厨师的个人述职报告总结(汇总7篇)

报告是一种常见的书面形式,用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用,包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢?这里我整理了一些优秀的报告范文,希望对大家有所帮助,下面我们就来了解一下吧。

厨师的个人述职报告总结篇一

公司各位领导及同仁:

你们好!

我是营运部xxxx电力项目助理厨师长李xxxx□我在我们项目原任厨师长退休后接任xxxx电力项目。由于时间短、工作经验少,在工作中难免不足,请大家谅解。在这几个月的工作中,我着重在以下几个方面开展工作:

在菜品的制作中,根据电力公司职工的口味,及时调整菜品的制作,以求达到大家满意的效果。比如,有些菜品的制作(如重庆辣子鸡、水煮肉片等)在制作的过程中做成两种口味,以满足不同口味的需求。有些菜品,大家不愿吃,就尽量不做。大家喜爱的菜品,基本上每两周就做一个,力求达到最佳效果。

椅每天用玻璃水擦洗,随时保持餐厅地面干净整洁,窗明几净,给就餐员工造就一个舒心的环境。

从进货的验收、半成品的加工,到菜品的制作,都严格按操作规程进行。餐具、分餐工具及容器具除每天必须清、洗、消以外,每月还进行一次彻底的清洗和消毒。

在这两个月的工作中,对员工进行了安全、品质卫生方面的培训,做到人人对安全、品质卫生都有了足够的认识。在平常的工作中,由于项目人员少,工作杂,不能够你是厨师就干厨师活儿,你是内管员就干内管员活儿,必须大家密切配合,就像一块砖,哪里需要往哪搬。

经常和甲方沟通,根据就餐员工的意见及时调整工作中的不足,通过我们项目全体员工的努力,以求达到电力公司员工、领导的一致认可。

以上就是我在这两个月工作中的体会和成绩,如有不足之处,望大家指正。

厨师的个人述职报告总结篇二

尊敬的各位:

- 一、经营:我在各位的下集思广益、制定较的经营计划。如:顾客的消费生理,推出绿色彩食品以及野生食品;季节性原料供应独特的地方,推出特价菜。等等。
- 二、办理:以人为本,我员工情况素质教诲,每天都对员工有性的厨艺培训,并经常激励把工作看作是的事业。努力,员工整体素质得以,如注重仪表、笃守厨房规章轨制等;有些员工甚至还开始琢磨新菜谱。现在,了、优质、高效、创新的团队。
- 三、质量:菜肴质量是食堂得以生存发展的焦点竞争力。厨师长,我严把质量关。对每道菜都制作了投料标准及制作程序单,做菜时标准,每道菜的色、香、味稳定;还前厅员工意见及宾客反馈,总结每日出品问题,并在每日例会中改进;还经常更新菜谱,动脑筋、想办法、变花样,回头客每次都可以尝到新口味。

四、卫生:《食品卫生安全法》,抓好食品卫生安全工作,把好食品加工的各个环节。按规定,每个员工都对各自的卫生区,,由我不查抄;,规定食品原料分类存放,分别,厨房器具也存固定位置;,厨房、保鲜柜、冷冻箱等原料存放地也的温度以及湿润程度测量。一切可以的气力,食品卫生安全,防止顾客食物中毒,不须要的后果。

五、成本:在菜肴质量的情况下,降低成本,让利顾客,是追求的。厨师长,我也总结出降低成本的新方法。如:库存状态,坚决"先进先出"原则,把存货较长的原料尽快销售出去;研究制造无成本菜品,把主菜的剩余原料做成托式菜品,以降低成本;还让每位员工都知道所用原料的单价,每日估算所用原料的价值,就把成本控制到每个员工身上,使所有厨房员工都成本,从而效益最大化。

厨师的个人述职报告总结篇三

承蒙领导信任,我任职餐饮总厨已近两年。信任是一种压力,作为餐厅厨师长我身感责任重大,我严格管理我的厨房团队以保证各项工作落实到实处,保证在客人满意的前提下使成本控制达到预期目标。在餐饮业日益激烈的竞争中,我们的出品尽力做到有独到之处,在确保传统菜式优质保量基础上,不断更新,使餐饮做出了一定特色,同时不断集思广义,制定较好的出品经营计划,为饭店创造出了较高的效益。

在领导的正确指导下,各位同事给予了我支持,自己经过艰辛的努力,较好的完成了xxxx年工作。下面将xxxx年的工作就以下5个方面向领导及各位同事做一个汇报。

xxxx年总计营业收入。完成指标1660万的110%,出品成本率% 达到了饭店制定的成本率的指标□**xxxx**年营业收入是1650万。 成本率是40%。成本率**xxxx**比**xxxx**下降2。2%,由成本控制多 创利润403200。

- 1、根据季节原料供应特点,推出了3月野菜美食月,如刺嫩芽、山芹菜、鲜红蘑。4月份推出开河鱼如虫虫鱼、河刀、岛子鱼等。绿色食品是当今世界的消费趋势,而野生食品一向是餐饮界的精品。以上两个美食月迎和了食客追求绿色,返朴归真的消费心理。
- 2、5月份经典粤菜回顾,提高了粤菜出品水平。
- 3、8月份推出了以正宗川菜为主的20多道新菜,如川爽牛肉、 逸嘴蛙、可可山药。增加了卖点。
- 4、一圆满接待新东北电器新闻发布会,公司领导对菜品比较认可。9月下旬推出的特价大闸蟹、茴香豆,平价黄酒,"又到一年品蟹时,邀君共享脂膏香"。增加了餐饮文化气息。中秋月饼销售,中厨员工群策群力,共计销售461盒,远远超过去年的288盒。
- 5、11月初考察了庄河,宽殿、桓仁、长春、西丰、锦州等地,挖掘了东北特色原料及特色菜式。东北土菜节推出以来,受到客人好评。如炭烧鸽子、庄河大骨鸡、山胡萝卜、葱烧鲜鹿筋、新民血肠等成为客人喜欢的菜品,增加了人气。达到了淡季不淡的效果。

通过每月的这些经营措施,在经理的领导下,使中餐营业额超额完成饭店定的指标。达到指标的110%。

- 1、所有出品都制作了一个投料标准及制作程序单,把每道菜式定口味、投料标准、盛器,以使菜品口味及质量稳定。
- 2、认真听取前厅员工意见及宾客反馈,总结每日出品问题,每日例会及时改进出品的不足。如客人反应主菜牌菜式较少,针对宾客意见推出了如、谗嘴蛙、香辣茶树菇28、香辣风干牛58、渔家巧合盘。客人反应长白山双珍盘子有手印,小炒菜品应适当加上围边等意见,我们都认真改进。

3、有关菜品创新:

a[每个主位每一个月研究两道新菜(包括烧味、凉菜、炒锅、面点),新菜品香辣茶树菇、葱烧鲜鹿筋、巴蜀牛肉、谗嘴蛙等菜品就是这样研制出来的。

b□每月考察市场原料供应情况推出新菜式。如活黄花鱼。

c[]参加同行比赛、交流、学习新菜式如:风味牛筋,手撕牛肉脆鳞鲈鱼、酸辣乌鱼蛋羹等菜品。

d□去外地考察餐饮市场引进新菜品。如捞汁三宝。

e[请同行朋友来培训新菜如可可山药。

4、婚宴菜品控制了出品速度,改变了去年盲目求快的心理, 杜绝了热菜出品上桌已凉的情况,婚宴出品质量有了明显提 高。有的客人吃过参加过婚礼后又定婚宴。

1s□清洁检查(常清洁)。清理,是在清洁工作的同时进行检查。每个人都有自己负责的卫生区,如占板在做保鲜柜卫生时,就会检查里面的东西是否变质,保鲜柜温度是否正常。

3s[定量定置(常整顿): 在冷库内、保鲜柜内有那些原料?每种数量多少?这些原料都必须有固定位置。所有用具也是如此。所有的物品都有自己的家。

如:有关占板、水台:胡萝卜、土豆等没清洗或表面有泥土的放在货架最下层,菜心、芥兰等放在上层。海鲜和其他动物性原料装入保鲜合、注明生产日期放入保鲜柜。每个保鲜柜和冷库都贴一张表,是里面的原料存放平面图,并注明负责人的姓名。

4s□立法守法(常规范)无规矩不成方圆,订守规则,告示全员,

使大家有规可守。

5s□保持维护(常自律)训练与纪律,是要达到保持和维护的目的。培训既可以增加个人知识,也可以提高员工的能力。每天早10:30例会下午16:40例会晚8:30培训。

根据五常法结合本店情况制定如下措施以控制成本:

- 1、月1020月底考察市场,调整进货价格。
- 2、1020月底考核各部员工对自己所用原料价格及出成率掌握情况。促使每位员工都要树立成本概念。
- 3、研制脱式菜品(无成本菜品),将主菜的剩余原料做成托式菜品。如萝卜牛腩,沙窝三文鱼头等,以降低成本。
- 4、研制造型菜式。如金丝大虾。
- 5、营业过程中,严格执行投料标准,参考每日沽清单,了解库存情况,坚决执行先进先出政策,把存放时间较长的原料尽快销售出去。
- 6、数字化管理。每位员工都知道自己所用原料单价,每日出库由头荷写出所出原料总价值,每日直拨分部验收,各自统计原料价值。每日的810日报单,让各部(如凉菜、粤菜、烧味、本地菜)统计营业额,这样做到每人心中有数据概念,成本控制在就落实到每位员工从而使所有厨房员工都关心成本。
- 7、周三清理冷库、保鲜库,写出各部原料储存数量及急需推销品种,将依据情况安排较大型宴会菜式。
- 1、每日例会认真听取人事质检意见(如员工胡须长工作帽乱扔),我结合厨房员工实际情况加强素质培训,每天对厨房员工进行针对性培训,员工在仪容仪表、遵守纪律、按时上下

班等方面都有显著提高。

- 2、组织厨房内部质量提高小组,成员有刘宗贺、郑印民、李廷波、余化、李春武。每天营业前检查卫生及员工仪容仪表。
- 3、经常激励员工积极上进,把工作看成自己的事业。部分员工入行时间短,敬业精神差,但经过这些培训大家意识到做好工作就是发展的基础,共兴金都的同时,自己各方面能力也将同时提高,从而增强了他们的责任心。如厨房规定10:00上班,有些员工为高质量完成自己的工作8:00就来到岗位。这样员工积极性被调动起来,组成一个优质、高效、团结、和谐的团队。

总上所述[xxxx年通过厨房团队共同的努力,在厨房管理方面取得一些效果。在菜品创新、出品质量稳定、成本控制、员工素质提高方面都取得一定成绩,但我们更清醒认识到以后的工作将更具挑战。

xxxx年设想:在xxxx年成功的五常法及数字化管理方面继续加强。这对成本控制及传统菜品质量保证将起到很大的作用。

xxxx年将改进自己的思路更加务实地工作,要去考察新的菜品,加快出品的创新以赢得更好的社会效益和经济效益。

xxxx年每月计划有的不是特别实际[]xxxx年一定多考虑计划的实用性。

随着周边酒楼和饭店的增加[xxxx年的餐饮竞争将更加炙热化,但在领导和各位同时的支持与帮助下,我相信我们的团队将充满信心得走向一个收获的20xxxx[

最后送领导和各位同事各三千万,不是money而是:千万要快乐、千万要健康、千万要平安。

厨师的个人述职报告总结篇四

尊敬的各位领导、各位同事:

我是餐饮部厨师长王友。伴着圣诞节的喜庆和元旦的气息即将到来,的钟声即将敲响。首先,我预祝大家新年快乐、工作顺利!回首,在各位领导的指导下,在同事们的支持下,作为一名厨师长,我始终坚持以身作则,工作在生产第一线,对每位员工高要求,对他们各方面严格管理,小到每周的例会,大到每月多次的传授厨艺和灌输当今餐饮的诸多新元素及餐饮知识,有了我和大家的辛苦付出,才有了今天我们能为,来我们园区用餐的宾客提供精美的菜肴和优质的服务,现将一年来的具体工作总结如下。

食品安全是厨房工作的头等大事,为把好食品加工的各个环节,保证安全生产。我给厨房里每位员工划分了卫生责任区,要求他们对各自的卫生区、食品原料、存放容器等负责,并由我和食品检验员进行不定期检查。

其次,加强食品原料的分类管理督导工作。对食品原材料的进出使用。将厨房用具在固定位置分类管理,并粘贴胶条加以定位。对厨房、保鲜柜、冷冻箱等原料存放地定期清理、定期温度和湿度测量。

第三,在细菌滋生活跃季节,邀请餐饮部食品检验员定期给厨房员工进行培训,从试纸的使用到和各种消毒的标准方法,从标准化洗手到食品安全知识的普及等,使大家对食品安全有了更深刻的认识,提高了食品安全全员参与的意识。

我在各位领导的指导下、制定较合理的经营计划。如:根据季节性原料供应特点,推出一些特价菜和创新菜,例如针对市场所有原料价格都在上涨,但是菜品的销售价格还要保持原来的价格,所以我们精心研发,利用普通的原料做出色、香、味、意、型的低价位菜品。

我结合员工实际情况加强素质教育,每月再忙也要抽出时间有针对性的厨艺培训,并经常激励他们在日常工作中多看多学多记,以便以后在重要的工作岗位上发挥大家最大的潜力。经过努力,员工整体素质得以提高,如注重仪表、遵守厨房规章制度等,现在我们已经形成了一个和谐、优质、高效、创新的团队。曾经有些员工不理解我们严格的管理,记得曾经有位员工餐厨工来找我,说我们也就是给员工做餐,土豆丝有必要切那么好吗,当时我很明确的告诉他很有必要,并且给他讲其中的道理,首先从自身来说你严格要求自己打好刀工的基本功,史自己将来在厨艺上才能有更大的发展。现在回想这严格要求没有白费,让我们到现在看到的的是一支良好的厨师团队。

菜肴质量是餐厅得以生存发展的核心竞争力。作为厨师长,我严把质量关。我们对每道菜都制作了一个投料标准及制作程序单,做菜时严格按照标准执行,确保每道菜的色、香、味、意、型稳定。我们还认真听取员工、前厅服务员及宾客反馈意见,总结每日出品问题,并在每日例会中及时改进不足。同时我们还把宴会婚宴菜单、桌餐标准菜单有针对性的进行修改,好让经常来用餐的老客户享受到不同口味的新菜品。完成以上工作后,我在餐饮部指导下对明年餐厅带照片的新菜单进行再次整理和研发,确保体现不断吸纳当今餐饮业的诸多新元素的经营特色,以此形成我们金都绿洲独特的餐饮品牌,确保回头客每次都可以尝到新口味的美食。

在保证出品质量的情况下,降低成本,让利顾客,始终是我们追求的一个重要目标。身为厨师长,我也总结出一些降低成本的'新方法。如:经常去市场询价,或同采购和库管沟通,可以第一时间掌握价格,以便更精确的制定原料价格表、每次询价都要带很多原料回来降低成本、时刻掌握库存状况,坚决执行先进先出原则,把存货时间较长的原料尽快销售出去。研制无成本菜品,把主菜的剩余原料做成套餐小菜,以降低成本。还让每个厨师都知道自己所用原料的单价,每日估算所用原料的价值,这样就把成本控制落实到每厨师身上,

每月成本率一出就会在第一时间告知他们每个月高了还是低了,使所有厨房厨师都关心成本,从而达到效益最大化。

在这近一年里,我同时管理着x个厨房的厨师、厨工,在x至x 月份用餐较多情况下,由于我们x个厨房人员都配备不足,在 这段期间我们大家加班加点,用自己的辛勤和汗水圆满完成 了一次又一次重大接待任务,在大家坚持不懈的努力下,绿 都商务会馆的这个品牌得到了大多数顾客的认可,尤其是婚 宴的接待,为来年婚宴的预定起到了一定的积极作用。

综上所述,在本年度,通过团队的共同努力,我们在厨房经营管理方面取得了显著成效。在菜品创新、菜肴质量、成本控制、员工素质提高等方面都取得较好的成绩。当然,我们也还存在不足,比如我们最关心的营业收入,我们需研制更加物美价廉的佳肴来招揽顾客,最大程度的增加年收入,从而达到为会馆增收效果。从这个角度来说,我深感肩负工作的挑战性与创新性。今后,我一定会带领我的团队不断接受挑战、勇于创新,烹饪更精美的菜肴。

辞旧迎新之际,我们将在的基础上,继续加强经营管理、质量卫生监控和成本控制,同时要改进自己的工作思路,考察新的菜品,加快菜肴的创新,从而寻求在创造更好的经济效益和社会效益。与此同时我相信在各位领导和大家的指导和帮助下,我们的团队一定能够抓住机遇,迎接挑战,走向一个收获的!

述职人□xxx

xx年xx月xx日

厨师的个人述职报告总结篇五

尊敬的各位领导:

大家好!

时光荏苒,很快就要过去了,回首过去的一年,感慨万千。 今年整个xxxx市场物价迅猛上涨,人员成本同时也不断上升, 在集团的大力管理培训和大家的共同努力下,同期工作比往 年有所改善。现将主要工作情况述职如下:

- 1、厨房人员调整。
- 2、厨房年初针对各部门做了一套以部门为单位的自查工作签字流程,使原来准备工作不齐全的全补上来,厨房得到了明显的改善。
- 3、建意店里用直销法每人吃鱼送鱼,使店里水煮鱼在原来的基础上流水达到x万元一月,取得了历史性的突破,同时水煮鱼的毛利一直控制在x%~x%之间。
- 4、厨房今年利用一分钟定位法管理,对厨房冰箱和所有货物 定位处理□xx店和x店在我的'影响下取得了良好的效果。
- 5[]xx店新开业筹备交流和综合管理大培训。厨房积极参与并学习贯彻落实,特别是对厨房后勤难管理上下功夫,员工宿舍进行了规范,取得了好成绩,没有人不夸厨房的宿舍卫生干净。
- 6、学习了各项流程学,通过厨房自己摸底考试x次,店里组织x次,集团x次,把理论变成实际操作。
- 7、今年物价涨幅太大,如厨房干辣椒原来x元多/斤涨至x元/斤,花椒也涨到x元/斤,经过厨房重点调整对水煮鱼毛利没有影响。
- 1、由于今年设备老化,冷库、抽风老化,维护和管理上耗费不少,表明我们厨房还需增强工作意识。

- 2、对怎样做员工思想工作还需要总结学习。
- 3、在强化厨房的学习氛围方面做得不够。
- 4、在强化厨房对防止中工流失工作做得不够完善。
- 1、通过学习再造、培训与管理好团队。
- 2、对厨房进行有效监控与指导,严格按标准提高执行力。
- 3、通过专业化培训与管理,对厨师技术力量进行合理储备,合理推出新颖菜品。
- 4、对厨房环境、卫生、设备进行安全维护,同时对成本及费用加以控制。
- 5、将每月工作计划与每日工作日志加以落实。
- 6、沟通——管己、管人、管队伍。

新的一年意味着新的起点、新的机遇、新的挑战,我决心再 接再厉,努力打开一个工作新局面。

此致

敬礼!

述职人∏xx

х月х日

厨师的个人述职报告总结篇六

尊敬的领导:

时光飞逝,转眼三个月就这样过去了,回顾过去的三个多月的时间里,感慨良多。作为一名厨师我始终严格要求自己,认真服从领导安排,坚持以大局为重,在领导的支持下圆满结束地一年的工作。为了再新的一年里能够更好的完成本职工作,我对上三多月的工作进行了总结。

工作上我作为一名厨师,在烹调上严格遵守厨房卫生制度,认真执行卫生"五四"制。以身作则的情况下,带领全组人员,严格执行《食品卫生法》,防止"病从口入",防止食品污染和有害物质对顾客的危害,保障顾客的身体健康。成品存放实行"四隔离"。生与熟隔离。成品与半成品隔离。食品与杂品、药品隔离。食物与天然冰隔离。

环境卫生采取"四定"办法:定人、定物、定时间、定质量,划片分工,包干负责。个人卫生做到"四勤":勤洗手、剪指甲。勤洗澡、理发。勤洗衣服、被褥。勤换工作服。放置食品的橱柜、货架时刻保持清洁,无霉斑、鼠迹。每天定时冲洗操作间灶具和地面,认真擦拭厨房地面和桌椅,严格保证操作间地面、门窗、玻璃以及周边环境卫生。

在过去的三个月中,我努力学习文化、政治、业务、技术知识。树立与增强为人民服务的思想。按时上下班。遵守劳动纪律及厨房的一切规章制度,努力完成本职工作。工作上,服从工作调配,爱护集体财物,做好集体和个人卫生,严防食物中毒。在饮食烹调上,严格按食品操作规程进行工作,保证安全、卫生。

做到制作的主食,合乎质量要求,大小均匀,掌握火候。副食做到拣、洗干净,切菜认真,丁、块、丝分明。配菜美观,色型好看,炒菜味美,咸淡适中。在服务上,做到优质、高效,对客人态度和蔼,说话和气。不说粗话,不骂人,团结一致,做好烹调工作。

在严格要求自己的同时我也很好的完成了自己的职责,经常

组织班组人员学习烹饪、面点技术,把住各工序的质量关,实行全过程的质量管理。检查伙食卫生,督促本组人员认真落实岗位职责,清扫包干的卫生地段,做现熟食品加盖、防蝇、防鼠并组织好开饭前和饭后整理结束工作。

合理安排本班人员的工作,对切配及烹调加工的主副食品的质量、色香味形进行严格把关,对不符合要求的`予以指出、及时纠正,在生活上经常和组员沟通,掌握全班人员的思想和工作情况,以身作则,带领全班人员搞好本班工作,遇到困难或其它情况及时请示汇报。

在政治思想上我热爱祖国,热爱社会主义。在工作上我勤勤恳恳,认真负责,任劳任怨,积极履行自己的工作职责。展望新的一年我会以更加倍的努力和更大的热情严格在领导的指导下完成自己的本职工作。

述职人□xx

20xx年x月x日

厨师的个人述职报告总结篇七

尊敬的领导:

时光飞逝,转眼三个月就这样过去了,回顾过去的三个多月的时间里,感慨良多。作为一名厨师我始终严格要求自己,认真服从领导安排,坚持以大局为重,在领导的支持下圆满结束地一年的工作。为了再新的一年里能够更好的完成本职工作,我对上三多月的工作进行了总结。

工作上我作为一名厨师,在烹调上严格遵守厨房卫生制度,认真执行卫生"五四"制。以身作则的'情况下,带领全组人员,严格执行《食品卫生法》,防止"病从口入",防止食品污染和有害物质对顾客的危害,保障顾客的身体健康。成

品存放实行"四隔离"。生与熟隔离。成品与半成品隔离。 食品与杂品、药品隔离。食物与天然冰隔离。

环境卫生采取"四定"办法:定人、定物、定时间、定质量,划片分工,包干负责。个人卫生做到"四勤":勤洗手、剪指甲。勤洗澡、理发。勤洗衣服、被褥。勤换工作服。放置食品的橱柜、货架时刻保持清洁,无霉斑、鼠迹。每天定时冲洗操作间灶具和地面,认真擦拭厨房地面和桌椅,严格保证操作间地面、门窗、玻璃以及周边环境卫生。

在过去的三个月中,我努力学习文化、政治、业务、技术知识。树立与增强为人民服务的思想。按时上下班。遵守劳动纪律及厨房的一切规章制度,努力完成本职工作。工作上,服从工作调配,爱护集体财物,做好集体和个人卫生,严防食物中毒。在饮食烹调上,严格按食品操作规程进行工作,保证安全、卫生。

做到制作的主食,合乎质量要求,大小均匀,掌握火候。副食做到拣、洗干净,切菜认真,丁、块、丝分明。配菜美观,色型好看,炒菜味美,咸淡适中。在服务上,做到优质、高效,对客人态度和蔼,说话和气。不说粗话,不骂人,团结一致,做好烹调工作。

在严格要求自己的同时我也很好的完成了自己的职责,经常组织班组人员学习烹饪、面点技术,把住各工序的质量关,实行全过程的质量管理。检查伙食卫生,督促本组人员认真落实岗位职责,清扫包干的卫生地段,做现熟食品加盖、防蝇、防鼠并组织好开饭前和饭后整理结束工作。

合理安排本班人员的工作,对切配及烹调加工的主副食品的质量、色香味形进行严格把关,对不符合要求的予以指出、及时纠正,在生活上经常和组员沟通,掌握全班人员的思想和工作情况,以身作则,带领全班人员搞好本班工作,遇到困难或其它情况及时请示汇报。

在政治思想上我热爱祖国,热爱社会主义。在工作上我勤勤 恳恳,认真负责,任劳任怨,积极履行自己的工作职责。展 望新的一年我会以更加倍的努力和更大的热情严格在领导的 指导下完成自己的本职工作。

述职人[]xxx

xx年xx月xx日