

车间主任述职述责述廉报告 车间主任个人述职报告(通用6篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告的格式和要求是什么样的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

车间主任述职述责述廉报告篇一

尊敬的领导：

您好！

在没有以前忙碌的日子里时间过得飞快，随着脚步的步骤即将过完20xx年，这也是难忘的一年，也是我个人成长和学习的一年，我作为一名食品车间的副主任，能够认真履行职责，团结好车间员工，在部长主任的领导下，按照上级领导的工作思路积极进取，扎实工作，圆满完成领导交给的各项工作，在整体工作方面取得完美成绩。下面，我实行述职报告，有什么不妥之处敬请领导和同事们的批评与指正。

因为我们车间人员较少情况下，在工作相对比较繁杂中，我积极调动各班组员工的积极性，有目标有方向地安排完成领导下达的各项任务，在一年的工作之中，没有因为人员管理的不协调而给车间、领导带来麻烦，在全车间员工的努力配合下，是我们的各项工作都能顺利完成。

在今年的工作中，因为工作的需要，让我管理各班组的灵活调配，负责劳保用品的领取发放和生产方面的'日常后勤保障工作，从职工作的正常展开，积极配合领导的号召，完成里车间内玩的反新工作，使员工的工作环境有了很大进步。

我带领员工配合生产任务，认真完成涂装的喷涂工作，从自检到互检，严格把关，保证产品的效率与质量双从得到完善，保证生产任务的正常运转。

积极响应公司的号召，对各车间场地的设备实行涂装，把老旧的设备实行处理、打磨、找平、涂装，使老旧的设备焕然一新，从新回到新设备的水准，这样大大提升了各车间的美感，改变了公的环境，为公司设备的翻新做到了我们应有的责任。

总之，在一年的工作中，我们能以工作的责任感完成各项工作，大事在过程中还存有很多不足之处，这也是在今后工作应该努力的方面，具体是一下几方面：

- 1、增加员工的培训，使员工从讲课中得到理论知识，充分利用奖罚的经济杠杆，营造赶、学、比、超的工作气氛，来提升员工的综合素质与专业知识的掌握。
- 2、增强对员工的专业知识的培训，提升各班组及个人的操作水平。
- 3、强化个性工作的质量，提升个员工的工作效率。
- 4、对各班组区域的环境卫生认真检查，仔细清理，做好5s的现场管理，使各班组有个良好的工作环境，保持场地有一个完美的形象。
- 5、在做好本职工作的同时，继续完成领导交给的各项工作任务。

望公司领导以往对我的支持与厚爱，我将通过持续的学习来完善自己，争取做一个合格的管理干部，为公司未来的发展多出一份心，多尽一份力。

此致

敬礼！

车间主任述职述责述廉报告篇二

新年的钟声即将敲响，为了总结经验更好的开展与完成明年的销售工作任务，适应公司持续发展的需要，现将20xx工作中存在的问题和不足深刻分析找出原因，按照销售公司领导的要求锁定大客户，拟出彻底抵制、解决同行业的措施。对20xx全年任务的完成有一个切实有效的指导性策略，现对有关事项作如下总结：

一、20xx全年发货、回款情况总结如下

20xx本片共计发出xxx瓶57668.162万只，累计发货额约23806133.1元，完成年任务的53.49%。相比去年发货量(135071.81万只)合5398.58万元减少(7403.648万只)合3017.97万元。本片全年回款1392.93万元，完成年任务的31.3%。相比去年回款额5702.39万元减少了4309.456万元。发货回款相差987.68万元，最近几个月xxx回款少但我们又刚争取恢复发货，12月份客户又逼迫我们增加发货量441万元。截止现在本片应收账款是991.755万元，另有176.79万元未开票。

二、本片发货数量少、没能完成任务的原因是

xxx总厂政策问题□xxx总厂与xxx签订协议包销其所有产品、以现金全部结清的方式回款，自去年7月份濮阳的供货量直接增长1.5倍，特别是大规格瓶每月计划量都给了xxx□xxx比去年大规格瓶同期增加发货量9541.76万只，我们总发货量降低了80000万只；2、今年整体医药市场招标状况不好□xxx总厂生产量降低、采购量降低。截止现在xxx总厂112车间与103车间

今年合计停产115天。减少进货量8.21亿只。3、五月份xxx总厂采购部提出500万元易货从中提取2个点的事公司领导没同意，致使取消了我们的供应商资格，整个下半年只是在消化4、5月份到的车皮，直到现在还不同意我们进大规格模制瓶。

三：20xx年完成的主要工作及新开户情况

1、新产生业务企业本溪科泰用10毫升ayk连运费1050元/万只第一次用20万只试机，预计此单位是明年的增长点。华农威普兽药厂使用100a棕色瓶产生业务一笔0.9万元。

2、零散户的清理与遗留问题的处理情况：今年清理了天龙兽药厂账面9260元呆死帐。走法律程序起诉沈阳美罗追讨95229元。

四、市场形势分析与客户情况介绍

1、主要原料药、中间体品种价格变动：12月份7-aca参考价格：440-450元/kg相比去年同期降低300多元□6-apa参考价格：163-165元/kg□青霉素工业盐参考价格：54元/bou相比去年同期降低20元、阿莫xxx参考价格：164元/kg□头孢曲松钠参考价格：600元/kg□头孢噻肟钠参考价格：680元/kg□价格降低幅度很大，说明受全国粉针量的减少，原料也是供过于求。

2、产品质量问题及需要解决的问题：今年医药市场暴光很多药品质量问题，有很多药厂因为质量问题而关门，所以客户很烦感我们的质量问题，就瓶内异物、蚊虫等质量问题客户要求我们赔偿几次了，今年又受孙家站来回折腾到货状况影响我们产品质量严重，孙家站保存不善、雨淋、散包、破损件较多，客户要求补偿货物也很多次了□xxx总厂年底又要求我们破损件补偿5毫升500件，业务员还在敷衍抵制，能拖就拖。

3、二级品市场问题：现在二级品价格执行送货到家300元/万只，德州为了消化库存，门到门运输服务加上不断降价，这样就会直接影响了我们的发货量，现在维持客户只有xxx兽药厂、生物二厂两家客户。

五、20xx年的工作计划与安排

客观全面地分析同行业的发展趋势，合理确定明年的工作目标。大浪淘沙的市场不同情弱者，如果还固步自封、满足于现有成绩，跟不上企业的发展速度，不但无法分享市场增长的盛宴，还将面临被挤出市场的命运。分析市场形势和同行业现状，不为差距找理由，只为目标谋策略。存亡之间别无选择，必须挑战极限，勇往直前，不但要完成公司制定的指标，确保生存底线；更要力争超越增长指标，完成公司分配的工作任务。要明确思路，找准定位，严格贯彻落实任务目标。促进自身能力的提升。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

车间主任述职述责述廉报告篇三

我是xxx车间党支部书记，车间主任。我在厂党委和生产副厂

长的直接领导下，全面负责xxx车间的党支部建设和车间各项生产工作。

在20xx年度工作中，我主要做了以下几方面的工作：

20xx年初我们制定了全年生产xxx□20xx吨、xxx□3000吨的生产目标，但由于20xx年我车间装置只开车运行了8个月，同时3月份xxx工段又改为生产xxx□所以全年只生产xxx1720吨，距离目标产量相差280吨，全年共生产xxx3950吨，超出目标产量950吨□xxx吨产品原材料消耗同比上年节省133.9元，能耗成本比上年同期降低56.04元□xxx吨产品原材料消耗同比上年节省135.26元，能耗成本比上年同期降低67.26元。

今年1月，我车间热油炉因导热油使用时间过长，导致凝固点降低，造成了热油炉加热管烧毁的非方案停车事故，我们在全力恢复生产的同时，仔细查找发生事故的详细缘由。在厂领导和各科室的大力支持与帮忙下，重新定做了加热管，使我们在最短时间内恢复了正常生产。

在今年3月份，我车间根据工厂要求将xxx工段改为生产xxx□我带领车间干部员工精心组织筹划，仅用7天时间就完成了xxx工段的停车、清洗、置换和开车工作，顺当生产出合格的产品，成为xx车间历年来改产工作质量最好，速度最快的一次。

在今年9月份装置开车过程中，我们遇到了前所未有的困难，一方面装置人员少、工作量大，成为这次开车的主要困难。另一方面车间设备管线、仪器仪表老化、腐蚀严峻，年久失修，常常发生管线泄漏、仪表失灵等问题。为了确保装置能够一次开车胜利，我们针对装置实际状况制定开车方案及措施，周密策划、细心支配。为了能够准时把握生产进度，准时处理开车过程中消失的问题，我同车间李华忠副主任以及职能人员，连续在车间工作六天六夜，最终确保我车间两个

工段一次开车胜利。

在今年10月初，我车间装置运转消失特别，催化剂配制釜的出料管线频繁消失堵管现象，我带领职能人员一方面分析发生堵管的缘由，一方面组织人员进行疏通管线，由于物料温度很高，苯胺和邻甲苯胺蒸汽致使多人发生中毒现象，在车间上下共同努力下，没有由于堵管而影响生产进度。通过车间干部员工仔细分析和试验，最终发觉是原料铝粉质量缘由导致频繁堵管，更换铝粉后，生产于10月12日恢复正常。

在生产工作中，我充分的调动了生产技术骨干及员工专心性，深化开展“六查六整顿”工作，在工艺、礼貌生产、等方面共固定查摆38项，通过立项整改，到今年年末已全部消号，通过“六查六整顿”，全年共取得效益40多万元，滚动查摆效益类共15项，创效30.8万元。同时加强了对班组经济核算的日常化考核，把产品产量、质量、消耗、能耗层层落实到每个班组，每个岗位，每个员工，做到人人肩上都有指标、任务。考核与班组奖金、岗位奖金、员工奖金挂钩，有效地降低了生产成本，提高了车间产品在市场上的竞争力。

在20xx年度的工作中，我们高度重视装置的安全工作，我带领车间安全员常常性的组织安全学问发面的’培训和演练，仔细组织员工参与每周的安全学习活动，并且充分利用班前班后会，向员工进行安全教育，使员工清晰了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识。同时车间加大了自检自查和惩罚力度，有效地避开了各类事故的发生□20xx年车间共有4人因消失车间内控事故被扣发当月奖金，也有2人由于巡检准时仔细、处理得当避开了事故的发生而受到车间的嘉奖。通过我们扎实细致的安全工作，确保了我车间装置全年安全生产无事故。

在20xx年度工作中，我加强了思想理论方面学问方面的学习，仔细学习贯彻落“三个代表”重要思想，不论做什么工作以广阔员工的根本利益动身做好本职工作，坚持实事求是，讲正

气、讲原则，做一名合格的基层干部。通过对727会议上于总讲话的学习，深切的感到做好党建、思想政治工作和稳定工作是保证企业快速进展的重大好处，充分熟悉了第四次创业的雄伟目标的重要好处以及与干部员工自身生存的关系。

通过阅读《把信送给加西亚》、《细节打算成败》等书籍，深切的感到只有贯彻执行于总提倡的“以人为本，从严精细管理”的有关精神，切实做好车间日常精细管理工作，树立精细管理观念，才能的彻底转变原先的粗放管理模式，从而全面提高我们的业务管理水平。

在20xx年度工作中，我与车间xxx副主任充分发扬团结协作的工作精神，坚持常常性的进行看法沟通，充分发挥民主，杜绝独断专行，统一思想、统一步调，相互间亲密协作，从而圆满的完成本年度中的各项任务。

在20xx年度工作中，我仔细的学习了于总在公司党风廉政学习班上的重要报告及贾书记对学习班所做的动员报告，熟悉到了党风廉政的重要好处以及它的必要性，我严格根据“狠刹四股歪风”的要求，切实做遵章守纪的模范，做到带头遵守党纪条规，不违反上级和公司的一系列规定和要求；带头理解员工监督，落实自身廉政规划，兑现承诺；带头岗位奉献，履行岗位职责，忠诚于企业，仔细学习《领导干部行为准则》，加强党风廉政建设工作，带领本单位干部员工以坚决不移的信念，讲学习，讲政治，讲正气。

20xx年度工作中存在的问题：

在20xx年度中，由于我没有严格要求自己，工作中消失麻痹大意现象，忽视了一些细节问题，导致我在一年中消失了两次违纪，针对这两次违纪，我进行了深刻的剖析和反省，总结动身生违纪的主要缘由是平常对《领导干部行为规范》以及《员工行为准则》学习不够，思想上没有坚固树立时刻遵章守纪的意识，最终导致违纪现象的发生。在今后的工作中，

我要加强对这方面的学习，在思想上严格要求自己，约束自己，坚决杜绝违章违纪现象的再次发生。

20xx年就要到了，在即将开头的新一年的工作中，我要连续加强自身的思想和业务学习，努力提高自身的管理水平，深化学习牛玉儒同志的先进事迹，用先进的事迹激励我、鼓舞我，高起点、高标准的完成20xx年各项工作！

车间主任述职述责述廉报告篇四

尊敬的领导：

您好！

时间过的飞快，转眼我以来xx工作将近一年了！在这将近一年的工作中，本人在在线工作感到非常的充实！在领导的教导和老员工的帮助下我的设备操作技能不断进步！我感受到公司领导和广大员工给我的巨大帮助，也让我们感受到了公司的严格、现代科学的生产管理和努力奋斗的创业精神，一年的拼命努力得到领导小组的认可给予了我展示的平台为了更好的锻炼自己，提高自己的技能水平和管理水平，为开展好自己的本职工作，现在从以下方面对一年来的工作做如下述职：

一、认真吸取和消化好的建议，善于总结工作的不足和教训，塌实进取，严格遵守厂规厂纪，不迟到，不早退，主动加班加点，认真学习安全生产操作规程，并在工作中严格执行，平时积极参与车间、班组的安全排查和文明卫生创建活动，提出了很多好的建议。

二、注重自身技术水平的提高，在平时的生产中认真学习技术知识，不断扩大自己的知识面，完善自身的技能水平和问题解决能力，同时更注重事后总结，让自己提高的更快，做到独挡一面，准确、迅速的判断出故障原因，及时提出处理方案，为生产赢得宝贵的时间，为班上的稳产、高产打下了

很好的基础。

三、紧紧围绕车间领导下属的一切指标和任务开展工作，；自己能够很快的投入角色，克服生产中的一些影响xx表面质量的种种问题加强设备生产时的巡查和检查力度，做到防患于未然，大大减少了划伤；擦伤；电击伤等避免了批量和整盘报废！

四、积极参与公司、车间组织的小改小革，降本降耗、增产增效的活动，新线6#的抹油装置加海棉让铜管与海面摩擦避免了抹油时到处喷洒，减少了油的浪费维护了地面的清洁！加热炉油烟的处理的水冷却的改造；加热炉盖密封改造避免铜管氧化和氮气的浪费！为公司和车间创造了一定的经济效益。

五、狠抓班组管理管理，抓好班组成员的安全工作，增强他们的安全意识，提高他们的安全操作技能，对有工作情绪的员及时和他们进行交流和沟通，从思想和心里上来开导，从工作中来协助他们加强提高员工个人的综合素质，注重小组凝聚力。

一年的工作进行了简单小结后，发现自己在有些方面还要继续努力，如设备安全生产的技术，和管理水平进一步的提高，力求在平时的工作中能解决更多的疑难问题，为车间班组的保驾护航，也为自己明年的工作确立了一个方向！

此致

敬礼！

述职人□xx

20xx年xx月xx日

车间主任述职述责述廉报告篇五

□

在过去的一年里，我装置在xx车间的

领导

下，取得了可喜的成绩。一年以来，我们克服了生产管理中一个又一个的困难，在xx市场疲软的情况下，加强管理，从降低生产成本入手，为xx车间全面完成全年生产任务做出了贡献。

下面是

我一年来的工作的述职报告：

政治工作，过去的一年xx车间变化很大，经历了组织机构及人员调整，员工

思想

活跃，员工

思想

波动大，影响队伍的稳定。在这种情况下我注意及时发现发现员工的

思想

问题，有针对性的做好员工

思想

稳定工作。一年来我装置没有发生过一起违法、违纪事件。问题。改造操作间、修建水池、安装热水器及空调、改善装置照明。随着环境的逐步改善，员工心态不稳的问题也有所解决。自己在工作中始终严格要求自己，团结同志，不搞帮派，廉洁自律，杜绝去各种娱乐场所。装置奖金公开化，不留余额。为员工起表率作用。采取日巡检、周检查等手段做好安全工作，并对查出问题要求按期整改，使装置每次检查成为职工做好安全工作的促进剂和推动力。不能松懈，同时根据装置生产特点对硫化氢防毒进行重点教育，使职工的防毒能力和紧急事故处理能力显著提高；在动火管理上，每次发火票我都本着严谨的态度用科学方法去处理问题，坚持每一级人员在火票上签字不相信别人汇报，相信自己到现场检查，使每一张火票无漏洞。

查找安全隐患，并积极进行整改。对于硫磷化加料时，加料间存在着较高浓度的硫化氢气体，易产生事故。根据上述情况，我经过研究、分析，在加料间两侧加装了风机，使加料间的硫化氢气体浓度大大降低。对于加料过程中开桶盖等操作，对桶的敲击极易产生火花，引起五硫化二磷着火。车间给每班配发了一套铜制工具，避免了因开桶盖造成的火灾隐患。

质量是企业的生命，面对众多的竞争对手，质量无疑是一张“王牌”。一年来生产主要从质量上下功夫，强化职工的质量意识，严格按工艺要求操作，对不合格产品坚决不进入下一工序，开展了xx活动小组，严把质量关，作到让用户放心。今年我车间产品缴库合格率均达100%。

的表扬及奖励。在过去的一年里虽然取得了一些成绩，但也存在着很多不足，在管理才能方面，如何调动员工的积极性，自己还需加强学习和锻炼。

我将带领锌盐装置全体员工，克服各种困难，使我装置在政治

思想

工作、安全生产管理、工艺技术管理、节能降耗、装置达标及环保等方面比今年有更大的提高。努力完成车间下达的扭亏各项指标，为xx美好的明天而努力奋斗！

以上是自己一年来的述职报告，望

领导

审议给予批评指正，便于自己在今后的工作中发扬成绩、纠正缺点和错误，取得更大的成绩。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

车间主任述职述责述廉报告篇六

□

xx年，在各级

领导

的正确指引下，我始终恪尽职守、团结同事，坚决服从各项管理方针、政策，想方设法推进工作进步。现将本人个人工作述职如下。

在生产管理中，我始终按照“听从

领导

、“紧跟计划、做实基础、提高产量”的原则来推进工作。在每一项生产安排中，我都会严格按照厂部月计划以及车间周计划的安排来指导车间的生产工作；同时，根据情况的变化而及时合理的调整生产工作。

会；检查班组安全、质量工作开展情况；核算班组单价并进行跟踪以测评适用效果；组织班组到其他车间进行学习，不断提高本车间的工作水平；参与各部门组织的专项检查；积极与职工沟通、谈心，宣传正能量，鼓舞职工斗志。

以人为本，首先是以人的生命安全为根本。“严格要求安全在，松松垮垮事故来”。在车间的安全管理中，我主要从以下方面来推进：

4、推进车间安全文化建设。通过会议、学习、标语、宣讲等方式，在车间形成安全生产文化氛围，提高员工安全意识；参与安全责任状的签署。作为车间管理人员，我深知自己在安全管理中的重大责任。为此，积极响应厂部号召，签订安全责任状；组织车间级安全教育。根据教育的规定，车间级安全教育是第二级，新员工在完成安全部的第一级安全教育后，我都组织二级教育。

“质量上，成本降，占领市场有希望”。精于求精的质量是公司、总厂占领市场，走向未来的基石。我在质量管理中，主要采取以下方式推进：

1、建立健全质量考核责任体系。为进一步明确质量管理的权责利关系，我们在车间建立质量绩效考核并同步建立质量投诉制度。通过考核，明确班组以及操作人员的责任，更为重要的是建立了一种无形的质量文化，将“优质产品”的理念深深的根植于职工心中；坚定执行总厂质量管理文件，做实过程控制。我们一直在不断强化对xxxx的执行力度，构件质量得到较快提升。

2、充分利用互检员并对接好质量部，共同提高构架质量。在工序流转中，我力推半成品报检，同时，经常与质量部的沟通，及时掌握构件质量情况，发现问题，立即整改；不断加强自学，不定期不定时进行抽查。为了对质量工作有更好的把握，我在空余时间尽可能的学习质量检验的知识，并在工作中不断对构件进行抽检。

经验。

通过大家的努力，无坡口工艺推行成功。学习并结合车间实际改善生产线的布置。我们根据风塔制作吨位重、体积大、焊接要求高的特点重新规划了生产线的布置。设置了专门的下料板材对方区，将卷管、纵焊、回圆的筒体进行分类堆放，及大地方便了组对工作，提高了生产效益。

今后我会加大行车工培养力度，尤其是适应风塔工作的职工；强化自己在技术方面的学习，提高综合素质；强化和各部门、构件中心以及项目相关人员的工作联系，面对问题，快速处理；学习风塔制作的管理经验，强化和成功企业的交流；建立大局观念，克制自己的性格不足，力争在工作中沉稳的处理各种工作。

此致

敬礼！

XXX

20xx年xx月xx日