

最新油库生产调度工作总结(通用5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

油库生产调度工作总结篇一

20xx年已接近尾声，在这一年里，生产调度室在公司、矿两级领导下，在全矿各单位的密切配合下，认真履行部门工作职责，较好地组织完成了井下满负荷生产，使生产经营保持了稳定发展的势头，各项生产经营指标均达到了预期目标。现将生产调度室一年来的工作总结及20xx年的重点工作安排汇报如下。

（一）生产经营

按照扩能东采区、稳定中采区、完善西二采区、提速西一采区的生产组织思路，通过建立完善生产信息快速反馈机制、改革生产组织方式、开展劳动竞赛、强化西二采区生产组织等措施，1-10月份，井下出矿量完成2041771吨，完成年奋斗指标的83.17%，入选矿量2101092吨，完成年计划的85.58%，充填量完成647441立方米，完成年计划的87.49%。1-10月份，入选品位累计完成0.74%，完成年计划的96.07%；入选镍量累计完成15542.9吨，完成年计划的83.44%。预计全年可全面完成或超额完成各项生产经营指标。

1、多措并举、强化生产组织、细化管理、均衡有序组织矿内生产

1为了保证生产按计划进行，生产调度室充分发挥生产调度职

能，对生产过程进行全方位控制，多措并举：一是力争所有生产线都能开足马力生产。二是有针对性地解决制约生产的关键问题。三是加强对提运系统的监督管理力度，力争多出矿，出好矿。四是抓好混合井试生产、西二采区产量提升工作。五是安排调度员现场巡查，积极协调处理主系统中存在的问题，为全矿稳定有序的生产创造良好条件，从而确保了全矿平稳、均衡生产。

2、狠抓薄弱环节、突出重点，实现一线指挥生产

20xx年西二采区出矿量要确保达到100万吨，为此，年初生产调度室及时安排值班调度进行西二采区生产现场写实工作，协助西二工区解决生产中出现的各类问题，在系统不畅时，组织汽车拉矿，及时安排铲运工区进行运输道路维护，加强1430、1554放矿工作的管理，准确掌握生产节奏，有效地推进西二采区产量稳步提高，全力以赴确保西二采区全年出矿100万吨。

3、认真组织入选销售工作

为了确保公司下达入选矿量245.5万吨的完成，调度室积极组织了入选销售工作。每班向公司生产部和选矿厂了解当班供矿需求和主系统仓位情况，及时安排辅助工区对新1#、新2#矿石的分装工作，做好火车装载量记录，大力加强西二采矿石的入选，同时安排了三矿堆场矿石的入选，并组织陈矿回收入选，最大限度地满足了公司生产的需要，为全矿的生产经营创造了良好条件。

4、积极参与设备年检、月检工作并加强日常监管

2注重设备维修与生产之间的重要关系，加强与设备管理有关单位的联系、沟通，在平时的月检和日常检修中，随时掌握设备检修计划的编排情况和内容，合理安排，使生产作业计划和设备运行状况保持了均衡和统一，今年8月29日至9月7日

矿里进行了为期10天的年度检修，调度室积极参与、全力配合，全力以赴保证年检工作的顺利进行，为各项生产任务的顺利完成提供了有效保障。

5、全力推进技改工程协调工作

按照集团公司的要求，“十二五”期间，我矿要达到500万吨的出矿能力，基建工程建设进度缓慢。为此，生产调度室针对配合中存在的问题，以矿里推行“属地化管理、捆绑式考核”制度为契机，加强协调配合力度，统筹协调好生产与基建、生产与返修的关系，确保了基建工程顺利按时间进度完成工程量。

6、加强专业化检查、强化质量意识、提高质量管理

生产调度室以年度生产经营任务和绩效指标为中心，狠抓过程管理和现场管理。针对选矿厂处理龙首矿入选矿石中出现铁器、杂物和大块现象，加强专业化检查力度，督促各相关单位从源头上杜绝铁器、杂物和大块，为选矿提供高质量的矿石，确保选矿正常运行，满足公司生产需求。

7、加强充填物料的购进与储备

采空区及时进行充填，是矿山安全的重要保证，也是加快生产的有利条件。三个矿山目前均采用的是细砂管道充填。生产调度室积极与外部协调，及时将每周充填所需砂石量上报公司生产部，以便公司生产部统一分配砂石，并且随时掌握外部充填信息，以免与其它单位充填高峰期相撞以缓解砂石紧张局面，最大限度地保障充填计划的顺利实施，较好地满足了充填的需要。

（二）安全工作

20xx年，生产调度室按照矿里以集团公司“打造全国企业安

全文化示范基地”为契机，继续深化以“行为规范化，现场标准化”为核心内容的“双化”安全管控模式。在日常工作中，始终坚持管生产必须管安全的原则，调度员首先做到不违章指挥、不违反安全规章制度，同时要认真监督落实各类作业的安全措施，严格审查确认停送电手续等安全事项，确保无事故发生。

1、及时学习、修订、演练应急预案、

今年以来，生产调度室组织科室人员认真学习《龙首矿破坏性地震应急预案》和《龙首矿区防洪矿井防水应急救援预案》，对两个预案中以前不足之处做了新的补充修订，对应急救援物资做了详细的计划，对应急预案组织了演练，从而提高了调度员的安全意识、救援意识和组织救援的能力。

2、加强防洪、防汛工作

为了确保矿区安全度汛，按照矿里对防洪防汛工作的部署，组织防洪防汛检查小组，对我矿范围内所有工程设施的防洪情况和防洪防汛设施进行了多次全面检查，对防洪防汛设施中存在的隐患及问题，4会同矿、公司相关部门，制定了整改措施，要求相关单位要认真组织整改和落实，以此确保我矿的安全度汛。7月27日，一场突如其来的暴雨引发的山洪严重威胁我矿的安全生产，生产调度室在第一时间紧急出动，采取有力措施，妥善处理，使得洪水未对我矿生产造成影响，防洪防汛设施经受住了严峻考验，先前做的各项工作起到了重要作用。

3、加强现场安全确认，做好矿区安全运输

20xx年是龙首矿生产、基建最为繁忙的时期，各种归属车辆交叉运行，安全运输的环境十分复杂。我们一是加强运输现场属地化安全管理，及时与车辆单位沟通联系，各司其职地做好作业现场、车辆的安全管理工作。二是对所有来龙首矿

作业的车辆进行基本安全检查，派车单位必须对派出车辆进行车况安全进行确认。三是所有进入龙首矿区的车辆必须安全文明行驶，我们随同安全环保室、机动能源室加强联系，开展了安全文明行车专项大检查，确保了矿区安全运输。

（三）进一步加强管理室作风建设、树立良好形象

今年以来，调度室为进一步加强和改进科室作风，树立科室良好形象，紧密结合龙首矿各项工作的实际，准确把握公司发展的阶段性要求，积极展开大讨论活动，使全体调度员的思想观念得到了更新，工作作风得到了转变，调度工作取得突破性进展。

5室内部考核的规定。一年来，通过加强科室工作作风建设，使调度室员工具有了良好的精神风貌，树立了良好形象。

一年来，调度室认真履行了自己的职责，在生产组织、管理创新、科室作风建设等方面取得了一定成效。但是随着公司及龙首矿的不断发展，每个人的自身素质和管理水平还有待提高，调度室在工作中仍然暴露出一些不足之处，还需要我们在今后的工作中不断完善和改进。

1、品位低、波动大，具体表现在前高后低，控制手段不足，没有实现供矿品位均衡，给后期生产经营工作带来很大的压力。

2、专业化检查的力度还要加强，要努力从源头上杜绝铁器、杂物和大块。

3、科室内部管理还要不断创新和完善，组织、协调、控制和工作落实执行能力需要进一步提升，工作作风还不够严谨，工作节奏、效率还有待于进一步提高，调度员的应急处突能力、检斤员的工作责任心还需要进一步提高。

回首过去，以成历史，展望未来，任重道远。新的一年意味着我们已站在新的历史起点上，牢固树立全矿一盘棋的思想，确保20xx年供入选矿量264万吨的工作目标，紧扣生产经营这一主题，认真分解计划，及时制定落实措施，精心组织，努力完成矿里交给的各项任务。

6在20xx年的工作中我们将做好以下几点：

2. 采区方面：督促采区小系统建设完善工作，落实班指令，抓采区均衡稳定供矿，并从源头上杜绝铁器、杂物及大块混入矿石中。

3. 提升运输方面：协调处理好检修与生产的关系，督促落实设备点检、月检工作，保证主系统、关键性设备长周期高效运行。监管采区均衡供矿、运输、提升系统的衔接与配合环节，加大考核和责任追究力度，确保生产计划的落实完成。

4. 辅助保障方面：盯紧风、水、电保障环节，最大限度缩减影响时间，给正常生产提供保障。

5. 协调外围保障方面：加强与公司生产部、动力厂、汽运公司联系，确保动力供应和生产服务用车的保障性，协调好斜坡道的下料、拉毛、拉矿用车的及时到位和指令完成。

6. 矿石入选协调组织方面：加强与公司生产部、铁运公司、选矿厂、检测中心的沟通协调，确保入选销售矿量按计划完成。

7好西部斜坡道副产矿石的运输工作和西二采区措施井、58#矿体堆存矿石的转运。

10. 入选品位管理方面：通过生产技术室、生产调度室、地质测量室在计划安排和生产组织及品位管理上的联动，加强东、西部入选矿量的装车配比工作，确保供入选品位长周期的稳

定运行，实现全年入选品位指标的完成。

11. 加强计划性检修：配合设备管理部门建立合理的例检制度，监督设备工区的设备点检工作，充分利用例检时间合理安排检修项目，减少例检外检修时间，最大限度减少生产系统的“卡壳”现象，通过有效检修促进系统长周期健康运行，为均衡满负荷生产创造条件。对月检工作的安排上要注意协调好相关单位和岗位，避免交叉作业形成不安全因素，理顺项目间作业关系，使月检工作按计划、有步骤进行，杜绝月检中计划外检修项目和搭车检修事件发生。

12. 加大对矿石中铁器及大块杂物的考核力度，从源头管理、过程控制做起，严格按制度进行考核，同时安排人员对矿石堆场矿石中混入的铁器杂物做最后的分拣把关，确保给下一道工序提供质量合格的矿石。

13. 加强技改工程的下料、拉毛车皮供应，全过程监控，随时督促相关单位和岗位予以解决，完善生产与基建沟通机制，凡在生产作业现场进行基建、返修作业必须提交开工报告，贫矿开发办、生产技术室、生产调度室、矿山分公司必须在建立有效的协调沟通机制，确保协调工作及时到位，促进生产与基建返修工作顺利进行。

814. 修订完善预案，充分利用有限的月检或年检时间，策划好20xx年应急预案的演练工作，验证和提高生产管理人员应急处置能力，为安全生产提供有力条件。

1、继续加强车辆管理，提高车辆的使用率，严格控制成本费用，进一步完善考核制度，争取将成本控制在指标之内。

2、加强日常生产用车管理，严格审批程序，继续加强生产用车的计划平衡管理，采取多家合用、按时按效率计算台班等方法，做到生产用车的计划性和经济性。

3、进一步加大考核力度，对各单位的车辆成本消耗继续深入细化，合理调配。

4、提高服务意识，推广应用新管理方法服务于各单位的生产用车。

5、制定汽运分公司派往车辆的准入、矿区内车辆运行管理办法等制度，提高预防性管理水平。

6. 生产运输管理方面要继续完善各级管理体系和管理办法，充分利用现有运输资源，最大限度的发挥生产经营、矿山建设的辅助功能。

（三）制定科学的员工岗位绩效评价管理方法，提高生产调度室的工作质量。

20xx年生产调度室要结合矿绩效考核制度完善内部绩效考核办

9法，主要针对员工履职能力、工作执行力、自我发展能力、行为规范、职业道德等方面，建立岗位绩效评价体系，公平、科学进行绩效工资二次分配，适应龙首矿高速发展的需要，提升生产调度室工作人员的综合素质，提高生产调度室团队的战斗力。

（四）继续注重细节管理，进一步提高调度工作效率和服务水平生产管理本身就是细节的管理，需要注意每一数据的变化情况，在生产计划、组织、指挥、协调、控制诸方面做到细致、细心、关注细节。在今后的工作中我们将严格要求自己，大胆创新，不断坚持细节化管理，使调度队伍的思想、专业管理素质有一个新的发展，工作效率、工作质量和服务水平有一个质的飞跃。

生产调度工作涉及到生产作业管理、生产信息管理等方面，

我们必须重视调度员队伍的建设，采取有力措施努力提高调度员素质，发挥生产调度的职能，突出管理水平，服务基层，为矿领导决策献计献策。

以上为调度室20xx年度工作总结及20xx年工作的初步安排，如有不当之处，请领导批评指正！

油库生产调度工作总结篇二

作为生产调度员，首先要做到内行管理。管理工作，重在管人，管人重在管心、管思想。安排一项工作，应先把工作的标准给大家讲清楚，然后认真检查落实工作进展的情况，而且对于常见的易发生的问题应该有预见性。事前应考虑到在什么时候、哪个环节易出现问题，从而拿出强有力且有效可行的措施加以预防和控制，把一些问题控制在萌芽状态，保证生产有序顺畅的进行。事前的预防胜于事后的控制，达到防患于未然。

做到内行管理，首先应懂行，执法必须知法。一方面应熟练掌握生产流程产品加工工艺要求，另一方面则把标准化管理熟记于心，并能灵活运用。有了这两件法宝，在生产管理当中才能得心应手，游刃有余。

其次，作为生产调度员，不是某一个车间的调度员，而是整个公司的调度员，应时刻谨记以维护公司的整体形象作为自己工作的核心。对待领导不卑不亢、对待同志热心帮助、对待问题认真分析、对待困难迎难而上、对待成绩不骄不躁、对待失误总结反思，说话铿锵有力，做事雷厉风行，考核有理有据，奖罚公平公正。

作为一名基层管理人员，首先要有自律性。要求职工做到的自己必须认真做到，要求职工不做的自己首先一定不要做。

制度面前人人平等，不搞特殊，不滥用权力，行为检点，作风正派。对于一些事情的处理，要坚持原则，公平公正，一碗水端平。

干工作重在认真，做好工作重在务实。认真体现在工作的过程，务实则反映出工作的结果。作为一名管理人员，既要做一个一言九鼎的实干家，又要做一个标新立异的创新先锋。创新源于思考，思考源于总结，总结源于反思。对于一些问题的处理上，应分清主次，明确方向，在复杂的问题中，认清抓住主要问题，在主要的问题中，摸清问题发生的规律。把复杂的问题简单化，把简单的问题重复化。不因循守旧，不墨守成规。

凝聚产生力量，团结诞生兴旺。作为调度员，应顾全大局，时刻把提高整个团队的凝聚力和向心力作为己任。与大家多交流思想，多沟通情况，增进理解和支持。而且多换位思考、多思考自省，对别人多理解、多支持、多配合、少猜疑、少争辩、少指责，以诚相待，同舟共济，团结奋进，营造一个充满生机活力、拼搏奋进的高效的团队。

总之，做一名合格的生产调度员必须全面要求自己，虚心学习，自动自发，拼搏奋进。

油库生产调度工作总结篇三

20xx年，调度室工作在公司党总支、领导班子的关怀和领导下，在各科室及各区队的大力支持和积极配合下，在安全生产工作协调、调度等方面，充分发挥了指挥中心“上情下达，下请上传”的作用。结合我公司各项生产计划和工作安排认真组织指挥生产调度。

为了做好调度室的工作，争创一流业绩，我们认识到必须要有较高的政治理论素质和解决问题的能力。并明确了每

个人的岗位责任，工作任务，做到分工明确，责任清晰。与此同时经常深入采掘一线，调查研究，熟悉生产情况，掌握第一手资料，及时向各级领导汇报生产情况。在调度工作中，及时掌握生产形势，分析生产动态，对生产薄弱环节、采掘接替和车皮周转等进行专题调度。

根据上级部门要求及自身工作需要，建立健全了调度室各项管理机制和制度；按质量标准化要求规范调度室各项专题记录、报表、台帐、总结等共40余项，有完整的原始记录，调度资料定期归档保管。

加强信息报送质量，完善公文处理流程，及时、准确、全面地为矿领导和公司报送信息。我们在信息工作中努力做到“收集信息第一时间、报送信息第一时刻、处理信息第一时段”，确保信息快速报送。同时传达领导指示，反馈各种信息，做到了快捷和实效，保证全矿上下政令畅通。今年以来，没有出现任何重大失误行为，较好地推动了公司重大决策的落实。

- 1、认真贯彻落实领导有关安全生产方面的通知、指示、命令、并检查各单位的贯彻落实情况。
- 2、加大组织和协调力度，对各部门人力、物力、车皮等统一调度，为公司明年各项计划的完成发挥积极作用。
- 3、积极配合有关部门，着重解决影响均衡生产的问题和矛盾，督促各单位检查、落实，保证生产有秩序地进行，对影响生产超过规定时间的，出台分析报告，一查到底，减少和杜绝类似问题的重复出现。
- 4、进一步加强调度室质量标准化建设，按要求继续规范各类文件、记录、台帐、报表等的填写、上报、存档工作，准确无误地逐项、按时完成工作。

5、加强业务学习，全面提高调度人员的综合素质，不断提高调度人员的思想政治觉悟和业务水平，在学习各项规程措施及相关知识的情况下，理论联系实际，多深入采掘一线，调查研究，熟悉生产情况。

6、继续加强调度室软件和硬件建设，组织实现标准化调度室。

油库生产调度工作总结篇四

1. 工作的创新意识有待进一步加强，。

2. 工作还不够主动。

3. 对安全管理知识的钻研还需努力，尤其是现代技术在安全管理的应用。

20xx年度继续坚持：安全第一、预防为主、综合治理“的安全生产方针。

人身伤亡事故为零；火灾事故为零；爆炸事故为零；污染事故为零；急性中毒事故为零；职业病事故为零；年工伤发生率比上年再下降2个百分点；安全隐患整改率达100%。

1、认真学习贯彻安全生产法律、法规，完善安全生产责任制。

2、加强宣传教育工作，确保安全培训取得实效，切实提高员工的安全知识水平，增强员工的安全生产隐患意识，保证生产安全顺利地进行。

3、狠抓安全生产管理，严格执行各项安全规章制度和安全操作规程，确保安全文明生产，定期进行安全自查，落实隐患整改责任及措施。

4、加强事故应急与处理能力

5、重点加强职业卫生健康的宣传、教育及管理。

6、重点加强相关方的安全管理

6、准备对以下项目的验收：

建设项目的环保验收、安全评价、职业卫生健康现状的控评验收

总之□20xx年，我们要在认真总结去年安全生产工作的基础上，针对相关方管理、职业卫生健康管理等难以开展安全工作的实际，吸收并借鉴其他企业、行业的先进经验，变被动为主动，把今年的安全工作做得更好。

油库生产调度工作总结篇五

今年以来，我部门在安全生产管理上认真贯彻落实了公司以抓好四个井筒开拓进尺为中心，以建立安全生产制度为基础，以抓落实、强管理为入手，以“重新认识、从严落实、全员共管”为安全工作要求的指导思想，做了一些具体的工作，生产调度月度工作总结。下面就今年的生产安全工作做一简要总结。

转载自最全网址站，请保留此标记一、生产基本情况：

本文由最全网址站提供，原文地址：!

奖励和38.525万元的罚款，从而促使施工单位加快了施工进度。

2、抓了月度计划的考核兑现工作。从今年三月份开始就在每个月的月底前，根据生产实际情况对各个施工单位下达了下一个月的生产施工计划，根据下达的计划组织了跟踪落实和施工协调，帮助施工单位解决现场中存在的问题，对没有完成月

度计划的月份实行在工资表中扣发相应的浮动工资，今年1-11月份扣除了*次浮动工资*****的罚款，以此来促使公司各员工关心计划的完成情况，想方设法为完成计划而做好自己的本职工作，从而使月度计划能够基本兑现。通过月度计划的考核，使公司的年度工作目标得以兑现，工作总结《生产调度月度工作总结》。

3、抓了生产调度工作管理。今年五月我们根据公司的实际情况制定下发了**公司生产调度管理制度，明确了各施工单位和公司各员工生产调度方面的工作职责，规定了工作汇报程序和奖惩办法，使生产调度工作初步进入了制度化管理，每天按时填报出反映生产安全真实情况的施工日报表，供各级领导掌握公司的生产情况，指导安全生产工作起到了有效的作用。

4、在原每周一公司中层管理人员碰头会的基础上，下发了关于强化调度会的工作通知。规定了公司有关人员每天定期定时参加调度会，规定了调度会会上解决的工作内容，使每天的工作有了很好的协调，同时还定期每周一召开了各施工项目部负责人参加的安全生产工作协调会议，协调解决了工作中的问题，促使了公司工作的正常运行。

5、深入现场了解情况，精心组织快速施工。

第一：掘进进尺完成情况：

今年1-11月份共掘进进尺3087.21米，其中：

(1)、主井筒进尺827.3米，在10月5日到底；

(2)、副进筒进尺905.98米，在10月31日到底；

(4)、进风井井筒进尺527.35米，在8月3日到底；

(5)、回风井井筒进尺401.75米，在6月28日到底；

(7)风井井下变电所峒室已于12月开始进尺，预计12月底完成掘进成巷。

(8)、进风井改绞工程从11月20开工，预计于今年12月底按期完成。

第二：地面土建工程完成情况：

(1)、综采机修车间于今年的1月8日开工，由于碰到地基基础软地层，造成施工墙基基础困难，加上施工单位的施工人员和施工组织存在某些问题，于今年的7月15日完成土建工程，10月10日通过竣工验收。

(2)、地面变电站于今年的4月1日开工，于今年的8月底完成主体土建工程。并于11月交付室内变压器安装。室内变压器等相关室内安装工程将于今年12月份结束，二回路供电线路也将于今年12月份结束。

(3)、风井地面简易职工住房于今年的8月25日开工，经过精心组织于今年的10月15日完工。

(4)、风井地面变电所于今年的11月12日破土动工，将于今年的12月底完成主体工程。

(5)、地面取水站于今年的11月制定出