

# 2023年项目建设工作总结(优秀10篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 项目建设工作总结篇一

半年来，在县委、政府的坚强领导下，我们扎实开展党的群众路线教育实践活动，坚持“突出抓场镇、重点抓产业、创新抓改革、关键抓班子、强力促发展”的工作思路，务实推进重点镇建设，圆满完成了半年工作目标任务。

（一）集中力量建设场镇。坚持把场镇建设作为全镇工作的重中之重，强化财力保障加快推进。今年在非税收入中安排500万左右的财务保障场镇入场口形象打造和1.8公里长的建设。目前，场镇入场口广场建设土石方回填基本完成，建设一期的黑化、管网可望在七月份动工，二期工程已经全面开工，囤积沙石3000方左右，档土墙基坐开挖基本完成，三期的土地征收工作已经完成，可在8月份前真正把全线连通。占地20亩的场镇修洗停车场建设场平全部完成，主体建设即将开工。2.5公里的通洗大道的维修已基本完成。去年，筹资100多万元完成铜钵街、家园巷街道的硬化。我们坚持把场镇作为一张名片来打造，严格规划管理，规范车辆停放和定期清扫工作，基本做到“晴天雨天、有领导无领导、当场冷场一个样”。

（二）成块连片发展产业。采取“整村（片）流转”、先股后转、土地信托、股份合作等模式，引领专业大户和有实力的企业整村（整片）租赁土地，盘活农村土地规模发展特色产业。到目前，全镇共流转土地7宗3000余亩，万轮一特色种

植产业线、环铜佛现代农业生产线、沿通洗线休闲观光旅游产业线等三条线的产业已初具雏形。

（三）专班协调推进项目。社会化养老院建设是20xx年度县级重点招商引资签约项目，于20xx年5月正式动工，建设占地50余亩，建筑占地面积4051平方米，建筑面积为9913.5平方米，露天休闲娱乐场所、道路及绿化面积22000余平方米。目前，社会养老中心、会议接待中心、娱乐中心、办公区、人工水体工程已完成主体建筑施工，内饰、外装已基本结束，预计总投资1.2亿元，目前已完成货币工程量4600余万元。镇上成立专门的工作班子，协调解决项目推进中的相关问题和手续的完善。

（四）创新机制建设新村。坚持市场运作，完善利益联接机制，充分尊重群众意见，因地制宜建设新村。在提高区新居品质的同时，协调做好区三期工作建设，到目前，已经完成道路、一栋房屋的主体工程建设。与镇相邻的村已经规划建设20户左右的新居，已经完成土地征收和场地平整工作。

（一）强化领导。将重点镇建设列入镇党委政府工作的重中之重，成立重点镇建设领导小组，党委书记任组长、亲自抓、负总责。领导小组下设办公室，整合全镇职能部门资源，强力推进重点镇建设和管理。同时，落实重点工作目标责任制，实现一个项目、一名领导、一个班子、一套方案，对各项建设任务量化分解到人，责任落实到人，对已确定的重点建设项目实行跟踪督导，并逗硬考核，严格奖惩。

（二）制度保障。一是坚持例会制度，每周召开一次专题例会，及时研究解决城镇建设中的重大问题。二是坚持调度督导制度，对重点镇建设推进情况实行一周一调度，一月一督导。三是坚持信息报送制度，及时报送好的做法、经验。四是实行定期通报制度，制定报表，组织调度统计，一月一通报，全面反映工作进展情况和完成情况。

（三）宣传引导。一是利用会议、标语和专栏，宣传重点镇建设的目标和内容，引导和动员广大居民积极支持和参与重点镇建设。二是定期编发重点镇建设简报，通报工作进展，交流先进经验。

（四）多元投入。探索政府投资、社会集资、居民带资、招商引资的多渠道、多元化筹资机制，想方设法，广开门路，增加投入。鼓励社会资金、外资投资房产、商贸市场等，充分发挥资金市场在重点镇建设中的作用。通过改善水、电、路、绿化等基础设施及完善文化广场等配套设施，积极推行土地有偿使用机制，通过规划的引导作用，提高土地的市场价值。

（一）工程项目问题。镇总投资3537.8万元。目前镇政府已垫资500余万元对桥南桥北地块进行了补偿，但由于地块规划以通洗大街边缘为红线控制区，涉及大量的房屋拆迁，有的甚至为7层以上新建房屋，根本无法实施拆迁，故仍然无法实现净地出让，投资方面面临拆资风险。即使政府立即对该工程进行清算，也将支付1000多万元已形成的工程量投资（其中大部份为农民工工资及材料款），完成下余工程还将面临近3000万元的资金缺口。请求县上重新审定规划红线，尽量减少拆迁，尽快实现土地招拍挂，土地出让金用于偿还镇政府垫支土地补偿费和支付已完成部份工程回购款；同时，给予防洪堤建设立项支持。

（二）商贸中心项目问题。32.5亩土地征收用于商贸中心和农贸市场建设，协议土地补偿、安置补偿及附着物补偿综合单价为8万元/亩。由于镇本级财力严重不足，无力征收和整理该宗土地，于是镇党委政府与县欣都房地产开发公司达成协议：由欣都公司垫资约200万用于兑现农户土地补偿金、负责修建性规划设计和土地平整及机械划定边界，拆迁房屋面积1393.28平方米。20xx年、2013年县政府两次对该宗土地进行公开拍卖，但均未拍卖成功。至此，镇商贸中心建设项目至今未启动实施。20xx年4月拆迁还房期限已到，拆迁户已多

次找到镇政府要求还房，情绪日渐激化，信访稳定压力巨大。同时根据镇政府与欣都公司合同约定，应支付欣都公司借款本金、规划设计费用及土地整理垫资本息累计253.2万元。目前，这块已经抵押给县信用联社，请求做好清算工作。

（三）重点镇建设资金缺口问题。经初步统计，重点镇建设中渠江至高坑产业环线路、九龙街、场镇风貌打造、场镇基础设施、场镇及区绿化、渠江文化广场、区基础设施、农村农房风貌改造、便民服务中心、文化综合体、铜钵街及家园巷硬化等项目由镇政府组织实施，上述项目总投资5100万元。20xx年至20xx年县财政及相关主管部门共整合下达资金4256万元（实际到位4121万元，未到位135万元，主要是交通局整合的产业环线道路硬化资金）。截止目前，镇政府已支付各类工程款4227万元，现下差848万元工程款无力支付，下差县财政局借款580万元无力偿还。

（四）粮食产业园及牧业公司征地拆迁问题和5通平公路工程欠款问题。粮食产业园及牧业公司征地由县国土局牵头，镇政府配合并受委托兑现土地房屋补偿资金，要实施现金补偿，经初步测算需资金200余万元，由于资金不到位无法进行补偿，被安置农户十分不满，信访稳定压力较大。通（江）平（昌）公路工程总造价2331.8万元，截止目前已支付1945.1万元，仍下差工程款386.7万元。由于工程完工已近四年，交通局每年都只能支付很少一点工程款，各工程队年年都到县乡上访，是一个潜在的信访隐患。

面对这些矛盾困难，我们将主动面对，认真克服和加以解决，以保持专门发展的定力，做好当前发展的各项工作。一是以务实作风加快推进重点项目建设。集中人力、物力、财力，采取非常措施加强协调保障，抓好、修洗停车场、社会养老院的建设和。二是以创新精神抓好农村综合改革工作。坚持用好农村资产、盘活农村资源、激活各类资金，抓好农村产业发展、幸福美丽新村，努力完成重点镇建设年度目标任务。

## 项目建设工作总结篇二

一是全力实施造林绿化工程。重点抓好生态文明示范区建设，扎实推进长防林、血防林、油茶示范项目等林业重点生态工程建设，深入开展全民义务植树活动，把造林和防火相结合，大力推广针阔混交林和生物防火林带，如在我县的茶亭镇徐坞村建立了生物防火林带建设示范基地，由在福建、广东等地从事了三十余年营造林，具有丰富造林经验和拥有一支造林专业队伍的兴达公司负责承建。组织了全县的造林经营主体到示范基地召开现场会，现场观摩学习，通过示范点示范引领，以点带面，掀起了生物防火林带建设高潮，有效地促进了生物防火林带建设。

二是积极开展低产低效林改造。积极引导和鼓励经营者大力实施低产低效林改造，通过因地制宜采取“补植补造、更替调整、封山育林、抚育改造”等措施，全县完成低产低效林改造万亩，进一步提高了林分质量，增加了林地产出。

三是大力建设乡村风景林。将乡村风景林建设作为打造森林乡村、推进生态文明建设的重要举措。县里建立了2个300亩以上的针阔混交林示范点，镇(乡、街道)主要领导也高标准建立一个50亩以上的针阔混交林或风景林示范点，以点带面推进全县乡村风景林建设。

四是着力加强中幼林抚育。重点推进中幼林抚育项目，鼓励引导广大林农和社会各类投资主体开展中幼林抚育，据统计，全县共完成了万亩中幼林抚育项目，通过调整树种组成与林分密度，改善了林木生长环境，加快了林木生长，增强了森林抗灾能力。

五是坚持实行封山育林政策。重点对生态区位重要和生态环境脆弱地区的生态公益林、天然阔叶林，以及植被丰富、阔叶幼树较多、具有天然下种或者萌蘖能力的地段进行封山育林，重点做好万亩长防林封山育林的实施。通过天然更新或

人工促进天然更新，促进森林生态系统自然修复，保护生物多样性。

## 项目建设工作总结篇三

（一）重点行业项目实现新成效。其中，14宗现代旅游业及工业项目年度计划投资亿元，全年完成投资亿元，完成年度计划投资。3宗环保生态工程项目年度计划投资亿元，全年完成投资亿元，完成年度计划投资。7宗现代能源保障工程项目年度计划投资亿元，全年完成投资亿元，完成年度计划投资。

（二）续建项目和新开工项目实现新突破。17宗续建项目总投资亿元，年度投资计划亿元，完成投资亿元，完成计划。其中，亚婆角凤凰城项目□xx市华源轩家具工业园、东莞凤岗惠东转移工业园项目、尚湾新城、桢州输变电工程、巽寮滨海旅游度假区项目、中国惠东女鞋生产基地、中航谟岭工业项目都超额完成年度计划。15宗新开工项目总投资亿元，年度投资计划亿元，完成投资亿元，完成计划107%，均超额完成了年度任务。其中，富茂威尼斯湾项目、大岭污水处理厂、万科双月湾项目、原生态海洋文化产业项目、平海电厂一期配套工程、环大亚湾公路惠东段新建工程都超额完成年度计划。

（三）列入省、市重点建设项目实现新进展。20\*\*年我县被列入省、市重点项目共14宗，总投资1036亿元，年度计划投资亿元，累计完成投资亿元，完成年度计划投资的。其中：被列入省重点项目4宗，总投资337亿元，年度计划投资14亿元，累计完成投资亿元，完成年度计划投资的；被列入市重点项目10宗（不包括列入省的4宗），总投资699亿元，年度计划投资亿元，累计完成投资亿元，完成年度计划投资的。

回顾一年来的工作，重点建设项目工作面对时间紧、任务重、要求高的实际情况以及项目建设中存在的困难，全县上下统一思想，开拓创新，不断提高项目的服务和管理水平，确保

重点建设项目顺利推进，我们有如下几点体会：一是高度重视，强力推进。县委、县府高度重视重点项目建设工作，始终把重点项目建设作为推动全县经济社会发展的重要引擎，牢抓不放。主要领导统一思想，明确任务，落实责任。适时召开重点项目推进会、现场办公会、专题汇报会等各种形式灵活的会议，形成鲜明工作导向，保持对项目建设的高压态势。各部门、各乡镇均坚持把重点项目建设作为拉动经济增长的主动力量，作为本部门、本乡镇的头号工程，主要领导亲自抓，全县重点项目建设氛围浓厚。二是完善机制，落实责任。在建立和完善项目建设领导责任制、进展情况月报制、存在问题协调解决联席会议制和倒逼机制等工作机制的基础上，着力研究并实行解决重点项目问题的更直接更有效的工作机制，着力解决重点项目建设实施过程中涉及的问题，着力研究与解决重点项目中存在的突出问题，对碰头会议定事项，坚持跟踪问效，狠抓落实，一定程度上缓解了重点项目落地难、建设难的问题。三是强化服务，创优环境。各部门按照各自的职责，加强对县重点建设项目的业务指导，建立县重点建设项目业务办理“绿色通道”，在审批、报建等环节提供方便、快捷的服务。各乡镇加强对辖属重点项目的跟踪管理和协调服务，切实把解决实际问题的事情摆上议事日程，高度重视与群众利益相关问题，全力以赴解决影响项目建设的征地、拆迁、赔偿等问题，确保了项目按时完成征地拆迁及赔偿工作。

从总体来看，全县重点项目建设进展情况较为理想，但同时也存在着一些问题，集中表现在以下方面：项目进展不平衡。有的项目超额完成年度任务，但有的项目完成年度计划不到10%，个别项目进度甚至为零。工程征地和拆迁工作难度大，影响了工程进度；项目缺少用地指标，建设用地落实难度大；项目的供水、供电等配套设施不够完善，不能很好地保障项目建设需要。

继续坚持实行重点项目县级领导责任制，落实“一个项目、一名领导、一个时间表、一抓到底”的责任制，责任领导和

责任单位“一把手”要经常深入项目建设一线，狠抓工作落实，力求工作在一线落实，问题在一线解决，确保年度建设计划的顺利完成。

。下来，我县将根据国家新的产业策和我县的资源优势抓好招商选资，着力引进一批符合“环大亚湾经济带”建设和我县“构建四大功能区，打造五大基地”发展要求的骨干项目。尽快谋划好20xx年重点项目，对照条件严格初审，建好项目储备库，进一步做实项目前期工作，争取年内有更多项目投入实施。同时，按照上级要求和产业策，精心做好重大项目的筛选、包装，力争有更多项目列入20xx年省、市重点项目，积极向上争取补助资金。

。完善健全有关规章制度。根据市里关于重点建设项目管理的有关精神，尽快制定出台符合我县实际的《重点建设项目管理暂行办法》，用制度加强重点建设项目管理，改善重点建设项目的建设条件，加快重点建设项目建设步伐。强化对项目建设进度的跟踪督查，对进展较慢、问题较多的项目实行通报批评、督促催办。强化对项目工程质量的监督，强化对府投资性项目资金使用的监督，强化对安全生产的管理，提高项目建设质量与效益。

。按照“在建项目抓进度，拟建项目抓开工，候建项目抓启动，储备项目抓规划”的思路，采取经常检查与重点督查相结合，督促检查与宏观调控相结合的办法，狠抓重点项目建设。通过动态跟踪等方式，敦促项目投资方、施工方按照计划要求推进项目建设，确保时间与进度同步、效果与要求相符，想方设法确保重点项目建设如期推进，力争项目早动工、快建设、早投产。

。进一步加大协调服务力度，集中协调解决项目实施过程中存在的困难和问题，力促项目突破性进展。加大闲置土地盘整和征地拆迁工作力度，在确保被征地农民合法权益的基础上，采取强有力措施依法推进征地拆迁。主动加强项目申报



和对上沟通，争取增加更多的用地指标，切实解决项目在落户和建设中所面临的用地问题。

重点加强法制和诚信教育，努力提升社会各方面关心支持重点项目建设的自觉性，营造更好地项目建设环境。特别是在项目报建等前期工作方面，县里将在更大领域开设重点项目建设“绿色通道”，协助项目单位尽早完善手续。同时，加快完善中航谟岭工业园、女鞋基地工业园等重点项目的供水、供电、污水处理设施，积极帮助项目拓宽融资渠道，为项目建设提供设施和资金支持。

## 项目建设工作总结篇四

企业是以营利为目的的经济组织，其存在的目的和价值是实现并增进所有者权益，这就要求企业必须以尽可能低的成本，去创造尽可能大的利润。在西方的企业或民营企业中，一般很少设立党的组织。而中国共产党是中国社会主义建设事业的领导核心，是领导我国经济实现跨越式发展的掌舵人，为国有企业的改革和发展提供坚强的政治保障，那么，作为国有大型施工企业，在现代项目管理中怎样去改善党的领导、加强党的建设，便成为这个经济转型时代面临的重大问题。在此节中，笔者就这一问题，试图作一些探讨。

(一)在国有施工企业项目管理中，改善党的领导，加强党的建设的必要性。党作为国有施工企业运作中的领导者和主要力量，在其项目管理如：项目决策、运作过程监控、政治和后勤保障、对外公关、员工思想教育与绩效考核、干部选聘与任用、企业文化建设、企业信息化建设等等方面，起着不可或缺的重要作用，改善党的领导，加强党的建设，是新时代国有企业应该关注的重大问题。

(二)党在国有施工企业现代项目管理中扮演的角色。

(1)、项目经营的外部监督者。在现代项目管理中，实行项

目经理负责制，项目经理是项目的第一负责人，负责技术、生产、物资、财务等方面的工作，是国有资产所有者代表，又是企业经营者代表，还是项目运作的监督者，企业的目的是促进所有者权益最大化，而经营者（经理）的目的是使自己的工作得到企业所有者的认可，所以，这种项目经理层的“三者合一”的格局，很难保证国有资产的安全有效运作，也很难保证项目经营顺应企业的价值取向。而这种对国有资产的监管和对项目经理层的监督无作为的结果可能出现项目的经营背离企业所有者的利益。党是社会主义建设事业的领导核心，是国家利益的代表者和维护者，而国有企业是所有权主体为国家的社会经济组织（对于项目也是如此），所以，党应该承担起代表企业的所有权人（国家），对企业的经营进行监督的职责。所以，项目应设置由项目书记充任的项目外部代理董事来监管项目资产的运作和监督项目经理层的经营。项目党的负责人——党工委书记（兼项目外部代理董事），应该是受上级党组织和公司董事会委派的项目经营过程的外部监督者，他对国有资产运作的安全性与效率性、对项目经理层经营情况，从事项目外部监督，负责监督项目的前进方向顺应股东权益的需求，监督经理层的决策不会背离企业的价值取向。

（2）、职工权益的维护者。党是人民利益的忠实代表，在国有施工企业中，党代表着广大职工的权益。广大职工是企业财富的直接创造者，承担着企业一线生产、管理的艰巨而辛苦的工作，职工是企业生存和发展的珍贵资源。维护职工权益，增进职工福利，不仅在发掘人力资源、激发职工工作积极性，促进企业生产等方面具有重大意义，而且在推进人本管理，实现企业实现跨越式发展等方面，也具有重要的现实意义。在现代项目管理中，党领导着工会组织从事保护职工权益、增进职工福利，保证广大职工能参与企业决策、监督企业的经营状况和决策的执行情况的工作，是广大职工发自内心的需求，这也是企业实现管理机制现代化的需求。

（3）、企业干部人才的培养、选聘和考核者。人才是企业创

新的依托，是企业从事生产的中坚力量，是企业赖以生存和发展的基础，对企业干部人才的培养、选聘和考核，是企业永葆竞争力的源泉。党管人才，这是国有企业的一项重要原则，党组织是人才培养的摇篮，也是企业干部人才的选聘者和考核者。在国有施工企业中，项目人力资源部门在党的领导下，贯彻党的人才方针，从事干部人才的培养、选聘和考核工作。在建筑市场越来越开放的今天，企业之间的竞争，实际就表现为创新的竞争、管理的竞争，而人才就是企业创新和管理的主体，培养和选聘那些政治思想良好、专业素质过硬的人才走入重要的技术、管理岗位，通过绩效考评，淘汰一些不敬业不合格的人员，是项目促进生产效益的必然措施，也是党在现代施工企业项目管理中的极其重要的工作内容之一。

#### （4）、企业文化的倡导者。

在现代企业管理中，企业文化就是企业的灵魂，她潜移默化地熏陶着广大的企业员工，培养员工对企业的认同感和归宿感，形成强大的企业向心力和凝聚力，塑造企业自强、创新、拼搏、节约的行为风尚，在促进企业的成长和壮大中，发挥着极其关键的促进作用。党代表着先进文化的发展方向，在国有施工企业，党也是企业文化的最主要塑造者和倡导者，党领导着企业的文化建设。在现代施工企业的项目管理中，项目是施工企业实现利润的载体和组成单位，项目的形象代表着整个企业的形象，项目的企业文化氛围，将直接反映着整个企业的文化氛围，所以，项目党组织，是企业文化建设的主力军，也是企业文化方针的贯彻者。

综上所述，党在现代国有施工企业项目管理中，大有可为，也必将大有作为，党应顺应时代的呼唤，改善党的领导，加强党的建设，培养自己，代表项目资产（国有资产）所有者，积极投身到项目运作的监管、监督中去，为增进项目管理的现代化，为国有施工企业作大作强，发挥领导作用。

# 项目建设工作总结篇五

## 本文目录

1. 项目建设工作总结模板
2. 项目建设服务处上半年工作总结
3. 项目建设工作总结范文
4. 15年度最新项目建设工作总结范文

一、xx年将过去了，在集团上级领导的带领下，建立工程项目工作要点，较好地完成了集团交付的各项工作任务。

1、认真学习上级下发文件，协助建立健全公司工程质量、进度、造价等各项制度。

2、在本集团现有的制度前提下，结合自己的工作经验和本公司的实际情况，编制部门的工作联系单、工作流程、工程管理表格并指导实施。

3、整顿、整理、收集与工程造价部门相关的内业文件、资料建档工作。

4、制定集团的管理方针，针对原工程造价遗留存在的实际情况和困难逐步解决，设计现有部门与部门之间的沟通管理方案并指导实施。

5、接任本集团的工作以后，对现有人员进行初步调整，有了一定的改善。

6、面对各部门的工作情况不同，和集团原有存在不够完善的因素，加以协调沟通。结合本公司的具体情况，本着轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

7、加速办理一期土建及水电工程的结算收尾工作，和对原有的签证单结合现场认真细致的核实。

8、加强形象进度款的把关和控制，制订《现场签证管理办法》的相关程序。起到监控、核算工程造价及控制工程成本的作用，发现问题做到及时向总裁汇报。

9、对原有的工程合同、工作联络函、工程承诺书、现场签证单、设计变更通知单补充结算，进行重新核实把关，增强了造价部门在工作中真正起到了监督和审核的职能作用，确实减少公司的经济损失。

10、结合公司现状提议新项目的招投标，的有效管理方案及流程管理，并在继续做进一步的改进和完善工作，降低工程造价节约成本给公司带来效益。

11、编制本公司财务工程款的支付管理、结算程序。

12、甲乙双方已完成1#、2#、3#、4#、5#楼的土建及水电工程项目□xx年12月底6#、7#、8#、9#楼的土建、水电、附属工程项目做扫尾工作，主要因素是受施工单位报审验收影响。

13、工程部的签证单时常出现一些不负责任的现象。如有些工程的工艺过程需要记录的数量、规格、工作内容均不详就要求造价室确定单价。现场设计变更或现场增减变更项目，现场施工没有及时确认，过后补签证单并要求造价工程师一起确认，不按施工管理流程。我及时的配合工程部、工程监理及时给予纠正和办理签证手续。

14、争取将二期工程总包以外的分包工程项目，抓紧于年前给予办理工程量的核实签证工作或初步结算和验收工作。由于因人员的特殊变动，以免影响现场的经手交接工作，给工程量的核实真实性受到影响。同时能够更好的把握、控制年底的进度款支付的准确性。

## 二、存在不足

1、一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度不够，组织、沟通能力有欠缺，和其他同事之间还有一定距离。二是涉及工作多样复杂，需要时间上的相互学习、沟通。三是工作中不够老道加上脾气燥，容易犯上主观意识形态的错误。要在不断的努力、学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作做的更好。

2. 后期办公室招聘部门的工作人员存在各种因素问题，造成人员管理不善不合理的调配工作，以致影响各部门的日前的各种工作。

## 三、明年工作计划

1、认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成各项工作。

2、做好本集团的工作，对各项决策和出现的问题。及时提出合理化建议和解决办法供集团参考，并努力配合各部门完成公司下达的任务。

3、工程招投标报价程序不能满足公司的管理要求存在严重不足，希望能够有新的措施。

4、做好二期的结算准备工作，同时配合工程部做好三期开工前的前期准备工作。

## 四、建议：

1、三期工程建议以大包干的形式发包，减少市场价格变波动的风险，同时成本也会得到更好的控制和有利于投资资金的统筹安排。

2、工程大包干的形式同时对现场“质与量”的管理会得到有效的控制，又能够杜绝现场的工程签证舞弊行为的通病，节约成本。更重要的是减少办公费用和其他开支，减少结算费用和缩短办理结算时间，更多快好省的有效节约建安成本。

3、集团的发展建议以工作流程制度化、工程管理表格的管理形式加以管理，能够使部门之间在工作中起到相互配合和相互监督的作用。

4、一、二期工程工作中存在的一些问题希能到重视和总结，这将对三期工程的开发和投资，会起到促进的作用给公司和带来更大的经济效益。

项目建设工作总结模板（2） | [返回目录](#)

## 一、塑造良好形象，配合全局性的工作

（一）理顺建设服务处的关系，把服务处从建设局成建制划拨于投资管理局拓展服务内容。建筑服务处本身的原本职能是根据管委会xx年的会议纪要为外商投资企业做好水电配套，以及绿化开口备案。但根据形势的变化，在做好原本职能的基础上，，理顺工作关系并为下一步能开展新的服务内容打下基础。

（二）开展“商务礼仪”的学习和培训。参与制定《四会、四能培训实施方案》。

（三）窗口电子评价系统和新行政服务大厅装修完善的选型、询价以及报告的起草。

（四）配合办公室自动化系统开发，协调分管领导联络系统开发商。制定《计算机和网络管理制度》，《局长电子邮件处理细则》，让各项事务纳入更完善的管理。

## 二严格配套措施，积极整理台帐

我处完善台帐制度，严格配套措施，加强和建设服务科、北仑区政府项目评审中心的联络。截至5月底顺利完成了绿化开口备案家，水电联系单出具家，整理上报项目金额组织结构，合理流程，为配套工作的持续发展注入了新的活力。

## 三、加强企业调研，改变服务形式

半年来，我们通过抓好基础性管理、深化服务、拓展服务方向。走访企业调研，考察xx区81890中心，保税区外商服务中心的基础上分别起草《企业服务通平台方案》，《企业调研报告》，《强化和扩展服务职能暨服务通试点草案》，为下一步工作做好基础。

## 项目建设工作总结模板（3） | 返回目录

### 一、加强组织领导。

项目建设离不开领导的重视。为切实做好重点项目工程建设，确保项目各项工作的顺利开展，我局制定项目建设工作方案，成立了以局长谭传东为组长，工会主席胡圣华为副组长的领导小组。按照分工负责的原则，环洞庭湖土地综合整理项目具体由土地整理中心负责实施，领导小组派专人驻守工地，时刻做好监督，及时报告工程进展情况，庭园春天宾馆项目由万朝新同志负责全面监管，联系协调处理各方面关系。

### 二、项目进展情况。

#### 1、环洞庭湖土地综合整治(一期)。

环洞庭湖基本农田建设工程是国家在全国耕地保护重点区域开展的十大土地开发整理工程之一，也是我省规模最大、范围最广、投入最多、任务最重的农村土地综合整治项目。该



项目为期15年，分三期实施，目前我市一期工程已全面启动，主要涉及保河堤镇，包括该镇大山、荣台、中心、民兴、中南、青苗、七星等七个行政村，一期工程建设规模为2.36万亩，总投资为4700万元，主要包括土地平整、废弃宅基地、荒草地的复垦、农田水利建设、农村田间道路建设等，项目实施阶段，我们面临诸多困难，连续干旱，砂砾无法供应；施工材料，特别是水泥价格涨幅较大；全省电力紧张，停电情况严重；农忙季节人工短缺等，我们积极主动跟政府部门汇报，争取电力部门对项目区电力供应的倾斜，施工时，督促各个标段加快施工，加强监管，提高项目的整体速度，主动跟项目区周边县联系，扩大项目区原材料的供给范围，降低成本。目前该项目已接近尾声，预计一期工程在今年8月底前可完成竣工验收。

## 2、庭园春天宾馆建设。

庭园春天宾馆是我局根据市委市政府关于加强我市第三产业发展的总体部署，由我局招商引资，湖南银厦房地产开发有限公司投资新建的一座四星级宾馆，宾馆地块位于九澧大道以北、市盐业公司以东、桑园变电站以西，占地约20亩，宾馆预算计划投资3200万元。该项目从去年下半年开始动工，经过近一年的施工建设，目前已完成主体施工，预计今年8月底进行大楼装修工程，年底交付验收。

## 三、具体工作做法。

在项目实施过程中，我局始终坚持一落实工作责任。把项目工作分解落实到部门的每个工作人员。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展的工作思路。二狠抓重点项目建设的协调。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成合力，注意跟踪落实，促进项目加快建设。三加强项目督查。督查把重点放在资金的拨付上，特别是拨付的进度。严格按照取现场督查、项目通报等形式进行督查，要求抢抓工期的同时保质量，推进项目实施，强力推进项目落实，确保了重点项

目按时按质完成。

#### 四、下半年工作计划

- 1、加强领导，继续推进环洞庭湖土地综合整治(一期)工程的施工，切实做好扫尾工作，确保高标准、高质量、高效率完成建设任务，准备迎接省、市领导对(一期)工作的检查和验收。
- 2、积极开展环洞庭湖土地综合整治(二期)工作的申报，做好项目立项、设计、预算等工作的前期准备。
- 3、庭园春天宾馆主体建设已完工，下一步将做好室内装修及配套设施的安装和建设，确保装修材料、配套设施的安全可靠，进一步明确工期，确保按期完工。

xx年是关键的一年，是开局的第一年，也是环洞庭湖土地综合整治工作开展的的第一年，我们必须提高认识，做好这件国家级的重大民生工程，加强土地开发整理项目，全面落实好市委、政府交给我们各项工作。下半年我局将继续坚定不移地以科学发展观为统领，紧紧围绕市委、市政府项目建设开展工作，力争在保障用地、服务经济上做出新成绩，特别是继续做好环洞庭湖土地综合整治项目，在向上争资工作上努力实现新突破。

#### 项目建设工作总结模板（4） | 返回目录

今年以来，我局的重点项目建设工作按照“工业强经济，农业稳基础，商贸活城市，旅游塑形象”的发展战略以及《中共彭州市委目标管理督查办公室、彭州市人民政府目标管理督查办公室关于加强我市重点建设项目管理的实施意见》（彭委目督〔〕15号）要求，牢固树立“功坚克难，只争朝夕”的意识，在城建资金薄弱的情况下，进一步强化经营城市理念，着力推进城市基础设施和新居工程建设，圆满完成了重点项

目建设目标任务。

## 一、加强领导，抓好落实

今年我局承担的四条大街及迎宾路改造等4项道路基础设施建设工程，该工程既是市委、市政府确定的年度重点建设项目，也是市委、市政府下达的年度目标任务。因此，开年以来我们就将上述4个工程项目建设纳入了目标管理，确定了责任领导，并逐一分解落实到科室。承办科室根据制定的重点项目建设进度计划，精心组织实施重点项目工程的改造建设工作，强化工程建设协调，统筹推进牡丹大道北延线、四条大街及迎宾路、彭州旅游通道城区段等重点基础设施项目建设。

工程建设期间，分管局长以及城建科职工长期坚守在道路建设工地，甚至放弃休息时间，督促施工单位加紧建设，及时协调处理工程施工建设中的各种问题，并先后组织召开了有天然气、电力、自来水、水务、公安等单位的协调会议近30次，有力地保障了各分项工程同步施工建设。局长周启双多次到四条大街及迎宾路、旅游通道城区段、牡丹大道北延线等道路建设现场，督促检查工程建设进度情况，保证了工程按时优质高效完成。市四大班子领导以及市人大代表、市政协委员等也多次视察城市道路建设施工工地，调研工程建设进展情况，优化调整道路施工建设时序，为城市道路改造建设的圆满完成提供了坚强的领导保障。

### (一)牡丹大道北延线建设

牡丹大道北延线全长4519.9米，宽44米，工程总投资约6000万元。牡丹大道北延线于去年3月24日开工建设，今年10月底已全线建成通车。

### (二)四条大街及迎宾路改造

东西南北4条大街长1952米，宽22米；迎宾路长630米，宽26米，

是市委、市政府确定的年度重点建设工程。工程于今年4月初启动建设，8月10日前已竣工投入使用。

### (三) 旅游通道城区段改造

旅游通道城区段道路南起成彭高速出口，北至人民渠桥头，道路全长5666米，工程总投资约8500万元。由于道路规划红线范围内管线不能按规划要求实施搬迁改造以及沿线房屋未拆迁完成，因此工程分两期建设，一期实施17米宽机动车道改造，投资约3000万元。工程于4月初开工建设，10月初全线通车，11月底全面竣工。

### (四) 东湖花园新居工程二期

此项工程已调整为完成前期准备工作。该工程由城投公司作为项目实施主体，主要安置隆丰、丹景山镇、石化基地拆迁农户和天彭镇寂光社区征地拆迁农户670户，2316人。截止目前，项目总平规划方案和户型设计方案已组织完评审，今天将提交市规委会审查。天彭镇正在进行青苗费赔付和房屋拆迁工作，现已基本完成23户的拆迁工作。

## 三、督办事项落实情况

### (一) 人民渠北岸生态产业示范区

积极做好人民渠北岸生态产业示范区建设相关工作。今年上半年，将人民渠北岸生态产业示范区纳入了农村新型社区点位，并参与了项目建设讨论和初步设计方案评审。天彭镇政府已完成81户拆迁摸底调查，签订拆迁协议56户，并拆除了4户。

### (二) 东南东北市街改造

东北市街长571米、宽22米，东南市街长659.2米，宽22米，

改造面积14502.4平方米,工程总投资约1163.8万元。现已完成工程立项、设计、招标等前期基础工作,计划xx年全面启动道路改造工程。

### (三)二环路(朝阳路、滨河路)改造

该路段北起人民渠新官山桥头,沿滨河路、朝阳北路、朝阳中路、朝阳东路、朝阳南路止于彭人击鼓,道路全长5715.5米,规划宽39米(其中机动车道宽22米),工程总投资约2608.4万元。该工程已于今年10月8日开工建设,现已完成人民渠至消防大队段路基换填和水稳层铺设、消防大队至行政中心段混凝土修复以及行政中心至彭人击鼓段沥青混凝土面层铺设,预计12月底形成通车能力。

### (四)40万平方米农民集中居住区建设

1、东湖花园二期新居工程建设同上。

2、朝阳中路新居工程(又称调露新居工程)。一期320套房屋主体、墙体保温和外墙贴砖已完成,正在实施水电安装等收尾工作,计划年底前竣工。二期施工图设计、拆迁、项目预审、施工招标等工作已完成,中标单位为青羊建设总公司,工程现已开工建设,部分建筑至主体一层。

3、九江和五里新居工程。设计方案、地勘和大部分的拆迁工作已完成,施工图设计已完成,已开建施工围墙。致和镇目前已完成拆迁57户,正在进行剩余17户的拆迁工作。审计局已完成项目控制价计算审计,施工招标文件已全部发出。另四川新干线建设有限公司中标,施工合同正在签定中。

4、高山新居工程。项目已完成规划放线工作,工程初设方案、总平设计和效果图设计工作,项目设计方案今天报市规委会审查。已完成代理机构比选和施工图设计比选工作,本月28日设计开标。致和镇现正开展拆迁摸底调查工作。

### (一) 完成东湖花园小区道路工程建设

该道路长588米、宽16米，工程总投资205万元。于去年11月开工建设，今年4月18日竣工投入使用。

### (二) 完成工业三支道工程建设

该道路是我市招商引资“碧城旺丽庄园”房地产项目配套工程，长1021米，一期实施14米机动车道和道路边沟建设，工程总投资226万元。于3月27日开工建设，7月中旬竣工投入使用。

### (三) 完成牡丹西路南延段道路工程建设

该道路长486米、宽36米，一期实施机动车道和非机动车道宽26米，工程总投资约189万元。于4月12日开工建设，9月底竣工投入使用。

### (四) 完成其它道路建设和维护工程

先后完成柳舍路人行道维护改造工程投资约9万元；团结巷建设工程和团结街人行道改造工程投资约28万元；南兴巷维护改造工程投资约5万元；馨艺幼儿园南侧道路改造工程投资约10万元；星火巷维护改造工程投资约30万元。

### (五) 完成了城区四条大街部分建筑风貌改造

结合四条大街及迎宾路道路改造建设，于6月16日启动了沿线部分建筑风貌改造工程。共投入资金191万元，改造沿线临街建筑7幢，清洗建筑外墙面积约16万平方米。工程已于8月上旬竣工。

### (六) 牵头完成了旅游快速通道沿线场镇段风貌改造工程

牵头抓好旅游快速通道沿线隆丰、丹景山、新兴、小鱼洞等4

镇场镇段建筑风貌改造工程。从今年4月初开始至8月上旬止，在没有任何资金投入的情况下，对沿线454户共5.15万平方米外墙面实施了现代民居风格改造。预计工程投资约1258万元。

## 项目建设工作总结篇六

- 1、认真学习上级下发文件，协助建立健全公司工程质量、进度、造价等各项制度。
- 2、在本集团现有的制度前提下，结合自己的工作经验和本公司的实际情况，编制部门的工作联系单、工作流程、工程管理表格并指导实施。
- 3、整顿、整理、收集与工程造价部门相关的内业文件、资料建档工作。
- 4、制定集团的管理方针，针对原工程造价遗留存在的实际情况和困难逐步解决，设计现有部门与部门之间的沟通管理方案并指导实施。
- 5、接任本集团的工作以后，对现有人员进行初步调整，有了一定的改善。
- 6、面对各部门的工作情况不同，和集团原有存在不够完善的因素，加以协调沟通。结合本公司的具体情况，本着轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。
- 7、加速办理一期土建及水电工程的结算收尾工作，和对原有的签证单结合现场认真细致的核实。
- 8、加强形象进度款的把关和控制，制订《现场签证管理办法》的相关程序。起到监控、核算工程造价及控制工程成本的作用，发现问题做到及时向总裁汇报。

9、对原有的工程合同、工作联络函、工程承诺书、现场签证单、设计变更通知单补充结算，进行重新核实把关，增强了造价部门在工作中真正起到了监督和审核的职能作用，确实减少公司的经济损失。

10、结合公司现状提议新项目的招投标，的有效管理方案及流程管理，并在继续做进一步的改进和完善工作，降低工程造价节约成本给公司带来效益。

11、编制本公司财务工程款的支付管理、结算程序。

## 项目建设工作总结篇七

工程开工前建立的各项保证体系由于人员的变更已不利于安全生产工作的开展，为了保证本合同段安全生产目标的实现，驻地办在200年进场后更新了包括安全生产在内的一系列保证体系。根据项目负责人为安全生产第一责任人的要求，驻地办安全生产领导小组组长为驻地高监童晓明，副组长为两个副驻地高监，成员为驻地办各专业工程师，其他所有监理员同时为安全督察员。（详见甘肃省平定高速公路土建工程第八合同段驻地监理办安全领导小组名单）

安全生产领导小组分工如下：

组长：全面负责安全生产领导工作；

副组长：负责驻地办及施工单位日常安全生产工作的监督落实；

成员：负责安全生产各种制度的编制，协助领导落实各项制度；负责各职能部门安全生产的落实；负责对承包人安全生产体系的监督；负责试验室安全管理的落实；掌握现场安全状态等。



1、坝式路堤、高填土路堤及深挖路堑大部分已施工过半，普遍进入高陡边坡施工阶段，属于本合同段安全生产控制重点。

2、本合同段共有大中桥梁6座，均已开始墩柱、盖梁及上部构造施工，全部属于高空作业项目，属于本合同段安全生产控制重点。

3、本合同段大中桥梁已陆续开始梁板吊装施工，跨径均在30~50m，施工难度较大，存在一定施工安全风险，属于本合同段安全生产控制重点。

4、本合同段施工进度同总体施工进度相比仍然滞后，为了尽快追赶施工进度，必然增加夜间施工的次数，夜间施工安全隐患存在较多，属于本合同段安全生产控制重点。

为了保证20xx年安全生产监理工作能够顺利有序的开展，驻地办于年初编制了第八驻地办20xx年安全生产监理计划，对驻地办20xx年安全监理工作做出了系统的规划，确保20xx年安全监理工作能够有序的开展。具体制定内容包括：20xx年度安全生产目标、安全生产领导及职责、20xx年度安全监理计划、20xx年度安全监理保证措施、主要项目安全监理工作要点、安全生产应急预案等内容。

驻地办每月开展一次安全生产教育、培训，通过实际案例分析、相关法律法规讲解、技术规范学习等各种手段提高驻地办监理人员的安全意识、增强监理人员安全知识学习，保证人人都有安全责任心，人人都安全知识均过硬。

1、20xx年3月6日驻地办组织全体监理人员进行安全生产教育培训活动，主要教育内容为：上级下发的安全文件学习。

## 项目建设工作总结篇八

好地完成了集团交付的各项工作任务：

1. 认真学习集团上级下达各项任务，协助建立健全公司工程质量、进度、造价等各项制度。
2. 在本集团现有的制度前提下，结合自己的工作经验和本公司的实际情况，编制部门的工作联系单、工作流程、工程管理表格并指导实施。
3. 整顿、整理、收集与工程造价部门相关的内业文件、资料建档工作。
4. 面对各部门的工作情况不同，和集团原有存在不够完善的因素，加以协调沟通。结合本公司的具体情况，本着轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。
5. 结合公司现状提议新项目的招投标方式，有效管理方案及流程管理，并再继续做进一步的改进和完善工作，降低工程造价节约成本给公司带来效益。
6. 编制本公司财务工程款的支付管理、结算程序。
7. 完成项目设计方案的布局和优化，强调绿色、环保、节能建筑，人性化空间，尽量降低使用成本；并对主要技术经济指标最大经济化。
8. 优化施工图深化设计，结合地质勘探资料着力说服结构设计工程师对原设计为冲孔桩调整为预制管桩桩基础，为工程造价节约超200万元，同时缩短工期至少60天以上。根据周围环境和地质勘探资料，在确保安全性的前提下，优化地下室基坑支护方案，为工程造价节约十几万元左右，同时缩短了施工工期。

9. 采取切实可行的招标方案进行工程招标，使工程建设造价不离行业市场水平；同时减少了日后的结算成本，有效地控制建造成本；也为日后工程管理提供了有效的合同管理手段。

10. 完成项目主体结构的地下室工程建设。

## 二、存在不足

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足：

1. 主要是思想解放程度不够，组织、沟通能力有欠缺，和其他同事之间还有一定距离。
2. 涉及工作多样复杂，需要时间上的相互学习、沟通。要在不断的努力、学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作做的更好。
3. 保安全，抓质量，促进度等这些方面管理力度不够，安全、质量、进度三者既对立又统一，需从多方面制定措施进行控制并有效管理，尽快使整个项目投入运转产生经济效益。

## 三、明年工作计划

1. 认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成各项工作。
2. 做好本集团的工作，对各项决策和出现的问题，及时提出合理化建议和解决办法供集团参考，并努力完成集团下达的任务。
3. 明年招标项目主要有：装修设计与施工工程、铝合金窗工程、铝板工程、高压电设计与施工工程、中央空调安装工程、弱电工程设计与施工工程、园林设计与施工工程以及建筑外观形象照明设计等。

#### 四、建议：

1. 土建工程采取大包干形式进行发包，建议其它项目也以大包干的形式发包，减少市场价格变波动的风险，同时成本也会得到更好的控制和有利于投资资金的统筹安排。
2. 工程大包干的形式同时对现场“质与量”的管理会得到有效的控制，又能够杜绝现场的工程签证舞弊行为的通病，节约成本。更重要的是减少办公费用和其他开支，减少结算费用和缩短办理结算时间，更多快好省的有效节约建安成本。
3. 公司管理架构不清，权责模糊，给统筹和协调带来很多不便，造成诸多管理上问题，给项目带来很多负面影响。
4. 集团的发展建议以工作流程制度化、工程管理表格的管理形式加以管理，能够使部门之间在工作中起到相互配合和相互监督的作用。
5. 本工程工作中存在的一些问题望能重视和总结，这将对其它工程的开发和投资，会起到促进的作用和给公司和带来更大的经济效益。

万菱广场工程部

2012年12月19日

### 项目建设工作总结篇九

20xx年是“”的开局之年，是我市深化项目推进年。在市委、市政府的高度重视和各级各部门的共同努力下，我市重点建设总体形势较好，领导力度不断加强，项目推进机制不断创新，政策处理力度不断加大，一批重点项目难点问题取得突破性进展，较好地完成了今年的重点建设目标和任务，为实现“”开好局、起好步打下了坚实的基础。市重点办在20xx年

度被省政府授予全省重点建设立功竞赛优秀组织单位，被市政府授予“项目推进年”先进单位和省发改委、省重点办评为全省重点建设信息工作先进单位的基础上，我市重点建设工作在全省20xx年度考核中名列第三。

## 一、20xx年全市重点建设工作回顾

### (一)20xx年全市重点建设取得的成效

路和110kv输变电缙云里隆、庆元荷地、青田东源、港头二期、市区龙石、丽阳、龙泉宏山至庆元二回路等工程投入运行；市区全长19.4公里的防洪堤建设工程基本完成，小水门古城墙保护、好溪堰加高加固、琵琶圩防护等项目建成，明厦河、海潮河等内河整治工程基本建成；开潭水利枢纽、青田五里亭电站、庆元左溪电站等骨干小水电站和松阳梧桐源水库除险加固工程部分建成投入运行；市区江滨路(中山街-古城路)、北苑路(丽阳路-宇雷路)、长虹路(寿尔福路-开发路)、宇雷路北段(丽阳路-北外环)等总长6.69公里城市道路主体工程基本完成；水阁工业区道路网基本建成，道路总里程达到41.5公里；缙云双潭水厂投入试运行；景宁中学、莲都区水东小学、莲都外国语学校初中部投入使用；浙江方德电机电脑控制高速自动平缝机生产线项目建成投产；市行政中心、市国土大楼已投入使用，市财税大楼、海关大楼即将投入使用。这些重点工程的建成，对于完善我市基础设施，改善城乡居民生产生活条件，提升丽水中心城市品位，促进跨越发展、和谐融入，具有十分重要的意义。

一批重点项目加快推进。全市有33个重点建设项目加快建设步伐。台缙高速公路、景青公路滩坑淹没段、54省道龙泉段改建、遂昌县石练至王村口公路改建等工程顺利推进。滩坑水电站主体工程全面展开，库区复建和第一、第二水平年移民安置点建设基本完成，第三水平年移民建房全面启动；遂昌周公源、青田外雄、龙泉岩樟溪、景宁白鹤二级等骨干水电站进展顺利；水阁水厂主体工程和玉溪引水工程全长24公里隧

洞开挖基本完成;各县市污水处理工程和困难群众异地转移脱贫工程全面启动并加快实施;遂昌凯恩镍氢电池、浙江三辰电气等工业项目,青田县人民医院迁建工程、龙泉国际大酒店、丽水电视中心等社会发展项目顺利推进;市区接官亭农民公寓一期和欣苑南区拆迁安置房一期全部结顶,附属工程正在施工。

## 项目建设工作总结篇十

我在从事邮政行业工作已有二十多年的时间,毕业于宁夏大学^v^党员^x年被银川市邮政局聘任为经济师,现任银川市邮政企业管理协会秘书长,行政职务是信息中心主任,主要负责企业管理协会的日常管理工作、质量管理活动的推进和指导、企业管理创新的参与和指导、信息编审等工作。我时刻注重加强业务理论知识的学习,增强自身素质,不断提高技术水平。从xx年考取质量管理小组活动诊断师以来,一直主持全局的质量管理工作^xx年以来,由我指导和参与的质量管理小组,获得国家优秀12个,省部优秀15个。由于我的努力银川邮政局xx年、xx年连续二年获得自治区质量管理活动优秀企业^xx年获得全国质量管理活动优秀企业^20xx年获得全国邮政用户满意企业^20xx年获得全国通信行业开展qc小组活动先进单位,我个人xx年连续二年被评为全区质量管理活动优秀推进者^20xx年获得全国质量管理活动优秀推进者。

多年来,积极推进质量管理活动,我不仅在本行业积极推进,努力提高服务质量,经常应邀到通信行业、民航、铁路等行业参与他们的质量管理活动,并从xx年开始担任全区质量管理活动成果的主评、从开始担任全区通信行业质量管理活动成果的主评。

一、不断提高政治素质,敬业负责,做好表率

(一)不断进行学习,加强自己政治素质的提高

(二)以严谨负责的工作作风和强烈的工作责任心做好各项工作。

以严谨负责的工作作风和强烈的工作责任心做好各项工作，遵守企业各项规章制度，爱岗敬业，以身作则，处处为职工做好带头和表率作用。凡事从大局出发，从全局整体发展出发来安排企业协会的的各项工作。

二、积极推进质量管理活动，不断提高管理水平

三、不断实践质量管理的理论和方法，夯实企业基础管理

(一)从现场抓起。班组管理是质量管理活动的基础，班组管理工作的好坏直接关系到质量管理活动的成败。我一直致力于班组的标准化的实践，率领管理人员建立健全管理标准、管理程序。认真抓现场管理，从整理、整顿、清洁、清扫、素养等方面入手，抓“三长”促一场，即抓好班组长、现场值班班长□qc小组组长，促进现场管理达标。三者管理目标达成一致。使每一个问题都能在现场中得到有效解决。近年来，我局在各班组积极推行值班长制度，每日由班组成员轮流值班，值班长在值日内履行班长、检查员部分职能，负责本日内的现场管理工作(劳动纪律、环境卫生、服务质量监控、安全生产、业务检查及收入、储蓄余额增减、日常事务等问题的汇报、记录)，次日在讲评会上向班长和全体班员汇报情况、提出工作建议，并于“下一任”交接。改变以往单纯由班长一人负责的局面，使班组长有更多的时间抓营销及深层次管理工作。实行自我监督、自我管理，加强了职工的责任意识，实现了职工主动参加管理愿望。此外，我们进一步加强了qc小组组长的作用，利用小组长在小组中的影响力，带领小组成员进行质量改进、攻关，消除隐患、降低消耗、提高效率，使班组管理形成了良性循环。

(二)qc小组自身建设是qc小组重要任务之一□qc小组建设是通过各种有益、健康的活动，如：以质量为主题的研讨会、联

谊会、成果发表会等形式，激励职工当家作主、参加民主管理的积极性，发挥每个职工的主观能动性，积极参与质量管理工作，不断改进质量。加强qc小组建设必须认真解决qc小组活动与全局中心工作结合问题和职工对质量管理工作的认识问题，只有解决“结合”问题□qc小组活动才有生命力；只有解决“认识”问题□qc小组活动才有动力、有后劲。抓qc小组建设切忌形式主义，多年的经验教训告诉我们，搞形式主义，图虚名、花架子，不切实际追求高目标，只能是事与愿违，事倍功半。近年来，市局主管部门针对现场存在的问题有针对性的进行引导，从选题开始全过程把关，使选题新颖、准确、针对性强，达到小、实、活、新的要求；活动力求短评快、对策具体、有落实；成果真实、有实效，群众认可；标准化能落实到实处。并辅之以教育培训，有针对性地组织职工进行活动，提高职工的参与意识。

(三)必须时时创新。创新是qc小组活动的灵魂，随着现代科技的日新月异，新技术、新产品的更新换代□qc小组必须紧随时代的需求，不断创新、不断完善、不断注入新的活性因子，激发新生命活力，正是基于这种考虑。我局qc小组活动在活动方式上力求开拓进取、不断改进创新。近年来，我们一改单纯抓通信质量的做法，将视野逐步扩大到服务、经营、管理及精神文明建设的各个方面。特别在服务工作中，我们运用tqm的方法。首先、在服务领导机构中成立了服务质量“诊断”小组。这个小组的成立，使我们有效地把握了服务质量的“脉搏”，不断推进了服务质量的改进和行业风气根本好转。其次、以发投局女子投递班qc小组、西城营业一班qc小组和新城分局收投支局qc小组为代表的一批qc小组，立足本职工作，发挥小组成员的攻关作用，在为用户提供服务方面，紧跟用户需求，不断改进、不断进取，得到了用户的信赖和好评。

(四)树立品牌意识□xx年开始，我局尝试利用品牌激励促进qc小组的活动的成长。经过6年的努力，我局涌现了“飞



豹”“虹桥”“快乐女孩”、“新星”、“啄木鸟”等优秀品牌。品牌战略的实施，使小组成员增强了责任感。为qc小组的活动提供了原动力。

#### (五)将qc小组构建成学习型组织

为了加强qc小组活动的有效性，我在引导qc小组的活动中，除关注课题的成果外，还注重组员个人能力的提高，使得员工通过参加qc小组活动，在个人的技能和知识方面得到提高，从而促进其成才、发展。比如，在小组活动中，我会根据情况及时提供与课题有关的培训，并适时组织技术交流，开展多岗位的交叉培训，等等。同时我建议市局将质量管理活动成果发布和成果交流纳入每年的计划，使知识在小组内、外程度地做到共享、技术互补、思想交融，从xx年我局共召开成果发布会9次，取得成果50多项，有利地推动了邮政管理上台阶。同时建议将qc小组建设成为学习型的群体，通过活动，员工在不断推出新的成果，创造优秀业绩的过程中，提高了自己素质。同时也使小组成员了解先进的行业文化、企业文化；从活动中懂得了自己生命的意义和价值□qc小组成为了员工成长的学校。目前我局以“qc小组活动”为载体，建立员工终身学习的机制已经建立。员工在质量改进中，边工作，边学习，达到自我提高的目的。把质量改进作为员工成长的助推器，推动员工成长与提高。如：我局新城邮政分局投递班绿衣之星qc小组是一个秉承“全员参与、不断提高”，和以追求‘优质服务，解决用户困难’为目标的服务型qc小组。通过qc小组活动，他们打造了学习型群体的形象□qc小组也获得了丰硕成果，1998年-20xx年连续荣获优秀qc小组称号□20xx年-20xx年市级优秀qc小组称号□20xx年自治区级优秀qc小组称号□20xx年全国优秀qc小组称号，持续的改进活动，造就了投递班连续8年没有发生质量问题。

#### 四、积极投身学术研究

从探讨研究的角度出发，积极撰写技术论文，以供同行参考，共同提高，推动行业技术进步为目的。近几年来，共有多篇论文在本行业国家及通信行业省级刊物上发表，如：《培养员工创新能力，助推邮政企业可持续发展》(20xx年《现代邮政》第三期)《员工创新能力的培养，是邮政企业可持续发展的动力》(通信人力资源开发20xx第2期)、《试论iso9001:20xx标准在邮政企业实施的可行性》(20xx年《宁夏通信》第五期)、《树立科学的发展观，做大做强邮政》(20xx年《宁夏通信》第1期)、《树立科学的发展观促进邮政快速协调健康可持续发展》(20xx年《宁夏通信》第2期)、《邮政组织文化对企业发展的影响》(20xx年《宁夏通信》第3期)QC小组是构建学习型组织的有效组织形式》(20xx年《宁夏通信》第1期)、《科学的发展观是实现和谐邮政的保证》(20xx年《宁夏通信》第4期);并有多项研究成果获奖，如：《邮政组织文化对企业发展的影响》(获得20xx年全国邮政政研会二等奖)、《员工的忠诚是和谐邮政的基石》(获得20xx年全国邮政政研会二等奖)、《防止“跑官要官”问题的研究》(获20xx年国家邮政局党组纪检组、监察局、邮政报社优秀奖)、《树立科学的发展观，做大做强邮政》(宁夏通信企协二等奖)、《“诚信”是市场经济条件下企业必然的选择》(宁夏通信企协三等奖)、《树立科学的发展观促进邮政快速协调健康可持续发展》(宁夏通信企协二等奖)、《用户满意，是邮政企业可持续发展的保证》(宁夏邮政企业管理协会“强化诚信服务征文二等奖)、《邮政ems市县一体化改革与实践》(获得宁夏通信协会管理创新三等奖)、《邮政电子流动车服务“三农”的实践》(获得宁夏通信协会管理创新三等奖)、《新形势下邮政企业预防腐败对策的研究》(获得监察学会信息产业分会西北组研讨会三等奖)。

我非常热爱邮政事业，二十多年的工作经历，使我深刻认识到“学无止境”，在以后的工作中仍将坚持把学习放在重要的位置，理论与实践结合，争取取得更大的成就，并希望得到各界老师的指导与帮助。