

公路项目年终工作总结 公路工程管理人员工作总结(精选8篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

公路项目年终工作总结 公路工程管理人员工作总结 篇一

总结是指社会团体、企业单位和个人对某一阶段的学习、工作或其完成情况加以回顾和分析，得出教训和一些规律性认识的一种书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，不妨坐下来好好写写总结吧。总结怎么写才能发挥它的作用呢？以下是小编精心整理的公路工程管理人员工作总结，欢迎大家分享。

本人xxxx男，xxxx年九月二十八日出生，xx年毕业于xxx交通职业技术学院，在校期间，xxxx年获得国家助学金，xx年在赤大高速、赤通高速从事工程施工测量、工程监理、试验室工作，本人从xx年至今一直从事公路桥梁工程技术工作。通过近四年的实践工作，取得了一定成绩。下面是在专业技术方面的工作总结，以便评审组织审查。

xxxx年x月参与了xxx二级公路路面改善工程建设，在该项目中，任技术负责人，对在水泥稳定砂砾机械化施工中，机械配备，材料用量及控制，工艺流程及工程质量控制起到了良好效果。总结了《沥青路面春季翻浆处治方法及要点》，在春季雨水过多，不利于沥青路行车的`状况下，主要采取三种处理措施：（1）开挖路肩明沟：春初翻浆路段两侧路肩上每隔6-8开挖一道横向明沟。及时排降除路面水份。（2）挖横断面或路基明沟，不致使路面积水。（3）挖渗水坑，在易于

翻浆的路段，挖成直径20-40cm左右的坑，人工定期掏出坑积水。近几年工程水毁主要有路基沉陷，路基坍塌，桥梁破坏，防护与加固工程损坏等类型。公路水毁要以预防为主，及时清除水毁隐患，防患于未然，只要能从公路的设计、施工、养护等方面重视水毁，采取措施得当，公路水毁将会得到有效控制。

xxxx年十月，担任水泥路养护工程队技术员，在xx县公路管理局列养里程中，国道二级水泥砼路面有49km²省道公石线有49.5km²为了交通行车舒适，找出一条即经济又合理的水泥砼路面破板修复办法，通过实践观察发现破板的主要原因是基层不稳定造成的，影响基层不稳定的主要因素是雨水渗透到基层，在荷载的作用下，基层开始变形发生唧泥，对这种现象，我们为市养护科提出要加强对水泥砼路面进行缝养的建议，采用科学的缝养和高密度缝养材料，对遏制水泥砼路面的破碎起到了明显的效果，受到了市局的领导表扬。

xxxx年2xx年国道黑狗当大桥工字梁生生位移，桥面铺装板破裂，桥梁伸缩缝损坏，被省市专家确定为危桥，需要加固维修。我担任该项目技术负责人，针对大桥各种病害，通过近十天观察，报省市批准，采用简支梁稳定工字梁，重新布筋进行桥面铺装，通过四个多月的维修加固，经省市检测为合格优质工程，大大的提高了桥梁的通行能力，行车安全有了保障。该项目受到了省市领导好评，市养路科在此召开了全市桥梁维修加固工程现场会，个人也受到了极大的鼓舞²xx年四月完成了xx国道二级路面改善工程j标段施工任务。我担任技术负责人，在老油路基础上进行加铺砂砾下基，在施工中发现老油路路面呈块状，且极不稳定，上报给市局，经实地察看，本人建议挖除块松动油路基础，进行局部挖一补一措施，通过弯沉检测，各项技术指标合格，此项目被评为优质工程。二00x年x月担任沙刘接线改建工程技术负责人，在处理软基时²k00+300-k00+500有200米软基无法处治，因路基旁为一水堂，在下挖无望的情况下，结合在书本上学到的知

识，进行石灰桩处治后，再进行底标号砼下基施工，三天后通过弯沉检测，容许值在标准范围内，完全符合二级公路建设标准，受到监理和业主的表扬。

xxxx年八月参加了集宁路段项目试验工程建设，任xxx技术负责人。因为xx线是连接我市至xx国道的主要干线，对我市的经济发展有着十分重要的作用，根据xx省公路局科研项目要求，其主要是目的在于比较旧水泥砼路面上不同结构加铺层在相同的气候，水文、地质等自然条件及相同交通量情况下各种加铺层的使用寿命，防止反射裂缝的能力，找到适合于西部实际情况，在技术上可行，经济上合理及施工方便的旧水泥砼路面加铺改建的典型结构。在市公路局和主管部门的领导下，我参与了项目技术科各种承载力试验及cbr值检测，对板块不同部位进行了弯沉测量。参与了初步测量，设计到实际施工放样，水准点恢复及中线测定，为其提供了第一手数字依据，在经验交流会上，受到了领导好评，该项工程初步评定为优质工程。

xxxx年从事公路工程的技术工作以来，我严格要求自己，结合理论知识应用到公路大中修施工建设中，取得了一定的实践和良好的社全经济效益。严格按照《公路工程技术标准》及《工程质量检验评定标准》进行施工，作为一名合格的技术负责人，我严格工程质量管理，控制工程成本，做好项目经理的助手，在技术上敢于创新，勇于探索，要总结实践经验，在几年的技术人员任职期间，很好地履行了技术职责，多次受到在职工作单位领导表彰。

本人近几年来为社会为公路事业做了许许多多工作。为了专业技术水平和专业技术工作能力适应公路事业发展，还需继续努力学习专业技术知识，不断总结经验，不断充实自我专业理论水平和实践施工能力，把专业技术职务推向新台阶，为公路建设的发展尽职尽责。

公路项目年终工作总结 公路工程管理人员工作总结

篇二

我叫，在xx公司工作。转眼间xx年已经远去，我们又迎来了崭新的一年□xx年我从事技术工作，并参与到项目的管理工作中。在xx公司xx项目工作。总结一年来的工作，站在个人角度谈谈对技术工作的认识。

从事技术工作，第一要有善于学习和钻研的态度。我从事的是桥梁行业，没有现成的经验可以借鉴，这就需要提前对图纸进行详细的学习，在编制施工方案时尽量贴近实际，在脑海中应该对施工的全过程及各种注意事项都有所了解。

作为一名工程技术人员，在工作中要做好计划，合理安排各个工序和生产要素。提前准备后续工程所需要的人力、材料设备、技术准备等等。确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期。

在工作中，个人的工作态度也很重要，领导交代的任务必须按要求完成，不可以拖拉敷衍。假如遇到特殊情况不能按时完成的要及时汇报。便于尽快解决问题。

技术人员的工作也是非常辛苦的，白天要在现场爬上爬下指导施工，晚上还要对当天的内业资料进行整理并对第二天的工作进行安排。这就需要有吃苦耐劳的精神，当天的工作当天完成，绝不拖到第二天。

技术人员是工作在施工一线的，对施工过程中的质量、安全、进度等要负起责任。及时汇报施工中需要解决和改进的问题，并向领导提出解决方案。一切以保证进度和质量安全为前提。

在施工过程中形成的各种内业资料及数量确认资料要及时找监理工程师签认，以免影响到后期计量。

企业的最终目的是赚钱，所以在提供合格产品的前提下，应当追求利益最大化。这就要求在施工中要注意合理安排施工工艺、工序、人力、机械设备与材料计划，在保证进度与质量的前提下尽量降低工程成本。同时施工过程中注意节约人力和材料。

在新的一年里，我将一如既往地做好自己的本职工作，并参与到项目的管理工作中，使自己的专业技能和管理能力都能够得到提高，为公司尽自己的微薄之力。

公路项目年终工作总结 公路工程管理人员工作总结 篇三

(1) 闸门、启闭机及机电设备由江苏水利枢纽机电安装负责养护；

(2) 绿化由常州创新园林绿化有限公司负责养护；

(3) 水利设施养护保洁由江苏高润物业公司负责养护；

(4) 配电房电力设施维护由江苏常新电力公司负责实施；

(5) 工程观测由xx市水文局负责实施；

(6) 视频监视系统养护由鑫达通讯设备有限公司负责实施。

(二) 齐心协力做好省一级水管单位的复核工作。

今年来，在局工管科及兄弟单位的大力支持下，管理处及时制定方案，全力以赴，齐心协力做好省一级水管单位复检准备工作。7月30日，专家组对我处近三年来所取得的成绩给予充分肯定，同时也提出了17条整改意见和建议，以946分的成绩一次通过复核。

(三)规范运行管理，积极执行各项管理措施、制度。

规范工程控制运用，立足度汛安全，准确无误地执行上级防汛调度指令。截止12月10日，武进港枢纽节制闸按省防办调度指令启闭5次，累计开闸时间217小时58分钟，排涝流量约万立方米；雅浦港枢纽节制闸按省防办调度指令启闭6次，累计开闸时间453小时10分钟，排涝流量约万立方米。截至12月10日，按xx市城郊地方海事处公告，共计封航39次。立足船舶通航安全，完善通航程序，维护通航秩序，截止12月10日，两枢纽总过闸船只数为20xx□两枢纽过闸费达万元。

定期组织设备检修保养。由机电养护承包单位开展对闸门、启闭机、机电设备等日常巡视检查1天1次，日常保养3天1次；由管理处组织人员对武进港、雅浦港两枢纽的建筑物各部位、闸门、启闭机、机电设备河道流态等经常性检查12次，汛前、汛后全面检查2次，检查发现问题及时敦促机电养护承包单位整改到位。

加强养护承包单位管理考核。根据《考核办法》的内容，组织人员按月对机电、绿化、卫生保洁等养护承包单位工作情况考核评分，及时向各承包单位通报考核结果，把考核结果与承包单位的养护经费挂钩，促使其做好本职工作。管养分离实行以来，各项养护工作取得了良好的效果，工程在环境卫生、设备保养方面有了明显的改观。

积极落实防汛排涝措施，筹措备足防汛抢险物资。各闸工作人员执行24小时防汛值班制度，认真做好汛期水位、雨量资料的记录，确保水情、汛情信息的及时传递。

加强档案整理归档。通过省一级水管单位复核工作后，我处档案管理更加完善。在今后的档案工作中，我处将进一步完善组织管理、基础业务、信息化管理、开发利用等方面的工作。

(四)加强安全管理，杜绝安全生产事故。

公路项目年终工作总结 公路工程管理人员工作总结 篇四

人的精力和能力是有限的，经过这一年的工作，对这句话的体会更加深刻。工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的。要想把本职工作干好只有把周围所有人的积极性都调动起来，再通过自己的知识和前辈所传授的经验加以配合。所以工程技术人员的工作可分为管理和技术两个方面。

管理方面：在我国，建筑行业是很复杂的，首先建筑工程最直接的实施者建筑工人多数都是农民工，他们没有文化、素质不高的弱势群体，但正是这些没有文化、素质不高的弱势群体为我们提供了生活的必需品：住所、商场、学校、道路全都出自他们的双手，从而形成一个奇怪的现象：野蛮举起文明，文明反过来嘲笑野蛮，这种现象至使农民工对所从事工作产生抗拒心理，对我们的管理工作造成很大的困难；其次科学的飞速发展，带动了建筑行业的飞速发展，产生了很多新的施工工艺，建筑艺术特色也在不断变化；我们作为新建筑行业与农民工之间的纽带，工作的艰辛程度可想而知，不但要不断的接受、学习新的知识，而且要根据农民工的特点加强管理意识、改变管理方法，要认识到农民工才是工程安全、进度、质量最有效的保证，管理好他们，才是工作的重点。

技术方面：工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。在工程施工过程中，测量放线

工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件;再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

还有就是与建设方、监理方、设计方、专业分包方、质量安全监管方等搞好关系也是非常重要的。俗话说“皮之不存，毛将焉附”，作为一名技术员，我们的一切想法必须在保证工程安全和质量的前提下从施工方的利益出发，只有为项目部、为公司赢得了利益，才能证明一个技术员的价值，这也是公司聘用我们的目地，否则他就不是一个合格的技术员，早晚会被社会所淘汰。要赢得了利益就必须跟各方勾通。在目前中国的建筑行业，会产生许多工程变更，只有与建设方加强勾通，才能真正了解他们的意图和需求，从而减少不必要的返工;这些变更很多都是没有任何利润的，我们就要做好工程索赔工作，也就是工程量签证，多与监理方勾通，搞好与总监理工程师的关系，能挽回部分损失;施工就是由施工人员把设计人员的思想专变为现实的过程，所以我们要充分的理解设计人员的设计意图，这仅靠施工前的图纸会审是远远不够的，很多问题都只能在具体实施过程中才会体现出来，有些问题甚至是跟设计意图是相对立的，加强了与设计方的勾通，对我们解决这些问题有很大帮助;加强了专业分包方的勾通，就会减少一些交叉施工中的麻烦;我国的建筑行业是高危行业，由于建筑工人普通素质不高、安全意识淡薄，所以每年都会发生建筑安全事故，加强与质量安全监管部分的勾通，认真落实他们提出来意见和建议，减少全安事故。

我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力充沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位！

公路项目年终工作总结 公路工程管理人员工作总结 篇五

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。（材料常出现的问题：1，材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性；其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。2，原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。3，做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时）鉴于以上，我希望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部（建议施工队在条件允许的情况下同会）等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的最大的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，

所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，临颖华冠预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况，作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复提供了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

百年大计，质量为本。临颖华冠项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

1. 成本控制

1) 材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝

浪费。

2) 采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益（结合现场实际情况而定）。

2. 工程预付款

与南通三建集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们工程部的成绩鉴证“辉煌郑通，展现铁军风采”。

公路项目年终工作总结 公路工程管理人员工作总结 篇六

身为公路工程的监理员在工作完成之际需要写出自己的工作总结。下面是本站的小编为大家收集整理“公路工程监理工作总结范文”，供大家参考！希望能够帮助到大家！更多精彩内容请持续关注本站！

一、监理工作概况

我们监理处按照合同要求派驻地工程师xxx负责监理处的工作，另外派驻xxx□xxx□xxx三位副驻地分别负责五个房建工程的具体监理工作。同时按要求配备了xx等5位监理员、资料员和安全员，满足了监理正常工作的正常开展。

二、工程质量管理

监理处采取了平时巡视，重点部位关键工序采取旁站监理的质量管理措施。监理过程中监理处重点抓施工企业自控，严格执行“三级报验”程序，逐级落实责任，确保了工程质量。

施工过程中，重点对房建施工单位施工的地基与基础、主体工程、装饰装修工程、安装工程的质量进行控制，确保结构及使用功能方面的质量满足设计及合同要求。最终检查汇总所有房建单位的主体结构合格，其使用功能满足设计要求，通过竣工验收。监理的设备合同段均满足设计要求及使用功能要求，并通过了竣工验收。

监理过程中，我们强调过程控制，发现问题及时通知施工单位进行整改，避免施工完成后而造成重大的结构隐患或影响正常使用功能。经过施工单位、监理处的共同努力，避免了重大的质量问题和事故的发生。

经过交工和竣工两个阶段的验收，房建工程及设备安装工程均满足设计要求及合同文件的规定，质量评定合格。

三、计量支付、工程进度和合同管理情况

我们监理处根据施工合同文件，结合各标段的工程进度实际情况，及时准确的对各合同段的计量支付进行了审核，到目前为止所辖各合同段均按照合同文件进行了计量支付。

通过对施工进度的控制，除个别设备标段交工日期延误外，绝大多数合同段均能按照合同要求在20xx年4月前进行了交工验收。

合同管理重点在计量支付方面、设计变更方面，存在争议的问题以合同、清单、图纸为依据，并做好解释，尽量避免合同纠纷的发生。

四、设计变更情况

监理处严格遵循设计变更程序，不论哪个单位提出的设计变更均要征求业主论证同意，并通过设计单位以设计回复函的形式回复。变更实施前必须有业主或设计单位的回复函或口头许可。变更单价尽量和原合同单价水平相当。

五、交工验收、竣工验收中存在的问题及处理情况

交工验收时存在的问题，大多数的遗留问题都进行了不同程度的整改。竣工验收时又出现的新缺陷经过监理处、总监处、项目办、管理处的共同确认后又转交管理处处理，费用由相应的施工单位承担。

六、对设计单位、施工单位和建设单位评价

设计单位严格按照设计规范进行设计，对设计变更的答复总是有严格的程序，和可靠的依据，没有出现过大的失误，同时也才技术层面上积极的服务施工单位，对此施工及监理均给予设计单位很高的评价。

多数施工单位能给严格履行合同义务，积极整改施工中出现的的问题，取得了良好的社会信誉。但也有个别单位合同意识差，履约能力差，信誉度低。

建设单位严格按合同办事，有理有据，原则性强，公正廉洁，

公平合理，处事严谨，要求严格。

七、监理工作体会

通过该工程项目的监理，我们体会最深的是可以概况以下几点：

- 1、必须严格按照合同文件进行监理，合同文件（协议书、工程量清单、设计文件）是我们监理行为的依据，任何行为都不能违背原则。
- 2、监理人员必须有良好的职业道德，严谨的工作态度，扎实的业务能力。
- 3、监理处必须分工明确，责任到人，工作要善始善终。
- 4、监理处必须制定严谨的工作纪律，任何人不得破坏。
- 5、监理处办公室必须由专人负责，做好通知、文件的上传下达，做好收发文件记录，重要文件及时向领导汇报和提醒。
- 6、对于不履行合同的施工单位，要利用计量支付手段加以约束其行为，使其履行合同。
- 7、对于业主及总监办的通知，要及时传达到施工单位手中。对于施工单位反映的问题，要及时给予答复或向总监处、项目办汇报。

施工阶段的监理工作是整监理过程中的重中之重，监理处主要应抓住“检查”这个重点，各级监理人员对施工现场的工程质量或施工方法进行巡视、抽查、专项检查、定期现场检查，采取了检查（旁站）、试验、监理程序控制和监理工程师指令性文件等一些形式不同但行之有效的监理方法和手段，按照技术规范的要求，尽可能加密检点，加强检查的深度，

尽可能做到“全过程、全方位、全天候”，以便在现场尽早发现和制止可能影响工程最终质量的任何不良因素或质量事故苗头，及时处理已经出现的技术或质量缺陷并责令项目部采取措施予以纠正。

在整个施工监理过程中，监理处严格按照制订的工程质量目标来组织和控制施工，并且强化质量教育，提高监理人员的质量意识，层层签订工程质量责任书，确保整个工程质量符合设计和规范要求。

1、工程质量控制程序及执行情况

“无规矩不成方圆”这是各行各业必须遵循的原则，对于我们工程施工、监理人员来说更应该遵循这个原则，监理处监理人员严格按照业主、及规范、设计要求，坚持监理程序，督促施工单位各道工序严格履行监理程序，充分发挥监理抽检作用。

执行工程质控制程序是确保工程质量的前提，驻地监理处在实施监理过程中非常重视程序的控制，坚持按程序办事；总体工程开工报告必须由监理处长审批，重要的分部分项工程也必须有工程开工报告；开工报告，施工方案没有得到批准前，坚决不允许工程施工。随着各项工程全面展开，为了进一步加强诸多结构物工程施工质量的监管，避免现场监理与项目部现场技术人员的工作矛盾，分清责任，确保工程施工质量，我监理处在分项工程和隐蔽工程的报验方面，要求凡未进行现场签证的不能进行下一道工序施工。

2、工程质量管理措施

（1）明确控制要点，强化监理程序管理

根据本工程的技术特点、施工工艺、质量标准和要求，找出影响工程质量的关键环节和主要因素，通过细致的监督、检

查、验收、全面跟踪每道工序的每一个质量环节，做到了有差、漏不签认，有错误或有质量隐患坚决返工，把质量隐患消灭在萌芽状态。挡土墙、盖板涵、圆管涵是重要的构造物，发现隐患就要找出问题彻底根除，以防止更大的问题产生，如发现右幅k0+490挡土墙砌筑过程中，横断面尺寸不符合设计，上大下小，我们立即发出指令要求返工；又例如发现左幅k0+520前后挡土墙局部出现开裂后，经过三方协同调查，发现问题主要是砂浆在搅拌过程中未使用机械搅拌产生，同时施工队在砌筑过程中未严格按照规范施工，随即施工单位对原挡土墙进行返工处理。在随后的施工过程中，我们加强了旁站力度，进行了全过程旁站监督，严格按设计要求监督施工，有效地克服了这一问题的出现。

（2）调动承包商质量保证体系的主观能动性

一个优质、美观的工程，不是单靠监理，更主要的是依靠施工单位的精心组织、规范化施工。在“监帮结合”的各个环节中，监理工程师所起的主要作用是督促、检查施工单位质量保证体系的正常运作和自控能力。只要施工单位能主动自控，认真细致地抓好控制工程质量的各个重要环节，按设计标准、规范要求办事，及时发现工程施工中存在的质量隐患，纠正不良的操作方法，敢于处理已发生的质量事故，才能确保工程质量监理任务的完成。如水稳层施工过程中材料级配不符合要求，过多的水泥含量虽加大了水稳强度，但同时也产生了部分横向裂缝，后随机抽条开挖检测，发现并非沉降缝，而是混凝土在凝结过程中产生的温（干）缩裂缝，找到问题产生的原因后，施工单位便对裂缝处进行凿槽用沥青灌缝并在表面用土工格栅加固，通过一系列的措施消除了工程质量隐患；汲取教训即时调整级配，后段的施工过程中问题得到解决。

（3）用“数据”说话，充分发挥监理抽检的作用

工程以“数据”为准，这是我们工程技术人员最基本的法则，

也是监理工作必须遵循的准则。因此我们坚持对工地使用的钢材、水泥及砂石料、各种配合比等主要质量控制指标试验全部在监理工程师的旁站下完成，一些不能在工地完成的试验则在现场取样后，监理人员随施工单位试验员送检中心试验室。利用试验来指导施工，控制工程质量，也为施工监理工程的质量评定提供了科学依据。

3、现场质量控制情况

旁站与巡查相结合，是现场监理工作的重要手段。涵洞的台背回填等隐蔽工程及重要部位和容易产生缺陷的工程部位，我们部坚持全过程、全方位、全天候的旁站监督，以确保工程施工的每一环节都能按照监理工程师所批准的施工方法进行。对于非隐蔽性的工程旁站与巡视结合进行。特别是在进度与质量矛盾明显突出的形势下，监理人员坚持24小时坚守施工现场，及时发现问题，解决问题。对于在施工中出现的突发性的问题，及时地发出指令性文件，令其限期整改或返工，收到了良好的效果。

一、工程概况及工程完成情况

xxx高速公路是xx省第一条利用亚洲开发银行贷款建设的公路项目，也是目前亚行资助中国最大的两个交通项目之一。我公司□xxx□承担高速公路建设项目第三合同段的工程建设监理任务。施工单位为xxx□xxx□其主要工程量为：土方226万m³□大桥249米/2座；中小桥564米/20座；涵洞通道1806米/59道；防护2.16万m³□排水32公里；互通立交2处；分离立交2处计划工期32个月，从20xx年3月15日至20xx年7月31日，总投资12315.5667万元。

二、监理工作概况

根据高速公路项目办的要求和高速公路第三合同段工程的具体情况，我公司于20xx年12月组建了“高速公路第三合同段

驻地监理办”。驻地监理办设高级驻地监理工程师1名，副高级驻地监理工程师1名，并配备道路、结构、测量、试验、计量等专业监理工程师和监理工程师助理，组成各职能部门，开展监理工作。投入监理人员23人，行政及辅助人员6人。共计投入29人。进入工地后，依据合同规定和平定高速公路项目办工作安排要求20xx年3月15日开工的工作指示，我第三合同段驻地监理办于20xx年2月6日进场后迅速进行了驻地建设，2月20日驻地监理办的工作已基本全面展开，可以满足实施工程监理的工作要求，驻地监理办迅速组织监理人员，根据有关合同文件和技术规范要求，结合本工程的特点，详细制定了《监理规划》、《施工监理实施细则》，明确各级监理人员的责权，落实各种监理程序，如质量检查表格使用程序、文件传递程序、各种会议制度等，使监理工作逐步走上程序化、规范化、标准化的轨道。

三、工程质量管理

在整个施工监理过程中，驻地监理办严格按照制订的工程质量管理目标来组织和控制施工，并且强化质量教育，提高监理人员的质量意识，层层签订工程质量责任书，确保整个工程在竣工验收中达到优良工程的标准。

1、施工准备阶段的监理工作在开工前，驻地监理办组织监理人员熟悉合同文件的内容，核查设计图纸，复核定线数据，了解现场用地占有权和使用权的完善情况，按照监理程序，审查承包人的工程总进度计划、现金流动估算、临时用地计划，审查承包人的质量自检体系，落实承包人的材料来源等。

(1) 及时组织召开第一次工地会议□20xx年4月12日，驻地监理办组织召开了第一次工地会议，介绍并了解各方的主要人员和组织机构，说明了监理程序，检查工程进度计划及承包人施工准备情况，协调和解决了工程开工前存在的矛盾和疑难问题。

(2) 做好工程施工前指导与协调工作。在认真审核设计文件和承包人的工程进度计划（含施工组织设计）的基础上，对设计有疑问或不详的地方，及时向项目办提出并与设计及有关部门协商解决，避免了施工的盲目性，力求做到集思广益，万无一失，取得了良好的经济效果和社会效果。

(3) 验收承包人的施工定线。按照合同规定，驻地监理办会同业主、设计部门向承包人现场交接原始基准点、基准线、基准高程的方位和数据，并对承包人的桥梁三角网控制定线、基点加密、内业计算复核都给予指导，全过程介入复查、审核工作，直至最后验收报批。

(4) 督促和协助承包人建立完善的质量保证体系。按照合同和规范要求，驻地监理办严格审核承包人的专职质检负责人和自检专业技术人员的资质、施工管理经验和业务技术水平、自检规章制度的建立和可行程度。

(5) 严把进场材料质量关。在材料或商品构件订货前，要求承包人必须提供生产厂家的产品合格证书及试验报告，并提前对材料样品进行试验，以明确同意采购与否。同时要求，必须严格按照规定的批量和频率对购进的材料进行抽检试验，对不合格的材料坚决给予清退。

(6) 严格审批承包人的标准试验，控制现场施工质量。试验专业监理工程师督促承包人在开工前必须完成标准试验（试验监理工程师现场监督检查），并将试验报告及试验材料提交中心试验室进行复核试验，然后才可以认定其试验参数和指标的正确与否。

2、工程施工阶段的质量监理

(1) 明确控制要点，强化监理程序管理

按照驻地监理办制定的监理实施细则，根据各分项工程的技

术特点、施工工艺、质量标准和要求，找出影响工程质量的关键环节和主要因素，详细制定各项工程的施工、检验、检查、试验、测量和成果资料汇总等各种报表，以及各项目的工程的中间交验程序。例如土方路基填筑工艺：放线、清表、碾压（填前）、测标高，定标线、填土、整平、碾压、压实度检测等。通过细致的监督、检查、验收、全面跟踪每道工序的每一个质量环节，做到了有差、漏不签认，有错误或有质量隐患坚决返工，把质量隐患消灭在萌芽状态。

（2）调动承包商质量保证体系的主观能动性

一个优质、美观的工程，不是单靠监理，更主要的是依靠施工单位的精心组织、规范化施工，标准和程序化的管理干出来的。在“监帮结合”的各个环节中，监理工程师所起的主要作用是督促、检查施工单位质量保证体系的正常运作和自控能力。只要施工单位能主动自控，认真细致地抓好控制工程质量的各个环节，按设计标准、规范要求办事，及时发现工程施工中存在的质量隐患，纠正不良的操作方法，敢于处理已发生的质量事故，才能确保工程质量监理任务的完成。

（3）严格执行质量标准，从源头把好质量关

在监理工作实施过程中，驻地监理办监理人员，都能严格执行质量标准，坚持做到：单项工程开工准备工作不足不准开工；未经批准的施工图纸不得使用；未经项目办或设计部门同意不得变更设计；未经检验或检验不合格的材料不准使用；未经试验证明可行的施工工艺不准采用；前道工序未经签认，后道工序不得进行；检验资料不全或经检验认为不合格的工程不得计量支付工程款。

（4）加强现场旁站监督，及时发现并解决问题

旁站与巡查相结合，是现场监理工作的重要手段。特别是对

砼浇筑，基础、台背回填等隐蔽工程及重要部位和容易产生缺陷的工程部位，我们部坚持全过程、全方位、全天候的旁站监督，以确保工程施工的每一环节都能按照监理工程师所批准的施工方法进行。对于非隐蔽性的工程旁站与巡视结合进行。特别是在进度与质量矛盾明显突出的形势下，监理人员坚持24小时坚守施工现场，及时发现问题，解决问题。对于在施工中出现的突发性的问题，及时地发出指令性文件，令其限期整改或返工，收到了良好的效果。

(5) 用“数据”说话，充分发挥监理抽检的作用

工程以“数据”为准，这是我们工程技术人员最基本的法则，也是监理工作必须遵循的准则。因此我们坚持对工地使用的钢材、水泥及砂石料、各种配合比等主要质量控制指标试验全部在监理工程师的旁站下完成，利用试验来指导施工，控制工程质量，也为施工监理工程的质量评定提供了科学依据。

四、计量支付、工程进度和合同管理情况

1、要切实做好以质量监控为中心的“三控”监理工作。驻地监理办多次组织监理人员，用不同形式和方法，认真熟悉合同条款、监理规范、技术规范、施工图纸及质量监控的目标和内容，然后根据已批准的总体施工组织设计及总进度计划、工程总造价，绘制出工程进度管理曲线，进行动态监控。

2、驻地监理办严格审查承包人的旬、月进度计划。督促承包人按计划落实进场的人力、机械设备、材料供应、施工管理措施等，重点核实承包人实施计划的能力及施工时间安排的合理性，指出计划中不合理的部分，提出调整修改计划的具体意见和要求。

3、对月度计划的完成随时检查落实，及时掌握实际进度与计划进度的差距，发布调整相应计划的指令。我们在合理调控承包人的实施进度计划时，尽量做到工程支付满足进度计划

的要求。当工程进度滞后时，及时督促承包人按合同要求加大人员、机械设备的投入，并强化保证质量的措施。驻地监理办始终坚持进度服从质量的原则，把质量监理贯穿于施工管理的全过程。

4、工程进度、计量支付；

第三合同段施工进度严重滞后。其主要是承包人未严格履行合同承诺，进场人员、机械设备严重不足，管理薄弱，计划不周，安排不当，协调不力。驻地监理办多次要求项目经理部履行合同承诺，加大人员、机械设备的投入，但收效甚微，多个批复开工的作业面无进行施工。这已严重影响到年度施工计划的完成。鉴于目前现状，驻地监理办敦促承包人切实履行合同承诺，确保平定高速公路能按期完成。第三合同段累计已计量869.7694万元，未发生材料预付款。

五、安全和环境保护监理

为了强化安全和环境保护工作，第三合同段驻地监理办成立了以高级驻地xxx为成员的安全领导小组，并由xxx担任专职安全员，并制订了安全应急预案，签订了安全生产责任书。在对第三合同段工程建设的安全和环境保护监理中，领导小组以日常和专项检查为主，结合项目办开展的“安全专项整治工作”，督促承包人认真贯彻落实国家有关安全生产的方针、政策和规定，运用多种形式组织安全生产、文明生产宣传活动，加强安全管理工作，牢固树立“安全第一、预防为主”的思想，坚持“管生产必须管安全”原则，制定切实可行的、以预防为主的安全生产管理办法、安全规章制度及安全技术方案，强化各项安全防范措施，从而达到生产必须安全的目的。本年度未发生安全和影响环保的事故。

六、存在的问题

20xx年2月25日，对承包人的驻地建设和合同履行情况初步进

行了一次检查，承包人“三大负责人”无一人到位，驻地监理办于20xx年3月10日发出《关于高速公路第三合同段开工准备情况报告的通知》于20xx年3月11日驻地监理办对第三合同段一些施工前准备情况进行了全面检查，检查结果是合同中承诺的主要人员未进场，特别是项目“三大负责人”无一人到岗。随后，高速公路第三合同段驻地监理办，多次对路xxx路第三合同段项目部合同履行情况进行检查，多次下文，要求xxx项目部履行合同。如：平定监三发[]20xx[]2号文要求，“有关工作情况务必于20xx年3月13日前上报驻地监理办”x土建监三发[]20xx[]9号文要求，“于20xx年3月21日再次对该项目工程进行合同履约的情况检查，严重违背合同要求的，驻地办将依据合同规定向项目办、总监办上报处罚申请”[]x土建监三发[]20xx[]11号文要求，“未按合同规定进场到岗的主要人员限三日内（即3月25日前）到岗。需替补的人员，按要求申报资质审查、批复。未按合同规定进场的机械设备，限七天内（即3月28日前）全部进场。上述工作意见，望承包人整改、落实，驻地监理办将于20xx年3月30日重新核查整改、落实情况”，核查结果是合同中承诺的主要人员未进场，特别是项目“三大负责人”无一人到岗，致使监理工作指令无负责人签收，监理工作指令无法落实，第一次工地会议也无法按程序召开。图纸审核、工程量复核至今未完成，导线点、水准点复测成果未上报，相关的材料源地、料场未确定，监理工作不能正常开展。路桥集团三公局工程有限公司平定高速公路第三合同段项目部，一直未履行合同承诺。

直到20xx年末，第三合同段项目经理长期脱岗，工程进度严重滞后，其原因：（1）管理不到位，责任不到人，施工进度计划未全面落实。（2）施工人员、机械设备投入的数量不足，不能满足施工计划完成的需要。（3）料源、料场未全面落实，特别是取土场。（4）进场的施工队伍都是农民工未经过专业技术培训，设备差、技术水平低，施工能力有限。（5）施工准备不充分、便道不畅通，计划不周，安排不当。（6）不能严格按程序办事，有随意施工的现象，有的涵洞基础开挖后

放置三个月无人进行下道工序的施工，使施工陷入混乱。（6）内业资料无专人负责管理，上道工序完成后，资料不能及时上报，有时甚至拖一两个月报不上来。阻碍了施工进度。根据上述情况，驻地监理办下达工作指令并多次敦促承包人：必须加大施工人员和机械设备的投入；采取得力措施，加大协调力度，强化、细化管理，责任层层分解，落实到人，全面严肃执行施工进度计划。承包人虽尽力解决存在的问题，进行整改，但收效甚微。特别是近期，项目经理常期不在位，负责人私自离岗，管理混乱，监理指令无人签收，监理工作指令更无法落实。甚至通讯不畅，打电话也不接，具体工作找不到人。使我们没有了监理对象。现场监理成了施工单位的技术员、领工员。

七、工程监理工作的体会

1、加强队伍的自身建设，树立监理人员的良好形象监理是受业主委托，为业主服务的。而要搞好监理工作，关键在人。由于所聘用监理人员大部分来自不同的地域和部门，所以驻地监理办有计划、有步骤、有针对性地对监理人员进行业务培训和考核，对有能力强、有责任心、技术水平好及监理业务能力强的监理人员进行奖励。在监理工作的实施过程中，由高素质、能力强的同志进行传、帮、带，以提高全体监理人员的综合素质，真正做到“内炼硬功，外树形象”，逐步形成了一支品德好、作风硬、业务精，能适应各种环境的监理队伍。

2、确立监理在工程质量控制中的主导作用要确立监理在工程质量控制中的主导作用，首先必须建立和完善自上而下的三级质量保证体系，即政府监督、社会监理和企业内部自检，使监理能正确地行使和履行合同所赋予的权力和义务。坚定“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的宗旨，面对质量问题敢于严抓、狠抓、细抓，这样从根本上把好质量关。

3、加强对承包人自检体系的监督和管理承包人的业务技术水平和品德素质，对确保工程进度和工程质量至关重要。重点是对人员素质、现场施工管理和施工工艺水平、自检能力、施工设备及配套水平等决定工程质量和进度的关键因素，常抓不懈、一抓到底。我们特别注意加强与项目办的联系，取得项目办的理解和支持，同时注意吸取兄弟监理标段的成功经验，接纳各方面的信息，适应工作环境，搞好监理工作。

总之，在近一年的工作中，驻地监理办虽然做了大量的工作，但由于施工单位的素质差，不能完全按照施工技术规范 and 监理程序进行施工截止到目前，进度还是不能达到要求，为了保证下年度工程的顺利进行，希望项目办尽快要求承包单位依据合同进行彻底的整改，加强技术力量，增大设备投入，完善管理体系，提高履约意识。只有在此基础上，我驻地办才能在以后的工作中，发挥监理的作用，更好地为业主提供服务。在新的一年里，在业主的支持和施工单位的配合下，我们将加倍努力，认真做好监理服务工作。我们有信心，也一定能圆满完成xxx的监理任务，为平定高速公路的建设做出应有的贡献。

1.公路工程监理工作总结怎么写

3.4月公路工程监理工作总结

4.公路工程监理总结模板

5.公路工程监理总结ppt模板

6.公路统计员工作总结范文

8.工程监理工作总结

公路项目年终工作总结 公路工程管理人员工作总结 篇七

我驻地办根据管理处下发的文件精神要求，集中开展了冬季消防安全大检查和认真做好了冬季大干100天安全生产工作。驻地办在各级领导部门的大力支持和指导下，制定了一系列安全生产措施，根据各个合同段不同的施工对象，按照冬季消防大检查和百日大干安全生产大检查表的检查内容，逐项进行了安全生产工作落实，及时消除各类安全生产隐患，塌塌实实做好了各项安全工作，确保了工程安全生产的顺利进行。

我驻地办主要进行了以下冬季消防大检查和百日大干安全生产工作：

我驻地办按照《中华人民共和国安全生产法》和《公路工程施工安全技术规程》，和上级的有关管理规章制度，针对本项目实际情况制定了《安全制度》、《安全管理实施细则》、《安全应急预案》、《冬季大干100天安全生产工作要求》等各种安全生产规定及安全生产制度，并要求各项目部根据各自工程的性质编制了《安全施工措施》、《安全应急预案》、《各专项安全措施》、《各专项安全技术交底书》。成立了以高级驻地监理工程师为领导的安全组织机构（各规章制度及组织机构均已上墙，并落实到施工单位），要求各项目部按每5000千万工程设立一名专职安全员，确保了安全工作横向到边，纵向到底。

安全生产检查是一项极为重要的工作，我驻地办成立了以高级监理工程师为组长的安全检查小组，检查小组加大了冬季“大干100天”期间安全检查力度，按照冬季消防大检查和百日大干安全生产大检查表的各项检查内容对各项目安全生产进行全面检查，内容包括：施工单位的岗位教育、特殊工人的教育和训练、安全生产责任制、安全技术措施计划、安全检查制度、伤亡事故处理、安全原始记录、用电管理、

照明管理、施工机具、灭火器材、现场安全生产、预防高空坠落和物体打击、隧道防瓦斯涌水、预防坍塌、预防中毒，冬季施工安全措施等的落实情况。对于不符合要求或存在安全隐患的下发指令限期整改，并进行了评定打分。驻地办全面落实了“两个主题责任”、“两个负责制”，做到了措施具体、责任到人，扎扎实实开展了安全生产工作。

办公及生活环境安全隐患也极为重要。办公及生活环境在设有明显的防火标志，并配有足够的消防器材，并有专人负责值班；做好冬季安全取暖设施的管理；办公及生活区内也设有警卫，二十四小时值班；同时建立了严格办公、生活试验区用电管理制度。

我驻地办定期或不定期的召开安全生产例会，由全体职工参加，主要对职工进行了《安全操作手册》等各种操作规程培训，加强职工的安全教育，提高职工的安全生产技能和自我防护意识。

总之，我驻地办通过对全体职工进行安全教育，职工的安全意识有了明显提高，安全意识在职工中已有了深深的烙印，同时我驻地办加强安全领导，制定消防安全责任制，分工明确，责任到人，安全生产警钟长鸣，本着“管生产必须管安全”，以“安全责任重于泰山”的使命感和责任感，坚决杜绝违章指挥、违章作业和违反劳动纪律的行为发生。最大限度的消除了事故隐患，预防和避免各类事故的发生，以确保工程建设的顺利进行。

公路项目年终工作总结 公路工程管理人员工作总结 篇八

青菜高速房建工程第四驻地山东敬业建设项目管理公司监理处承担的监理项目有fj15~fj19合同段□sb01~sb11合同段□dja□djb合同段、精装修07、精装修08共20个合同段。我

们的监理组织形式采用直线制管理模式，设一个驻地监理处，由驻地工程师代表公司履行监理合同，监理处配备三位副驻地协助驻地工作。

我们监理处按照合同要求派驻地工程师王兆军负责监理处的工作，另外派驻孟令兵、东克强、王化成三位副驻地分别负责五个房建工程的具体监理工作。同时按要求配备了谢锋等5位监理员、资料员和安全员，满足了监理正常工作的正常开展。

二、工程质量管理

监理处采取了平时巡视，重点部位关键工序采取旁站监理的质量管理措施。监理过程中监理处重点抓施工企业自控，严格执行“三级报验”程序，逐级落实责任，确保了工程质量。

施工过程中，重点对房建施工单位施工的地基与基础、主体工程、装饰装修工程、安装工程的质量进行控制，确保结构及使用功能方面的质量满足设计及合同要求。最终检查汇总所有房建单位的主体结构合格，其使用功能满足设计要求，通过竣工验收。监理的设备合同段均满足设计要求及使用功能要求，并通过了竣工验收。

监理过程中，我们强调过程控制，发现问题及时通知施工单位进行整改，避免施工完成后而造成重大的结构隐患或影响正常使用功能。经过施工单位、监理处的共同努力，避免了重大的质量问题和事故的发生。

经过交工和竣工两个阶段的验收，房建工程及设备安装工程均满足设计要求及合同文件的规定，质量评定合格。

三、计量支付、工程进度和合同管理情况

我们监理处根据施工合同文件，结合各标段的工程进度实际

情况，及时准确的对各合同段的计量支付进行了审核，到目前为止所辖各合同段均按照合同文件进行了计量支付。

通过对施工进度的控制，除个别设备标段交工日期延误外，绝大多数合同段均能按照合同要求在2013年4月前进行了交工验收。

合同管理重点在计量支付方面、设计变更方面，存在争议的问题以合同、清单、图纸为依据，并做好解释，尽量避免合同纠纷的发生。

四、设计变更情况

监理处严格遵循设计变更程序，不论哪个单位提出的设计变更均要征求业主论证同意，并通过设计单位以设计回复函的形式回复。变更实施前必须有业主或设计单位的回复函或口头许可。变更单价尽量和原合同单价水平相当。

五、交工验收、竣工验收中存在的问题及处理情况

交工验收时存在的问题，大多数的遗留问题都进行了不同程度的整改。竣工验收时又出现的新缺陷经过监理处、总监处、项目办、管理处的共同确认后又转交管理处处理，费用由相应的施工单位承担。

六、对设计单位、施工单位和建设单位评价

设计单位严格按照设计规范进行设计，对设计变更的答复总是有严格的程序，和可靠的依据，没有出现过大的失误，同时也才技术层面上积极的服务施工单位，对此施工及监理均给予设计单位很高的评价。

多数施工单位能给严格履行合同义务，积极整改施工中出现的的问题，取得了良好的社会信誉。但也有个别单位合同意识

差，履约能力差，信誉度低。

建设单位严格按合同办事，有理有据，原则性强，公正廉洁，公平合理，处事严谨，要求严格。

七、监理工作体会

通过该工程项目的监理，我们体会最深的是可以概况以下几点：

- 1、必须严格按照合同文件进行监理，合同文件(协议书、工程量清单、设计文件)是我们监理行为的依据，任何行为都不能违背原则。
- 2、监理人员必须有良好的执业道德，严谨的工作态度，扎实的业务能力。
- 3、监理处必须分工明确，责任到人，工作要善始善终。
- 4、监理处必须制定严谨的工作纪律，任何人不得破坏。
- 5、监理处办公室必须由专人负责，做好通知、文件的上传下达，做好收发文件记录，重要文件及时向领导汇报和提醒。
- 6、对于不履行合同的施工单位，要利用计量支付手段加以约束其行为，使其履行合同。
- 7、对于业主及总监办的通知，要及时传达到施工单位手中。对于施工单位反映的问题，要及时给予答复或向总监处、项目办汇报。