

项目管理心得体会(优质9篇)

通过写工作心得，我们可以加深对工作的理解和对自己职业发展的规划，为未来的工作道路指明方向。随着教育的不断推进，教师的教育观念也在不断更新。以下是一位教师的教学反思，让我们一起来看看他是如何适应教育的。

项目管理心得体会篇一

第一段：

项目管理是现代社会中不可或缺的一项技能，它是将特定目标和计划转化为现实的过程。在项目管理经验的积累中，我学到了许多宝贵的经验和教训。在这篇文章中，我将分享几个重要的心得体会，希望能对其他人在项目管理方面有所启发。

第二段：

首先，了解项目目标并制定详细的计划是项目管理的关键。在开始项目之前，明确目标对于项目的成功至关重要。通过与项目团队和利益相关者充分沟通，确保每个人对项目的目标和重要性有清晰的理解。然后，制定详细的计划，包括时间表、资源分配和风险管理等方面，以确保项目按计划进行。

第三段：

其次，有效的沟通和团队合作对于项目的成功至关重要。在项目管理中，人际关系和团队动力是推动项目前进的关键因素。通过促进有效的沟通，确保团队成员之间的理解和协作。定期召开会议和沟通渠道，保持信息的流动，并及时解决问题和冲突。此外，建立一个积极的工作环境，鼓励团队成员之间的合作和创造力，提高项目的成功率。

第四段：

第三，风险管理和监控是项目管理的关键环节。在项目进行的过程中，风险是无法避免的。要确保项目成功，必须提前识别潜在的风险，并制定相应的计划进行监控和管控。通过定期评估项目的进展和风险情况，及时采取措施来解决问题和调整计划。同时，也需要保持良好的沟通和透明度，使整个团队对项目的风险有清晰的认识，并共同努力解决问题。

第五段：

最后，项目管理是一个不断学习和改进的过程。在每个项目结束后，及时进行项目回顾和总结是至关重要的。通过回顾项目的成功和失败，发现其中的问题和教训，并将其应用到未来的项目中。同时，也需要持续学习和提升自己的项目管理技能，关注当前的最新趋势和方法。只有通过不断学习和改进，才能不断提高项目的质量和效率。

总结：

在项目管理的过程中，明确目标、制定详细计划、提高沟通和团队合作能力、风险管理和监控以及持续学习和改进是非常重要的。通过这些心得体会，我相信我在项目管理方面已经有了明显的进步。同时，我也希望这些建议和经验对其他人在项目管理中有所启发，使他们能够取得更好的成果。

项目管理心得体会篇二

项目管理是现代企业管理中的一项重要工作，对于企业的发展 and 项目的成功实施起到至关重要的作用。随着项目数量和复杂程度的增加，项目管理者需要不断总结经验，提炼出项目管理心得，以提高项目管理效果。以下将从项目策划、团队管理、风险控制、沟通协调和项目总结五个方面展示一些项目管理心得体会。

首先，项目策划是项目管理的基础，决定了项目的发展方向和目标达成。在项目策划阶段，项目管理者首先要明确项目的目标和需求，制定相应的项目计划。其次，要准确评估项目风险，制定相应的风险应对措施。此外，在项目策划阶段，项目管理者还应该明确项目的资源需求和时间安排，以确保项目的高效实施。在实际工作中，我发现有效的项目策划可以帮助团队更好地把握项目方向，提高工作效率。

其次，团队管理是项目管理中不可忽视的一环。一个高效的团队是项目成功的关键。项目管理者应该懂得如何选择合适的团队成员，并在团队建设中注重培养和激励团队成员。此外，良好的团队沟通和合作也是项目成功的关键要素，项目管理者应该建立起良好的团队沟通机制，提高团队协作效果。在团队管理中，我发现激励团队成员、给予充分的信任和帮助团队建立良好的合作关系，能够提高团队的凝聚力和执行力。

第三，风险控制是项目管理中的一项重要工作，项目管理者应该善于识别和评估项目风险，并采取相应的措施加以控制。在项目实施中，项目管理者应该制定详细的风险管理计划，并明确责任分工，及时发现和解决风险。另外，项目管理者还应该注重风险的溢出效应，及时调整项目计划，以应对可能出现的风险。在风险控制方面，我认为项目管理者要善于抓住项目关键风险，及时排查并制定应对措施，以确保项目的顺利实施。

第四，沟通协调能力对于项目管理者来说至关重要。一个项目的成功离不开项目团队内部的沟通和项目团队与外界的协调。项目管理者应该建立起高效的沟通渠道，及时传递信息，协调各方之间的工作。同时，项目管理者还应该具备良好的沟通能力，善于倾听和理解他人需求，以达到共赢的效果。在沟通协调中，我认识到项目管理者要善于写作和演讲，能够清晰而流畅地表达自己的观点和想法。

最后，项目总结是项目管理的一个重要环节。在项目实施完成后，项目管理者应该及时总结项目经验，分析项目成功和失败的原因，为下一次项目的顺利实施提供借鉴。项目总结不仅有助于提高个人的项目管理能力，也为企业积累了宝贵的经验和教训。在项目总结中，我认为项目管理者要主动总结项目收益和经验教训，并及时将这些经验和教训分享给团队成员，以提高整体的项目管理水平。

综上所述，项目管理是一个复杂而繁琐的工作，需要项目管理者具备全面的能力和技巧。通过项目策划、团队管理、风险控制、沟通协调和项目总结五个方面的努力，项目管理者能够更好地运用项目管理知识，提升项目管理能力，从而推动项目的成功实施。

项目管理心得体会篇三

工程管一尤其是建筑施工项目管理，作业方向，是一个勇敢的选择。

作为项目管理的范畴，这个方向前景无限。

只是，必须经过时间的磨练。

应该说，将来优秀的建筑工程管理人员，将大多数是从施工一线出来、而且经过各类专业技术工作的磨练（从内业到外业）的人员。

没有技术方面的专长、对建筑技术的全面了解，不可能做好项目管理。

而众多的技术专才并非都能成为真正意义的项目管理人员。

目前的注册项目经理应该算工程项目管理的代表人物。

但我国目前真正意义的项目经理不多，很多挂名的项目经理是公司的领导或部门的领导，或者是仅持有证书、并不真正参与项目的技术人员。

对项目的管理太趋于宏观、甚至徒有虚名。

根本问题是工程承发包管理体制的. 不成熟。

我们目前无法回避在承接工程业务上很多是私人（或个人）唱主角的问题，相应的工程承包公司变成了私人（或个人）的依附，因此公司在项目管理上往往要被承接业务的个人的意愿所左右，造成目前项目经理普遍责、权、利无法统一。

暂且抛开“利”不谈，试问没有相应的“权力”，如何实现“责任”

这是目前工程项目管理的最关键问题所在

——不是技术、不是管理能力、也不是管理制度的问题，而是外部体制的问题

当然，我们不必因噎废食。

相信我们的政府、市场能解决好此问题。

即使在西方发达国家，也不能回避私人承接业务上的作用，关键在于其市场制度明确各方面的责权利。

行业、市场制度完善，促使项目管理按照规范程序来走，而背后的利益通过市场成文、不成文的规定得到很好的划分，使得项目管理走上专业化轨道、远离个人意志对管理工作本身的影响。

作为我们有志从事此行业的人，必须要做的事是打好基础，经过各项具体工作的艰苦磨练——从技术工作开始。

然后将进行更有挑战性的管理技能的磨练。

（施工技术无法涵盖人员、造价、市场、合同等诸多方面）。

管理技能无法从一般大专院校或是什么xba[]xmp之类研修课程直接学到（那些课程是实践的总结和升华，没有实践基础不要参与），只有从实实在在的项目一步步着手。

建筑工程管理包罗万象，可学到的东西跨越建筑本身、外延无限，其所需技能可实施于诸多领域。

因此这个就业方向前景无限。

项目管理心得体会篇四

两天认真听了《全面项目化管理》这门课，***教授从五大类分别给我们详细讲述了全面项目化管理基础思想、成功项目的必备条件、全面项目化、项目化管理和全面、项目化管理的导入。通过学习将我们如何运用全面项目化管理又提升到一个新的高度，让我们又发现了诸多平时工作中存在的问题，也对我们今后的工作起到了指导与改正的作用，真正是受益匪浅。

通过赵教授对专业理论知识的阐述再到典型案例的剖析，做得好的方面也得到了课程中理论知识的支持，对一些常见的错误也以鲜活的案例加以呈现，让我们将日常工作中常犯的错误集中展现并一一剖析其错误所在以及对工作的影响，对我们今后的工作起到了一定的改善作用。

老师讲项目的标准化时，重点说明了要重视基本习惯的培养，可以大大提高工作质量，任何规范的基础都很重要。还有项目经理的选择，应具备的三大素养和应具备的工作能力等，这一点我在工作中深有体会。

无论是企业还是个人，一个好的完善的计划必定能够帮助我们更快更有效的确定行动方向，从而能达到事半功倍的效果。无论办什么事情都应明确其目的和意义，有个打算和安排。有了计划，就有了明确的奋斗目标，具体的工作程序，就可以更好地统一大家的思想，协调行动，增强工作的自觉性，减少盲目性，调动员工的积极性和创造精神，合理地安排和使用人力、物力，少走弯路，少受挫折，保障工作顺利进行，避免失误。计划一旦形成，就在客观上变成了对工作的要求，对计划实施者的约束和督促，对工作进度和质量的考核标准。这样，计划又反过来成了指导和推动工作前进的动力。总之，搞好工作计划，是建立部门正常工作秩序，提高工作效率必不可少的程序和手段。编制好工作计划，对于我们的工作，都有十分重要的意义。为提高工作效率，我们还编制了相关工作计划进度表，部门每一个人在工作例会上必须对自己一周的工作完成情况进行汇报，然后由经理再对部门的工作做出总结，通过表格计划管理有效的加快了工作进度。

作为一个优秀的项目经理必须具备一定的管理能力、工作能力及执行能力，还需具备良好的心理素质和抵御压力的能力和具备良好的素养。我们要为公司广结良缘，广交朋友，形成公司与政府部门之间沟通的“桥梁”，形成“人和”的氛围和环境。为此要把握交往的技巧、艺术、原则。能力+人脉=成功。维持良好的人脉关系有效的实现工作成功的目标。就在今年7月初，我们在申报新建项目立项过程中由于部门员工递交申请资料时表述失误，差点我司新建项目的立项批准就审批不下来，我就立即采取的补救措施，与发改局经办负责人及时进行了有效的沟通，详细说明了该项目的原由，最后得到了经办负责人的认可，才化险为夷。学会掌握沟通技巧，沟通虽不是技术的问题，但这是保障工作的最基本的职责。我深深能体会到老师讲的这句话。结合工作中遇到各种情况，让我深刻体会到沟通在工作及生活中的重要性，高效的沟通可以起到意想不到的效果。

细细回顾老师讲的全面项目总流程，应模块化的以项目包的

方式来做，找到正确的方法，以量化工具来规范、标准化的实现项目化管理。掌握正确的方法，用正确的方法做正确的事情。

我在公司负责加气站工程项目的报建、验收及证照办理和管理等工作。在项目报建上就必须分清哪些属于程序性报建，哪些属于技术性报建，两者之间的相互关系如何；哪些报建必须前置审批，哪些报建程序是现在必须进行的，哪些是可以同时进行的，也就是老师讲的“现行”和“并行”，这样才能形成最终的报建成果。理清了报建各个环节、各阶段、各条线之间的逻辑关系和相关性，我们的工作思路就更清晰了。同时为了更清楚的了解各职能部门报建审批流程和报建审批所需的前置条件，我们编制了工程建设项目及报建流程图，有了这些报建流程的规范模板，我们就有了参考目标，很快能熟悉报建的每一个环节，工作做起来也得心应手。

以前对于管理的概念、涵义都很模糊，在听了老师讲的管理的本质精髓后，我更深刻的意识到了一个企业或是团队的成功需要具备多方面的综合素质。

人类社会越来越依赖集体的努力以及越来越多的、有组织的群体规模的扩大，管理人员的任务也就愈发重要了。因此，管理者必须具有敬业精神和服务意识，还要有解决突发性事件的能力，最重要的是要靠得住、会办事、能共事、不出事等各方面的素质。管理工作做得好，把一个公司的人、财、物三方面以最大程度的合理性结合起来、组织起来、调动起来，搭配合理，就能以尽可能少的时间完成最大限度的工作，就能以尽可能少的开支为企业创造最大限度的经济利益。管理工作做得好，就能人尽其才，用兵如神，不但用尽可能少的人做好了工作，而且能使手下的每一个人都有施展才能的机会，使每一个人都能得到充分的锻炼。人才是企业之本。有了一支素质高、水平高、力量雄厚、结构合理的人才队伍，再加上使用得当，企业就会在任何时候都立于不败之地。

最后在我们收获本课程带给我们的新知识的同时，也深深感谢为我们授课的赵安学教授，相信赵教授的精彩课程令我们又向更高的全面项目化管理层次迈进了一步，我们还需不断的去学习、体会及实践，在后续的工作中，我们要将所学的知识进行揣摩、深入体会，真正运用到工作中去，达到学以致用。

《项目管理》学习心得体会

无论是企业还是个人，一个好的完善的计划必定能够帮助我们更快更有效的确定行动方向，从而能达到事半功倍的效果。无论办什么事情应明确其目的和意义，有打算和安排，有了计划，就有了明确的奋斗目标，具体的工作程序，就可以更好地统一集体的思想，协调行动，增强工作的自觉性，减少盲目性，调动员工的积极性和创造精神，合理地安排和使用人力、物力，少走弯路，少受挫折，保障工作顺利进行，避免失误。计划一旦形成，就在客观上形成了对工作的要求，对计划实施者的约束和督促，对工作进度和质量的考核标准。这样，计划又反过来成了指导和推动工作前进的动力。总之，搞好工作计划，是建立部门正常工作秩序，提高工作效率必不可少的程序和手段。编制好工作计划，对于我们的工作，都有十分重要的意义。为提高工作效率，我们还编制了相关工作计划进度表，部门每一个人在工作例会上必须对自己一周的工作完成情况进行汇报，然后由经理再对部门的工作做出总结，通过表格计划管理有效的加快了工作进度。

作为一个优秀的项目经理必须具备一定的管理能力、工作能力及执行能力，还需具备良好的心理素质和抵御压力的能力，还有良好的素养。我们要形成“人和”的氛围和环境。为此要把握交往的技巧、艺术、原则。维持良好的人脉关系有效的实现工作成功的目标。学会掌握沟通技巧，沟通虽不是技术的问题，但这是保障工作的最基本的职责。

细细回顾讲授课上讲的全面项目流程，以模块化的项目方式

来做，找到正确的方法，以量化工具来规范、标准化的实现项目化管理，掌握正确的方法，用正确的方法做正确的事情。

人类社会越来越依赖集体的努力以及越来越多的、有组织的群体规模的扩大，管理人员的任务也就愈发重要了。因此，管理者必须具有敬业精神和服务意识，还要有解决突发性事件的能力，最重要的是靠得住、会办事、能共事、不出事等各方面的素质。管理工作做得好，把一个公司的人、财、物三方面以最大程度的合理结合起来、组织起来、调动起来，搭配合理，就能以尽可能少的时间完成最大限度的工作，就能以尽可能少的开支为企业创造最大限度的经济利益。管理工作做得好，就能人尽其才，用兵如神，不但用尽可能少的人做好了工作，而且能使手下的每一个人都有施展才能的机会，使每一个人都能得到充分的锻炼。人才是企业之本，有了一支高素质、高水平、力量雄厚、结构合理的人才队伍，再加上使用得当，企业就会在任何时候都立于不败之地。

我个人认为项目管理是我国著名科学家钱学森先生所著《论系统工程》一书的具体化代表，今后还要继续吸取各方面优秀成果，为实际工作奠定良好基础。

项目管理心得体会篇五

在建筑领域中，项目管理是至关重要的一个环节，是整个建筑工程成功的关键。在实际工作中，我深刻理解到了好的项目管理是多么的重要。以下是我的建筑项目管理心得体会。

一、规划与预算

每个建筑项目在进行之前都需要有一份详细的规划和预算。这份规划与预算应该包含项目的所有细节、材料价格、所需的人工、工期等等。我在项目管理中，首先就会花费大量精力去准备这份规划和预算。这份文件是决定整个项目能否成功的关键。只有做到有条理、细致入微地规划和预算，才能

减少工作中的风险和错误，让整个项目朝着正确的方向前进。

二、沟通与协调

在整个建筑项目中，大多数时间都是在和不同的人沟通和协调。建筑项目涉及的人员非常多，包括客户、设计师、工人、建筑师等等。我所负责的工作就是要协调好所有的关系，确保每个人都能够清楚地理解自己的任务和目标。进行有效沟通，让所有人都在同一个页面——这是一个艰难的任务，但非常必要。

三、时间管理

建筑项目的时间也非常重要。时间管理对整个建筑工程的进度和成本影响非常大。在我的项目管理工作中，我始终坚持着时间管理这一原则。我将每项任务细分为更小的阶段，并对每个阶段设置了严格的截止日期。我清楚地知道这些日期的重要性，因为它们会影响到整个项目的时间进度和成本控制。同样重要的是，当我面临突发事件时，我也能够应对，并及时做出调整，避免时间和成本的浪费。

四、风险管理

在项目管理过程中，风险管理也是不可忽视的因素。风险来自多方面，包括人员、进度、材料、设计和天气等等。从项目初期开始，我就会制定一份详细的风险管理计划，去预测可能出现的问题，并根据这些问题制定针对性的解决方案。这种方法不仅减轻了风险，也让整个项目能够更加顺畅地进行。

五、质量管理

在建筑项目中，质量是不容忽视的重要因素。质量控制涉及到所有阶段，从设计到竣工。在我的项目管理中，我花费大

量的时间进行各项质量控制工作，确保每个细节都做到了完美。这些工作能够提高建筑项目的价值，并使客户和所有利益相关者得到最终的满意结果。

总结

以上五个方面在建筑项目管理中都是至关重要的。合理的规划、好的沟通与协调、时间的严格控制、风险的有效管理和完善严格的质量控制是我在项目管理中一直坚持的原则。当然，这些并不是绝对的，也不是唯一的，但我相信有了它们，可以让整个项目更加和谐和顺利，获得成功的结果。

项目管理心得体会篇六

项目经理是为项目的成功策划和执行负总责的人。为此项目经理必须在一系列的项目计划、组织和控制活动中做好领导工作，从而实现项目目标。从职业角度，项目经理是指企业建立以项目经理责任制为核心，对项目实行质量、安全、进度、成本管理责任保证体系 and 全面提高项目管理水平设立的重要管理岗位。项目经理是项目团队的领导者，项目经理首要职责是在预算范围内按时优质地领导项目小组完成全部项目工作内容，并使客户满意。本文分享笔者的项目管理心得。

1、项目要进行整体管理，善始善终

整个项目开始要做好项目整体计划，在项目的整个过程中，始终要按照项目计划执行，如若遇到项目发生变更，要进行影响分析，得到批准后制定变更计划，并按变更计划执行。变更的影响情况，如：费用，时间进度等要通知相关的项目利益干系人，说明变更的原因和产生的影响。

项目首尾工作也是项目管理中，一项重要的工作。需要将项目过程中产生的文件资料进行整理，归档；对项目的费用和

进度进行审计和审核，对项目的质量进行检验和验收；对项目的整个过程的利弊得失进行总结和交流。

变更计划在软件项目中经常遇到。控制好软件项目的变更，首先需要做好项目的开始目标基准的确定，基准的用户需求明确，才能衡量出哪些是需要变更的。否则变更的东西和开始要求的东西混在一起，变更计划就无从制定，变更的界限也无从划清。

自己做过的一个项目，开始为了占领市场和尽快拿下合同，在用户需求还没有详细提供的条件下，就与用户签定了合同，后来不仅费用受到限制，就连时间不够，在项目过程中，用户方还总是变更软件的功能和要求。因为没有有一个基点，我们认为是变更需求和新增功能，而用户方认为是合同范围，不能因此增加费用和时间。这个项目在开始好象签定了合同我们争取了主动，其实需求不明确，使我们在后来的项目进程中一直处于被动。

所以项目从一开始就要做好计划，搞清目标。只有项目的目标明确，合理安排时间、费用、人力和其他资源，控制好项目的变更，这些是保证项目能够顺利完成的基本条件。

2、质量管理是项目成败的关键

我们在进行软件项目过程中，对软件的功能测试一直认为还是比较认真和严格的，每次测试都要有测试计划和用例的编写，然后才能进行测试；测试要有记录，并将记录整理成测试报告。

但通过此次培训后，感觉到我们的测试工作与质量管理的要求还差的远，有距离。质量控制要深入到每个与项目相关的人，要深入到项目的每个过程中，从一开始，就要树立质量第一的理念，每个过程都要进行质量的控制，而不是到最好测试时，才想到质量，才去衡量是否符合标准。

标准化设计，标准化管理是项目质量的保证。参加质量体系认证有助于企业提高项目的管理水平，有利于提高工程项目质量。CMM模型已得到广泛的认可和接受。CMMI沿用其模型的组织方式，有5个等级和18个要素。通过5个等级的认证和加强管理，企业对项目的管理将经过5个境界的提高：从混乱，到里程碑的检查，到定义清楚的管理体系和标准，到进行统计过程控制量化管理，到最后的优化过程、评价工作流程、进行工作过程的改进。

项目管理心得体会篇七

某人大学毕业后，进入了一家房地产公司实习，跟随老师傅学习了两年时间，通过各种实践和训练，积累了不少的项目管理的经验，今天分享一些有关建筑项目管理的心得体会。

二、看远近，为未来考虑

一个优秀的项目经理，首先需要具备远见和长远思考。在建筑项目的规划和执行过程中，有很多因素需要考虑，包括质量、成本、时间等等，但是有时候忽略了未来的考虑，为建筑物带来了巨大的损失。比如，某个项目经理在施工过程中追求速度而牺牲了质量，导致房屋使用寿命缩短，对业主造成了严重的财务和精神损失。因此，一个优秀的项目经理应该做好长期规划，考虑到未来的使用和维护成本，从而达到最佳的经济效益。

三、专业团队，提升效率

一切管理都需要人，要想建立一个高效的项目管理模式，一个专业的团队必不可少。团队成员各司其职，明确分工和职责，有高效的沟通机制和协作方式，可以确保项目的质量和进度控制，实现最优的管理结果。在项目组建的过程中，选取合适的人才和建立稳定的队伍能够为整个项目提供良好的支持和保障。同时，团队人员的培训和学习也是很关键的，

每个人的专业技能都需要不断提升，以满足项目管理日新月异的需求。

四、信息透明，灵活应变

在建筑项目的执行过程中，信息的透明和灵活的应变能力是必不可少的。项目经理需要时刻关注信号，加强与各大环节的沟通，对项目进度、质量和成本等各种情况都要进行及时监测和处理。随着项目的推进，变数不可避免，项目经理需要快速作出反应，以适应变化的情况。在这个过程中，沟通和信息共享的机制非常重要，不断更新和动态管理，帮助团队成员做出最佳的决策。

五、以人为本，关注安全

虽然建筑项目是一个高风险的领域，但是安全始终是最重要的优先考虑。项目经理需要着重关注员工的安全和健康，审查施工方案，加强安全检查和监督，提高员工的安全意识，大大降低了事故发生率，避免了人员伤害和财产损失。此外，一个优秀的项目经理还需要关注员工的心理健康，帮助他们稳定情绪，增强团队合作意识。

六、结语

综上所述，在建筑项目管理过程中，只有拥有远见、专业团队、信息透明、灵活应变、关注安全等综合能力，才能够实现最佳的管理效果，为整个建筑业务的发展作出贡献。未来，我们可以更加专注于技术的创新和管理流程的改进，为建筑项目带来更多的价值和 innovation。

项目管理心得体会篇八

管理不是去管了就算完成了，管理到位了吗，管理有效果吗，管理有效益吗，是按质按量如期完成的吗，完成了之后及时

报告了吗，是付出了多大资源投入才完成的。常见的说法：我已经给分包方说了，设备上我已经催了甲方负责材料供应的，到底事情办到什么程度不知道、不清楚。管理不只是张张嘴说说几句话，要有实际行动和实际效果，更不是文字游戏，要有检查和效果评估。对我们职能处室工作进行反思，不是没有管理制度，但有些管理制度更像只在上面喊了几声便没有了下文，制度上了墙就不再下来了。

项目管理心得体会篇九

时光飞逝，岁月如梭，转眼间20xx年即将过去了。今年，从三月起，我主要负责x过夜用房内外装修工作，在公司领导的关怀和项目部同事的共同努力下，该工程顺利完工并通过验收。十月到十一月，顺利完成x业务用房的窗户制作安装工作，为公司赚取微薄利润。十一月到十二月，设计部和我项目部积极配合指挥部做x的图纸深化设计及前期的进场准备工作，为明年x楼工程大面积施工打下良好基础。下面我就从过夜用房内外装修工程的成本控制，安全管理，进度控制和质量控制四个方面对本工程进行一下简单的总结。

任何公司经营的目的就是盈利，而建筑材料的控制对于盈利至关重要。针对由我项目部购进的建筑材料，我们采取“劳务报量，我方审核，责任人确认”、“严把原材质量，严控原材数量”、“专人负责，多人确认”等制度从材料进场开始就进行有效地控制。对于材料的使用，我们也从严控制。在保证施工安全和工程质量的前提下，控制好材料的使用，从木工板、石膏板的下料到搭接长度，从商砼进场放料到浇注施工，严格控制，杜绝浪费。

安全为天，质量为本。安全生产是头等大事。项目部管理人员在做好本职工作的同时，做到“全民皆为安全员”，随时随地抓安全。到目前为止很好的完成了安全生产任务，做到零事故。

本工程甲方要求工期紧迫，为了能按计划顺利完工，工人加班加点，不辞劳苦，在公司领导的关怀和项目全体管理人员的共同努力下，历时100天，到十月底，过夜楼内外装修工程顺利完成。但由于前期土建、弱电、消防等施工不及时，加上甲方要求做样板间，导致三月进场以来近四个月不能大面积施工，严重影响了工程总进度，这是本工程中的不足之处。

百年大计，质量第一。质量是一个企业的生命之本。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量。

1、严把材料质量关。本着“严把材料质量，严控材料数量”的想法，首先对部分主要材料供应商给予选择。项目部对进场材料质量、规格验收，并做好现场取样送检，以检查到场材料是否符合要求。

2、现场劳动者的工作直接决定工程的质量。项目部依合同及国家的有关法律法规，对各工队加强质量管理。事实上，各个劳务单位工人的操作技能基本上是比较接近的，而质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于工队的管理上，主要抓其质量体系建设，发挥质量体系在质量管理上的作用，以及加强与工队各专项技术人员沟通，并组织两个单体的专项施工工长进行横向参观、相互取长补短。从思想上重视质量管理，坚持每周至少两次与工队的例会，进行技术交底，讲问题，提问题，解决技术难题和质量通病。

3、加强成品保护，对浇筑好的砼垫层进行覆膜养护，避免刚浇筑的砼面过早上人。对灯具、门、洁具等成品进行专区堆放，避免划伤、破损现象。

每月月初，与预算部沟通，及时做进度审核单上报甲方，要求其按照合同约定拨付当月进度款，至过夜楼工程完工工程款支付已达工程款的80%。完工后积极做工程签证，上报决算

书，争取合同内、外工程款在最快时间内支付到95%，为公司资金周转尽微薄之力。

以上是我20xx年的工作情况汇报。再一次感谢各位领导对我的鼓励和帮助，再次感谢各位同事与我的配合和协作！最后，祝各位领导和同事工作顺利，合家欢乐！