

校长个人述职报告(实用10篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告的格式和要求是什么样的呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

校长个人述职报告篇一

各位领导，各位同事：

大家好！

在20xx年，我做为学校分管教学副校长，根据学校实际状况分工，分管学校教学管理工作，同时兼管教师学分登记、协同教育课题、科普基地建立等工作。

一年来，在学校领导的关心、支持下，在同事们的配合下，各项工作都得以顺利地开展和完成，较好地完成了我所分管的各项工作任务。现将一年来的工作状况述职如下：

作为一名学校副校长，自己做到身正为范，做自觉遵守工作制度的表率，要求教师做到的自己必须要先做到。分管的学校各项工作，尽职尽责地去做好，教师需要解决的问题，尽自己的潜力去解决。

工作从不推诿懈怠，严格要求自己，廉洁自律，树立师者良好形象，在老师中，起到了一名学校领导干部应有的模范带头作用。

1、作为分管教学的副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍、不打折，尽量处理好自己分管工作中的问题，服从学校工作安排，为学校和老师们的排忧解难。同时，

使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格，用心配合校长开展工作。

2、认真搞好教学管理工作。用心配合教导室搞好学校教学常规管理，加强了对教学工作的检查，透过对课堂教学、作业、课后辅导等方面的检查，使学校教学工作落到实处。

加强学校教研教改和课题研究，促进教学教学工作，透过开展教学比武、课题研究、外出学习、校本培训、撰写论文等方式，来进一步提高教师教学潜力，适应新课改和素质教育的要求。

3、在20xx年举行“老带新”教师比武活动一次，六位“老”教师带六位“新”教师上了精彩的开放课进行研讨，全校教师都用心参与，进行交流，教学教研潜力得到很大的提高。

在20xx年举行了一年一次的对全县教学开放日活动，共开放了多堂课，邀请了县教育局领导、全县教师和部分外县老师来我校听课、交流，互相促进，共同进步。

在教育教学中，我经常深入教学第一线，听取群众的意见和推荐，经常听课、评课、参加教研活动，每期听课都达三十多节，及时解决教学中出现的各种问题。

4、抓好协同教育课题研究活动。

协同教育课题是我校的子课题，学校很重视，我每学期开学初就制定了详细的计划、安排，期中注意收集各项数据、资料，安排培训、研究活动，发动老师撰写实验论文，保证了协同教育课题研究的顺利进行。

5、认真抓好教师学分登记活动。

课堂教学改革对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生

存务必有一批高素质、与时俱进的教师队伍。所以每期初，我精心制定了以人为本的校本教研计划，根据县教育局和进修学校培训工作安排，派出教师参加各级各类培训、进修。

在本年度，派出两位教师参加脱产置换培训、八位老师参加国培活动、市级培训五人次，暑期安排教师参加县培xx多人次。同时，认真登记好每位教师的培训学分，保证每一位教师都能得到很好的培训、学习，完成教师培训学分登记xx分的要求。

6、搞好自身的教学工作。

做为分管教学的副校长，我身体力行，执教了四年级xx班的数学。一年来，我精心备课、认真上课，及时批改作业，辅导好优生和后进生，坚持素质教育，使学生的学习成绩和潜力得到很大的提高，圆满地完成了教学任务。

以上是我一年来思想表现、管理工作和教学工作方面的简单总结，在工作中我还存在着很多的不足，在新的年度里，我将更加努力，更好地为学校做出贡献，为老师们服务。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

校长个人述职报告篇二

尊敬的张书记、游局长，教育局各位领导、各位同仁：

大家上午好！

我于20xx年8月任株林中学校长职务以来，始终坚持“认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人”的原则，努力为株林教育的发展服务、为广大教师的健康工作和生活服务，为株林百姓的子女成长服务。20xx年，在教育局正确领导下，在中心学校的关怀下，在全体教师的支持和帮助下，我认真履行职责，依法实施管理，坚持改革创新，倡导无私奉献，带领全体教职工努力学习，勤奋工作，开拓进取，圆满完成了年初制定的各项工作计划。下面，我将就20xx年度个人及学校工作向大家作汇报：

学校要想有正确的发展航向，校长必须加强政治理论学习，把握教育大政方针。一年来，我一直将加强理论学习作为提高自身素质的重要途径，自觉做到勤学多想，努力增强党性原则，提高思想政治素质，保持良好的道德风尚。在20xx年秋季进行的“科学发展观”学习实践活动中，我积极参加理论学习，深入开展自查自纠，并身体力行，深入贯彻落实“以人为本”“创建和谐校园”“实践均衡教育”等重要思想，为学校的发展把握好正确的方向。创建和谐的校园，校长是关键。在工作和生活中，校长必须要严于律己，宽以待人。多年来，在工作与生活中，我以保障广大师生利益为准则，坚持小我服从于大我，时时处处以身作则。9年来，我一直住在综合楼二楼这间斗室之中，前面办公后面睡觉，冬天冰冷彻骨，夏天闷热难当，常年用水不便。很多领导老师从关心我个人身体和照顾学校门面的角度出发，建议我调换办公室或者安装一部空调。考虑到学校广大教工简陋的住宿条件及从节约开支出发，我一次次婉言谢绝。唐代文学家刘禹锡身居陋室，因“谈笑有鸿儒，往来无白丁”而高兴，我也为能身居斗室和各位领导教师促膝谈心感到幸福。今年国庆前夕，接教育局通知，我和杨书记匆匆赶到北京做老教师王瑞超同志的思想工作。恰逢国庆60周年重大庆祝活动即将举行，作为书记和校长的我们俩，原本可以以此为理由在北京多逗留几天，顺便参观旅游，感受祖国六十华诞盛大庆祝活动。可是，我们没有这样做。在往返四天的行程里，我们住

招待所，坐地铁，吃盒饭甚至蹭饭，前后花费仅2450元。多年来，我及时了解、努力关心教职工的工作和生活，各个家庭的婚丧嫁娶生老病死等各类事情，我都会及时带领或安排相关领导登门慰问和关怀。20xx年国庆期间，当我惊闻青年教师张金寿、张燕夫妇的孩子遭遇车祸住院治疗，及时安排教务处调配他们的课程，好让他们全心照料孩子。随后，又委派工会主席陈雪莲、年级主管胡向兵到县医院看望，并献上一份爱心。在张金寿夫妻俩的精心照料下，在组织的关怀下，孩子张好很快康复，我们都很高兴。20xx年，县政府再次组织代课教师考试，这是涉及我校多位青年教师前途的一件大事。为了给他们必要的帮助，我通知教务处协助他们调课搞好复习，并亲自和副校长江志平等人登门看望、鼓励，检查督促他们复习。考试当天我亲自去送考和陪考，给他们亲人一般的关怀。皇天不负有心人。考试考核结束，我校参考的9位青年教师有望全部被录取，着实可喜可贺，更重要的是稳定了青年教师队伍，为学校以后的长足发展奠定了基础。急教工之所急，想教工之所想，学校才能安全和谐，稳步发展。一年来，我带领全体干部，将这项工作落实在细微处，为我校年度工作的圆满完成打下了坚实的物质基础。

多年来，我一直把好自己的娱乐圈和生活圈，很少参与各种娱乐性活动，更是极力避免陷入赌桌牌桌。如有空余时间我就读书看报，及时了解当前社会发展、教育管理等方面的先进经验，并对照学校实际状况进行反思，查漏补缺，赶学先进。我积极参加校长理论知识培训，不断提高科学、规范管理学校的能力。我还参加了省教育厅组织的中小学校长协会自觉参加每年的年会和相关活动，认真听讲座，勤做学习笔记，并结合管理实际和自身经历撰写学习体会。我还利用节假日参加华师和省干训中心联合组织的“教育管理硕士学位”进修，认真听课，积极完成作业。一年来，我从未耽误一节课。学习结束返回学校，我就在日常管理中，挤时间复习巩固，并积极将理论联系实际开展工作。通过不断学习和积累，我的教育科学思想与教育管理能力和能力都有显著的提高，能够科学地处理日常工作中出现的各类问题，保证了学校岗

位管理各项工作的正常运行。

严守纪律，爱岗敬业是党组织对一名党员干部的基本要求。一年来，除外出培训、开会等公事外，我总是竭力推脱各种应酬，坚持周日下午到校，周五离校，从不因个人私事耽误工作。有一次周日上午上学，因为途中遭遇大雨，赶到学校时已经是通身湿透，并因此感冒半月不好。我家在漕河城区，可是，每次到教育局开完会或办完事，我总是在第一时间赶回学校，与大家工作生活在一起。作为一校之长，我要求大家做到的自己更是一丝不苟。生活中，我努力做好每一个细节。每天早起，我一定会和各位班主任一起出现在操场上，和师生们一起升旗、锻炼。晚上，我经常深入寝室去看看，了解学生的住宿、生活状况。学校管理涉及方方面面，教室、食堂也是我每日必到的场所，只要一有空闲，我就会和教务领导深入教室检查教案作业，和后勤领导深入食堂检查饭菜质量和卫生状况。我的身体不太好，经常感冒[]20xx年12月下旬至20xx年元月上旬，整整遭遇一个月的连续感冒。可为了工作，我没有退缩，坚持带病工作[]20xx年元月11日下午，是我校每周的行政例会时间，可是我的感冒症状却非常严重，咳嗽不止。但因为本次例会要研究《奖励性绩效工资》分配方案，为了不影响全县教育系统的工作进程，也为了科学解决广大教工的密切关注的问题，我一边打吊水一边主持召开会议。同志们都叫我去休息，等打完吊水再来。我知道同志们都很心痛我，可是，我却没有离开。一年来，在我的细心督促下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的顺利开展。四同心协力，扎实工作，成绩显著20xx年度，在我的带领下，全体教工创造性地开展工作，学校取得了显著成绩。

1、建设了一支政治过硬、业务精湛的领导、教师队伍。一方面，加强领导干部思想和业务建设。党支部紧密结合科学发展观的学习，严格考评制度，认真落实“领导包班蹲点责任

制”，带领全体干部深入师生工作生活的第一线，了解情况，解决实际问题。同时，在教学管理过程中，我要求领导干部不仅要完成好管理任务，更要在具体工作中做教工的表率。在不久前教研室组织的教育教学检查中，江志平副校长、李明主任等多人的教学常规得到充分肯定。另一方面，加强教师职业道德培训和业务培训。今秋开学，学校就组织全体教工认真学习科学发展观和新颁布的《班主任工作条例》，增强教工的道德素质，做到忠于职守，爱岗敬业。我校还先后派出十余位骨干教师赴武汉等地参加各类专业培训。通过这些培训，大大地提高了领导教师的理论水平和业务素质。今年，我校青年教师陈雪莲、游拥军、张育林在教研室举行的语、化、生学科教师专业水平考试中荣获二、三名，青年教师陈志超、韩青云、张燕、汪秀勇、张焕丽在县教研室组织的物理、语文、数学、音乐等学科优质课比赛中获一、二等奖。

2、全面贯彻教育方针，认真实施素质教育□20xx年度，我们严格按照国家要求，开齐课程，开足课时，尤其是信息技术课、艾滋病预防教育课、法制教育课、劳动技术课，都作为学校教学的重要工作。同时严格落实以人为本，面向全体，不办重点班，严禁假日补课。在抓学生文化素质提高的同时，我们更关注学生的全面发展。我校今秋学生活动可以说是丰富多彩，先后结合全国性“诵读经典活动”和祖国60周年庆典活动举行“祖国在我心中——爱国诗歌朗诵会”，结合全国中小学生书法比赛组织书法比赛和展览，举行广播体操比赛和冬季运动会以及迎元旦系列庆祝活动（包括家校联谊会、法制教育讲座、爱国卫生检查、书法习作展览、元旦联欢会等五项活动）。这些活动不仅丰富了学生课余生活，同时对学生实施了道德、法制、审美、卫生和责任意识等多方面的教育。

3、强化德育教育和安全教育，连续9年实现安全零事故。我校政教处德育活动自成体系，效果显著。以今秋为例：9月初，养成教育和安全教育拉开序幕；10月，“祖国在我心中”系

列活动吹响号角；11月份“文明寝室”“标兵、模范”评比开始；12月安全专题会如期召开。这一系列活动的开展，避免了德育教育的教条化，显现了德育教育的实效。今秋，我校喜获“黄冈市德育教育先进单位”光荣称号，这是教育局对我们德育工作的充分肯定。安全教育，情系千家万户。为做好这项工作，我校政教处带领22位班主任坚持24小时值班制，从路途到学校，从早到晚，构筑立体安全网络。我们免费发放1300余本《安全教育读本》，带领学生学习，并组织安全知识考试；我们的安全隐患排查月月做，处处到：电路、防火防雷照明设施、围墙沟渠、体育器材、食堂厕所、寝室床铺等只要涉及学生生活的区域，月月必检，有隐患必除；我们邀请县公安局法制科长来校举办《远离网络，珍爱生命》专题讲座，让学生深刻认识痴迷网络的危害；我们还在普教科的指导下借助《综合素质评定》推动安全教育工作；我们也通过开办家长培训班，加强家长的安全意识，达到齐抓共管的目的。在今年12月底进行的平安校园检查中，我校高标准通过验收。

4、加强教学管理，推进校本培训。为提高教学质量，学校教务处密切关注教学动态，轮流值班，不定期推门检查教案，每月定期检查作业、教案，奖优罚劣，毫不含糊。此外，我们严密组织期中、期末测评，严格按中考要求进行，交叉监考阅卷，促进了良好的教风、学风形成。20xx年中考，我校在毕业生总数锐减的情况下，仍然取得一中特招2人、上线49人和黄高普招3人的优异成绩，并超额完成了理工中专招生任务。为确保我校发展的强大后劲，09秋，教务处全面启动“青年教师培训工程”。通过邀请市县专家、名师到校指导培训和开展系列的“比”（在40岁以下的青年教师中开展教学比武）“展”（让教学比武中的优胜教师进行优质课堂展示）“评”（由市县专家及学校骨干教师组织点评）“写”（全体教师在活动中及时总结反思，形成优秀的学案设计、优秀课件、教学论文和反思等）活动，提高青年教师的专业素质，为我校的进一步发展打基础。自9月15日活动以来，我校已经完成语文数学英语等七大学科共计五轮的展示课。时

至20xx年元月15日，23位青年教师共上展示课35节，评课50余次，参与听课200余人次。活动中，各位青年教师紧扣“以学生为主体”的教研主题积极准备，认真参与，业务素质、专业技能和敬业精神都得到提高。

5、内外兼修，定点采购□20xx年，我校后勤系统牢记服务育人宗旨，构建安全生产网络，层层签定责任协议，内外兼修。首先，总务处在开学初就积极组织后勤人员学习食品生产经营法规，提高他们的业务知识和道德素质；学期中间，又借助每月一次的安全生产例会，分析得失，奖优罚劣，确保生产与服务质量。另外，领导督查、全天候检查、小组自查、学生问卷调查等形式，也是总务处实施安全生产管理的重要措施。同时，总务处还引入监督机制，一方面由工会牵头组织教工参与食堂管理，另一方面邀请中心学校领导和家长来校指导、监督学校后勤工作。规范进货渠道，定点采购是从源头上我校保证食品安全的重要措施。为了保证全体师生吃上放心米面、放心油，学校严格按照教育局要求实行定点采购，并及时索要质检证明和规范票据，做好购销台帐，确保食品安全。一年来，总务处在管理过程中内加压力，外加监督，定点采购，三管齐下，确保了我校后勤工作安全、优质，实现了服务育人的既定目标。

总之，一年来，在县教育局领导的殷切关怀下做了大量的工作，无论我校还是我个人，都取得了一定的成绩，但距离县教育局的要求还有不少的差距，很多工作还需要不断改进，恳请各位领导给我们提出指导性意见。

校长个人述职报告篇三

尊敬的各位领导、各位教师：

大家好！

几年来，我走过了一段虽不平坦，但却留下了一串串扎实的

足迹。使得学校整体工作迅速走出低谷，各项工作跃上新的台阶。

一、强化自身修养，丰富完善自我

要办好学校，必须先武装自我，并不断与时俱进。所以，不断加强政治理论和管理业学习是我的第一要务。进取参加网上学习、校长提高培训、研修培训，及时做好笔记，写好心得体会。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，始终把科学发展作为自我行动的准则，时刻提醒自我，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。

在工作中，我尽职尽责，身先士卒，兢兢业业，不断提高自我理论上的成熟性、政治上的坚定性和敏锐性、思想道德上的纯洁性、工作管理和决策上的合理性与科学性。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开、财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以团体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和进取肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任校长以来，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立健全了科学规范的教育管理体制，创立了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心、教研为主导、教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。首先，学校实行分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保

事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，明确分工，各尽其责，经常深入教室，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是大力落实学生到校考勤制度，礼貌习惯养成准则和住校生检查制度。四是加强学生日常行为常规教育。

三、进取加强师德师风建设，努力提高教育教学质量

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

四、加强学校文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高

出教育的实效性，进取探索解决学生中存在的上网吧、早恋、心理脆弱、厌学等问题，研究对独生子女、留守儿童的教育方法，取得了良好的效果；二是加强学生的养成教育。讲礼貌、讲卫生、守纪律，坚持教学楼秩序井然。三是以丰富多彩的学校文化生活为载体，文化育人、礼貌育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，学校内、楼道内张贴了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。

五、存在的问题和今后的奋斗目标

存在的问题：

1、学校各项工作的全面落实不尽人意。

- 2、教育教学改革创新效益不佳。主要是创新精神不强、创新本事不够、创新氛围不浓。
- 3、学校有的局部工作的“老大难”问题没有能够很好地解决。
- 4、关心群众，贴近师生做得不够。

今后的奋斗目标：

- 1、抓好学校常规管理。要着眼实际，要在细、严、实上下功夫，细处着手小处抓起，使学校各项工作科学化、规范化、优质化。
- 2、教育教学改革的决心不能动摇、方向不能改变、创新机制和条件要进一步优化。
- 3、对于“老大难”问题，必须集思广益，构成共识，攻克难题到达运转流畅。
- 4、对待群众、师生努力做到既严格要求，又人文关怀。

多谢大家！！

校长述职报告2

校长个人述职报告篇四

10月17日，县教育局安排我兼任__中学校长，10月18日，我正式到校报到上班。认真算起来，我任__中学校长只有短短72天时间。客观地说，在这两个多月的时间里，我所完成的主要工作，是以校长的身份、从校长的视角，再次对__中学的办学现状进行了深入的认识和了解，并据此思索管好学校、办好学校、发展好学校的思路。同时，接过上任校长正

在进行的工作，妥善完成。下面，从三个方面进行简单的汇报。

一、所做的主要工作

1、调整校委分工，理顺工作关系。

10月下旬，针对学校原有校委成员在本期初已发生了很大变动的情况，为了便于学校管理工作的开展，对校委分工作了重新调整。一是新增办公室主任为校委成员，使校委成员的人数由6人增为7人；二是对校委成员分工负责各处室、各年级作了明确规定，使校委成员职责更明确。

2、完善管理制度，严格督促落实。

校级管理制度的完善和严格落实，是本期来我主要致力的工作之一，具体包括：

一是行政周例会制度。学校校委领导在每周周五定时召开行政会议，及时总结、落实各线本周工作任务的执行情况，并研究、部署下周工作。行政例会不间断地定期召开，不仅加强了校委领导的沟通与团结，也便于学校行政及时发现问题、提出问题、解决问题。

二是校务月例会制度。每学月第四周周四下午举行，校委成员和中层干部全体参加。与会者向大会通报本学月所完成的工作，并对下学月的工作作安排。会议不展开讨论和表决，旨在通报情况，促进各线之间相互了解和沟通。

三是领导包班制度。全校20__学班由17名领导包干(年级主任包两个班)，包班领导负责督促所包班级班主任履行职责，帮助班主任提高班级管理水平，并作为学校行政与各班级之间联系和沟通的纽带，推动学校中心工作在各班的实施和落实。

四是行政值日制度。以一星期为周期，每天安排两名领导值日，负责全天督查学校各线工作，并作好记载。作为学校日常管理的主要制度之一，行政值日制度不仅促进了各线之间的相互监督，也有效地防止了管理真空的出现。

五是分线周例会制度。学校的主要工作分为教学教研、政教政工、总务财务、党支部、工会五条线，每周周一，由各线主管校委召集所属中层干部召开工作例会。会议的内容是传达学校行政例会的精神，总结上周工作，安排本周工作。

另外，还对学校原有的制度进行了修订和完善。通过系列制度的严格实施，学校领导班子思想更统一、责任更明确、反应更灵敏、行动更高效。

3、规范工作流程，严肃工作纪律。

对学校各线工作的管理，我反复强调，管理的流程要清晰、规范；对学校领导班子成员，则要求牢固树立责任意识、规范意识、服务意识、大局意识、安全意识、质量意识，正确行使权力，严格履行职责，严守工作纪律。

4、推行校务公开，加强民主管理。

学校的每一项决策，我都坚持民主集中制的原则，与班子成员一起商量，一起决策，不独断专行；但坚持的原则，我都坚决守住底线，不做权钱交易，不损害教职工利益，不损害学校集体利益。特别是关系到教职工切身利益的事，比较敏感的问题，我都做到及时公开，在一定范围内公开，并逐步扩大公开内容和范围。比如基建问题，财务问题，用车、用烟用餐问题等。

在上述工作完成的基础上，我的基本工作是放手让同事工作。按照述职的要求，这不应该是述职的内容，但因为两个方面的原因，我还是坚持要向领导和同事说明情况，正式的书面

报告里不写。一是我职务的特殊，导致事务繁多，对照《校长考评方案》，可能不一定称职；二是我习惯于当一名“懒”校长，我记得农村有句俗语“懒惰的母亲会养出勤快的丫头”，我希望我的“懒”能够换来助手和同事的“勤”。这与上级要求校长的“勤”可能有一定的距离。

我做校长的思路是：放手，放手，再放手。我认为：放手一是体现了对助手和同事的尊重。理顺关系，明确职责之后，每个人都在制度的框架内做事，校长可以督办检查监督，但不能再指手画脚，让助手和同事无所适从。二是培养了助手和同事的能力。每个人都能创造性主动性的开展工作，能够独挡一面，逐步走上前台，逐步形成结构合理的梯队。

三是推进了学校民主管理。我一直以为，对学校来说，民主管理的最高境界就是校长不在学校，学校能照样高效运转！有了这样的思路，我的主要工作就是放手。因为放手，负责日常工作的校长所以能够主动巡教，督查各线开展工作；负责教学的校长安排督办“比访”活动能够做到具体细致；负责政教的校长开展安全教育能够做到形式多样；负责办公室的同志撰写《致家长的一封信》时能够做到简洁感人；负责家长委员会的同志组织家长会议时能够做到严密周到。

二、取得的主要成绩

1、教学秩序井然，教学效果良好。

两个多月来，在全体教师的大力支持下，学校的日常教学工作有条不紊地展开。根据我日常巡查和行政值日记载的结果来看，没有发生过一起教学事故。

在教育局12月份召开的全县教育工作会议上，我校再次被评定为“初中教学质量优胜单位”，物理、思品、历史学科获得全县“中考学科教学质量优胜奖”，10多位教师被县教育局评定为“先进工作者”、“师德模范”、“优秀班主任”。

“大家唱，大家跳”活动获得了优秀组织奖。深入开展“课内比教学，课外访万家”活动，教师的业务能力、教学效果及师德修养水平得到了显著提高。

2、安全管理得到加强，德育教育深入展开。

本学期初，为加强安全管理，学校成立了安保室。加强了校园日常巡查和定期安全检查，开设了每周一节的安全教育课，并对学生擅自外出的行为、学生乘车骑车安全进行了专项教育和专项整治。本学期来，没有发生过一起学生安全事故，学生在校的安全保障得到了提高。

由政教室牵头，团部配合，本期开展了一系列卓有成效的德育活动。主要包括学生就寝纪律专项整治活动、“大家唱、大家跳”艺术教育活动、学生乱丢乱扔专项整治活动等。随着这些活动的深入展开，学生行为更规范、更文明，校园环境更加整洁，校园气氛更有活力和朝气。

3、办学条件进一步改善，财务管理更加规范。

一是妥善完成在建工程。包括校园东南角围墙修建、老学生宿舍改造工程、学生厕所改造工程，目前，上述工程已基本如期完工。

二是规范财务管理。重新制订了《__中学用餐、用车、用烟制度》、《__中学教师差旅报销管理制度》，并严格带头执行，非教学性开支大大缩减。

4、构建家校沟通平台，实行开门办学。

经过认真仔细的筹备，12月份，“__中学学生家长委员会”正式成立。促进了学校与家长、社会之间的沟通和了解，增强学校工作的透明度，初步实现了开门办学、开放办学的目标。

三、后段工作设想

两个多月的时间里，我虽然做了一些工作，也取得了一点实效，但这些成绩离全体师生的期望还很远，离我自己预想的目标还有很大的差距。对__中学后期的管理和发展，我有如下初步设想：一是继续加强教育教学管理，提高教育教学质量；二是继续加强安全教育与管理，构筑师生安全屏障；三是继续加强学校文化建设，提升学校办学品位；四是继续加强教师队伍建设，打造高素质的教师队伍；五是继续加强家校联系沟通，共同营造学生和学校发展的良好氛围。

谢谢大家！

校长个人述职报告篇五

一年来，我们学校在各级部门的关心支持下，在全体师生的共同努力下，学校本着“和谐、民主、务实、创新”的办学目标，以“追求和谐，享受快乐”为学校办学理念，以抓好教师队伍建设为中心，以实施素质教育为主线，以提高教育教学质量为重点，不断提高了办学水平和育人水平。学校校园环境.洁优美，教师队伍团结向上，镇、县骨干教师不断涌现，教育科研工作不断深入，并申请“十一五”规划课题一项，学生在县组织活动中多次获奖。下面就一年来的工作情况的进行汇报：

我校是一所普通的农村小学，管理经验不是很丰富，在素质教育实施过程中，唯有依靠一支肯奉献、能吃苦、素质高、具有新的教育理念的教师队伍，把素质教育不断引向深入。

学校领导班子努力成为更新教育观念的先行者。素质教育和新课程改革的探索与实践，要求学校领导具有开阔的视野、理性的思维、开拓的精神、求实求是的作风，并善于把先进的教育理念贯彻于学校的全部活动之中。因此，我校领导班子能努力学习和掌握现代教育理论，能积极形成正确的质量

观，能较好地把握教改中的热点、难点问题，并能结合学校实际尝试形成独到的办学思路，努力使先进的教育思想观念影响学校和所有教师与学生，逐渐显现学校现代教育风范。我校领导班子敬业勤政，分工明确，团结协作，有强烈的事业心和责任心，在工作中善于学习、勇于创新、敢于改革，在教职工中威信高，在社会上有很好的声誉。

不断深化学校内部管理体制改革的，教师实行双岗双责机制。

将每个教师的工作分为业务岗和管理岗，实行了全员参与管理的双岗双责机制。调动了全体教职工的工作积极性，激发了蕴藏于教职工中的工作热情。此外，我们进一步加强制度建设，补充、完善了教师教育教学评估细则、教研组评估细则等各项评估制度；加强了教学管理力度，坚持教学常规管理与教育科研并重，努力提高课堂教学水平；严格了财务管理和校产管理，修订了一系列财物管理制度；从学校可持续发展战略出发，制定了《学校中长远发展规划》，提出了“追求和谐，享受快乐”的办学理念，并强化对管理、教育、教学、科研、后勤服务全面质量管理五大系统的科学管理，为素质教育的实施提供了制度保障。

学校在进行校园维修的同时，也非常重视硬件建设。学校新购微机4台，投资16400元，现在学校有微机27台，达到每位教师使用一台微机备课。顺利通过了市实验室管理及实验教学示范学校的验收。学校在投资一万余元建成高标准多媒体教室一个的基础上，又投资八千多元新建多媒体教室一个。

1、坚持德育为首，德育工作成效显著。

一是逐步健全了德育网络。学校建立了以校长为首的德育领导小组，强化了以班主任（辅导员）为主体的德育队伍，聘请了刘金柱同志为法制副校长，努力构建了由学校、家庭和社区组成的一体化德育网络，初步形成了多方参与、齐抓共管的德育格局。二是认真按照《中小学德育纲要》的要求，

制订了学校德育工作计划，广泛开展以爱国主义教育、人格教育和行为规范教育为主线的德育教育活动，活动形式多样、丰富多彩，富有成效，如，学校组织礼仪知识竞赛、弘扬民族精神活动、出手抄报，办宣传栏。三是强化德育过程管理，德育工作脉络清晰。学校能按照学生的心理特征，在认真抓好思想品德课的同时，抓好学科渗透教育；能抓好常规管理，培养学生良好的行为习惯。四是重视校园文化建设，实现]文化育人。学校结合校情组织系列化主题教育活动和社会实践活动，受到了学生的喜爱。学校校内文化墙为学生提供了学习机会，学生在路上就能学习“三字经”、等、爱国诗篇由于德育工作较为扎实，我校学生的思想道德素质令人满意。他们热爱祖国，关心民族进步，能自觉遵守《小学生守则》、《小学生日常的行为规范》和校纪校规，能明辨是非，有良好的行为习惯，没有出现一例违法犯罪现象。

2、凝神聚力抓质量，一心一意寻突破。

学校必须把主要精力放在教学工作上，扎扎实实地做好教学工作，促进学生全面发展。

(2) 狠抓课堂教学。我校要求教师在课堂上大胆改革，充分发挥教材优势，巧妙进行教学资源融合，合理组织教学内容，精心设计教学形式，重视小组合作学习，充分挖掘学生潜能，促进每个学生的发展，使课堂变成学生向往的精神乐园，每节课都要做到：有利于激发学生的学习兴趣，有利于基础知识基本技能的落实，有利于多元智力开发和创新能力培养，有利于学生思维空间的扩展，有利于课堂教学质量的提高，提出“最适合学生的教育才是成功的教育”，还孩子以“充满阳光的课堂”。看看课堂上有多少学生在真正地听、真正地思、真正地议、真正地做，真正让每位教师学会关爱，学会，学会宽容，学会激励每个学生，使他们树立起学习的信心和勇气。

3、繁荣校本教研，为实施素质教育提供动力。

我校重视开展校本教研，能以新课程改革为契机，开展有针对性的教学研究活动，不断深化教育教学改革。

4、确立科研先导地位，提高素质教育实施的科研含量。

(1) 加强教科研力量。树立“五种意识”（先导意识、主动意识、服务意识、过程意识、创新意识和学习意识），健全管理制度，完善科研网络，以课题组为龙头，以教研组为阵地，引导教师参与教科研活动，不断提高教师教科研素质，有力促进教师专业成长，为素质教育实施奠定了厚实的基础。

(2) 以课题研究为抓手，扎实推进学校教科研工作。课题研究是教科研的中心工作，也是将教科研落到实处的关键。我校的语文课题《小学生自主阅读探究》、数学课题《小学应用题教学》、英语课题《英语课堂中的游戏教学》正在研究之中。我校的十一五重点课题《有效应用信息技术促进新课程教与学的研究》已取得一定的成果。

四、加强体卫艺工作，提高学生综合素质。

(1) 以正确的素质教育观指导体卫艺及科技工作。我校牢固树立“健康第一”的思想，全面加强学校的体育工作。为加强体育卫生工作条例的贯彻落实，学校成立了体卫工作领导小组，为学生提供必要的活动场地和配足器材设备，并保证活动经费的投入，健全了体卫工作的各项规章制度，按规定开足上好体育课，卫生健康教育课，并坚持“二课二操活动”，认真搞好学生体检、疾病的预防工作，有计划地利用固定宣传板及其它多种方式进行学生常见病防治等方面的健康教育，培养学生良好的卫生习惯。

(2) 坚持培养“一支队伍”，让学生主动、活泼地发展。我校多年来坚持培养一支学生队伍的做法，以兴趣小组的形式，把一些对体育、艺术方面有强烈兴趣的学生组织起来，形成一支学生队伍，定期开展活动，促使他们有更大的发展。我

校学生在全县中小学文明礼仪教育成果展活动中荣获“三等奖”。在20xx年全县中小学第三套广播体操比赛中荣获“二等奖”。

一年来，学校非常重视骨干教师培训工作，抓住一切外出学习机会，让年轻教师多学习，不断提高他们的业务水平。学校不断加大对教师培训的投入，年内投入培训经费达13000余元。现在我校有08年县级骨干教师1名。有2名教师正在参加09年县名师评选。

一年来，在全校师生的共同努力下，学校已基本完成年度各项工作目标。

1□20xx年9月我校荣获县教书育人先进学校

2□20xx年12月一次顺利通过市实验室管理及实验教学示范学校验收。

3□20xx年12月我校荣获陈户镇冬季长跑比赛小学组第三名

4□20xx年12月我校在第二届全国少儿手抄报征文活动中荣获“优秀组织奖”。

5、学校投资1万余元搞好校园文化建设，开展师生读书活动，举行了古诗文诵读比赛、古诗配画展评、作文竞赛、作业展评等系列活动，努力构建书香型校园。

6、开展阳光体育活动，积极参加各种竞赛活动。学校成功组织了08年秋季运动会和09年春季运动会。我校在20xx年全县中小学第三套广播体操比赛中荣获“二等奖”。

7、加强孝悌教育，开展了征.孝悌事迹、孝星评选等活动，被镇教委评为“孝悌型校园示范学校”。有王亚茹、王宏睿等6名学生孝悌行为被编入我镇孝悌教育教材。

8、学校积极开展综合实践活动□20xx年3月20日，我校五年级与油田四十六中的五年级学生共同举行了一次别开生面的综合实践联谊活动。

9□20xx年6月2日我校被评为全县中小学文明礼仪教育成果展“三等奖

校长个人述职报告篇六

1、领导班子，团结协作。一个称职的领导集体，关键要思想一致，认识一致，行动一致。我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言；在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家，多次将优秀党员、先进教师的名额让给同志；尤其是今年的绩效工资和教师聘任中尽显共产党员的高风亮节、高尚品质。

2、加强政治学习。今年我们根据学校的安排，由我负责带领大家搞好政治学习，我们学习先进人物的事迹《背着孩子上学的老师》；学习两会精神和《政府工作报告》；学习《教育法》、《义务教育法》、《中小学管理规程》等法律法规；学习《实验小学》等全国违规收费的事例。本学期，是第三批深入学习实践科学发展观的时间。学按照上级的安排，我们组织老师系统学习科学发展观的重要论述，做好学习笔记，写好学习心得。深入调查撰写调研报告、认真查摆自己工作中存在的问题，书写自查分析报告。

并要求老师将学习和实践结合起来，用科学发展观来武装自己，引领自己，提高工作效率。认真学习、郭大为书记在教师节大会上的讲话，使老师树立“敬业、乐业、奉献、求实、创新”的工作理念。树立“责任心胜于能力”的理念，强化

工作责任心，相信只有责任心强的老师，才会在教学和班级管理上下功夫、想办法，才会主动地更新自己的教育理念，才会教出优秀的学生。

3、加强业务学习。人常说：“树人者必先强己”。在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。上学期开学按照学校的安排和自身的实际情况我制定了本年度《个人发展规划》，召开了教师个人发展规划座谈会，并在全体教师会上宣读了自己制定的发展规划，让大家监督执行。经过一年来的认真学习，我基本完成了计划，系统研读了朱永新《新教育丛书》十二本，《校长最需要什么》、《老师最需要什么》等书籍。通过学习，我明确了校长职责，提高了管理理念。而《中小学教学管理》、《人民教育》成为书桌上的常备杂志，更成为“正餐”之外的“加餐”，也为学校管理注入了新的血液。同时我还学习身边优秀校长的先进事迹，户县电厂中学的魏源地校长给了我工作的动力，我时刻提醒自己要以他为榜样，在处理烦琐事务的同时静下心来搞教学研究，力争做学习型、研究型校长。

二、以人为本，营造和谐氛围。

多年一线教师的工作经历给我这样一个感受：工作哪怕累点，待遇哪怕差点，一定要图个心情愉快。所以我尽心努力为老师营造一个宽松和谐的工作氛围。从自身做起，从不在老师面前摆架子，闲暇时间走进办公室和老师聊天，了解他们生活工作中存在的问题，尽力去帮助他们，分享他们的喜悦。尤其在教职工及家属生病住院，教师思想有波动时都会找他们谈心，让他们在关键时刻感受到来自集体的温暖。“快乐地生活，努力地工作”是我所倡导的，经常引导老师学会知足，学会感恩，淡看人生的起伏与哀乐，挫折与喜悦，从而幸福快乐地生活着，保持一颗良好的心态。

提醒老师“有缘才能相聚，用心才会珍惜”同事之间增大宽容度，都能为对方着想，都能进行换位思考，现在我们的老

师能在一个相对宽松的环境中工作着。正因为这样，在绩效工资，岗位设置及教师聘任这些与教师切身利益相关的事情中，我们的领导、老师都显示了较高的觉悟，没有出现吵闹现象，使学校的工作得以顺利进行。

1、常规教学，扎实细致□xx年底，我们明确了教案的书写要求，要求老师们以《细则》为准绳，严格规范自己的教学，使教学常规工作进一步规范化、制度化。本年度，学校对每位老师的教案、作业多次进行检查，并及时反馈。上学期末我们按照学校工作计划，教导处组织教师进行了教案、作业展览，教导主任精心设计各种赋分表，老师们本着公平、公正的原则，认真查看打分，最后王老师、段老师、李老师获综合教案优胜奖，六年级语文作业、三年级数学作业获优胜奖。

但其中我们也发现许多老师没有把教学反思当成一项常规工作来进行，在教学反思的书写上存在追记现象，存在应付检查现象。本学期，针对这一情况，我们明确提出“写十年的教案，没有写一年教学反思”提高的快，提醒老师课后及时书写反思，在这学期的教案检查中，我们欣喜的发现许多老师都能认真的书写教学反思，杨建红、王利彦老师的教学反思书写认真，反思到位，具有示范作用，我们做为范例在全校老师中交流。同时希望同事之间相互学习，提高工作能力。

2、教研活动，扎实有效。加强教研组建设，是提高教学管理的一项有效措施。我们积极开展教研活动，不断创新教研活动的新模式。校领导坚持带课，坚持听课，坚持参加教研活动，本年度每人听课70多节次。我们每学期开展“人人都上研讨课，人人都是研讨者”活动。组内进行说课，然后上课、个人反思，大家评课。同事之间真诚相待，提出问题共同商讨、解决。上学期为了增进家长对学校管理、教师教育教学水平以及孩子在校学习情况的了解，我们在个教研组每人一节研讨课之后又开展了青年教师对家长的公开课活动。

老师们提前备课、进行试讲，学校提前悬挂标语，布置教室，印发家长反馈表，做了大量的准备工作。5月21日、22日早晨，受邀的家长准时来到了学校，走进了课堂，他们和自己的孩子一起感受了课堂的精彩纷呈、老师的亲切美好。这次讲课的青年教师有七位，科目涉及语、数、英、体各个方面，他们既善于继承又勇于创新。“老师的课上得很好，我们很满意，希望学校多举办这样的活动！”，“学校的管理很规范，你们的服务很到位，孩子在你们小学读书，我们很放心！”

看到家长们在听课反馈表里对老师教学和学校工作的肯定和赞许的话语，我们感到无比的欣慰。老师的工作还有什么比得到家长、同事的认可更重要的事呢？为了给老师搭建展示的平台提供锻炼的机会，使的老师通过一次次的评优课、研讨课快速成长起来。本学期，10月份我们进行了每人一节研讨课活动，12月份，我们进行了校内评优课活动，通过评优课，我们看到了老师的进步，同时对他们提出了更高的要求。相信，只要我们每学期扎扎实实的搞好研讨课、评优课，我们老师教学水平将会提高的更快。

3、家校携手，共担责任。本年度，我们已经在期中和期末分别召开了三次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。每次家长会，当看到老师与家长和谐沟通时，当我们的工作得到家长的认可时，当听到家长对我们工作由衷赞扬时，我们看到了老师脸上洋溢的灿烂笑容，也深深地体会到了老师价值体现后的愉悦心情。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长

的大力支持与配合。

教育以人为本，为了进一步促进学生全面素质的提高，我校在努力抓好学生文化知识的基础上，还开展了丰富多彩的活动。

1、创建书香班级。为了拓宽学生视野，我们在学生中开展了创建书香班级活动，中高年级的孩子们将家里的书籍带到了学校，老师登记之后贴上了标签将图书放置于教室图书角，学生们自主阅读，班级管理，这一举措减少了无谓的打打闹闹，孩子们捧着一本本书静下心来进行阅读，在阅读中享受快乐，在阅读中语言得到了锤炼，精神得到了陶冶，写作水平得到了提高，语文素养得到了提升。

2、举行快乐的节日汇报演出。最难忘的是今年的六一儿童节，我们悬挂了大幅幕布，剪贴了宣传标语，提前铺好了地毯，准备好了音响，邀请了学生家长。台上孩子们载歌载舞，台下掌声、应和声不绝于耳，孩子们积极参与，踊跃上台，他们自信、活泼、热情的笑脸深深地打动了在场的每一位老师和家长，本次活动应该说是我们准备最充分、效果最理想的一次，当然这和每位老师的通力合作分不开。

3、进行“美丽教室”的评选。每学期开学初，我们都要进行“美丽教室”的评选，各班主任充分调动学生的积极性，和学生一起策划、设计精美的黑板报，各式各样的学生评比栏，生机勃勃、绿意盎然“植物角”，精美的小制作、剪纸，扮靓了教室，使班级充满文化氛围。少对部组织全体教师、值周学生逐班进行检查、评比，这项活动的开展为学生营造了温馨舒适的学习氛围，也使多个班级在此项活动中获奖，受到家长的好评。

4、进行“每周之星”的评选。本年度在“三好学生”评选的基础上，为了让的学生体会到成功的快乐，激发学生不断进步，我们进行了“每周之星”的评选，每周一我们都会听到

值周教师宣布“每周之星”，都会看到六个同学幸福的站到全校师生面前，都会看到六年级的同学为他们佩戴标志，都会听到师生热烈的掌声。此项活动的开展激发学生不断进步，他们的行为习惯都在发生着明显的变化，校园呈现出团结协作、和谐发展的良好局面。5、各种比赛。为了丰富学生的校园生活，我们举行了“眼保健操”比赛，“趣味运动会”、“朗读比赛”、“作文竞赛”、“数学竞赛”等丰富多彩的学科竞赛活动。激发学生的学习兴趣，提升学生的综合素质。

在“以人为本，构建和谐社会”的今天，学生的安全更是维系着千家万户，关乎社会的和谐稳定。作为学校的校长，我深知自己肩上的责任，所以要求自己的一定要尽力工作，把学校建成家长最放心、学生最安全的场所这是我不懈的追求。我们要求老师要强化责任心，消除一切侥幸心理，关注细节，把工作做到前面。为了防患于未然，我们每周一集会上学校会根据季节、天气、周边环境等对学生进行安全教育，每周五放学要求老师在班上强调安全，学校和班主任老师在每次对学生进行安全教育后做好教育记录，上学期学校共做安全教育记录23次，本学期已做安全教育记录20次。

我每天认真阅读《晚报》，关注教育的动向，了解有关学校安全事例，及时组织教师进行学习，提醒教师不要好心办坏事，提醒教师要学会控制自己的情绪，不要因为一时的冲动惹出不必要的麻烦，要求教师增强工作的责任心，把学校的安全工作做实，做好。学校与班主任、代课教师、家长层层签订了安全责任书。今年针对湖南湘乡市发生的校园踩踏案件，我们还与12月17日进行了预防踩踏的学生安全演练，让学生在实战演练中学会求生。每逢节假日我们还给每位家长印发了《告家长书》让家长在家照顾好学生，我们确实做到了时时讲安全，事事讲安全，确保学校无安全事故。

春季、秋冬季是传染病的高发期，我们认真做好此项工作，防止传染病在学校流行或爆发。本学期开学，甲流的预防工

作成了学校工作的重中之重。我们思想上高度重视，组织老师认真学习文件，领会精神，购买测温仪、体温表、口罩、消毒液等常用品。每天早晨和中午我们的值周老师都会提前半小时到岗，认真检查每位学生的体温，我们会经常看到在校门口大部分学生进入后，值周老师用体温表重新测量孩子的体温，打电话通知学生家长带孩子前往医院进行检查，从而确保不让一位发烧的孩子进入我们的班级，传染给其他学生，使学校的晨检和午检工作扎实、有效地进行。同时我们认真做好教室通风、卫生打扫和保持工作，让孩子们能在一个干净舒适的环境中学习。在甲流流行日益严重的今天，我们学校未发现一例甲流患者，这与我们老师的辛勤工作分不开。

本年度，我们能够坚决执行义务教育段免费、就近入学原则，坚决执行上级部门制定的各种制度。加强行风建设、规范办学行为，坚决杜绝乱收费现象。坚持勤为先、廉为本，学校经费坚持按财务政策严格把关，做到该节约的节约，该用的钱花在刀刃上，今年，我们积极与教育局联系，为学生添置了新的课桌凳，基本解决了学生课桌高低不一，新旧参差不齐的现象。向教育局申请1.8万元进行了学校线路增容和改造，保证空调的正常运转。紧缩开支，运用学校经费为办公室购置了空调，基本解决了常年困扰老师的冬季取暖问题，现在，看到老师们大冬天不用围坐在电暖气周围办公我也感到很安心。相信随着国家教育投入的不断加大，我校的硬件建设会再上一个新的台阶。

一学年即将结束，作为学校的负责人，我深感肩上责任的重大，深感学校日常工作的艰辛与冗杂，教学质量、教师队伍建设、学生常规管理、硬件设施添置以及扩充生源、周边环境整合、协调家长、教师之间关系、处理突发性事件，再加上外出开会学习，感觉每天的工作都带有不确定性，中午休息后刚进校门，节假日在家，也会接到开会的通知；这些都得按时参加，不得怠慢。再加上现在的校园安全，问责制的执行，我必须时刻提醒自己，时时小心，事事精心……有时

真的会有分身乏术的感觉。但是一年下来给我印象最深的还是老师们带给我的感动，他们辛勤工作、无私奉献的身影时常在我的脑海中浮现：张老师不辞辛苦经常拉着水管浇花、浇菜、收拾垃圾台；学生出现磕碰现象的关键时刻总是他及时地将孩子送往医院进行救治，在家长 and 医院中树立了学校的良好口碑；王老师周日晚上因病送到医院的急诊室，周一稍作休息，周二一早已经出现在教室和孩子一起晨读，看到她我的眼里充满感动的了泪水，语言哽塞，提醒她一定要注意休息；小王老师周六做了手术，周一已经开始了正常的教学工作，没有耽误学生一节课；牛老师、冯老师经常利用下午放学时间给学困生辅导；杨老师的爱人生病住院，为了不影响教学，她整天忙碌地穿梭在医院和学校之间；王老师、段老师、陈老师常年坚持提前半小时到校，维持学生到校的正常秩序。吕老师班级的孩子放学后未回家，吕老师和家长一起寻找孩子，直到晚上7：30看到孩子平安回来，她才放心的拖着疲惫的身子匆忙赶回家；在对家长的公开课中，李老师一丝不苟的帮助上课老师提前写好黑板；六一前夕，大部分老师忘记回家的时间，一块剪字、贴字、布置会场，至今我们都不能忘记大家在夕阳下忙碌的身影和额头的汗珠；我们还不会忘记为了六一能有良好的演出效果，段老师、付老师从自己家里带来了音响，使六一演出受到家长的好评。这就是我们小学的老师，他们默默无闻，普通平凡，但他们充满爱心，团结协作，具有强烈的敬业精神、团队意识，他们可爱、可敬用自己的实际行动诠释者人民教师的光荣职责。我们感谢这些老师的付出，是你们用自己的实际行动给了我们战胜困难的勇气，是你们时刻让我们感受到集体的温暖，给了我们工作的不竭动力。

作为校长，我越来越深刻地感受到责任的份量，工作的不足与今后的设想

- 1、学校的经费不足，制约着学校的发展。年我最大的愿望是粉刷、美化学校的整个围墙，让墙壁会说话，增强育人功能。为多媒体教室添置设备，让多媒体为教学服务。

2、学生生源不够稳定，来源比较复杂，家庭教育跟不上影响学校教育。

3。学校领导、教师外出听课、学习的机会较少，应该多为他们提供机会，走出去参观学习，开阔视野，提高素质。4、校长的职责还未完全尽到，离党的要求还不够，需要不断学习，增强工作的动力。

5、学校工作创新的力度不够。

新的一年意味着新的机遇和挑战，我决心努力以良好的心态，充分的热情，去做每天平凡的工作，不断探索、奋力求成，用自己所做的每一件事，去诠释校长责任的份量，让小学在奋进中追求创新。

各位领导、各位老师，以上是我一年的工作回顾，恳请大家批评指正，我将虚心接受，力争办人民满意的教育。

校长个人述职报告篇七

日月如梭，光阴似箭，转眼间20xx年即将过去，本人到二甲中学上班也已四个月，在这一百二十多天里，我和全体教职员一起在上级教育主管部门的正确领导下，务实工作、开拓创新，在师资队伍建设、教育教学管理、学生的思想道德建设和学校办学条件的改善等方面做了一些工作，也取得了一些成绩。在此，我就本学期的工作向各位代表汇报，请予评议。

1. “行为文化建设”总体思路的提出

2. 学校办学文化体系进一步明确和完善：校训、办学理念等厘清

3. “效益优先、质量第一”考核体制基本框架的构建

4. 进一步规范了值勤报告制度

5. “青年沙龙”网上交流平台——“教育行者”博客圈运行

教师是学校之本，是学校成败兴衰的关键，是学校生存发展的有力保障。全面实施素质教育、全面提高教育教学质量关键是教师，基于这样的理念，我把打造一支高素质的教师队伍作为学校的重要工作。

1. 通过“构建有效课堂，推进有效教学”大型教学研讨月活动提升教师教学技能

2. 组织开展“为责任而读书”的读书月活动

3. 邀请特级教师、教育专家进校园进行帮教帮学

4. 组织部分教学线领导和教师赴白蒲中学考察学习，并在校推进反思改革

5. 通州市高三生物复习研讨会在我校成功举行

6. 南通市高中化学优课评比活动在我校成功举行，有效提升了我校化学组的研究氛围

7. 组织初中部教师赴杨思中学参观学习

8. 成功举办“校园开放日”活动

教学工作是学校的中心工作，教育教学质量是学校的生命，只有不断提高教学质量，才能使家长满意、领导放心、社会信任。也只有教学质量的提高，才能使我们教师辛勤的劳动得到回报，赢得尊重，确立二甲中学在通东地区应有的地位。

2. 在“有效教学活动月”后，亲自检查教师听课笔记

3. 规范对教师晨读课、晚自修下班的管理

4. 加强教学线工作的督促和管理

1. “我的班旗我设计”校本活动课程的开展

2□20xx年秋季田径运动会

3. “心智家园”恢复运行，创建南通市二星级心理健康辅导中心

2. 教师节、重阳节老教师慰问活动

3. 赴上海看望身患白血病的退休教师

4. “和谐”杯教职工排球比赛

1. 在原有的基础上进一步规范了用车、用餐、购制度

2. 做到了原则上个人不用公车

3. 坚持做到与学生教工同起身，同放学

5. 出版了两本编著，在国家级刊物发表了两篇论文

各位代表，四个月来，尽管本人一直努力地工作着，也取得了一点成绩，但存在问题也是很多的，比如，教职工福利待遇的期待与实际可能还存在一定的差距；有效教学体系还有待进一步完善；管理的理念还有待转化为师生的自觉行动；对年轻同志具体的传帮带工作做得还不够。在此恳请各位代表及全体教职工对我的工作多批评，对学校工作多提建议，谢谢。

校长个人述职报告篇八

尊敬的各位领导：

大家好！

我叫_x□现年45岁，1979年参加工作，大专学历，小学高级教师，多年来一直从事语文教学工作。99年开始担任校长，同时担任小学基础学科的教学工作至今。

一、一年来的工作回顾。

一年来，在教育局和中心小学的领导下，我能注重加强学习，端正教育思想，更新教育理念，全面贯彻党的教育方针，实施素质教育，满腔热情地投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，并做到敬业勤政，廉洁自律，作风民主，关心教师，热爱学生，深入教学第一线，认真履行校长职责，努力完成好校长管理目标。

(一)、加强师资队伍建设。

坚持每周开好例会，做到廉洁奉公，率先垂范，勤奋工作，以身作则，在教师中树立了较高的威信。我始终把建设一支作风正、业务精、能吃苦、肯奉献的师资队伍作为学校可持续发展的根本来抓，要求骨干教师在实践中磨合锻炼，迅速成长；要求青年教师努力学习，加强教学基本功训练。对教师的业务能力和教科研能力有明确的目标管理，要求真正做到“六个一”。

(二)、加强学校“三风”建设，树立良好的学习风气。

1、校风建设方面：

一是学校传统教育。从这所学校走出去的成功人士和大学毕业

业生有本校教师子女，也有学生们熟悉的人。以身边的人和事教育学生努力学习，为母校为家庭争光。从而形成奋发向上，为国育才，为校争光的良好校风。

二是表彰先进。每学期对优秀教师和优秀班主任进行表彰奖励外，及时表彰在各项活动中表现突出的和学习成绩优秀的学生，使之成为学生求进步的偶像。

三是抓环境形象教育。利用教室里的名人名言和言简意明、教育性强的标语，让师生随时感知我校在倡导什么。除此之外，坚持卫生检查评比制度，教室、以及各功能室都布置得井井有条。如此，改变了过去家长和社会对我校的看法，如今据调查，家长对学校的满意率达95%以上。

2、教风方面主要抓教师岗位职责和为人师表的职业道德规范。开展“为了学生的一切、一切为了学生”师德教育活动，鼓励教师大胆创新。要求教师心中有学生，坚持教学从实际出发，明确教学目标，理清教材思路；规范教学流程，创设问题情景；化解教学疑问。从实际出发，促进了教风的改革和发展。

3、学风方面主要是培养学生的主体精神，变要我学为我要学。重视培养学生的学习兴趣、学习习惯和学习态度，学生逐步形成了独立作业，诚实考试，自觉纠错，查漏补缺、主动学习的风气。

(三)、加强规章制度建设，依法治校，按章治教。

依照中心小学的各项规章制度，强化了教师为学生服务的意识。坚持校务公开，在表彰奖励、收费管理等方面坚持公开、民主。杜绝体罚和变相体罚学生，落实减负政策，尽力减少和消除工作中的差错。

(四)、加强业务学习与培训。

我校虽地处较偏远，但教师安教乐教，对照课程改革方案积极参加网络教研，建立各自的博客，交流教学经验和体会，为校本教研搭建了良好的交流平台，为提高教学质量打下了基石。

(五)、狠抓安全工作，学校和全体教师签订了安全教育目标责任书，层层落实，人人负责。采取放学护送学生制，学前家长接送接送幼儿制，师生骑乘车签订协议。如此，保证了师生几年来无安全事故发生。

二、存在问题及今后设想

(一)、还缺乏进取精神和细致果断的工作作风。

(二)、自身学习还不够，业务水平进步不快。

(三)、教学质量虽有明显的提高，但和兄弟学校相比还有一定的差距。

今后的努力方向和重点工作：

- 1、加强教育行风建设，努力提高教学质量。
- 2、尽快联系铺垫学校操场，以保证学生有活动的场地。
- 3、栽种花草树木，绿化美化校园环境。

小学校长年终述职报告 篇4

校长个人述职报告篇九

回顾一年来的工作，在_x校长的悉心指导下，在各科室的密切配合下，在全体教师的支持下，本人负责的各项工作的得以

顺利完成，在此，真诚向孔三亮校长的指导表示感谢！向各科室的负责人表示感谢！向一线的班主任，任课教师表示感谢！感谢大家一年多来帮我的帮助与厚爱！

下面，我自己一年来的学习、工作情况向大家作一汇报：

一、加强学习

从教导主任到副校长，角色改变了，工作的内容与性质也不同了，一年多的工作中我经常感觉到自己需要学习的东西太多了。当然，作为一个数学教师，我也有太多要学习的地方了。所以，稍有空闲，我便会拿出斯苗儿老师的《案例透视》、华应龙老师的《我就是数学》翻翻，看着这些名师的书籍，会经常让我感慨到：原来，数学是可以这么教的。

今年也很幸运，十一月份我参加了萧山、常山联合举办的学校德育分管领导培训与浙江省首届教学、德育副校长培训，十二月份我参加了浙江省首届教学、德育副校长培训，两次培训，给我很多的思考。

二、履职情况

根据学校工作安排，我分管全乡安全工作和中心校日常工作。分管安全工作，这个工作很明确，安全由我负责，_年的上半年我是安全员，下半年成了安全副校长，具体的工作由邵志刚老师来做。负责中心校日常工作，一开始我没搞明白到底要负责些什么，后来我把自己定位于以前大户人家的管家，传达一下领导的指示，协调一下各方面的工作，搭搭桥牵牵线，我也不知道自己这样的理解对不对，反正就这么干下来了。

(一)安全工作

一年来，我校坚持安全工作“常抓不懈、警钟长鸣”，深入

细致、有条不紊地开展安全教育活动，不断完善和巩固相关安全制度，牢固树立“安全教育第一，责任重于泰山”的防范意识，开展了各种各样的活动，以三“实”结合一“新”为宋畷小学全体师生营造了一个安全健康的育人环境。

1、签订各级安全责任书

学期初，学校与教师、各科室负责人分别签订了安全责任书，并向学生发放了告家长书。在安全责任书中，明确了任课教师在科任活动中所承担的各项安全责任与科室相应的责任，使得全校教师上下时刻紧绷安全这根弦，确保学校的各项工作安全进行。

2、制定各种制度、预案

根据上级有关文件、要求，联系学校的实际情况，规范了《学生接送车制度》、《校园巡逻制度》，制定了《校园暴力突发事件应急预案》、《消防安全“防火墙”制度》《办公室教师值周楼梯口执勤制度》、《消防逃生演练预案》，以上制度、预案都结合了学校工作开展活动进行落实。

3、经常组织安全排查

开学第一周，我校组织了以副校长为组长，总务主任、安全员、完小校长为组员的检查小组对中心校、东鲁小学进行了安全大排查，最大限度地将安全隐患消灭在萌芽中。以班级为单位进行自查，学校能解决的当场解决，不能解决的总务处利用休息日着重解决，再不能解决的上报县教育局、乡政府帮助解决。

4、法制教育

每学年安排司法局领导既我校的法制副校长为宋畷小学全体师生作“校园安全”讲座，本学期第九周开展了法制副校长

进校园活动，使学生受到了生动的法制教育。

5、消防演练

本学期，我们举行了消防逃生演练和防暴力应急演练，两个方案同一天进行。在演练过程中，具体演练时间只有指挥组几个领导知道，方案根据学校、教师、学生的实际，细致制定，认真执行，使学生受到了一次消防教育，教师得到了应急能力的演练，指挥组领导得到了指挥能力的锻炼。

6、安全员工作手册

本学期初，我们重新编排了《班主任安全工作手册》，使每周安全工作有重点，有小结，有改进之处。同时根据需要，邵志刚老师设计了《安全员工作手册》，该手册能很好的将学校安全工作的台帐进行整理。

一年来，我们学校没有发生重大的由于我们学校、我们的老师而产生的安全事件，这与我们邵老师、18位班主任、全体老师的认真负责而取得的硕果。

(二)德育工作

陶行知说过：“德是做人的根本。根本一坏，纵然你有一些学问的本领，也无甚用处。并且，没有道德的人，学问和本领愈大，就能为非作恶愈大。”

我们学校的教育理念就是以人为本，德育为首。一年来，我们学校的德育工作也取得一些成果。

1、狠抓常规教育，培养学生良好的行为习惯

本学期，为抓好学生良好行为习惯养成，大队部成立了红领巾监督岗：由学校“红领巾监督岗”实行落实，利用常规检

查促进学生养成良好的行为习惯，以每日检查与定期抽查相结合，从细微之处使学生养成良好的行为习惯。一年来，我校学生坚持“每天少扔一张垃圾，坚持看见就捡”的习惯，如今的校园已经比以前干净多了。

2、举行开学典礼，表彰优秀学生

开学初，我校都会举行富有意义的“开学典礼”，在仪式上，我们会表彰一批上学期在各方面表现优异的学生，树立榜样的良好形象，鼓励大家向他们学习。

3、爱心捐款活动，坚持学生爱心教育

学校结合“全体师生一日捐”的活动要求，下发了倡议书，开展了“少吃一份零食，奉献一片爱心”的捐款活动。在活动中，全校师生都积极参与，学生们纷纷慷慨解囊，拿出自己的零花钱，用自己的力量将炽热的爱心播撒到需要帮助的孩子心中。本次活动，我们全校师生共捐助了20_元，希望为我们胡慈善事业添砖加瓦。

4、定期召开家长会

本学期，我们以班级为单位，中心12个班都胜利召开了家长会。家长会中，有些根据班级特点，一些老师们用朴实易懂的语言，深入浅出、有针对性地解决了当前许多农村家长们遇到的难题：如刚入小学的一年级孩子，家长应该做些什么；五、六年级的孩子越来越不听话，应该如何教育等等；有一些老师给家长们准备了精彩的课堂教学展示课，家长听了之后赞不绝口；也有一些老师准备了孩子的节目，让家长知道自己的孩子也有特长。

校长个人述职报告篇十

各位领导、各位同志：

20xx的工作就快结束了。我是怀着一腔对教育事业的热情到xx市第六小学任职的。我经常在心中追问自己，什么是真正的教育?办怎样一所学校才可以实现真正的教育?也正因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，也让我觉得在这充满生机的校园里工作是一种幸福。今天我想从以下几个方面向大家汇报我这一年的工作。

作为学校的主要管理者，我恪守着这样几条信念：一要真诚。真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师，真诚地对待每一名学生。二要正直。坦坦荡荡地面对各种问题，客观地分析问题、判断问题，公正地处理和解决问题。让校园处处充满着和谐。三要务实。扎扎实实地深入基层，实实在在地做一些工作，真真切切地干出一点成绩。让校园处处洋溢着团结、奋进的气氛。

为了让自己在学习中取得进步，一年中我认真学习理论知识，贯彻党的十九大精神，解放思想，与时俱进。积极地理解、传达和执行党的各项路线、方针、政策，在思想和行动上和党中央保持高度一致。严格要求自己，作风踏实，不图虚名，廉洁自律，奋发向上。始终牢记自己的光荣职责和神圣使命，进一步理清自己的工作思路，确立长远的工作目标。并在实践中不断总结经验。在学习实践中坚定了为教育事业努力实践，甘于奉献的决心。

学校管理工作的实践使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，因此，我带领校委一班人团结一致，共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。我具体做了以下工作：

1. 严抓党组织工作。

党支部在学校工作中起着导航作用，因此，我带领支委成员认真学习领会党的方针政策，结合我校实际决策学校的规划、发展目标。使全体教职工明白学校的具体工作和任务。我校党员人数约占教职工总人数的40%。为了让党员的先进性得到充分的体现，我带领支委成员严抓“四个长效机制”的落实情况，让党员的言行感染和带动周围的群众，使全体老师服务意识增强了，综合素质提高了。

2. 实施民主管理，有效地推动了学校工作的开展。

(1)通过支委会，充分发挥党支部的监督保障作用，学校中层领导的任免、学校的发展规划等重大事项，都在党支部委员会上讨论决定。工作中发扬民主，决不武断专行。

(2)通过教代会，完善学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

(3)切实进行财务、政务公开。学校每月将财务收支情况予以公示，每周对考勤情况进行公示，严肃财经纪律，严格一费制收费制度，实行收费公示制，真正做到给家长明白，还学校清白。以此取信于民，保障了学校工作的正常进行。

3. 狠抓校风建设，落实德育工作。

我认为：治理学校，必须依法治校、以德治校。学校工作必须以德育工作为首，因此，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥党、团、工、队的团结协作作用，积极开展系列活动。

(1)、将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题班队会、

红领巾广播站、国旗下讲话、校内纪律卫生评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理工作，利用多种途径大力宣传渗透现行的《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》，使德育建设网络覆盖整个校园，促成良好学风的形成。

(2)、狠抓师德教育，学校每周一召开教职工大会，除政治学习，还对学校一周来的情况作以总结，发现问题及时处理。通过一年来的整治，六小教师已形成了爱岗敬业、热爱学生的良好风气。

4. 积极推进素质教育，进行新课程改革，走科教兴校之路，全面提高教育教学质量。

一个学校的进步关键在教学，为此我首先掌握第一手教学资料，悉心研听，认真把握新教材理念，走入教研活动、走进课堂，认真听取老师们的意见，和老师们商讨教学中的问题。为了提高学校的教学水平亲自到外地学习先进管理经验，并与xx小学□xx三小成为手拉手互动学校;xx小学为我校送来了优质课和先进的教学方法;十月，我校和xx三校进行了观摩课交流活动，为六校开办英语普及教学工作打下了坚实的基础。与此同时，还多次派本校骨干教师外出学习、取经，使我校的各学科在新课改中不断走在塔城教学教研的前列。就这样，我从一点一滴做起，把学校教学工作推向了一个崭新的阶段。

作为校长，我认真学习新课程精神，掌握当今先进的教学理念，把“一切为了孩子的发展”作为学校教学工作的出发点，与此同时，我不断吸取大量的教育信息，新的管理知识，为我的工作中有所创新奠定了稳固的基础。

教学设施的优劣直接影响到教育教学的成效，为此，我在学校资金极为困难的情况下四处奔波，即便是生病，也是利用中午休息时间去打针，就怕耽误了工作。然而，看到学校拥

有塔城市一流的微机室、完善的教师电子备课室和一千多名蓬勃向上的师生们，我所有的艰辛和劳累都化作了甘露。

在学校管理中我还十分注重教职工的身心健康，谁家有困难，谁有病都会和校委成员一起及时探望、热情慰问。对师生反映学校存在的不足和合理建议以及家长的来访，都能热情而耐心地接待。人文性，民主性的管理，使广大教职工爱校如家，各项工作都蒸蒸日上。

5. 强化法制安全教育和安全工作管理。

小学生自我约束能力和自我防范能力比较低，因此，在小学，法制安全教育和安全管理就尤为重要。于是，我组织校委成员制定安全工作制度，成立安全工作领导小组，并将制度上墙，在师生中广泛宣传教育。与教师、班主任、学生家长签定安全目标责任书。

6. 注重学校“三个文明”工作的建设。

我校为自治区级文明单位，今年，我带领学校领导班子认真落实政治、精神、物质文明工作。使我校文明工作在今年复验中顺利通过，并得到上级检查组的好评。

无私是一种精神，清廉也是一种精神。在工作中，我通过学习政治理论知识和党的方针政策，观看警视教育电教片来强化自身素质，提高“防腐”免疫力。我无论是在党员会上，还是在教职工大会上，廉政问题总是经常讲、多次讲、反复讲，找原因、说危害，教育老师要从身边人、身边事中吸取教训，耳边警钟长鸣，心中筑起道德和法纪两道防线，促进我校廉政建设顺利开展。为了增加学校管理的透明度，要求学校校务公开工作能将职称评定、财务收支等事项及时公示于众，接受老师、学生、家长和社会的监督。

(1)除依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度通

过教代会、行政会等制定并完善学校各项财经制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度。

(2)严格各种经费报销制度，本人严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不多报或乱报，可以说只有少报或不报。

(3)为了更好地严于律己，作为校长，曾多次在行政会、教代会、全体教师会上宣布，要求学校全体教职工或学校行政对学校经费的收支进行监督，并设立意见箱，定期向全体教职工汇报学校财务情况，如有疑问或意见直接向监督组提出。

(4)切实进行财务公开，设立收费公示栏，让学生及学生家长明白，规范收费行为，多退少补。一年来，群众对学校的收费无一疑问，确保了学校工作的正常开展。

(5)不设“小金库”，也不乱订“教材和教辅”用书。不加重学生经济负担。没有想以此来谋取私利的念头。

(6)严格控制学校的“非正常性生活费开支”。一年来，学校的生活费开支较之以前大大减少，从而压缩并利用有限的经费来发展学校。

(7)在工作中，较强的团队意识和广大教师团结协作精神是我追求的方向；任劳任怨，勇挑重担，始终紧跟时代步伐，勇于创新是我工作的座右铭。平时我能谦虚向老师征求好的建议，发现问题及时纠正，及时解决，不拖泥带水。制定的制度，首先带头去做，说到做到，不搞特殊化，在同事和学生之间树立了良好的威信。

1、存在的不足：工作中大胆实践、不断创新意识还有待加强。自身各方面的素养还需要进一步提高。

2、发展思路：“以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课改与学校发展高度融为一体，使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进”，以质量求生存，以提高办学效益促发展。吸取先进的教育管理理念，寻求更广阔的发展空间，促进学校的发展。

一年来，在上级领导的支持、同事们的团结协作下，我校取得了很大成绩。望着今天的收获，使我忘记了一年的疲惫和奔波；望着六小的教学管理不断被认可，我欣慰激动，也对明天充满了信心。我将在以后的工作中克服缺点，锐意进取，争取做一名新型的优秀校长。

最后，我代表我们领导班子集体，也代表我个人，对每一位为学校振兴做出努力的教职工表示感谢。我期待着明年，我们合作更加愉快。

学校校长年终述职报告范文