后还会处于一个市场低潮期,我会充分利用这段时间补充相关业务知识,认真学习公司得规章制度,与公司人员充分认识合作;通过到周边镇区工业园实地扫盘,以期找到新的盘源和了解镇区工业厂房情况;通过上网,电话,陌生人拜访多种方式联系客户,加紧联络客户感情,到以期组成一个强大的客户群体。

2、在第二季度的时候,公司已正式走上轨道,工业厂房市场会迎来一个小小的高峰期,在对业务有了一定了解熟悉得情况下,我会努力争取尽快开单,从而正式转正成为我们公司

的员工。并与朱、郭两经理一起培训新加入的员工,让厂房部早日成长起来。

3、第三季度的"十一""中秋"双节,市场会给后半年带来一个良好的开端,。并且,随着我公司铺设数量的增加,一些规模较大的客户就可以逐步渗入进来了,为年底的厂房市场大战做好充分的准备。此时我会伙同公司其他员工竭尽全力为公司进一步发展做出努力。

4、年底的工作是一年当中的顶峰时期,加之我们一年的厂房推界、客户推广,我相信是我们厂房部最热火朝天的时间。 我们部门会充分的根据实际情况、时间特点去做好客户开发工作,并根据市场变化及时调节我部的工作思路。争取把厂房工作业绩做到最大化!

我会适时的根据需要调整我的学习方向来补充新的能量。工业知识、营销知识、部门管理等相关厂房的知识都是我要掌握的内容,知己知彼,方能百战不殆(在这方面还希望公司给与我们业务人员支持)。

积极主动地把工作做到点上、落到实处。我将尽我最大的能力减轻领导的压力。

以上,是我对20xx年的一些设想,可能还很不成熟,希望领导指正。火车跑的快还靠车头带,我希望得到公司领导、部门领导的正确引导和帮助。展望20xx年,我会更加努力、认真负责的去对待每一个业务,也力争赢的机会去寻求的客户,争取的单,完善厂房部门的工作。相信自己会完成新的任务,能迎接新的挑战。

生活不是为了工作,但工作是为了更好的生活!回首以往让我感到很心酸,我没有多大成就!出来参加工作已经有两年半了,根据当初我给自己的期望,来对比目前的现实状况,简直是让人太失望了,这又中了一句话:希望越大失望越大,在此

我接受了一切冷笑与嘲笑。

08年6月至今一直在从事房地产经纪人工作。在这里我学到了很多新东西,认识到了自己的不足,综合来说,在工作中我缺乏计划性,目标性不强,缺乏执行力,心态还是很浮躁,人际关系没有很好的去运用,主观意识不够强。所以我认为07年是很失败的一年,我在失败的过程中,一定要善于发现问题,解决问题,很多事值得忏悔,我一定要痛改前非,相信在08年我会活出最精彩的自己,我一定会成功的!相信自己我是最棒的。

用一句自己感触很深的话来概括这个总结:生活不去学会享受就得去学会忍受。

首先是业绩方面:从08年6月—12月这七个月的时间我共做了30716,平均每月做了4388元,虽然完成了公司规定的最低任务,但离我个人规定的平均每月8000的任务还有很大一段距离。主要原因是个人能力不够强,其次是,受全国房价整体上涨、银行加息、实施新政等等因素影响了我们的二手房销售。

其次是工作中遇到的问题:由于我们\*店成立时间不长,许多工作还不是很完善,比如说在硬件问题上,我们的电脑老化、不够用,没有相机拍房源图,这给我们的工作带来很多不便。业务上,缺少培训,做为业务员总会有一个疲惫期,需要不断的培训,不断的进步,这样才能跟上业务的需求,再加上我们xx店都是年轻人,年轻都有一个共同的缺点一容易情绪化,这就更需要公司按时给他们做培训,增加我们的自信心。电话上,我们的电话不够用,话费过少,严重影响我们的业务进展。管理上,我们缺少一个真正的管理者。我们现在的店长既要负责管理又要做自己的业务,这样是两头都顾不过来,严重影响了整个团队成绩,希望领导们能改变一下店长的职责,管理与业务分开,只有这样才能提升整个店的业绩,提高公司的收益。后绪工作上,我们公司设计的"流水式"

工作程序是不错,但我们实行情况却不好,特别是办证部让我们难以接受,态度不好,工作效率缓慢。工资上,随着物价的上价,我们的腰包越来越扁,希望公司能在原有工资制度上给我们上调一下工资。

再就是我的工作心得:没有卖不出去的房子,只有卖不出去的价格,关键看你有没有恒心。所以说做业务员一定要有一个乐观的心态,经得起打击,永不气馁,要具有良好的应变能力、协调能力,要做到对工作热心、对客户耐心、对成功有信心。

综上所述明年二手房市场会先萎缩后复苏,第一季度交易量会明显减少,但价格不会有太大的波动,必竟好地角就这么一点,可开发的地越来越少,要想在好地角买房只能买二手房了,所以说我们这一行业的市场前景还是非常广阔的。租赁市场前后肯定会受到较大的影响,我们得抓住这一机遇,做好明年的租赁工作。特别是我们x店,离基地很近,我们要利用好这一千载难逢的机会团结一致,共同做好周围的租赁工作。

进入凤盛公司的几个月以来,我很感谢公司给了我一个学习的平台和对我的栽培!让我充分地展现自我价值,也感谢同事们给我指导与帮助,令我在工作中不断的学习,不断的进步,慢慢的提升自身的素质与才能。

记得刚进公司的时候什么都不懂,社交能力也比较差,打个电话都会出现很多问题,有关于房产的业务很多都是不懂,带客户出现紧张、口吃的迹象。在领导的支持与教导下现在已经没有了那种很迷茫的感觉。业务知识方面也有了提升。但很遗憾还没能为公司做出什么太大的贡献,在今年刚刚开始做房地产的同事中,我是最早进入房地产的,而业绩又是最少的,仔细想了一下,自己还有很多不足的地方:1.业务知识还不够熟练;2.处事方面不够成熟稳重,不够自信;3.急于求成,无法事前控制,遇到很多的问题都没有详细去思

考;4.独立处理问题方面,对现在一手市场与二手市场冲击下,给客户的说服力还不够完善;5.着装、语言表达各方面还不是很好;6.依赖性比较强,有时候连一个简单的事情都会做错。

会干工作、干好工作是出色完成计划与目标的前提条件,这就要求我要有扎实的专业功底,在今后的工作中我将在学习中进步和成熟起来,为公司的发展贡献自己的力量,在实践中磨练自己锻炼自己,成为业务员中能够独当一面并具备专业知识水平又有高尚职业道德的优秀员工[20xx新的一年,对自己来说又是新的起点、新的机遇、新的挑战。要积极向业绩做得比较稳的同事学习为人处事、做事方法、沟通等等,取长补短,从中克服自己的不足,把工作做的更好,也把自己的业务能力提升,把自己的目标现实化,希望这次报告作为促进自己进步的机会,为将来取得更大的成绩垫好基础,为公司创造更大更多的利益,同时也成长自己,利于发展自己,让我们一起携手腾飞!

另祝:公司、同事们在新的一年业绩再创辉煌!

### 房产中介年终个人总结篇四

很感谢公司对我的信任,将088店交给我来管理,作为我们仁和这样公司的店长,我认为起到的作用是非常重要的。首先,店长是一个单店最高的指挥官,最基本的职责就是全面负责店面的各项管理工作。但是作为一个刚上任的新店长,我会事事亲历亲为,以身作责,同时要具备强劲的销售能力和良好的领导能力,用我的行动来感染我的销售。其次,店长管理的是一线销售人员,且起着承上启下的作用,需要将公司的战略规划和最新政策正确的传达给员工,并要最大限度的激发员工的工作激情,更重要的是做到对销售人员的充分支持,培养员工的工作能力,培养团队合作的意识,最大限度的提升经纪人的个人业绩和店内业绩。

前期和销售人员一起做市场调查后,综合调查的商圈,楼盘,同行竞争做出了初步的销售路线和单店的定位,我认为目前的工作就是以广告宣传和开发房源为主,使店内资源充足,以便更快成交。其次是要快速的让新员工成长起来,通过一系列的培训,加强他们的业务能力。通过大家共同的努力派单等宣传工作已经达到一定的宣传效果。后期在店里人员逐步稳定,对商圈范围内市场逐渐了解消化的过程中,筹划新的销售路线。

下面就四个方面谈一下我的计划:

#### 1、人员管理:

企业以人为本,管事先管人,特别是销售这个行业。对于我们中介行业,人员管理的好坏直接关系到销售与服务的质量,一流的销售团队必须要拥有一流的销售人员,而销售人员总体素质的高低与管理密不可分。并且我认为中介行业是以经纪人为主导核心,店长,金融部等都是要最大限度的支持经纪人的工作。日常管理中,店长必须以身作则,带头做到公司的各项基本要求:整洁的仪容仪表,富有激情的工作态度,成熟稳健的工作作风,公正处事的道德原则,对事不对人,事事公平处理,并在店内树立一种"爱店如家"的责任意定,一个销售人员,保持良好的心态是很重要的,当员工心态起伏,不平稳的时候,应当及时与之沟通,帮助他们调整好之大,不平稳的时候,应当及时与之沟通,帮助他们调整好也态,更加积极的投入到工作中去。在销售管理方面,首先要掌握每个经纪人的工作动态,手上操作的案源进况及跟单情况,协助他们完成每个可能完成的交易,持续评核每个经纪人,不断的训练,真正提高经纪人之素养。

#### 2、人员培训:

语言表达出来。掌握基本的沟通技巧是他们现在最需要的, 通过最近的强化演练,每个人都有很大的进步,知道工作该 从哪里下手了,在不断的演练中还形成了各自不同的风格。 我个人是乐于参加各种培训讲座的,也很注重对员工的培训,使经纪人把学习到的新知识在实际工作中相互发挥运用。

#### 3、房源维护:

"房源"是一个中介公司的命脉,房源数量房源质量直接决 定了业绩的好坏。对于房源实施集中管理,并加以分级,予 以分类,分别对待,充分了解客户出售的动机和原因。房源 一定要维护,何为维护,就是在房东将房源委托后,要与房 东保持密切的联系, 让房东享受到质量的服务。前期在维护 中应向房东阐述我们为他的物业制定的销售计划,为他分析 市场行情及市场定位,告诉他我们在为他做什么,包括如何 在宣传并推广他的物业,还应带上情感交流,前期我们的目 的就是要与卖方建立信任关系, 先做人后做事。一个优质的 房源最关键的就是她的价格,所以对于一些b类c类的房源在 后期还可以按照蜜月期一挫折期一打击期一成交期的过程来 回报议价。那么a类房源要的就是速度,我个人对于优质房源 的销售方案很简单,就是以最快的速度将房源销售出去。不 管是什么房源,不管是客户最近卖的还是我们帮他成交的, 后期对房东的服务也是致关重要的,要学会做回头生意。对 于店内员工的房源定期做质量服务的回访,充分掌握他们手 上房源的情况,并协助他们跟踪维护。总之,优质房源都是 维护出来的。

#### 4、客户维护:

对于需求客户,首先要了解买方的动机和急迫性,了解买方的购房能力,找出最适合房子与之配对,掌握配对的要点,配对是要建立在接待基础上而非独立的行为,在深入了解客户的真实需求后能找到客户真正可能满意的物业,对于还不能准确掌握其真实需求的客户可以大致找到符合其要求的物业,在推荐中增加交流的机会,以便更好的把握其真实需求,并进一步建立更为稳固的信任关系,对于已经掌握其真实需求的客户要确立一个主推物业,过多推荐会影响客户的专注

度,延长确立时间,增加成功的不确定性。大部分客户有些 不切实际的想法和要求和某些错误的观念,这些都需要我们 去引导。

## 房产中介年终个人总结篇五

感谢各位领导对我的器重和栽培,身为一个店长,我扪心自问我为工作付出的够多吗。反思之后我觉得我的确是始终在为店面管理、业绩努力打拼着,但是很遗憾,这个月没有业绩,痛定思痛我总结了一下原因,同时制定了下个月的工作计划,争取尽努力冲刺好的业绩。

首先,房地产行业的大形势不太景气,国家不断出台的调控政策,以及新楼盘项目竞相出台的优惠政策吸引了相当大的一部分购房者。其次,国家不断推出保障性住房,吸引了一部分购房者。再其次,地产商手里积压了很多地块,迫于成本压力以及为了更好的周转资金,都加大了开发力度,因此房源更为广泛。最后[x月份为销售淡季,加之好多购房者都在观望房地产的走势,因此本月没有作出业绩。

虽然大形势不乐观,但是我们更要在逆境中摸索向前,为了提升业绩,下个月的工作计划如下:首先,思想是花,行动是果,态度是决定着一件事情能否成功的关键,因此要对员工进行思想动员,让员工用更加积极热情、饱满的态度开创新局面,全身心的投入到工作之中,并加强团队精神和合作意识,共同为了业绩冲刺。一个公司运行的好坏和管理者有着直接关系,所以我本人还要更加注重学习如何管理及维护的新理念。其次,对员工进行一次系统培训,包括逆境中的开发客户、销售技巧、客户维护、服务礼仪等具体事宜,尤其是要对新入职的员工进行系统培训。

房屋中介公司就是一个提供服务的公司,只有更好、更优质的服务才能留住客户,要满足客户的不同需求,这里的客户既包括房主也包括购房者,对于房主我们要做到分清其要求,

优质的a类房源出手要迅速[b类、c类的要看行情而定。对于购房者我们要做到及时、准确、快捷的按其需求推荐房源,买房是大事,购房者必然会对房子左挑右挑,甚至会刁难我们,但是无论如何不能对购房者耍态度,要想方设法让其满意,直到他挑不出任何毛病来。如果暂时没有其所要求的房源,要尽可能留住电话等有效联系方式,以便二次跟进。

微笑是一朵人人都爱看的花,两个初次见面的人在前3秒钟就决定了这两个人日后的关系如何,所以,我们的员工不论在何种境地都要记得微笑。再其次,主动出击,扩大宣传,争取让更多的客户看到我们,从而争取到更多的优质房源,提升房源信息更新率。我有一个不太成熟的想法,盈利是一个公司的出发点,但是当我们回报社会时,社会也会回报我们,所以,我想推出一些惠民服务,义务帮扶等善举,公司所有的员工都要参加。

最后,采取激励措施,包括物质奖励和精神奖励,精神满足对员工来说也具有一定的刺激作用,在门店设置奖金发放一览表,让员工看到付出和回报是成正比的,并且保证及时发放奖金,对超额完成任务者实行奖励,同时有压力才会有动力,对员工下达硬性指标,每名员工都要制定出自己的工作计划,包括:日拜访量、周拜访量、月成交量等细节,必须百分百的完成任务,当然包括我自身也要以身作则,一切为了开创更好的业绩而努力,请各位领导放心,我们会以更加饱满的状态开创新局面!