

2023年酒店装饰工程监理工作总结 装饰 装修工程监理工作总结(大全5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

酒店装饰工程监理工作总结 装饰装修工程监理工作总结篇一

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砣、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进

厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了工程的施工质量。

加强事中控制，在监理施工过程中，发现有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批有质量问题采取*行检验手段进行抽检，确信其各项指标满足设计要求后方允许施工单位使用。为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。工程监理个人工作总结
监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的.记录了每天施工现场的有关情况，为公*的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在各工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

1. 严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理

工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2. 健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为本工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3. 进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人二年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

酒店装饰工程监理工作总结 装饰装修工程监理工作总结篇二

1、复核砌筑墙体植筋技术要求，构造柱及圈梁植筋规格、型号及长度，植筋养护完成后，现场进行拉拔试验，拉拔试验合格后进行下道工序。

2、全面梳理防火门数量、规格，确认防火门高度及宽度（防火门洞口预留宽度及高度各增加15mm）消防疏散要求防火

门净宽最低900mm□对于图纸设计1000mm宽防火门需要与设计院对接明确。厂家出具防火门预留门洞尺寸，砌筑墙体前进行技术交底。

3、机电各专业（动力照明专业、给排水专业、通风空调专业）及fas/bas提供墙体预留洞口位置大小，全面复核图纸各专业墙体预留洞口，砌筑墙体前进行技术交底，确保后期少返工或者不返工。4、复核吊顶房间标高，及时与机电各专业（动力照明专业、给排水专业、通风空调专业）及fas/bas复核，确保各支架在吊顶以上，吊顶能顺利实施。

5、根据设计说明及规范要求，明确二次结构中构造柱及抱箍柱区别、层高确定几道圈梁及相对标高（第一道圈梁兼过梁）。

6、墙面水泥砂浆抹灰前全面清理构造柱及圈梁两侧胶带，通知各专业提前将墙面管线预埋到位，预埋管线最外层至墙体至少15mm□确保后期墙面抹灰质量。

7、复核通风专业及其余专业地面基础规格、数量及位置，确保设备基础提前施工，为后期设备安装提供条件。

8、中板结构预留洞口进行全面复核，各洞口防水挡坎混凝土（或者砖砌）及时进行施工。

9、设备区垫层浇筑浇筑前，各专业管线全面埋设到位，防火门接地安装完成。有水房间内防水层施工完成。

10、设备区排水沟水泥砂浆找坡及聚氨酯防水施工务必到位，待养护完毕后防水进行试验，确保离壁沟不漏水、不渗水（监理见证、有资料）。

11、离壁墙施工前，对预埋件进行拉拔试验，试验合格后及离壁沟防水试验合格后，进行隐蔽验收方可进行封板，封板

前确认离壁沟地漏位置（监理见证、有资料）。

12、离壁墙检修门以地漏位置或者不超4m进行设置（每间房间至少设置一个检修门），便于后期检修功能性不受影响。

酒店装饰工程监理工作总结 装饰装修工程监理工作总结篇三

1、工程简况及承包单位

迁安市无公害农产品检测中心办公楼工程框架结构三层，建筑面积1446；该工程由迁安市忠德建业有限公司施工。

2、基础为混凝土独立柱基础间砌毛石基墙；主体框架结构。现浇钢筋砼楼板；楼地面为地板砖地面，楼梯间地面为大理石；内装修混合砂浆抹灰刷白色涂料；外墙为30毫米厚聚苯板保温，所有窗部分门采用塑钢，内门为木门；屋面聚苯板保温，高聚物改性沥青4mmsbs卷材防水层；配套工程水暖电设备齐全。

二、施工情况简述

1、工程进度完成情况

基础结构20__年4月1日~4月15日；主体结构20__年4月16日~5月底；装修及其它分部施工20__年6月至20__年9月；监理竣工初验达标日期20__年10月5日。

2、施工组织情况

施工单位：迁安市忠德建业有限公司；项目经理：刘成华；施工技术负责人：廉会生；施工员：齐志河。

三、监理主要工作

1、监理目标工期150天，质量等级合格，造价控制中标价。

2、监理组织机构

3、主要监理措施

(1) 监理公司根据工程情况组建了监理部，派驻相应的监理人员，于工程开工到竣工整个施工阶段，进行全方位全过程的施工监理工作。在监理目标的前提下编制了监理规划和监理细则并逐步落实到监理工作中。

(2) 施工进度方面要求工程项目部在总施工进度计划的前提下，按月编制施工综合计划。在计划的执行过程中，监理人员按月检查对照并督促项目部按计划落实，并提出有利于工程进度的合理化建议。

(3) 工程质量方面，监理机构对建筑材料在检查合格证和试验报告的基础上进行外观检查，确保工程材料符合设计要求。施工过程中随时检查施工质量，发现偏差及时纠正消除隐患，对各道工序各分项分部工程严格按施工及验收规范和验评标准把关控制。工程施工没发生质量事故，对一般的质量缺陷监理提出整改意见，并监督落实。

(4) 安全生产和文明施工方面，监理机构随时检查，对安全隐患和不整洁行为下达监理通知，提出改进意见。施工单位比较重视安全工作，在整个施工阶段没有发生安全事故。

四、监理目标实施情况

1、施工进度工期。该工程进度基本与合同要求符。

2、工程质量。各分项分部工程都达到了设计和规范合格标准要求。工程6个分部，其中地基基础、主体结构、建筑装饰装修、屋面、建筑给排水及采暖、建筑电气六个分部全部合格，

保证了结构安全及使用功能。监理单位综合评定为合格。

3、工程造价。按施工合同全面完成施工任务，资金使用合理，没有发生浪费现象。

五、监理工作经验

1、施工技术及管理经验

施工队在施工管理和技术质量管理过程中，监理人员已加大指导配合力度，在质量控制方面不光是提出问题，更重要的是事前控制如何指导的问题，并监督落实。

2、监理工作经验

(1) 建筑材料严格执行检验制度，在审查材料合格证明文件前提下，对外观检查，不合格材料严禁用于工程，认真执行材料报验程序对工程质量至关重要。

(2) 工程监理质量预控是十分必要的，重要分项工序开工前监理人员主动提示施工队召开技术交底，监理人员进行指导，应用自己的专业知识指导施工人员按规范施工，确保技术措施的有效性，能有效的避免差错发生。

(3) 监理人员对重要分项工序工程坚持现场盯班，出现偏差能及时发现和指正，避免积留隐患最后难以解决。在施工过程中监理人员起到既监督又管理的作用。

(4) 经常召开协调会，对前段工作进行总结，提出不足和改进意见，对后期工作提出要求。主动征求业主和施工单位意见，做到切实有效，而后大家共同遵守落实。

(5) 监理人员要善于发现问题，善于预料问题，掌握重点作细致的工作，工程一切动态都应在监理掌握之中，重点工作力

度要大，努力避免出现偏差。

监理人员要不断对经验进行总结，还要努力提高技术素质和管理水平以及协调能力，促进监理制度健康发展。

酒店装饰工程监理工作总结 装饰装修工程监理工作总结篇四

· 项目名称:

· 工程地点:无锡广瑞路宝锡大厦

· 建设单位:*农业银行无锡支行

设计单位:江苏天威道建筑设计有限公司

施工单位:无锡和信建筑装饰工程有限公司

监理单位:江苏建协工程咨询有限公司

· 工程特点:本装修工程面积565m²,总工期60日历天,工程量大、工期紧,各施工单位交叉作业频繁,施工协调难度大。

本工程于20xx年09月10日开工,我公司受甲方委托,于20xx年09月10日正式进场,承担本工程装修施工与保修阶段的监理工作,考虑到本工程的实际特点,公司领导高度重视,科学制定监理规划,合理调配人员成立项目监理机构,监理部人员分工情况如下:公司任命昌鸿权为本工程项目总监理工程师代表,王荣良为土建监理工程师,李俊为水电监理工程师。

在总监理工程师代表的带领下,各监理工程师团结协作、紧密配合,对项目的质量、进度、投资方面进行了严格地管理控制,加强合同、信息、安全方面的管理,认真组织协调施

工各方的关系，确保了工程施工的顺利进行，从而保证了监理规划目标的实现。

（一）、质量控制

坚持装修施工质量标准，严格检查，以预防为主，加强工序质量控制。按照装修质量控制监理程序，采取各种监理措施，确保了工程质量监理目标的实现。

1、由于我监理部进场时间为9月10日，各施工单位进场施工已有半月之余，施工前期的质量准备资料及施工组织设计都未上报，我监理部进场后于在甲方项目部的组织下召开了各施工单位和监理的见面会，会上我监理部特别强调要求各施工单位补报施工组织设计和项目组织机构，便于我监理部开展监理工作。施工单位补报前期施工资料后，我监理部严格审查了施工单位的《施工组织设计》及质量保证措施，确保了施工方案的合理性和质量保证措施的可操作性。并组织专业监理工程师编制了《装修工程监理细则》、《水电工程监理细则》、《安全文明监理实施细则》。在施工过程中，监理部严格按照设计图纸要求、《施工组织设计》、《监理细则》开展监理工作，确保监理工作有效开展。

2、审查施工单位质量保证体系和管理体系，对施工单位主要管理人员技术资格和特殊工种工人的持证上岗情况进行了认真检查，要求各施工单位的项目经理必须每天在施工现场，为质量目标的实现提供了有力的组织保证。

3、督促施工单位搞好内部技术交底，保证质量管理全面实施。

4、严格工程材料的使用审查，由于我监理部进场时间为9月10日，对前期进场的材料我们只能查看相关材料质量合格证明资料，对9月10日以后进场的材料采取材料到场与甲方指定样品现场核查并要求上报相关质量保证资料和现场施工过程中检查相结合的办法，杜绝质量不合格的工程材料投入使

用。特别是对使用量大的主要材料，如：地板砖、砂子、水泥、玻璃、铝型钢、隔板、配电用电缆及弱电的监控系统材料等，由于没有进行见证取样送检，我监理部严格按照甲方指定的样品进行检查核对，特别是对材料的质量保证资料要求施工单位必须提供，检验报告合格证，我监理工程师要求上报相关资料，但我监理工程师仍旧坚持要上报相关质量保证资料，否则不能卸货，要求规范材料进场报验的程序，杜绝不合格的材料进入施工现场。

5、监理工程师对工序质量进行了巡视和验收检查，及时发现施工中暴露出的问题如：装修的墙面乳胶漆不平整、地板砖空鼓、天花吊顶不平整、水电桥架不顺直等质量问题，并及时下发了监理工程师通知单，要求施工单位整改。

6、对隐蔽工程严格质量“三检制度”，达不到质量标准现场督促整改，如城市建筑的墙体砌筑，拉结钢筋过短、个别没有弯钩，吊顶工程的吊杆没有按照图纸要求采用专用的吊杆等问题，监理工程师现场发现后，立即要求并督促施工单位整改，从而保证了隐蔽工程的质量。

（二）、进度控制

1、监理部进场后，检查施工单位前期施工准备工作是否充分，确认各项配备条件是否齐全，各项施工机械、设备及人员是否到位。

2、严格审核施工单位编制的进度计划，监理工程师每天进行现场检查与监督，随时了解跟踪进度计划的实施情况，对暴露的问题及时协调解决，协调处理好各种内外关系，确保了施工的顺利进行。

3、及时分析比较计划进度偏差，从中发现问题，要求施工单位及时采取必要的调整方法和管理措施。

4、通过工程例会和每天下午的碰头会，通报各施工单位每天施工完成情况和未按照施工计划完成的情况，解决施工中的相互协调问题，外协条件配合问题。

5、本工程合同竣工日期为20xx年11月10日，但实际施工过程中由于工程变更较多，给各个施工单位的`施工过程都增加了一定的难度，鉴于此种情况，我监理部要求施工单位采取倒排工期，增加施工人员，晚上加班等措施，确保节点工作的完成。 6、按照施工合同要求，及时核实施工单位申报的已完成的分项工程的工程量，签发进度款的付款凭证，保证工程款及时到位。

7、随时整理工程进度资料，做好工程监理记录，并要求各施工单位同步上报施工资料。

（三）、安全及文明施工监理

1、监理部进场后，首先审查了施工单位的安全资质和安全保证体系，严格检查安全岗位责任制和安全人员的配备情况，督促施工单位做好三级安全教育，健全现场保卫制度，为安全工作的有效管理提供了有力的组织保证。

2、审查施工单位施工组织设计中有关安全技术措施，审查安全文明施工方案，为安全工作的有效管理提供了有力的技术保证。

3、监督施工单位在现场配备足够的安全防护用品，如：安全帽、消防灭火器等，日常现场跟踪检查施工用电，确保了安全监理工作的效率。

4、经常巡视检查施工现场，针对施工中的不安全因素与安全工作中的薄弱环节，例如施工现场交叉用电电线乱拉乱扯、木工电锯没有防护罩、施工现场工人吸烟等立即要求施工单位改正，对施工单位屡次不改的安全隐患书面要求施工方改

正。

5、现场施工资料管理：截至11月1日各施工单位的施工资料上报基本齐全，具备竣工验收条件，但最后工程的存档资料仍需完善，如各施工单位的竣工图都未上报。

*农业银行无锡支行野花园分行工程监理工作展开中，我们严格按照监理规划和各项监理细则来控制工程质量和工程进度，采取巡视、现场旁站、验收检查等方式监督现场施工质量，采用每天下午现场碰头会、每周工程例会、发监理工程师通知单、联系单等方式讨论解决工程中的实际问题，采用过程控制、热情服务取得各方的理解和支持，本工程未发生任何安全事故，工程质量符合规范要求，进度控制在合理范围时间以内。

酒店装饰工程监理工作总结 装饰装修工程监理工作总结篇五

1、公司经营情况：

专项检查，受到一致好评。全年在监项目中，未发生一起涉及监理责任的安全质量事故。目前公司上下已经建立起一套较为有效的危机防范机制和应急处理机制，公司大多数监理人员牢固树立危机意识，依法依规开展监理工作，认真履行合同约定的服务义务，大大降低了责任风险，保证了公司健康稳定的发展。

通过公司全体员工的共同努力，我们不仅圆满完成了年初制定的工作目标□20xx年，公司的经营工作取得了可喜的成绩，开创了经营工作新局面。

2、思想政治教育和业务学习情况

学习是前进的动力，我们公司注重抓好全体员工的政治、业

务学习，制定了有效的学习制度，规定每周五下午为固定例会，进行工地汇报和学习交流，学习内容主要是有关工程质量和安全方面的法律、法规及各项规章制度，通过学习使全体员工领会了党和国家的各项方针政策、加强了法制观念，提高了员工的政治思想觉悟和自身修养。使公司员工能自觉抵制各种行业不正之风的侵蚀，真正树立服务的思想。制作公司板报三期，大力宣传企业文化，对企业的信息和文化大力宣扬，为公司发展注入生机。此外，组织职工参加总公司濮上园拓展军事演练，增强职工团体凝聚力，丰富职工业余文化生活。发扬干部职工顾大局，识大体工作作风，全体干部职工去兰考学习焦裕禄同志先进事迹活动，十月份，大力弘扬爱国宣传活动，学习老一辈无产阶级革命家优良传统、组织全体干部职工去河北西柏坡调研，使公司员工思想政治水*大大提高。

业务学习重点学习了《建筑法》、《建筑工程安全管理条例》及建设工程强制性条文、等有关规定。派两名同志去郑州学习《新监理合同宣贯》和《建筑工程质量管理新验收规范》的学习，组织四名同志参加了20xx年监理员培训，并取得了证书。目前公司已形成了良好的学习氛围，在工作的空隙，采用自学和鼓力支持每位员工参加自学考试或函授等方式，以提高公司员工全体文化业务素质。使公司整体业务水*有了很大的提高，通过学习使每个人加深了对建筑规范及有关标准的理解，统一了工作方法，提高了工作能力和效率，从而大大提高了公司在市场影响力。

20xx年是硕果累累的一年□20xx年是充满希望的一年，在新的一年里，我们要乘着时代前进的步伐不断发展壮大，在原有的工作计划上，着手从以下几个方面做起，不断完善和巩固我们的事业。

1□20xx年，我们将认真落实局党委、总公司各项决议，按照总公司“带好队伍、搞好经营、确保安全”的总体要求，切实增强公司员工在市场竞争中的机遇意识和忧患意识，进一

步落实措施，扎实有效地抓好项目管理、制度建设、业务拓展等工作，确保完成目标任务。

2、抓管理，促进项目管理标准化，为加强对项目的有效管理，公司要成立由片区及总监负责制的项目管理体系结构。在工程项目监理过程中，我们主要要抓好以下几个方面的工作：一是监理制度的建立与执行；二是监理部全体人员的团结协作氛围；三是监理信息的传递和责任的追溯；四是加强巡视，做好预控。通过强化标准化管理，进一步提高公司监理工作水*。

3、搞创新，探索公司生存之路，在多年监理工作中，我们深刻体会到，不断深化管理机制和加强管理创新，是加速监理公司更快发展的必备基础。今年，从企业长远发展的需要出发，积极做好监理公司专业技术人员培训，为公司具备条件的员工晋升工程师技术职称，吸纳注册监理工程师，为具备成立真正监理公司做好准备，深化企业改革、进一步加强企业管理，与时俱进，努力实现内外管理市场化，使公司走上管理科学、健康有序、持续高效的发展之路。

4、今年公司要办的几件大事分别是：

1、为加大监理工地的质量、安全、进度、投资的有效控制、拟投入工程监理面包车一部。

2、加强对总监及骨干员工的素质教育，提升公司员工整体素质，加大监理员、见证员、专业监理工程师的培训，计划培训6人，适应公司未来发展的需要。以提高监理工作水*。

3、为提高、加强房建工程质量的有效控制、继续购买专业图集、书籍及工程质量检测工具。

4、加强总监对工地巡视力度，加大现场监理人员的考勤。

5、积极与总公司及时沟通，保持与甲方的密切配合。回顾过去我们信心百倍，展望未来我们斗志昂扬，对于20xx年所取得的成绩我们倍感欣喜，对于20xx年的工作我们满怀希望，我们在新的一年里，始终树立科学的发展观，以强烈的社会责任感、良好的职业道德、优秀的团队精神、精良的技术能力，在总公司的正确领导下，将继续秉承公司的优良作风，艰苦奋斗，干事创业，多种经营、使公司在市场经济竞争中赢得主动，走上持续快速发展的健康道路。让我们大家团结一心，立足拓展，勇于创新，坚持发展的战略目标，开创公司全面提升的新局面，争取在新的一年里有新的提高，新的收获。