

# 复盘工作汇报

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 复盘工作汇报篇一

晚会开始，校党委副书记在晚会开始前发表了热情洋溢的新年祝词，并代表学校向全体师生和现场嘉宾致以诚挚的新年祝福。他简要总结了我校研究生教育30年来所取得的骄人成绩，并对我校未来学位与研究生教育的发展寄予了美好的期望，同时希望全体师生再接再厉，共创新的辉煌。

在晚会筹备阶段，研究生工作部和研究生学院就给予了高度重视，投入了大量的人力和物力，并且成立了晚会组委会，形成了一个强而有力的领导核心。晚会之前，全校、各学院的师生做了大量的前期筹备工作，召开多次会议，落实、布置、检查筹备情况。

元旦晚会当晚，校党委副书记、副校长、研究生工作部部长等领导和学校有关部门及各学院分管研究生教育的领导亲临晚会现场，为演员和支持人精心指导，活跃晚会的气氛。另外，本次元旦晚会还根据工作内容，进行了明确而合理的分工，确立了节目审查组委会，元旦晚会组委会，进行三次彩排，正因为有了这样一个工作机构体系和安排，使各项工作有人负责、有人落实，从而成为本次晚会成功举办的首要条件和基本前提。

晚会前期准备工作事项繁多、内容繁杂，组委会贯彻“早安排、早布置、早落实”的精神，对筹备工作有充分的估计和计划，制订了详细的活动方案，特别是为每个工作组规定了

详细的工作任务、职责，并一一规定完成期限，同时随时对新出现的问题进行协调解决，从而使各项筹备工作有一个较系统与严密的组织体系。

各小组各司其职、分头落实，根据工作要求开展了大量工作。同时，晚会组委会牢固树立细节决定成败理念，无论是晚会流程安排还是场地的布置，无论是节目表演的编排，无论是后勤保障还是宣传报道，从每个细节入手，严格把关，精心安排，组织有序，做到了事前有计划、有预案，事中有落实，事后有检查。将每一项具体工作落实到人，夯实责任，明确目标，确保晚会圆圆满满。组委会的精心安排也受到了大家的一致好评。

晚会组织工作是一项庞大、系统、复杂的工作，之所以能取得圆满成功，关键在于领导重视，精心策划，组织有序，工作落实，各方支持及协调配合到位。节目审查及彩排的组织工作是晚会前工作的一个检验，更是晚会最重要的一个环节，所有工作相互联系、互相协调、缺一不可。组委会各工作组互相之间协调、沟通联系，既分工又协作，每位组长与成员及时沟通，从而保证了各项工作的顺利进行。

晚会在经济与管理学院热情洋溢的舞蹈《红火的日子》中拉开帷幕，分为“忆师大”、“炫师大”、“梦师大”三个篇章，呈现出喜庆、祥和、精致、朴实的风格和特色。

说唱乐节目《师大助我成才》以精彩的表演向我们讲述了我校莘莘学子的成才之路；现代舞《spallation—变》以充满想象空间的肢体语言象征了我校研究生教育三十年从量变到质变的辉煌历程；音乐剧《古今学子，激舞青春》，带领大家穿越时空，领略了古今学子的青春风采；小品《江南四大才子》。

## 复盘工作汇报篇二

XX□XXXX□XXX号

## 关于成立XXXX工程项目部的通知

经公司研究，决定成立XXXX工程项目部。聘任：

XXX为项目经理；

XXX为技术负责人；

XXX为综合工长；

XXX为商务造价员；

XXX为安全员；

XXX为材料员；

.....

（公章）

\_\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

主题词：成立项目部 通知

### （4）、完善项目的管理制度

1. 由项目部登记班组工程记录表，内控部初审班组工程记录表与实际工程量是否相符。（班组工程记录表后需附：身份证复印件、班组民工花名册、签到表、相关负责人审核签字）

2. 财务部审核用工工时、单价、总金额。审核无误后经领导批示后，尽量以现金方式直接发放给民工，避免劳务纠纷。

3. 每月月初，财务部会提供上月支付金额明细给公司各部门与项目部进行核对，便于公司各部门了解各个工程付款的准确性，并合理安排本月资金支付。

#### （5）、项目团队管理办法

公司在完善项目团队的组织机构、业务流程、管理制度的同时要有明确的项目目标管理，然后结合目标与人员职责，通过授权管理进一步明确员工的权责，最后运用激励、评价的手段与方法，激励员工完成各自目标，从而实现项目团队的整体目标。

#### （6）、目标的实施管理

首先要确立项目团队的整体目标，在合理进行目标分解明确团队成员的目标，形成团队目标体系。制定衡量目标的标准，在目标实施过程中项目领导者要通过明确指明实现工作目标的途径来帮助员工，并为员工清理各种障碍和危险，从而使员工的目标实现更为容易。通过定期的检查实现对目标的实施结果反馈。目标正常实现，说明工作部署、协调、资源配置等都处于受控状态；对于没有完成的目标，应当分析原因，找出失控点，并加以改善，同时对以后的工作目标进行合理调整，以保证总目标的实现。目标的反馈应当和考核评价结合起来，利用考核激励手段，激励团队成员努力完成目标。

### 3、总结

在本次复盘会议过程中，随着各部门对项目所产生的问题深入分析，我深感在项目实施过程中选择合理的团队成员构成，完善团队的组织机构、规范团队工作的业务流程、严格团队的管理制度，在团队管理中还要有明确的目标及详细的目标分解、有效的授权管理、良好的激励机制，而且要对其进行有效的管理。才能达到项目的既定目标，否则无论哪个环节出现问题都会影响到项目的最终成果。与此同时，工程项目

团队所面临的环境复杂，干扰多。团队是要经历挫折和打击的，所以在完成这些理性工作的同时也要加强团队精神的建设。团队精神建设的越好，整个团队的稳定性就越强，就越不容易被内部或外部的不良因素影响。在团队管理中，我们在规范理性的管理的同时，也要强化感性管理，让团队精神等感性的团队管理内容成为整个团队高效运行的有力保障。

## 复盘工作汇报篇三

人到中年，雾失楼台，月迷津渡，往事不可追，未来不可得，你留恋曾经，惶恐未来，在患得患失的十字路口徘徊。这是何等苦楚！

所以，人到中年，来一次人生复盘吧！

关于复盘，孔子的要求是：“吾日三省吾身，为人谋而不忠乎，与朋友交而不信乎，传不习乎？”现代社会生活节奏太快，人们太忙，日日复盘不可能，年年复盘很难得，而自朝阳般蓬勃的青壮年转向日趋沉潜的中年，来一次深层次的人生复盘，不仅助于总结曾经的生命历程，扬弃负面情绪，更有益于复活内心自我，重拾生活的信心，更好地面对人生的下半场。

人生的复盘大致可以从三个方面展开，一是社会层面，即回顾自身成长的生活背景、政治经济等时代特征，从而反思作为个体的自我在其中的定位与发展是否顺应时代、顺应趋势。二是生活层面，即探讨自己个人生活的成长轨迹和在关键节点上的选择，是否理性恰当、积极乐观。三是工作层面，即总结在多年的职业发展过程中，在个人技能、经验和资源的积累上，自己拥有哪些优势？还需要弥补什么不足？基于以上的反思，基于当下的社会现状和未来行业发展趋势，你在个人生活上的期望是什么？在未来职业发展上的规划是什么？源于自身的期望与规划，你将如何整合你的优势，弥补你的不足？如何取舍来获得生命的平衡与能量。

有一句话说得非常好，鸡蛋从外打破是食物，从内打破是生命。开启人生幸福与美好的密码掌握在每个人的手中。而大多数中，却在艰难的生存过程中，因着惯性的力理，逐渐失去独立思考、自我激励和自我反抗的能力。

文档为doc格式

## 复盘工作汇报篇四

pdca循环的四个过程不是运行一次就结束，而是周而复始地进行。一个循环结束了，解决了一部分问题，可能还有问题没解决，或者又出现了新的问题，再进行下一个pdca循环，以此类推。

类似行星轮系，一个公司或组织的整体运行的体系与其内部各子体系的关系，是大环带小环的有机逻辑组合体。

pdca循环不是停留在一个水平上的循环，不断解决问题的过程就是水平逐步上升的过程，每循环一周，质量就提高一次。

pdca循环应用了科学的统计观念和处理方法，作为推动工作、发现问题和解决问题的有效工具，典型的模式被称为“四个阶段”和“八个步骤”。接下来详细解释pdca“四个阶段”和“八个步骤”。

## 复盘工作汇报篇五

时光如梭，转眼即逝。当毕业在即，回首三年学习生活历历在目。职高学习生活是我一生中最重要的阶段。三年不仅是我不断增长知识、开拓眼界的三年，更是我在思想、文化上不断认识，学会做人的三年。我也逐渐成为一名有理想、有道德、有文化、有纪律的合格职高生。

生活上，我拥有严谨认真的作风，为人朴实真诚，勤俭节约，生活独立性强。我热爱集体，尊敬师长，团结同学，对班级交给的任务都能认真及时完成。

学习上，我从刚跨入职高时的失落与迷茫，到现在即将毕业的从容、坦然。我知道，这是我人生中的一大挑战mm角色的转换。这除了有较强的适应能力和乐观的生活态度外，更重要的是得益于职高三年的学习积累和技能的培养。我自认为无愧于职高三年，刚入学时：我曾为职高生而懊丧过。但很快，我选择了坦然面对。因为我深信：是金子在任何地方都会发光。所以，我确信，职高生的前途也会有光明、辉煌的一天。通过三年的学习，我懂得了很多。从刚步入立信分部那天真幼稚的我，经过三年那人生的挫折和坎坷，到现在成熟、稳重的我。使我明白了一个道理：人生中不可能存在一帆风顺的事，只有自己勇敢地面对人生中的每一个驿站。当然，三年中的我曾也悲伤过、失落过、苦恼过，这缘由我的不足和缺陷。但我及时反省了，这只是上天给予的一种考验，我是不能够被\_的。作为职高生的我应该善用扬长避短的方法来促进自己，提高自己的综合水平能力。职高三年生活使我清醒地认识到自己的不足之处，如：有时学习时间抓不紧、各科学习时间安排不尽合理。因此，我将加倍努力，不断改正缺点，挖掘潜力，以开拓进取、热情务实的精神面貌来迎接未来的挑战！

1、作为一个会计人员，工作中一定需具备良好的专业素质，职业操守以及敬业态度。会计部门作为现代企业管理的核心机构，对其从业人员必须要有极高的素质要求。

2、作为一个会计人员要有严谨的工作态度。会计工作是一门精准的工作，要求会计要准确的核算每一项指标，牢记每条税法，正确使用每个公式。会计不是一项具有创新意识的工作，它是靠一个又一个精准的数字来反映问题的。所以，从事会计工作的人员必须要加强对数字的敏感度，及时发现问题、解决问题、及时弥补漏洞。

3、作为会计人员要具备良好的人际交往能力。会计部门是企业管理的核心部门。对下要收集会计信息，对上要汇报会计信息，对内要相互配合整理会计信息，对外要与社会公众、政府部门搞好关系。在各个部门、各种人员打交道时一定要注意沟通方法，协调好相互之间的工作关系。工作最重要具备：正确的心态和良好的心理素质。

这次的实习时间虽然很短暂，接触到的虽然只是整个会计部门的工作流程，工作很浅。但是依然让我学到了许多知识和经验，这些都是无法从书本上得来的。通过实习，我能够更好地了解自己的不足，了解会计工作的本质，了解这个社会的层面，能够让我更早地为自己做好职业规划，设定人生目标。处在这个与时俱进的经济大潮时代，作为一名财会专业的学员，在大浪淘沙中能够找到自己的屹立之地，让自己所学为社会经济做出自己应有的贡献！

## 复盘工作汇报篇六

大家好！

岁末临近，新春将至，不知不觉，20\_\_年转眼间就要过去了，回顾这么多年的工作历程，心情是紧张而愉快，工作是繁琐而充实。我一直在输变电运行一线上班，从最初一名普通变电值班员晋升正值班员，在不断的工作累计中，我对工作的各个方面有了更深的了解和认知，对发生的各类事故有一定的分析能力，做好了一名正班应尽的职责。

### 一、思想方面

自工作以来，在单位领导的精心培养和教导下，通过自身的不断努力，无能在思想上，学习还是工作上，都取得了长足和巨大的收获。思想上，积极参加政治学习，关心国家大事，自觉遵守各项法律法规和一切规章制度。



## 二、学习方面

我相信一分耕耘，一份收获，所以我一直努力，不断的努力学习，不断的努力工作。20\_\_年我参加\_\_大学\_\_脱产学习，用三年的时间，以优异的成绩取得了大专毕业证书。同年11月，还在\_\_培训中心参加了变电值班员高级工培训，同样以优异的成绩拿到了高级工证书。

## 三、工作方面

在工作中，能吃苦耐劳，认真负责。变电运行的正常和千千万万人们的正常工作紧密联系在一起。不管遇到什么问题，都要做到虚心诚恳的请教随时笔记随时总结随时反省，绝对不允许出现自欺欺人。而我自己身为一班之长，既是生产者，又是不成名的管理者。我始终明确一点，只有以身作则，身先士卒，班员才能信得过，听得进，以自己的实际行动去影响班组成员，带动他们。今年公司组织两次安规考试，一次调规考试，每次都取得较好的成绩。x月10日我们班还参加由公司组织三个部门的标准化演练，得到其他部门的认可和公司领导的肯定。

在具体操作中严格按《安全规程》做事，杜绝违章作业和误操作事故的发生，能与副班严格执行“两票三制”能正确地根据调度命令完成好每一个操作任务，做到定期巡视，定期检查，发现设备的隐患要及时上报并记入《值班记录簿》和《设备缺陷记录簿》中，尽快消除，以免事故的扩大。

为提高我们处理事故的能力，我们在正常的学习技术之外，变电运行中心领导还为我们准备了一些反事故预演，以提高各位运行人员在遇到事故时不慌乱，能准确判断，及时汇报，尽快处理在短时间内恢复了供电，把用户的损失减少到最低。

虽然我在运行岗位做了一些工作，也取得一些小小成绩，但我深感自身技术水平还不足、在今后要多多学习业务，积累

实际经验，拓宽思路，深化细化本职工作，使变电运行和班组管理逐步提高水平，努力为企业的发展作出更大的贡献。

述职人：\_\_

20\_\_年x月x日

## 复盘工作汇报篇七

刻苦学习政治理论，不断提高思想政治素质，认真学习贯彻党的十八届六中全会精神，站稳政治立场，严守政治纪律。自觉增强公仆意识，紧密联系治国理政的实践，提高政治理论水平，牢记“全心全意为人民服务”的宗旨。通过学习不断提高自身的政治理论水平，丰富了政治头脑。我还郑重的向党组织递交了入党申请书，希望党组织在实践中考验我！虽然我现在还不是一名党员，但我始终以党员标准严格要求自己，做到思想上始终与^v^保持高度一致。

在过去的一年间，相继参加了一些相关业务培训班，在培训过程中，能认真做好课前预习和课后复习，并在听课时专心听讲、做好笔记、积极思考，力求在最短的时间内，较全面的掌握相关知识，取得了较好的成效。在工作之余也加强学习业务知识，认真学习阅读了相关业务书籍，较好的提高了业务水平。

在工作、生活中，我始终坚持以诚待人。对同事没有里外事非，做到祥和为上，热情待人；对上级机关和各级领导，做到谦虚谨慎，尊重服从；对基层同事，做到严于律己，宽以待人；对社会外界，做到坦荡处事，自重自爱。

当然，在工作中我还存在许多不足和亟待改进的地方：

一是工作深度不够。有时做工作因对实际情况不了解，没有认真调查，造成一些小失误。

二是工作方法简单。工作方法过于陈旧，缺乏创新、超前意识，主要是业务能力有待提高。

总之，一年来，尽管我做了很大努力，但离领导的要求还有一定的距离。在今后的工作中，我一定加倍努力，发挥所长、克服不足，为更好的开展工作做出更大的努力。

## 复盘工作汇报篇八

夜来秋雨后，秋气飒然新。一场秋雨过后，整个滨州市更加洁净更加清新。我很有幸参加了在滨州市实验学校南校区举办的滨州市“课堂转型——让学习真正发生”研修活动，一天下来，感觉心灵上受到了较为强烈的冲击，此时，静下心来整理一下今天的学习收获。

上午由上海真爱梦想基金会学习共同体研究院谈杨院长先后为我们做了两个不同主题的报告，一个是《学习共同体：为了真实学习的发生》，一个是《以焦点学生学习历程为中心的课堂观察》。

我印象比较深刻的是谈院长提到的课堂上存在的“虚假学习”和“浅表学习”现象这一问题。其实这一点我们一线教师都深有体会，课堂上总有一部分孩子表面上看起来乖乖的，坐得端端正正的，一节课下来他可能什么也没学进去；也有一部分孩子看起来挺积极，一会儿读书，一会儿写字，唯独没有深度学习。谈院长分析造成这种现象的原因其一是教师讲授速度与学生学习速度难以有效匹配。这个弊端对于我们班级授课制来说还是很难克服的，你想，一个班里四十多个孩子的认知水平各不相同，学习能力、学习基础更是参差不齐，你的讲授速度很难恰好与每一个孩子保持在同一个频率上，因此，我觉得我们只能是尽量多的照顾到大多数孩子的认知水平，然后对另一部分学生加以关注，要求也可以适当放低一点，让他们也能在课堂上体验到成功的快乐，从而保障参与学习的积极性。

看来，我们真需要一场静悄悄的革命。

报告中谈院长针对以上现象提出了“以倾听为核心”的教育生态变革之路。教师只有认真倾听孩子们的需求与内心，会给孩子们充分的心理安全感，他便能够安心安静的学习和思考，才有可能进行深度学习，我们的课堂才有可能变得宁静润泽。而让学生实现真正意义上的交流，也对我们在公开课上经常使用的小组教学提出了质疑。学习小组中的分工似乎本身就说明了人的能力是有差别的，因此就会有一部分孩子被边缘化，因为他学习基础不好，因为他不善于表达，于是在分工时便会有意地规避他的这些问题，派给他一些无关痛痒的活计，慢慢的，他也就变得更加不会表达，基础更差，甚至从而成为学困生。学习共同体中，学习伙伴之间是平等的，全员参与，彼此倾听，相互关照，都是一个个鲜活的个体，都会体验到学习的乐趣，这就充分保障了每一位学生的学习权。这一点，我感觉在下午程春雨老师这堂课上体现的尤为明显。

程老师这一节课，从游戏热身开始，给学生提供了三个信息：“第一，我姓程；第二，我排行老大；第三，我有三个亲人分别是：叫夏雨、余秋雨、周冬雨。你来猜猜我的名字。”似乎只是简单的热身，实则教给孩子们如何提取关键信息。第二个小游戏：小组活动，每人说一句话，其余三人认真听，记录关键词，听完后互相握手或者拥抱。教给孩子们如何相互倾听，如何做好记录，如何相互照顾，这是学习共同体的形成要素。最后又进行了一个发声训练，鼓励每一个孩子用能让老师们听得见的声音说出自己的名字，一是让每一个孩子通过这种方式宣布了自己的存在，二是向孩子们传递着一种交际的方式，真的是独具匠心。

接下来的课堂，并没有以前听公开课的那些环节，没有激趣导入，直接开门见山；没有检查生字词，直接开始学习；甚至没有朗读的指导、文章脉络的分析，一直是学生根据学习单圈圈画画，写想法，做批注，交流，讨论。而程老师的板

书更是满满当当，这和我见过的各类公开课、优质课还真是区别挺大的。学习单上一共设计了三个步骤：第一步：提炼信息，让学生通过阅读找到自己觉得有用的、有意义的信息并做好标记或是批注。第二步：提出问题，通过刚才的学习，有没有觉得很矛盾、反常或者是很不理解，请写下来。第三步：提升情感，通过对这篇课文的学习你懂得了什么。一个多小时的课堂教学，看到的是学生们不断地积极思考，努力形成自己个性表达的样子，先分享自己从文章中提取到的有用信息，程老师一一板书关键词；然后提出疑问，程老师一一梳理板书了五个高品质问题；接下来，程老师便让孩子们尝试用黑板上左边的信息去解决右边的问题，到这里我才恍然大悟：课前教给孩子们如何提取关键信息，如何做好记录，原来是为这里搭桥铺路呢！方法给到了，还怕孩子们解决不了吗？接下来孩子们的思考便逐渐深入，不得不令人瞠目结舌：“我觉得那杯浓浓的茶就是个媒介，它的出现让作者的内心感到温暖，连接了两个人的内心世界，才有了下文作者对扫路人的关心。”“我想扫路人每天扫一千八百多个台阶，累的是身体，不累的是精神，那清新的空气，优美的风景对老人来说那更是一种享受。”“老人热爱生活，而他早已把扫台阶当做自己生活中的一部分，因此他也热爱他的工作，享受他的工作，这是一种乐观的生活态度。”这些语言，就是学生经过深度思考后喷涌而出的，原汁原味却也醇厚深远。

哦，原来，我们的课堂还可以这样，我们的学习应该是这样……