

生产管理年度总结报告 安全生产管理工作总结报告(精选10篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么什么样的报告才是有效的呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

生产管理年度总结报告篇一

为了更好的落实集团公司《关于进一步加强安全生产工作的决定》和集团公司《关于认真开展“安全基础年”活动的通知》，充分认识安全生产工作的重要性，搞好安全生产工作，体现“关爱生命，以人为本”的宗旨，全面做好安全生产工作，认真贯彻“三个代表”重要思想，坚持“安全第一、预防为主”的基本方针，进一步强化各级领导对安全生产工作的重视，大力推进安全生产各项工作，落实安全生产主体责任，加强安全生产监督管理，认真落实各项条款并大力宣传《决定》的科学内涵和重要意义，按照《决定》和《关于认真开展“安全基础年”活动的通知》要求进行了全年工作安排。

(一)、明确安全目标 落实安全责任

我公司高度重视安全生产工作，把安全工作摆到各项工作的首位。每年，我公司把安委会安排为第一个会议，最先研究部署安全生产工作。我公司按照集团公司提出的：“四个杜绝、三个不超、一个确保”的要求，结合我公司的实际情况，明确了我公司全年死亡事故为零；全年重伤不超过2起以上事故为零；重大火灾、爆炸事故为零；一次造成直接经济损失10万元以上事故为零；交通特大事故为零和特大、重大污染事故为零，“六个为零”的安全工作奋斗目标。随后，对内我公司召开了安全生产责任书签字大会，与公司内各分公司、车间、队、项目部、机关科室签订了安全生产责任书，与副科级以上领导干部签订了安全风险抵押合同书，制定了《公

司各单位、项目部副科以上领导实施安全风险抵押金制度的管理规定》，使每位管理者和员工的经济利益与本单位和个人的安全责任直接挂钩。对外我公司同乌石化总厂、股份公司签订的甲乙双方工程施工及安全生产服务合同以来，我们体会到，签订合同很有必要，这是约束我们甲乙双方的一份法律文书，也是对甲乙双方负责任的一份契约。通过这几年的运转，我们甲乙双方都在履行自己的权利和义务，通过合同强化了风险管理的责任和利益，规范了甲乙双方的行为，细化了QHSE体系标准，为我们在炼化企业施工安全提供了保证。同时全年每季度召开一次安委会，对本季度的安全生产情况和对下一季度的安全生产工作进行安排，及时发现安全工作的薄弱点，采取措施完善工作，确保目标和责任制的落实实现。

(二)、做好基础工作 夯实管理基础

一是构建管理平台，实现安全管理的规范化、科学化。我公司在20xx年通过QHSE体系认证的基础上，进一步加强了对体系运行工作的管理、检查、考核和持续改进。在认证办公室的指导下认真开展了风险评价和环境因素识别及体系文件的完善工作，并按计划开展内部审核。对内审中出现的问题积极整改，严格按期限完成，公司组织跟踪验证。在健康、安全、环境隐患评估时，采取了自下而上的方式，通过基层分公司、车间、队、项目部、公司二级评审组审核，形成了我公司重大环境、职业健康安全评价报告。

二是健全管理制度，使各项安全生产活动有章可循。我公司全面修订完善了各级、各项安全管理规定，建立健全了各项管理方案及作业指导书。此外，还健全了公司领导与基层分公司、车间、队、项目部定点联系制度，要求公司领导干部定期参加基层班组安全活动，通过这一方式推动基层班组安全活动的深化。公司通过安全例会，现场抽查等方式对制度的执行和落实情况指导，并每月进行奖评考核，1~10月对各类违章和违反规定的行为考核了13320元，对安全管理工

作做得比较好的单位和个人奖励1600元。

三是强化教育培训，加大宣传力度，做到警钟长鸣。年初，我公司制定了全年的安全教育培训计划，安排对所有职工进行了一次有关职业健康安全环境的教育，全年安排对所有新分配人员及临时用工进行有关职业健康安全环境的教育，全年教育2338人次。培训教育以集团公司安全管理文件、事故通报、安委会会议精神作为安全教育的学习材料、开展对安全生产知识、规章制度、操作规程、技术标准规范、作业指导书、装置(设备)知识、危险源识别、职业危害与防护、风险管理、应急预案等方面培训教育，并将“反三违、查隐患、促整改”活动的宣传教育作为重要工作贯穿始终。同时，组织了180名特种工培训取证工作，企业法人、项目经理、安全管理人员，共计52人次参加了自治区建设厅举办的安全知识考核岗位任职资格培训，不断提高了各岗位的理论水平和实际工作能力，9人次参加了自治区建委和集团公司举办的安全管理人员上岗资质培训，全部通过了考试，取得了上岗资质。

针对六月份全国安全生产月，组织公司12个单位举办了关于安全生产的黑板报比赛，并选出两块参加总厂的安全环境的黑板报比赛。并且还参加了乌鲁木齐市建委组织的安全月板报比赛，在“安全生产月”活动期间，编制了100道有关安全环境的竞赛题发放各单位，全公司近700人参加了安全知识竞赛活动，组织各基层单位在安全基础管理及施工现场开展“八查八规范”。1、即查制度建设，规范安全操作；2、查责任制落实，规范管理责任；3、查“三违”行为，规范现场施工；4、查票证管理，规范作业程序；5、查安全人员配备，规范监管机构建设；6、查安全合同，规范主体责任；7、查员工安全技能和素质，规范培训教育；8、查事故隐患，规范安全投入。

四是整改事故隐患，实现标本兼治。今年，我公司加大了安全隐患治理的投入力度，按照“上下结合，共同治理”的方针全面开展隐患治理工作，从源头预防各类安全事故的发生，

根据辨识出的高处作业、噪声、有限空间作业、粉尘危害等危险源和环境因素和设备事实存在的隐患，以及国家和行业要求对员工劳动保护用品的配备要求，如工作衣、工作鞋、卫生保健用品的配备和有毒有害岗位的定期体检，按照要求进行了投入，设备设施投入(问机动科)，1—9月份共投入劳动保护资金76万元，有毒有害岗位体检18000元。为提高隐患的识别和整改力度，组织公司副科以上人员查隐患，对查出的299个隐患落实整改，整改288项，整改率96.3%。我公司强化了对事故隐患的监控工作，编制了我公司《重特大事故应急救援预案》，各基层单位也相继制定了各级应急预案，包括施工作业以及事故发生后周边人员的紧急疏散、撤离路线，应急自救等方面所采取的应急措施等内容。在工程建设中大力推行清洁生产和标准化作业，加大了对现场不文明、不卫生、不安全因素的整改和治理力度。(具体内容在机动科)

(三)开展反“三违”活动 杜绝“三违”行为

反对违章指挥、违章作业和违反劳动纪律一直是我公司着力开展的重要工作，尤其是在今年，我公司将查隐患和查违章作为检查的重要内容，通过对基层分公司、车间、队、项目部的日常检查、月检和安全大检查等工作，查处“三违”行为。我公司对各基层单位分层次建立反“三违”处理台帐，对“三违”行为进行严格处罚，并与主管领导联责，督促各级管理干部严肃查处“三违”行为。

为了促进员工认清“三违”危害，识别“三违”行为，增强遵守安全规章制度的自觉性，公司安环科总结整理了习惯性违章50条，要求各单位组织学习。公司一方面组织开展对违章行为的全面识别工作，并购买书籍下发，组织员工学习，在全公司范围内组织开展了反“三违”的大讨论活动，同时，公司领导层以“关爱生命杜绝违章指挥”为主题，执行层以“落实责任 监管到位”为主题，操作层以“遵章守纪 杜绝违章操作”为主题，层层展开讨论。为配合大讨论活动，我公司在设安通讯开辟“反违章大家谈”的专栏，并刊登各

基层单位反“三违”讨论情况，职工讨论心得等内容。在大讨论活动和识别工作的基础上，我公司在现场的安全管理中重点对全公司范围的反“三违”行为进行检查，特别是在施工高峰期每天进行检查，在炼油厂、化肥厂停工大检修期间与生产厂安全管理部门组织联合检查，组织安排了节假日的定期检查工作，查出违章660项，全部进行了整改。

(四)、安全管理工作的组织保证

安全管理工作是全员参与，人人负责，企业要搞好安全管理工作，首先要有一个完善的组织和制定严密的规章制度，同时还要有一个过硬的管理队伍，因此从公司级领导对此就非常重视，首先从制度上批准通过了公司内36个岗位的《岗位安全环境职责》，45个各工种的《各工种安全操作规程》，6个环境管理标准和26个安全管理标准。在组织上成立了以公司领导挂帅，各单位、项目部主管领导和各科室长组成的安委会，下设以安环科为主的安全管理办公室，各单位领导主管安全，各单位安全员具体负责的安全管理网络。同时按照总厂《关于实行安全生产述职工作的通知》要求，已安排了各单位科级干部年底向本单位主管安全领导的述职工作，公司领导向总厂主管生产副厂长的述职工作。

(五)、工作中存在的不足

一、今后在安全方面需要强化的几项工作

1. 在思想观念上我们强调认真处理好三个关系，即安全与效益、安全与进度，安全与成本的关系，当效益、进度、施工成本与安全发生矛盾时，必须给安全让路。在安全管理由传统向现代化管理转变的过程中严格遵循一个模式即QHSE管理模式，它即是我们走向市场，参与竞争的通行证，也是广大职工生命安全的护身符，我们在今后的管理上将严格按体系要求规范运作，持续改进。

2. 以人为本抓安全, 强调通过发挥人的主观能动性将人的不安全因素降到最低, 同时通过强化人的管理职能, 使物的不安全因素降为零, 最终实现零事故的目标。在这方面需要强化的工作是: 对每一个施工人员包括外用工加大教育培训力度, 提高全体员工的安全意识和素质及风险识别能力, 按程序办事, 按标准验收, 按规范干活。

3. 进一步落实安全生产责任制, 按职责落实各项规章制度。

生产管理年度总结报告篇二

在认真贯彻落实__年南方电网公司、云南电网公司安全生产工作会和我公司工作会议精神, __, 深入贯彻大政方针, 用心落实“五个概念”, 按照“强本、创新、领先”的战略发展思路, 继续坚持“完善、规范、巩固、提高”的总体要求, 在“提高”上下功夫。

一、安全生产目标:

不发生人身重伤及以上伤亡事故; 不发生生产性人身死亡事故; 不发生重大电网、设备事故; 不发生重大火灾事故; 不发生有责任的一般电网事故; 不发生恶性误操作事故; 不发生一般电气误操作事故; 不发生负同等及以上责任的生产性重大交通事故; 不发生违反调度纪律事件; 不发生造成恶劣影响的供电事件; 年内实现安全生产3个百日。

二、安全生产工作重点及安排

(一) 牢固树立安全生产

“零事故”目标。

认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针, 巩固安全生产“生命线”地位, 努力实践“一切事故都可以预

防”的理念，继续深入贯彻“1号令”。继续倡导在安全生产上追求管理“零违章”、设备“零缺陷”、安全“零事故”的目标。从人身、电网、设备三方面积极探索新的管理模式，加大安全教育培训工作，加强内部检查、考核力度。认真实施安规考试100分上岗制度。

（二）坚持安全目标管理与过程管理并重

公司制定年度安全生产目标计划，指导并督促各部门认真搞好安全生产工作，明确年度内各部门须做好的各项任务，实行安全生产承诺制度，切实落实各级人员的安全责任制，明确各级、各岗位人员的安全职责，明确详细处罚办法。结合安全生产目标，改进过程管理的措施及手段，完善安全生产责任制管理考核办法，进一步完善过程与目标管理并重、约束与奖励并举的安全管理格局。

（三）全面强化安全生产基础管理

（1）、__年根据上级签订的安全生产责任书，以“安全第一，预防为主”的方针，不断提高公司安全管理水平，保证员工在生产活动中人身安全不受危害，保证变电设备安全，保证可靠供电，不使公司资产遭受损失，实现安全生产目标。

（3）、突出以人为本的思想，加强员工安全生产教育和职业技能培训，提高驾驭电网和判断事故指挥处理的能力。

（4）、安全生产任重道远，公司将坚定不移地贯彻“安全第一，预防为主”的方针，倡导“关注安全、关爱生命”的理念，坚决与“违章、麻痹、不负责任”三大安全敌人作斗争。

今年是完善西部地区农村电网改造工程建设的关键时期，公司将积极协调好政府、交通、土地、企业和广大人民群众及施工、调度等方方面面，精心组织，严格管理，保证工程安全、顺利完工。同时加强对外包工程队伍的安全管理和教育

培训工作，特别是做好施工合同的管理工作，规划部与每个施工队都必须签订施工合同、安全协议。每项工程开工前都要进行安全教育，安全技术交底和现场安全交底。

生产管理年度总结报告篇三

为认真贯彻落实市政府、市安全生产监督管理局、公用事业与房产局安全生产工作会议精神、文件精神，结合__市“环境建设年”的具体要求，切实做好20nn年安全生产工作，防止和杜绝各类事故的发生，保障公司、市场业户及顾客的生命财产安全，确保公司安全生产形势稳定，和全年安全无事故，促进经济发展，结合局安全生产工作要求，制定公司20nn年安全生产管理工作要点。

一、指导思想

重要思想为指导，深入学习贯彻落实党和国家领导人关于安全生产的一系列重要讲话精神和市安全生产监督管理局、消防局、公用事业与房产局安全生产和消防安全文件精神，用科学发展统领公司安全生产工作，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，把国家、盛市关于加强安全生产工作的一系列政策措施，真正落到实处，以人为本严格纪律，严加防范消除隐患，调动一切积极因素，坚决遏制各类事故发生，巩固和发展公司安全生产的平稳局面。

二、工作目标

- 1、杜绝市场火灾事故，(请注明本文转自写作频道)特别是杜绝人身伤亡事故。
- 2、杜绝险房雨季倒塌事故，特别是杜绝人身伤亡事故。
- 3、杜绝高层楼房烫油作业中人员坠落造成伤亡事故，和热沥

青烧烫伤人事故。

4、杜绝变压器、变电柜、锅炉及消防报警系统和消防喷淋系统等出现设备事故。

5、杜绝车辆交通事故责任事故。

6、各类隐患整改率达到100%。

7、职工安全教育培训率达到100%。

三、主要工作

1、确保安全生产工作责任落实到位

全体职工特别是各级领导要认真贯彻落实国家、盛市局安全生产工作会议精神，站在维护社会稳定，保护人民群众生命财产安全，促进社会经济全面发展的战略高度，充分认识安全生产工作的极端重要性，牢固树立安全与生产经营双赢的安全观念，层层明确安全责任，坚持一级抓一级、逐级负责，把安全生产工作任务责任落实到每个岗位、每个人头，把安全生产工作任务完成情况纳入年终评优评先、各部门负责人政绩考核中，特别是公司主要领导、分管领导更要高度重视，经常部署检查，解决安全生产工作的重点难点问题、隐患整改问题，强化事故责任追究，对失职渎职引发事故的，要严格追究党纪、政纪、刑事和经济责任。

2、建立健全组织机构和岗位责任制

今年按照局里要求，严格按照安全自查、隐患自处、责任自负、接受监督的原则，切实负起安全生产主体责任，公司在原有的安全生产管理工作领导小组与消防安全管理工作领导小组基础上，调整人员结构，成立百业市场联防义务____，吸收市场业户为联防义务____队员，加强白天营业期间的

消防安全防范，遇到突发事件时，能在第一时间快速反应应急救援，联防义务_____在市场一、二、三楼各设一个组，变电所设一个组。对新安装的市场消防喷淋系统、消防报警系统设备，建立规章制度和操作规程，并且张贴上墙。在安全生产管理工作中，坚持以防为主，消防结合的方针，坚持谁主管谁负责的原则，使安全生产管理工作做到有条不紊、有章可循，真正落到实处。

3、加强培训，提高安全生产意识

进一步贯彻落实国家、盛市局安全生产的各项法规政策，及时传达上级部门的安全文件精神，积极参加市里组织的安全生产活动。在安全生产管理工作方面，我们要坚持逢会必讲安全生产工作，不定期召开安全生产工作专题会议研究安全生产工作，强化各级领导对安全生产工作的监管。对职工的培训和教育，今年重点进行消防报警系统和消防喷淋系统的设备原理、操作使用的学习培训，让职工全面了解这些设备的使用功能和用处，通过培训加强预防意识和提高应急救援能力；对市场业户要用广播进行安全生产宣传、教育、培训；对联防义务_____实行专项培训，所有联防义务_____成员全都要学会使用灭火器材、消火栓，学会自救，提高应急救援能力，六月份、九月份利用到期的灭火器材，进行灭火器材使用演练，提高救援抢险能力，并进一步完善应急救援预案，在适当的时候在百业市场进行消防应急预案演练，进一步提高突发事件的应急处理能力；对工程维修人员进行技术交底、安全教育培训工作，把施工现场安全管理工作当做重中之重，做到安全第一，进度一定要服从安全，施工中必须确保施工人员及行人安全。工程维修队要做好雨季危房突发事件的应急处理抢修救援工作，进一步完善应急抢修预案，在全公司、在市场中努力营造出关注安全、关爱生命的良好氛围。

4、突出重点，落实措施。

公司的安全生产管理工作领导小组和消防安全管理工作领导小组对百业市尝锅炉房、变电所等重点部位定期不定期进行检查，特别是节假日更要加大检查力度，消除隐患，确保市场安全。保卫科、市场所、变电所、清场科室要经常进行自检自查，白天巡视、晚间清场和夜间巡查。

生产管理年度总结报告篇四

1月至3月份，我作为我们公司的一名管理人员，负责了现场项目的全面生产管理工作。在生产管理方面，我把我们公司的管理制度与现场公司管理制度的融合，制定了适合现场生产的具体管理规章制度，保证了劳动纪律；生产任务上，做到合理的安排生产计划，协调好现场生产与我们公司的配套件的供应及其他公司的生产要求，保证了现场生产进度，满足了现场公司的合同要求。经过了前两年现场生产管理，总结了许多管理经验与教训，使我的生产管理潜力有了突飞猛进的发展，同时提高了现场的管理水平，促进现场的生产效率。

透过这2年多的现场管理，我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了要有熟练的业务之外，还有合理的计划和安排，并且要以身作则，发挥团队精神，才能为公司创造出良好的效益。

4月份，由于工作需要，我被调回了分公司的技术科。由于技术科任务繁忙，刚才从现场回来就匆匆进入了技术工作的主角，使技术科的各项工能够按时完成，保证了车间生产工期。

4月至8月，负责了写字楼项目钢构生产技术，对钢柱上的开孔全部进行了放样，确定了该孔的位置和尺寸。由于工期太紧，每一天加班加点，最终按时完成了此项工作。并对该项目进行了预决算和钢柱定尺。

6月至今，我全面担负起了立磨的生产技术及工艺工作，负责了该立磨的预算，对重要零部件和特殊材料进行了定尺，并对特殊零部件进行了放样，及时处理车间生产中的技术问题，给了车间有力的生产技术保证。

10月我接到了巴西立磨项目，此项目为整台套立磨出口巴西立磨设备，从公司高层管理到车间工人，都十分重视。我为了提高制作质量，把特殊和异型件均行了准确放样。个性是该设备出口要经海运，我多次与业主交流沟通，确定了该设备的解体方式及包装形式，此刻正经行该设备的包装方案的设计工作，我赶在元旦之前按时完成工作，我每一天都在加夜班，争取按时保质保量的完成此项工作。

经过这一年实践工作和自己的不断地学习，我的分析问题和解决问题的潜力有了很大的提高，理论知识与实践相结合，提高了我专业知识的灵活应用潜力和综合处理问题的潜力。但学无止境，我还要不断学习，努力工作，并在此过程中使自己的各方面素质得到更快更全面的提高。以自己饱满的热情为企业发展奉献力量。

尽管这一年自己在努力的工作，但由于潜力有限，仍然有一些工作未能到达尽善尽美的结果，我会在以后的工作中加倍努力做好每项工作。

俗话说：“点点滴滴，造就不凡”，在以后的工作中，不管工作是枯燥的还是多彩多姿的，我都要不断积累经验，与各位同事一齐共同努力，勤奋工作，刻苦学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为我公司的发展做出最大的贡献。

生产管理年度总结报告篇五

一、20__年度集团公司安全生产工作目标完成情况：

20__年制定了公司安全管理目标，目标及完成情况如下：

- 1、重伤、死亡零事故，较大火灾，集体中毒零事故。各项目部未发生重大事故及伤亡事故。（完成）
- 2、一般轻伤事故（100050000元内）频率在3.24%以下，每年以10%递减。各项目部均未发生轻伤事故或未遂事故，可能存在的重大安全隐患当场得到及时的整改。
- 3、施工现场安全达标100%，优良率85%。（从公司安全生产、文明施工综合考评结果来看，安全达标率100%，优良率86.5%以上。）；由于本年度在施项目手续不全，无法申报文明工地。
- 4、施工过程中污水、扬尘、噪声、废弃物排放符合国家和地方标准。未发生环保事件。
- 5、无污染、无投诉事件发生。

- 1、安全帽2565顶，共计45510元；
- 3、配电箱、开关箱69台，共计102089元；
- 4、木架板，共计6496块，共计428750元；
- 6、教育培训费用，共计21085元。

三、20__年的工作重点：

- 1、日常检查。对各项目部定期进行安全检查。每周至少一次对各项目部进行日常巡检，每月中旬进行月中检查，月末进行公司联查，在对各项目部安全检查中，对查出的问题或存在的隐患，及时下发了整改通知单，随后又进行了复查，基本全部整改到位。据统计共下发了9份整改通知单，处罚金额共计陆仟柒佰元（6700元）整；对分公司和联营项目进行检查，通过检查与去年相比有了很大的改进。

2、制定20__年的安全生产管理目标，编写项目安全生产责任状；召开安全生产专题会、并签订了22份责任状。

3、针对项目部。制定了项目部安全生产、文明施工管理办法及各项目部安全资料填写的规范；对新开工程的安全生产、文明施工方面进行项目安全交底；对各项目部的专项方案进行审核；并对各项目部新入场的工人进行三级安全教育。本年度受教育的新入场工人1365人，转场工人86人。

5、20__年度安全生产月活动圆满完成。制定安全生产月活动实施方案，并按方案完成了相关活动和内容。

6、加强安全资料的整理把关工作。对竣工工程的安全资料备案审查顺利完成。其中包括赵县二、三期项目、军创项目、天滋嘉园项目、和长宏大厦项目的安全资料审查。

7、组织开展安全教育培训、交流工作，对项目人员进行了新标准、新规范的培训和学习；保证“三类人员”和“特种作业人员”持证上岗，协调配备项目部专职安全生产管理人员。本年度三类安全人员换证33人，新取证27人。

8、办理了集团公司安全生产许可证的变更、年检和延期工作。

四、通过日常安全检查，发现各项目部存在的主要问题及解决措施：

1、管理粗放不细致，个别细节问题抓的不到位。项目部管理人员对安全生产、文明施工方面要求起点不高，20__年将进一步加强对项目管理人员安全教育培训工作。

2、施工现场特殊工种配备不齐全。20__年将严格要求各项目特种作业人员持证上岗，对未持证上岗的给予处罚。

3、临时用电中，存在开关箱不一致、一闸多用、部分设备未

接保护零线。20__年将加强对进场的开关箱的进场验收，不符合规范和集团公司安全手册要求的禁止进场使用。

4、临边防护不到位，电梯井口、内防护不规范。20__年将要求各项目严格执行集团公司实施的《现场安全文明施工管理标准图册》。

5、脚手架搭设不美观，外露头长短不一，安全网防护不严密。20__年进一步加强各项目部对架子工的安全技术培训。

6、高处作业人员安全带系挂不全或系挂不正确。20__年要求项目管理人员加强对高处作业人员的安全教育培训，对高处作业人员安全带系挂不全或系挂不正确进行教育引导，情节严重的给予处罚并清离现场。

7、日、周、月安全教育不规范，甚至有些项目根本未执行教育工作。20__年将对项目安全员针对安全教育进行专业培训。

20__年即将结束，但安全生产工作是一项长期的工作，公司领导十分重视，不论过去、现在，还是将来，公司在安全问题上投入了大量的精力、人力和财力，公司安全部将以20__年为新的起点，进一步加强对安全工作的管理，加大安全生产监管的力度，严格执行各项制度，促进安全工作更上一层楼，为公司的生产建设进一步创造良好的安全环境。

五、20__年工作计划

（一）20__年的安全管理目标及要求：

a□安全管理目标

1、重伤、死亡零事故，较大火灾、集体中毒零事故。

2、一般轻伤事故（100050000元内）频率在2.92%以下，每

年以10%递减。

3、创建省级文明工地：手续齐全的项目必须创建省级文明工地，无手续的项目按文明工地要求施工。

4、施工现场安全达标100%，优良率90%。

5、施工过程中污水、扬尘、噪声、废弃物排放符合国家和地方标准。

6、无污染、无投诉事件发生。

b□要求

1、各项目部根据本项目的具体情况制定本项目的安全管理目标，并分解到项目各管理人员、作业班组。

（二）20__年度开展的主要工作：

1、建立健全安全生产规章制度，落实安全生产责任制。各个层级、单位和人员，全面签订责任状。同时严格要求各项目部与生产一线班组长签订安全生产责任书，层层落实安全生产责任制。

2、为使安全生产深入人心，人人树立“安全第一，预防为主”的思想，公司将健全安全生产教育制度，定期或不定期进行安全宣传教育，对全体员工进行安全教育培训工作。针对现行的规范、标准，每季度进行一次安全教育培训。

3、定期召开安全生产例会总结、解决、布安全生产工作，并及时通报各项目部安全生产中出现的问题隐患。

4、定期进行安全生产检查，并根据季节变化开展各项专项安全生产的检查工作，如季节性安全检查、防雷电、防火、防

中暑等。

5、加强工程项目安全防护设施的定型化和标准化管理。如：临边洞口防护、二级箱防护、安全通道等防护设施的统一化和重复利用的管理，使公司最大程度上节约成本。严格执行集团公司实施的《现场安全文明施工管理标准图册》，不实施的将加大处罚力度！

6、加大对大型机械设备的管理，凡未持证上岗人员一经发现，立即停止作业限期换人，并按规定给予经济处罚。加强施工现场高处坠落和物体打击的防范和检查，严格按标准做好安全防护工作。

7、为进一步搞好安全生产工作，防止突发事件的产生，公司将会实地开展应急预案演练，提高员工和管理人员的安全思想意识。

8、夏季做好防暑、防汛、防雷部署工作；冬季施工做好防冻、防滑、防火等工作。

9、狠抓安全教育和特殊工种持证上岗工作，各工地认真开展周一安全例会及教育制度，对施工人员进行安全教育，强化和巩固职工的安全意识。

10、认真搞好现场巡查工作，巡查原则是发现问题，限期整改，到期复查，超期处罚，对违背强制性条文或存在安全隐患的部位，勒令停工整改。

11、加强公司形象管理，每个工程都代表着公司的形象，体现公司的管理水平，因此安全部在20__年的工作中会同各部门一道，要求各项目部切实把工作做细，做出能够体现企业文化的形象展示。

看看现场：看现场是否按要求整改到位；

查查资料：安全资料是否与施工形象、技术资料同步；安全教育例会纪要和教育人签名。

审审证件：要求特殊工种人员在具备能力、素质的同时，持证上岗。

20__年我们安全管理部将继续本着“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，遵循“生产必须安全，安全才能生产”这个核心思想落实到每一项工作当中，提高员工的安全意识，切实防范事故的发生，确保公司年度安全生产目标的实现。把安全生产工作抓严、抓紧、抓实、抓好，为集团公司的腾飞发展，继续做大做强，做出新的贡献。

生产管理年度总结报告篇六

篇一

一、施工概括简述

洺河渡槽是南水北调中线工程总干渠上的一座大型河渠交叉建筑物，位于河北省永年县城西邓底村与台口村之间的洺河上，距永年县城约10km。本标段起点桩号76+607，终点桩号77+537，全长930m。共布置大型渠道渡槽1座，长829m。进出口连接渠道长101m。工程等级为一等，主要建筑物级别为1级，设计防洪标准100年一遇，校核防洪标准300年一遇，地震设计烈度为7度。

洺河渡槽由渡槽、节制闸、退水闸、检修闸、排冰闸组成综合枢纽。渡槽槽身纵向为16跨简支梁结构，单跨长40m。槽身为三槽一联矩形预应力钢筋混凝土结构，单槽净宽7m。槽净高6.8m。渡槽共布置17个槽墩，墩身为实体重力墩，由墩帽、墩身、承台组成。承台下设两排灌注桩，每排7根，桩

径1.7m□边墩桩径1.5m□□桩长13.5□54m□15号、16号槽墩采用扩大基础。

本合同工程主要工程量：土石方开挖45.77万m³□土石方回填55.76万m³□混凝土9.93万m³□钢筋0.82万t□砌石2.3万m³□钢绞线20xxt□本工程合同价款2.0608亿元。

二、安全生产机构建立情况

为实现对安全生产的全面监管，项目部成立了“洛河渡槽项目部安全文明生产管理领导小组”，并设立专门的安全管理部门。项目部现有专职安全员4名，现场兼职安全管理人员6名，另外各作业班组安排一名现场管理人员为兼职安全员，直接控制现场作业面安全动态，形成一个“横向到边，纵向到底”的安全生产监管网络，使安全生产处于受控状态。

三、制定制度、落实责任、强化管理

稳健康发展及实现安全生产目标提供了有力保障。

为做到有章可依，有据可循，项目部制定下发了□20xx年度安全工作计划》、《安全生产管理与环境管理目标》、《环境、职业健康、安全生产管理制度》、《安全用电管理制度》、《安全教育培训制度》、《文明施工管理制度》、《职业健康管理制度》、《高处作业管理制度》、《设备安全管理制度》、《施工道路交通安全管理规定》、《安全文明奖罚办法》、《安全生产检查制度》、《消防安全责任制》、《防汛值班制度》、《应急救援管理制度》、《危险源控制管理制度》、《安全生产事故处理制度》、《安全生产费用管理制度》、《安全级数管理制度》、《安全会议管理制度》、《安全生产责任制度》、《食堂卫生管理制度》、《环境、职业健康安全生产考核办法》等二十多个安全生产规章制度。同时针对洛河渡槽项目部管理的特殊性，编制了《洛河渡槽工程安全事故应急救援预案》、《消防应急救援预案》、

《洛河渡槽桩基静载实验安全安全措施及应急救援预案》、《防洪度汛措施及应急救援预案》、《洛河渡槽承重排架及大型脚手架应急救援预案》。在实施的同时不断改进、补充完善，使之落到实处，以制度指导、约束人，以执行落实情况检查制度的完善性，相辅相成补充完善。

四、制度执行情况及隐患整改情况

安全检查工作是及时发现事故隐患、预防事故发生的一种有效管理手段项目部高度重视、积极开展安全生产检查工作，把“检查到位、整改有力”作为抓好安全工作的一项基本制度来落实，逐步形成了行之有效的工作方法。洛河渡槽项目部安全管理部在日常检查的同时，还专门针对现场开展了下列专项检查工作：1、每周五进行现场临时用电大检查；2、每月15日现场进行安全综合大检查；3、每月月底对项目部属食堂、办公区的消防、卫生进行安全大检查。其特点是：以定期检查为主线，以专题检查为补充，综合检查时以高处临边作业、施工现场临时用电、深基坑开挖、脚手架搭设及拆除、模板吊装与拆除、特种设备运转、易燃易爆危险物品的使用、各类安全通道等为重点，全面监控施工一处安全生产情况。

专门针对洛河渡槽项目部开展下列检查工作：1、依靠定期安全检查、专项安全检查和日常巡查检查落实安全生产责任执行情况。项目部每月定期一次安全大检查及设备安全检查，根据季节或特殊情况进行专项安全检查等。节假日期间由安全部门牵头联合物质设备部、综合管理部、工程管理部等部门进行了全面的综合性安全大检查，对检查中发现的安全问题，明确责任人落实了整改整治。

2、对防火、场内交通（施工道路）、特种作业持证上岗、安全用电、雨季施工、模板安装及拆除、预应力张拉、龙门吊吊装作业重点进行监控，加强对习惯性违章进行管控，以教育说服为主，处罚为辅。

3、对存有的安全隐患限期进行整改或现场监督整改，限期整改的安全管理部督促整改并进行验收，在规定的时间内安全生产隐患整改（控制）率100%。

4、坚持安全投入制度的落实，安全费用专款专用，由财务制定台帐，安全投入绝不吝啬，更不能乱用。良好的安全设施是确保安全的有效条件。

5、强化人性化管理，为防止意外事故发生，造成经济损失，项目部购买了意外伤害保险。

洺河渡槽项目安全管理部20xx年上半年日常检查和各类专项检查累及排查隐患286项，现场立即整改232项，下发隐患整改通知书11份，监督整改隐患54项，整改率100%。通过不断排查、治理隐患，有效控制了各类安全事故的发生。

篇二

一：随着我行业生产设备不断的升级和更新，使得我车间有部分老旧落后的机器得不到及时的更换。其操作性能达不到理想的要求，零配件损耗率大，生产也得不到质量保障。总共有中国台湾80年代生产的扬鹏机5台，上海出的高速机6台，以及老广野第一代拉纱机1台，组装的仿广野3台，函需更换。

二：以上情况汇报洪总后。经领导的研究，公司决定实施一次旧设备大更换。主要购买的有：最新代广野机4台，精益机4台，菲鸿机5台，设备升级3台，最新拉纱机1台，已及部分织带机后架一批。为全年的“抓安全，促生产，保质量”打下了牢固的基础。

三：生产设备得到了合理的更换已及升级，而生产机器又出现了不够地方摆放的新问题。针对此情况，洪总亲自带队指挥清空一个材料仓库，作为生产车间。使得这方面的问题迎刃而解，为日后的生产管理创造了有利的条件。

四：面对阻碍生产发展的问题，在洪总以及公司领导层次的指导下，得到了合理的处理。材料的供给，洪总更是亲临一线督导。加上设备的更新，使得我们的产量由以前每月的40吨上升到现在每月70吨，产能大约提升了75%以上。在面临人工上涨，用工形式严峻的情况下，公司更是在xx年下半年提升的薪金上再加10%，稳定了一线生产员工的信心，使得公司同员工实现双赢的好局面。

五：各方面得到了良好的改善，但是我们的工作流程以及个人素质，还是相当落后。他们的主观意志已及团队精神相当落伍，使得在一线带队生产的管理人员背负着相当大的压力。这就使得我们在今后很长的一段时间里，要真切地面对这个事实。要结合社会的发展趋势，帮助员工认识自身的社会价值观，以提升他们的主观意志，为公司的发展奉献力量。

六：随着市场对产品的要求越来越高，公司也面临着新的挑战，新的发展方向，对我们车间主管人员也提出了新的，更高的要求。所以我认为，作为车间管理人员，也必须适应新的情况，进一步增强责任意识，效率意识，创新意识。努力做好车间生产安排工作，做一名称职的管理人员。接任车间主管的职务以来，我受到了许多的委屈，但是也让我感受颇多，受益匪浅。由衷地感谢洪总以及公司所有领导的信任，感谢大家对我工作大力的支持。特别是工作出现差错时给予的谅解和帮助，并且帮助我分析失误的原因，矫正错误。在今后工作中，我将虚心接受大家批评和监督，不断完善自我，不断进步。

生产管理年度总结报告篇七

为加强安全管理，完成安全管理目标，强化安全意识，有效控制各类伤亡和其它重大事故，预防或减少一般安全事故，特制定20年度安全工作计划。

年安全工作重心，以提高全员安全意识为工作核心，从制度和管理上为员工建立一个“安全的工作环境”。

一、2010年安全生产目标

加大安全生产管理力度，加大安全生产经费投入，加强安全生产隐患整治，确保职工生命、财产安全和公司安全生产全面发展。

- 1、全年无重、特大生产事故发生，事故死亡率为零。
- 2、全年无重、特大火灾事故发生。
- 3、安全教育培训合格率为100%。
- 4、轻伤事故控制率在4%以下。
- 5、不发生环境污染事故。
- 6、不发生食物中毒事故、交通事故及刑事案件。
- 7、隐患整改合格率为98%以上。

二、2011年度安全生产管理工作任务

- 1、建立健全安全生产机构，充实安全生产管理人员。
- 2、搞好安全“三级教育”，充实完善“三级教育”教材，推进安全生产五要素(安全文化、安全法制、安全责任、安全科技、安全投入)，及特种作业人员取证、换证工作，坚持双证上岗制度。
- 3、搞好应急预案演练及预案内容的完善落实，使之具有可操作性。

- 4、完成和公司内部单位、各单位和职工个人的安全合同签订工作。
- 5、修改、完善、充实各级部门级个人责任制，以及公司的各项规章制度。
- 6、完成危险化学品的注册、重大危险源的申报、登记工作。
- 7、加强自管液氯钢瓶、托管液氯钢瓶的管理工作。
- 8、抓好压力容器的年检工作。
- 9、修改、完善公司各项安全奖惩制度。

各单位应牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，结合公司安全管理计划，制定出本单位2011年的安全生产计划，报公司安全技术科备案，并搞好落实工作。

总经理签发：

年 月 日

生产管理年度总结报告篇八

1月至3月份，我作为我们公司的一名管理人员，负责了**现场项目的全面生产管理工作。在生产管理方面，我把我们公司的管理制度与现场公司管理制度的融合，制定了适合**现场生产的具体管理规章制度，保证了劳动纪律；生产任务上，做到合理的安排生产计划，协调好现场生产与我们公司的配套件的供应及其他公司的生产要求，保证了现场生产进度，满足了现场公司的合同要求。经过了前两年现场生产管理，总结了许多管理经验与教训，使我的生产管理潜力有了突飞猛进的发展，同时提高了现场的管理水平，促进现场的生产

效率。

透过这2年多的现场管理，我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了要有熟练的业务之外，还有合理的计划和安排，并且要以身作则，发挥团队精神，才能为公司创造出良好的效益。

4月份，由于工作需要，我被调回了分公司的技术科。由于技术科任务繁忙，刚才从**现场回来就匆匆进入了技术工作的主角，使技术科的各项工作能够按时完成，保证了车间生产工期。

4月至8月，负责了写字楼项目钢构生产技术，对钢柱上的开孔全部进行了放样，确定了该孔的位置和尺寸。由于工期太紧，每一天加班加点，最终按时完成了此项工作。并对该项目进行了预决算和钢柱定尺。

6月至今，我全面担负起了立磨的生产技术及工艺工作，负责了该立磨的预算，对重要零部件和特殊材料进行了定尺，并对特殊零部件进行了放样，及时处理车间生产中的技术问题，给了车间有力的生产技术保证。

10月我接到了巴西立磨项目，此项目为整台套立磨出口巴西立磨设备，从公司高层管理到车间工人，都十分重视。我为了提高制作质量，把特殊和异型件均行了准确放样。个性是该设备出口要经海运，我多次与业主交流沟通，确定了该设备的解体方式及包装形式，此刻正经行该设备的包装方案的设计工作，我了赶在元旦之前按时完成工作，我每一天都在加夜班，争取按时保质保量的完成此项工作。

经过这一年实践工作和自己的不断地学习，我的分析问题和解决问题的潜力有了很大的提高，理论知识与实践相结合，提高了我专业知识的灵活应用潜力和综合处理问题的潜力。但学无止境，我还要不断学习，努力工作，并在此过程中使

自己的各方面素质得到更快更全面的`提高。以自己饱满的热情为企业发展奉献力量。

尽管这一年自己在努力的工作，但由于潜力有限，仍然有一些工作未能到达尽善尽美的结果，我会在以后的工作中加倍努力做好每项工作。

俗话说：“点点滴滴，造就不凡”，在以后的工作中，不管工作是枯燥的还是多姿多彩的，我都要不断积累经验，与各位同事一齐共同努力，勤奋工作，刻苦学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为我公司的发展做出的贡献。

生产管理年度总结报告篇九

岁月如梭，时间一晃而过，转眼间我在公司工作已八个多月，回想走过的历程，令人难忘，历历在目。工作的辛苦，收获的甘露，就像一杯陈年老酒，直浇心田，回味无穷！也许对有的人来说，这只是生活的一次经历或者体验，但对我而言，它更似一笔生活的财富，是我人生路上一次不可缺少的历练。

假日的夜晚总有几分喧嚣后的宁静，但也因为这样，我才得以有空闲、有心情整理思绪，回忆过去。生活需要思索，万物都是在不断地在实践中总结，吸取经验，扬长补短，再实践再总结，这样才能清楚地发现自己的不足，并加以改正，从而也看到了进步和成功的希望。现将我这些日子的工作情况简要汇报如下，敬请各位领导评议。

今年2月，公司实行了管理人员竞聘上岗的人事制度。通过考试，我有幸地从资材课仓管补聘为生产部主管。很感谢公司领导给了我这次机会，让我拥有了一个新的发展空间。通过这次竞聘，使我感觉到了竞争带来的机遇、挑战和活力，同时也看到了自己知识的匮乏，明白了只有不断充实自己，才能激烈地竞争中立于不败之地。

走上新的工作岗位以后，一切都变了，生产部对我来说不仅是一次全新的角色转变，也是一种新的责任和使命。正是这种责任，这种使命，使我不敢有半点懈怠，我暗暗要求自己，一定要格尽职守，认真做好每一件事情。

俗话说“隔行如隔山”，同是在卫浴公司工作，生管和仓管也仅有一字之差，可做了两年仓管的我对生管这份工作却一点经验也没有。因为生产部是全公司运作的枢纽，是公司内部生产的核心位置，就好像人体中的大脑，只有指挥得当，人才不致于出现错乱或失误。而生产部也只有管理得好，公司所有生产部门才能按照生产计划有条不紊地完成产量，达到目标；反之如果管理不当，将会造成公司生产秩序混乱，甚至因种种原因完不成生产计划，给公司造成不必要的损失。所以最初接触这份工作时，我深知责任之重大，感到很有压力，但正所谓有压力才有动力，尽管任务艰巨，我也没有胆怯、气馁，我要敢于挑战，我相信，只要尽心尽力，就没有办不成的事。

有人说‘环境可以改变一个人，也可以造就一个人’。我也感同身受。新的任务摆在了我的面前，为了弥补知识和经验上的不足，我学习了公司生产管理的所有流程，并阅读了一些关于企业生产管理方法的书籍。我总告诫自己，你只有加倍地努力，做好自己的本职工作，才能辜负领导对自己的期望。如今，两个多月过去了，我的付出并没有白费，我可以告诉自己，我做到了。在这里，我非常感谢公司同事们对我的许多帮助和支持，正因为有了他们，我才能每一天都充满信心，心情愉悦地工作。另外很感谢我的上司吴经理，他总是在我不懂的时候教导我，在我错误的时候指点我，在我失落的时候鼓励我，并借给我一些管理方面的书籍，从而增强了我的信心，开阔了我的视野，丰富了我的知识，使我的思想得到了进一步的提升。

下面就是我这两个月做生管的一些个人体验与心得。

1、依据销售计划制订生产计划，以确保客户订单能够按时完成出货；

我觉得要想成为公司一各合格的生管员，必须做到以下三点：

首先，工作时必须做到四个字：认真细心。因为我们所做的物料需求计划和生产计划，关系到全公司生产工作的正常运转。如果所做的物料需求在某个地方出了差错，公司急用的物料没有请购，却请购了我们暂时不用的物料，那么必将造成该来的不来，不该来的却来了一堆。生产车间也会因为物料不足而停滞待料；又或者我们下达的生产订单没有按照出货日期排序，车间按照计划订单生产了暂时不出货的产品，而等着出货的产品却未能完成，这样到了出货日期不能按时出货，必将引起客户抱怨，降低公司信誉，给公司造成不可估量的损失。所以我每天工作时都尽量保持清醒地头脑，确保每一份计划都能准确无误，把生产效率提高到点。

其次，做为生管，必须要有坚定不移、不厌其烦的跟催精神。有人说：计划反正已经做了，东西到没到就不管我的事了。其实不然，要想成为一个好的生管员，必须要有坚韧、坚持的态度。计划是下了，但还要经常到仓库查看这些物料究竟有没有到。倘若已经快到出货日期，而有的物料却还是没有按时到达，就一定要督促采购部门，并与供应商沟通，以保证生产计划能顺利进行。在这个过程中关键一点就是不要让计划与生产脱节，变成你计划你的，我生产我的，从而造成生产秩序的混乱。所以跟催物料是非常重要的。

最后，做为生管，必须要与各部门这间处理好人际关系。一个人的力量是有限的，但一个团队的力量却是巨大的。工作过程中，同事之间磕磕碰碰有时也在所难免，但我始终抱着一种平和的心态来对待这些问题，并找出问题关键之所在，解除误会，化解矛盾，从而营造一个和谐的工作环境。只有心情好，才能在工作中发挥自己的潜能。一个团队，最重要的就是同心协力，只有做到这一点，公司的发展才能越来越

好。

回顾过去，虽然有了一些可喜的成绩，但同时也发现自身存在的不少问题。在工作中，有的时候开拓、创新意识不够，事业的发展需要不断地创新，但自己却总是求稳怕乱，在有些问题的处理上瞻前顾后，不够果断。另外在生产过程中出现突发状况时，有时却未能即时向领导汇报。针对自身存在的这些问题，我将认真总结经验，发扬成绩，克服不足，进一步加强理论学习和工作实践，不断地提高自己的业务能力和管理水平。

生活每一天都在继续，过了今晚，东方的太阳又将点燃新的希望。社会在进步，公司在发展，我也会通过学习不断地完善自己，为公司发展尽自己微薄之力。我相信，只要肯付出，只要有着坚定的信念，无论环境如何改变，也阻挡不了前进的步伐，愿公司的明天更加美好。

最后，我引用一句话来结束自己的述职“相信自己，笑对人生。”

生产管理年度总结报告篇十

20__年继续深入开展“安全生产年”活动，在上级部门的正确领导下，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，按照国发()23号文件及省政府1号文件要求，以推进企业安全生产标准化建设为抓手，全面落实企业安全生产主体责任，继续深化安全生产专项整治，进一步加强安全基础管理，强化基层基础工作。认真开展安全生产百日大检查，强化安全管理，严格隐患事前责任追究，确保安全生产稳定好转。

(一)提高思想认识认真组织部署

根据国家省市县文件要求，年初制定了《关于开展安全生产

隐患排查治理专项行动的通知》和《关于集中开展安全生产隐患排查治理行动的通知》等文件，认真组织开展安全隐患排查工作。8月份公司领导、分公司领导分别到县里收听收看了省市“电视电话会”及县安委会扩大会议，会后立即召开会议传达会议精神，按照市、县要求制定了为期半年的《安全生产大检查工作方案》。8月1日下发了《关于开展安全生产大检查专项行动的通知》，成立了专项检查组织机构，组长由董事长担任，成员由安全、生产、技术等主要部室和分公司经理组成。利用班前会、黑板报、报纸、标语等形式进行广泛宣传，提高各级人员对安全大检查的思想认识，充分调动开展百日安全大检查的积极性。各分公司根据要求制定各自的方案，认真组织安排部署开展本次安全生产大检查，做到不留死角、不留隐患，确实消除各生产环节中的不安全因素，确保公司安全生产稳定好转。

(二)落实企业主体责任完善安全管理制度

- 1、各分公司均按要求配备了矿山“五大员”，尾矿库“三大员”，并建立了安全生产责任制。
- 2、落实安全承诺制度。四月份公司、分公司与县政府签订了安全生产承诺书。年初公司与分公司签订了安全目标管理责任书，分公司逐级签订了安全生产责任制和安全生产承诺书。
- 3、加强应急演练。在6月份对矿山井下气体中毒、井下水灾和尾矿库防洪、超水位漫顶等事故进行应急预案演习，从而提高了员工的应急处置能力，不断修订和完善了事故应急预案。
- 4、7月28日公司重新调整了安全生产委员会组织成员，并以文件形式下发到各分公司，完善了安全生产管理组织机构。
- 5、矿山井下严格执行领导下井跟班作业制度，建立了领导下井跟班制度，明确了奖罚、公示、考核办法，并实行了领导

下井跟班隐患排查和交接班登记管理办法。

6、强化安全教育培训。今年来企业共培训复训主要负责人42人，安全生产管理人员36人，特种作业404人；8月份由县安监局对各分公司从业人员进行培训复训1218人。

7、8月份实行了《安全管理人员绩效考核办法》。安全监督管理人员，实行对口管理，分级考核，层层把关，人人打分，月月考核，提高了安全管理人员的责任感，强化了基层安全监督管理。

(三)加大安全投入强化基础设施

在安全投入上，公司董事会、经理办观点明确，只要是为了安全，需要多少投入多少。按规定提取和使用安全费用，设立了专帐，保证了隐患整改的资金到位。_年至今公司为推进矿山机械化作业，已投资8000多万元，购进阿特拉斯液压281d16型掘进凿岩台车4台、安徽铜冠t-100型高压潜孔凿岩机3台、南京凯马120a型挖掘装载机3台、井下送人卡车2辆、电铲3台及运矿卡车3台等机械设备。现已在矿山推广使用，通过大型矿山设备的使用，提高了机械化作业水平，减少了人员劳动强度，保障了矿山安全生产。

六大系统建设情况：_年在一分公司井下投资120万余元，安装建立了井下监测监控、人员定位系统，为创建本质安全型企业夯实了基础。今年根据矿山六大系统建设要求，经过到山东、太原、河南等实地考察。在7月31日井下定员、监测监控、通讯三大系统建设项目进行公开招标，与深圳翌日科技有限公司签订合同，现二分公司井下已安装完成，正在试运行。四公司正在安装，预计年底完工。其它矿山井下压风自救、供水施救两个系统利用原有的供风、压气设施进行完善规范，紧急避险硐室已施工，按要求逐步进行规范建设。矿山井下六大系统建设工作，我们正在按计划逐步开展推进，争取在年底全部安装完毕。

尾矿库在线监测安装情况：三、四公司尾矿库在线监测项目已与博华科技有限公司和圣达鑫科技有限公司签订合同，四分公司尾矿库在线监测已安装完毕正在试运行。

(四)开展安全大检查消除各类安全隐患

按照公司下发的安全大检查方案，分四个阶段开展安全大检查，重点对矿山、选场、排渣场、尾矿库等生产作业场所及重点设备设施、矿山防汛设施、尾矿库排洪渠、电力设施和矿山地面塌陷地段等进行全面排查。今年以来各部室深入基层，认真排查每个作业面、每个生产环节共检查发现各类安全隐患72项，其中矿山48项，尾矿库8项，选场16项。下达隐患整改通知书6份，限期整改12项，已全部进行了整改。各分公司按要求进行自查自纠，认真组织开展排查，共排查出安全隐患100项，已全部整改。通过各级安全检查，强化了现场安全管理，消除了事故隐患。

(五)推进安全标准化夯实本质安全基础

安全标准化工作从_年9月份开始，成立标准化领导小组，抽调专门人员成立标准化办公室_年全面开展标准化工作，按标准化内容分解到相关部室、分公司及车间、班组，积极开展安全标准化建设。6月份经省局专家组验收，9月份一、二、四分公司矿山、尾矿库分别取得国家安全标准化三级企业证书和牌匾。验收后，我们仍然严格按标准化规范要求执行，公司标准办每月对分公司标准化工作进行监督考核，保证标准化工作的持续性，为创建本质安全型企业夯实了基础。

总之，_年我公司认真开展了安全生产隐患排查治理，安全标准化工作达到全面实施，安全基础基层工作得到进一步强化，企业主体责任得到落实，尾矿库在线监测、井下六大系统正在逐步完善，虽然取得了一定的成绩，但是我们仍不能放松安全，不能自满，管理上还存在许多不足之处，还有很大差距需要我们去努力工作。下一年我们一定要认真开展安全生

产专项整治行动，着力推动安全标准化工作，严格安全监督管理，认真落实企业主体责任，进一步完善各项管理制度，努力把公司的安全工作做的更好。