

2023年施工管理工作总结(汇总9篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

施工管理工作总结篇一

学会对过去进行总结反思，不仅能帮助我们发现自己的不足，也能保障未来工作的有序开展。下面是由本站小编为大家整理的“现场施工管理工作总结”，欢迎大家阅读，仅供大家参考，希望对您有所帮助！

又到一年岁末时□xx项目部进场至今已有一年有余，而我也伴随着项目部的成长走过了工作的又一年。回首20xx年，这一年是紧张的一年，也是充实的一年。这一年我完成了从一个刚毕业的学生到一个路桥工作者的转变，通过一年的学习与实践，我在专业技术及施工管理上都有了很大的提升。

1、按照施工生产计划要求，对每月完成的工程量做出分解，在月初向队伍下达生产任务。组织施工队各班组负责人召开会议，分析该月生产生产中可能遇到的问题(考虑工、料、机等方面的因素)，及早采取有效的措施以保证施工任务的顺利完成。

2、坚持每周召开一次生产例会。总结本周工作完成情况，分析出现的问题。安排下周的工作任务。对施工计划做必要优化，保证月生产任务的完成。

4、规范施工程序。首先组织施工队及各班组负责人召开会议，明确每道工序的正确施工程序及报检程序，强调各施工工序

的质量控制要点，针对性地制定相应的处罚条例。同时对参与一线施工的工人进行安全技术交底，从根源上杜绝施工不规范的问题。

5、加强针对队伍的经营活动分析，阶段性地对队伍在该段时间内发生的费用，其中包括人工，材料以及其他费用的统计，人工的统计将按照日常施工中施工队的实际出勤人数结合每月监督工资发放来取得数据；材料分析将建立材料台帐，记录施工中各种材料的计划量，到场量，结合其所完成的工程量进行材料节超分析。其他费用将通过审核施工队资金借用情况来获得。对于资金借用我们将严格审查，借款前由施工队负责人提交资金使用计划以及从上次借款到本次借款期间发生费用的票据凭证。通过上述三方面的统计计算施工队发生的总费用，结合其完成工程量核算其成本，分析其盈亏。

6、建立奖罚制度，提高管理力度。在明确各项规章制度及处罚条例的情况下，对违反规定的行为视情节轻重给予批评教育，罚款至清退相关人员的处罚。对积极配合项目施工，保证质量的前提下超额完成生产任务的情况报请项目领导对其进行奖励。

7、抓好安全文明施工。安全无小事，在日常的施工管理中不断加强工人的安全意识，培养安全习惯。对于存在安全隐患的部位发现后及时下发书面通知限期整改。安全工作要责任到人，避免相互推脱、扯皮的现象。

8、阶段性地对自身工作进行总结。总结一段时间内工作的得失，提出下一步工作的重点与目标。

管理最主要的是落实，要通过管理确实提高工程质量、规范施工程序、加快施工进度。回顾20xx年的工作，在落实管理方面确实存在着很大的欠缺，导致了预制场施工队施工随意性较大，多次出现不通知、不报检私自施工的情况。在以后的工作中将以落实管理作为工作重点，明确管理制度，规范

施工程序。严格要求，杜绝此类市事件再次发生。真正做到“热情服务，同步指导，严格管理”确实履行好自己的职责。

一、务实工作、自我加压、认真工作、有得有失。

xx上半年、值得一庆，自己着手参加的第一个住宅工程已经竣工，我们主抓质量、进度使规定期间内竣工。同时也让我学会了一些施工工序、包括图纸的一些细部构造、及公司规定的一些细部做法、及技术资料的整理等。包括为人处事都有很大的改进，也为自己积累了一定的经验。

主体施工完毕后、主要参与砌体的放线、拉结筋的植设、及最后砌体的验收等。后期主要和甲方人员及监理人员做分户验收、及室外污水管道的标高抄测。泛泛的工作岗位维护的是一团氛围。做为一名新手、同样也出现了很多的错误、(楼层外飘窗的砌筑)造成返工、但我会汲取教训、认真熟读图纸、问题考虑全面。坚决不会在让同样的问题出现。

下半年、新的工程开工、位于威海市高技区、楼座为三栋小高层、三栋多层及一个大车库总面积由于开始技术人员人手紧张、相当忙碌、虽说忙碌、但很快乐、对自己有很大的信心。因为这是我第一个从基础来挖到最后封顶的工程、所以我很期待。

二、工作要有责任心，合理安排工作。

在这里更让巩固加深了上半年所学到的知识。更明白了：趁年轻多学习的道理。业余时间我会拿出一定的时间多去看规范、图集。唯一不足就是：工作没有计划性。所谓有失必有得，总结一年的工作后，我认识到工作计划的重要性，合理的安排工作可以大力的提高工作效率，使工作更好的顺利进行。数据的统计要从实际出发，以计算量为参考，经多方讨论确认后，再进行数据上报，以确保数据的准确性。做事要

有责任心，发扬三勤管理精神，多看、多问、多查，只有这样才可以更好的发现工程中的问题并及时采取方法解决问题。

在今后的施工过程中不能一味的按照图纸进行施工还要考虑到现场实际情况，有什么问题及时向领导汇报，只有这样才能减少施工问题及返工现象的发生。最后，不管做什么事都应该有正确积极的态度，所谓态度决定一切。

1□xx年开春将会进行拉结筋植设及砌体抹灰工作、这个时候一定要严加谨慎、看好图纸坚决一遍成活、不能造成返工及丢三落四、留尾巴的现象。

2、进行主体施工时、一定要认真、严肃、从大局着想、楼层标高控制好

3、楼层标高控制好、放线完毕最后要进行较线。

4、做好各项技术的交底。

5、不能年轻气盛、搞好人际关系。

做为管理部的一名技术员，从一开始工作就围绕着xxx项目，整整两年的锤炼，自己走上了全面成长的高速路。期间主要承担工作有□xxx项目竣工资料(工程实体资料，质保资料，专项施工方案编制)工作。

我执着、真诚、一步一个脚印的往前走，用心血来浇灌着这份来之不易的工作，用行动诠释着自己对建筑工程的热爱、痴迷，认认真真对待每一次任务，充实成长每一天。在这两年里，我收获太多??专业技术论文的发表，国家专利的申报成功，工程开工至竣工的相关程序。至此，感悟至深，生活谈论工程，休息讨论建筑，从此，我的一切围绕着自己的工作踏上了生命的新征程。

至此工程管理工作总结之际，我感谢公司给我的这个舞台，感恩公司这片沃土给予我的营养。下面是我两年以来的项目管理工作总结，向各位同事、领导汇报、反思。

一、融入管理部

社会是历练人生的综合大课堂，离开单纯、透明的学校生活，踏上工作岗位，穿上工作服，顿感身上责任重大，面对这份丝毫不能马虎的工作，面对自己一肚子理论却空乏的工作经验，我时刻提醒自己：“做事先做人，做人先做己”。在平日的工作里，微笑，有礼貌，是我和相遇于任何地点的华兴人相处的方式，我敬畏工地里的每一位人。建筑工程是一个综合性很强的专业，涉及面广，想要让自己全面成长，务必要请教多方面的老工程师们，带着微笑，伴随礼貌我很快地融入了工程管理部，生活上尊敬领导、同事，工作中积极帮助大家处理一些电脑方面的软件、硬件问题。短时间内我得到了大家的认可。

接下来工程上遇到的疑问无论难易，我都会得到老前辈们悉心的指点，成长的步伐得到了氮气式的加速。热情的对待作业队的每一位大叔、大婶们也是我工程实践经验得到迅速提升的关键，我自己一直认为工程现场的问题交流没有学历高低之分。对于真刀真枪在工地打拼了多年的工人们来说，他们深知工程中应注意的种种细节，悉心的与大家交流使我了解很多工程中亟待解决的课题，为我在专利研究的过程中获取灵感和第一手资料提供了宝贵的价值。做事先做人的道理简单，人人知晓，真实的诀窍在于：舍得付出自己热情的服务，舍得付出自己用心的思考，舍得付出自己年轻的执行力。

二、专业工作概述

一次混凝土浇筑(浇筑令、六项工程检验批、钢筋隐蔽)的准备，从刚刚开始的一无所知到现在的轻车熟路，从一份资料3个小时到现在的20分钟，过程中真是经历了太多的风风雨雨。

资料表格的地方属性，表格里单位工程、子单位工程、分部工程、子分部工程、分项工程、混凝土设计信息、浇筑部位、配合比的规范填写，各分项工程检验批时间的先后的确定，针对工程实际情况全面、准确地填写检验批表格中的相关内容，工程隐蔽资料报验表格中钢筋合格、规范使用的信息记录，钢筋隐蔽图纸的规范绘制。

2、安全技术交底方面

卓越始于“标准化”，随着公司跨越式的发展，我们有一套标准的工作体系花费了很多老工程师们的心血，学习好这份标准程序，执行好这份文件格式，我们的工作就会专业、高效、标准??随着工程施工的进展，分部工程、分项工程的安全技术交底和技术交底工作务必提前进行，技术员作为安全技术交底和技术交底的编写人员和教授者，编写时除了要满足各分部分项工程的相关规范要求外，工程现场实际问题的解决措施务必细化，做到有针对性，交底采用的表格应符合地方验收资料规范要求，此外，在给现场工人交底的时候应该注意交流的方式，须采用工人们能听懂的语言和能接受的态度进行讲解，做到交底交心、教技术，交底后工人们能真正接受自己的. 技术措施，然后很好地应用到工程施工中。

4、投标工程量计算、技术标编制

市场价调研好，我们就掌握好了工程造价的主动性，这样就不会盲目投标。在这个投标市场竞争激烈的大战场上，知己知彼方能百战百胜。将一个工程的工程量计算完成以后，该工程的工程细况就有了完全的认识，在编制技术标时，对相关分部、分项工程实施什么技术方案，选择什么技术措施就有了针对性。在周转材料、人工派驻、机械配置、进度计划编制上我们就会得心应手，胸有成竹。再结合招标文件的要求，将要求体现于技术标中，技术标框架组成后，征求集体意见，修改、装订后，一份沉甸甸的硕果，令人爱惜。

扎扎实实投标一个工程以后，该工程宏伟的轮廓就会永驻我们脑海里，中标以后的具体实施就会让我们有一种爽心悦目的真知感、亲切感。

5、发挥自己的创新思维，为工程经济快速发展做贡献

争取用革新方法来服务于工程建设。到施工现场时要养成带着问题去，带着问题来的工作习惯，经常发现问题，发现问题后善于用新思路解决问题。在棚户区改造项目中，我先后发现了四个值得研究的课题，提倡通过制造新装置来提高工程施工效益，其中研究并通过实验结论论证后，完成了剪力墙螺栓孔封堵装置的初步专利申请工作，现已报批分公司，其余目标正在努力探索解决方案，准备相继申报专利。其中，一种钢筋压扁装置荣获“国家级专利”。一种建筑抹灰夹具相关课题相继研究成熟。技术论文发表成功。

三、深刻领悟企业文化，积极投入企业文化建设

上班期间，我全方位、多角度关注公司企业文化，经常通过网络、内刊来了解和学习。主动将施工现场的所感所悟用文字记录下来，发挥自己的写作优势，起草项目部相关对外文件，将项目部的事迹用通讯稿的形式及时向公司汇报，期间所投稿件30余篇为分公司收录，并部分被xxx集团公司刊选登□
20xx年荣获分公司“优秀通讯员”称号。

四、工程管理过程中应重视的问题

1、管理部团队的建设

一个管理部最重要的是这个团队里的员工，我们的员工队伍是否一条心、是否团结，这是一个重点问题。这个关键性的问题主要取决于管理部领导班子的正确带领和榜样在先。需要重点对待，努力让每一个员工都找到归属感和家的感觉，然后发自内心的为管理部创造利益。

2、关键、特殊分部、分项工程的特殊对待

对于一项特殊的分部、分项工程的施工(如消防连廊)需要给予特殊重视和处理，拒绝拖延不理，在方案处理不完善时，技术员处理不了，上报技术主管，技术主管处理不了上报项目技术负责人，以此逐一上报，及时解决，不能拖延。这样的工序需要重点对待，特事特办，节约时间，争取尽早完成，以免耽误工期。

3、材料供应质量及数量控制

目前市场上材料品种众多，货比三家，挑优质价廉的材料是首选思路，这样会为我们的“将来代价”带来收益，无形中也降低了成本。数量上应严格控制，工程中材料的损耗是正常现象，但是我们绝不能依靠这个损耗来随意配料，技术员要做到准确算量，材料员要做到按计划采购，大家一起努力，在这个最大的利益口争取更大利益。

4、机械使用的科学控制

施工员今天要100吨吊车，我们可以建议要60吨的够不够?如果够尽量用小功率机械，避免得不偿失。塔吊的租赁、平时大小货车的租赁、挖机的租赁、装载机的租赁等等都应该科学商讨后实施，集众之所长以求节约盈利。

5、劳务分包的管控

劳务分包的管控权中心应尽量确保在管理部掌控之中，掌控不了的劳务分包，我们不应该选择。在选用劳务分包时需慎重选择。

工期的紧张告诫我们工序不能错乱，特殊需要时我们应该科学打破规范工序问题，此次屋面施工的耽误(20xx年的雨季阴雨天数过多)，加之20xx年随后安排的外墙保温施工，占据屋面，

导致屋面施工的严重耽误，这在今后的工程中就应该科学避免。工程施工顺序的科学避免和灵活应用将是我们施工盈利的重要保障，需要深思而后行。

施工管理工作总结篇二

20xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。

一、今年的主要工作

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了各项施工管理工作。

1、施工管理

过去一年时间里与一公司创杯工程相邻施工，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照pvca方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

二、工作中存在的问题

1、自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

3、在工程量的计算过程中由于不够细心，在计算时常出现漏算、掉算情况，计算式的扎乱无章，从而导致计算结果不准确、多次计算结果相差较大。在以后的工程量计算中我要做到详细查看图纸不放过任何一个细节不放过任何一个施工角落，并列出的表格，写清楚计算部位，计算方法均列出来，并详细的列出计算式来，争取不管多长时间不管谁都能

看懂我的计算方法，并能准确找出计算错误，从而达到预算准确无误。

以上问题虽没有影响工程验收，但“查找不足赶先进、立足根本争先进”作为工作方针的自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

三、今后的工作打算

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

施工管理工作总结篇三

1、工程质量管理

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

3、安全管理工作

4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的体现方式。

5、技术管理

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

1、自身方面

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即

没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

施工管理工作总结篇四

新的一年开始，我们就根据公司安全工作安排，召开了有安全管理人员全体成员参加的安全生产专门会议.制定了公司安全文明工地创优目标；制定了20xx年安全管理工作计划；制定了20xx年建筑安装施工安全生产工作管理意见；制定和修改了几项安全管理规章制度；编制了安全生产事故应急预案、消防应急预案、防洪应急预案。及时转发了上级和下发了公司关于建筑工程施工安全生产文件。进一步提高认识，加强组织领导，以科学发观为指导，牢固树立安全发展理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针，深入开展“安全生产基层基础深化年”活动，全面加强企业安全生产管理，进一步落实企业安全生产主体责任，遏制较大事故，防止重特大事故，促进了我公司安全生产工作健康的向前发展。

加强安全生产工作的组织领导。在公司组织开展的“安全生产月”活动中，我们做到了组织项目部结合“安全生产月”活动，开展多种形式，普及安全知识，悬挂“安全生产月”活动主题和深入开展“安全生产基层基础深化年”活动等内容的横幅、张贴标语和宣传画、设置公共宣传栏等营造“安

全生产月”活动的浓厚氛围，杜绝违章、远离事故。真正做到思想认识到位、安全措施到位、安全生产管理工作到位，确保了安全生产顺利进行。

按照公司的部署安排，我们组成了检查组于4月20日至5月3日，对济南、东营、博兴、淄博、泰安、肥城、东平、宁阳、邹城等地的所属项目部，进行了为期14天的大检查。检查组所到之处，通过零距离的接触，面对面的谈心，了解了各项目的安全生产情况，倾听了他们的心声和建议，拉近了公司与项目部经理的距离，增强了共创大业的信心。对于少部分暂未开工或停工的项目部，我们也驱车前往同项目部经理见了面，座谈了解了他们的实际状况；力求把公司的关怀传达给所有项目部经理。这次检查本着“以人为本、安全为天”的指导思想，对各项目的安全生产、工程质量进度、争创安全文明工地等情况，进行了全方位的检查，发现问题，当即制定整改方案。同时，掌握了大量的第一手资料，为公司的科学决策和今后的发展，提供了许多可参照和借鉴的经营理念。

积极开展建筑施工现场安全生产专项整治，进一步落实国家、省、市有关安全生产工作文件和市委、市政府召开的“全市安全生产委员会扩大会议”紧急会议精神，结合往年工程出现的重大安全事故案例。为做好我公司安全生产工作，坚决遏制重特大事故，减少一般事故的发生，确保建筑安装施工安全生产，根据我公司的实际情况，我们组织开展了“建筑施工现场安全生产专项大检查”。深入开展隐患排查治理和专项整治，完善隐患自查自改机制，充分发挥项目部的隐患排查治理防控主体作用，实行单位主要负责人，项目负责人，班组负责人到每个工人的隐患排查监控责任制，加大隐患排查力度，消除安全隐患，堵塞安全漏洞，完善制度和岗位责任，开展反违章指挥，反违章操作，反违反劳动纪律的活动。使每个人真正做到“四不伤害”即：不伤害自己、不伤害他人、不被他人伤害、保护他人不受伤害。坚决杜绝各类安全事故的发生。安全生产，文明施工，项目部管理是关键。我

们为了创建市级安全文明先进工地，配合项目部做好各方面工作，加大安全生产投入，落实制定的安全措施。从而完成了工程优质结构、安全文明工地创优申报工作。

我们充分认识安全形势，查找出安全施工存在的问题和安全管理上的不足，落实安全责任，建立健全各项安全生产规章制度。充分认识到：抓好安全生产工作意义重大，要花大气力增强安全生产工作的宣传力度，教育引导广大职工加强安全生产工作的主动性和自觉性。要求项目部领导对工程施工安全生产必须认真组织，严格职守，严格执行领导带班制度。要求项目部做好值班带班记录，进一步落实公司统一编制的项目部领导干部值班带班记录制度。严格要求项目部主要领导和分管安全生产领导不能同时离岗，确保有领导干部在岗带班，所有值班人员必须坚守岗位，尽职尽责，严禁擅离职守，遇到突发事件或事故，及时妥善处理。做到了畅通信息报送渠道，确保信息及时准确上报。安全生产管理水平有了新的提高。

总之□20xx年上半年的安全管理工作，在公司领导的正确领导下，在我们的不懈努力下，完成了公司制订的各项质量、安全管理任务计划指标，为20xx年公司全面完成各项生产经营指标奠定了坚实的基础 为公司的安全生产稳定发展作出了突出贡献。

施工管理工作总结篇五

本项目自20__ . 10月进场，至20__ . 03月竣工验收，再到20__ . 09月改造，历时整整三年，通过安装分公司管理部、公司、项目部、分包班组大家的共同努力，本项目顺利竣工，进入维修阶段。

三年来，相信所有参与了本项目的管理人员都会有颇多感慨，本项目经受了项目部组建初期的艰难、预留预埋时期的艰辛、正式安装期间的抢工以及验收阶段的整改。在此，我要感谢

所有参与和帮助过本项目的朋友，感谢各位朋友在此期间的大力支持，使我们的团队精神在此完美体现。

我们在庆祝本项目的顺利竣工的同时，最近一段时间我也在思考一些问题，应该采取怎样的措施来避免在今后的项目中，能够取长补短，求同存异。

首先，每个项目的成功运作，都离不开初期的运作、中期的项目管理以及后期的结算，往往项目的结算顺利与否，与中期的项目管理密不可分。对此，我着重对本项目管理过程中安全、质量、成本、劳务班组的管理逐一分析，与大家共勉。

一、安全管理

安全生产是现场施工的重要控制目标之一，也是衡量施工现场管理水平的重要标志。进场安全教育尤为重要，班组人员的进、出场必须详细记录，以便项目部对施工期间的人员核查，对班组人员的动态管理，明了清晰，最大限度的保障公司及工人的利益；安全管理制度必须严格执行；安全技术管理时时审查；安全检查与安全分析必须按制度经常进行；工程保险、员工意外伤害保险必须及时办理，避免意外发生时，减轻公司的负担。本项目的进场教育都有记录，但在工人退场记录上就没有多少资料可查，其他项目需要吸取教训。

二、质量监督

少或尽量避免工程质量事故的发生，把质量管理工作贯穿到施工全过程，形成一个完整的质量保证体系。本项目的施工过程中质量的控制还有很多瑕疵。

三、成本控制

项目部的成本管理，主要是在于班组劳务费控制、二次经营、材料控制等。

1、班组劳务费必须严格按照项目劳务责任承包协议有关条款执行，班组每月完成工程量、现场实际施工人数，项目部分管技术员必须了如指掌，及时发现班组的合同执行能力，便于公司对班组的考核，必须要求班组将每月报量、工人工资、工人生活费的发放情况，按劳务协议书中规定的时间上报。

2、二次经营的理念是基于我方作为施工单位必须要做好的工作。因为，目前建筑市场竞争已经明朗化，各家投标基本都是以低标进场，再以二次经营盈利，所以，二次经营的好坏，从某种意义上来讲，关系到整个项目的盈亏。作为项目管理人员，头脑时刻要有二次经营的概念，任何涉及合同外增加的部分，我方必须及时办理签证，并进行归档整理。本项目技术员在二次经营的工作中，做得比较好，有可取之处。

3、材料控制主要是项目施工员必须在拿到施工图后，及时编制项目总材料采购计划，然后根据现场需要进行分批采购。由施工员提前一周编制材料采购申请表，编制前必须详细了解现场需要量，并核对现场库存，及时与材料总计划进行对比。项目材料采购员在收到采购申请表后，应先询问仓库管理员查看库存，如发现采购单中还有大批库存，必须及时与施工员沟通。如部分材料属于公司集中采购，施工员则须提前一个月编制材料采购申请表，以便材料采购员对材料对比合理的低价。本项目的材料控制不尽人意，首先，项目部虽然有材料采购计划表，但申请时间每次都很仓促，因材料没有集中堆放，无法及时查看库存量，造成部分材料采购过多，以至退货。因班组好几个，材料领用量计划制度没有执行下去，无法确切知道每个班组到底使用了多少材料，造成每个班组的材料成本控制混乱。

四、劳务管理

公司在招投标时，劳务协议中对于双方的责任清楚明了，宜给予项目部现场更多的权利，便于项目部对班组的掌控。劳务班组是我们下属单位，同时也是我们的合作伙伴，选择到

一个合格的劳务班组，项目部的管理将会顺利很多。如何筛选、引导和培养有潜力的劳务班组，使双方共赢，是我们每个公司管理人员都应该去考虑的问题。如何管理和服务于劳务班组，使班组更能理解和支持项目部的工作，同样需要我们管理人员的智慧。我个人认为，劳务班组的筛选，公司把好第一关，那么第二关，就需要项目部来控制，为公司提供更多班组实际情况，如班组的组织能力、合同认知执行能力、员工劳务协议的签订、工人工资的发放情况等等。因此，就必须建立一个公司对劳务班组的考核、审核制度，以便今后公司项目招标时通过平时的考核成绩，筛选合格的施工班组，对于经多方面考核不合格的劳务队，坚决清除。纵观公司的几个分包班组，对劳务承包协议内甲乙双方责任的理解和对合同的执行能力均有差距。因此，在招标时除签劳务协议之外，还必须让分包班组签一份承诺书，如此利于合同管理。

一个合格的管理人员必须保持对公司的忠诚，具有团队合作精神，不利于团结的话不说，不利于团结的事不做，能合理控制自身情绪，遇事冷静，相互尊重，遵守相关职业操守，注重公司形象，时刻维护公司的利益，使公司的效益最大化，在公司大力发展的同时，提高自身的业务和管理水平。公司的发展宜秉承“以人为本”的宗旨，要发展，“人”是基础，相信公司领导会考虑这些问题。做为施工单位，项目管理人员的劳动强度和压力与其他层面的管理人员相比较，要大很多。如何解决管理人员的后顾之忧，让他们找到“家”的归属感，为公司长远发展打下坚实的基础，也是公司需要考虑的问题。

项目负责人：

日期：

施工管理工作总结篇六

一、推进项目管理，扎实做好施工生产工作

1、抓好两个重点，干好在手工程。乙烯地管防腐和青岛大炼油被列为公司20__年重点工程，要围绕重点项目，干好每一项工程。

2、强化工程准备。要根据工程范围、工程特点、工艺的特殊性、总包方及业主要求规划编制具体的方案，提高工程方案的可操作性。各项目部必须认真分析工程特点，有针对性做好前期准备工作，要从人、机、料、法、环、测（检测）五个方面做好各类资源的平衡、协调工作，为保证工程顺利实施奠定良好的基础。二是强化过程控制。要统筹部署、精心组织，优化施工方案，合理安排工序，强化动态管理，关心顾客需要，全面完成全年的施工生产任务。最后要做好工程总结工作。各项目部要加强过程资料的积累，积极组织对已完工程进行全面总结，对于施工过程中的经验和教训进行总结、分析，真正地发挥施工总结的借鉴、指导作用。

二、加强项目管理，提高项目管理水平

1、要提高执行力建设，严格遵照《项目管理手册》进行施工生产。二是要增强项目核算意识。公司将放大管理，赋予项目更多的权力，挖掘管理潜力，为推进公司从施工型企业逐步发展成为管理型企业打下坚实的基础，并通过规范化管理，打造有佳龙特色的管理品牌。

2、以市场为导向，提高市场占有率

20__年公司在市场开发方面取得明显成效，为20__年施工生产建立了一定的储备——天津一体化地管防腐我们承揽了过半的工程份额；天津地区的28局、南京二公司、管道集团，外埠的青岛、福建、四川等地都有我们的工程；成都中石油新

建360亿的一体化工程正在交涉中;抛丸形成了规模生产能力等等。

综上所述，说明今年公司获得了较充足的施工任务，明年天津一体化再掀高潮，预示着今明两年公司发展的良好态势。

1、立足传统市场，努力拓展外部市场。形势可喜，但提高市场占有率仍然是每个企业永远追求的目标。我们要把重点工程做为重点跟踪项目，着力关注工程的承揽动态，全力进行信息跟踪，加强与总包方及合作单位的多层次沟通。要以乙烯地管防腐和青岛大炼油为契机，做好后续工程和周边市场的拓展。

2、构建信息网络，加强市场信息的收集和处理。积极跟踪行业内外信息，科学地运用投标经验，恰当地运用投标技巧，加强投标文件质量，提高中标率。

三、加强基础管理，构建跨越发展平台

1、不断完善各种管理办法，堵塞管理漏洞。要加强质量管理体系的运行管理，完善现场安全、质量、物资、设备监督检查制度，继续制定和完善公司增收节支计划。

2、解决市场准入瓶颈，提升资质。从公司市场开发战略出发，首先要切实解决好市场准入问题，公司目前的资质状况还不能与公司发展要求相适应，今年公司要上下齐配合，做好相关资质申报，资料升级准备工作，提升公司相关资质。

3、加强采购供应管理，严格材料成本控制。一是要整顿和完善供应商体系，规范物资设备采购渠道。二是坚持材料采购货比三家，常用材料寻源到厂家的采购原则，降低物耗成本。

4、加强人力资源工作。一是健全人力资源信息网，吸收社会资源进行资源储备，选择有实力的施工队伍纳入公司资源名

录。二是加强培训工作，做好法律法规、技术技能的学习教育工作，提高全员素质。5、继续加强自身建设。做好安达基地和海纳龙的建设工作。

四、打造有“佳龙”特色的企业文化

企业文化建设是企业发展的催化剂，更是企业提高凝聚力和社会评价的基础，打造“佳龙”特色的企业文化是我们永恒的主题。

1、加大培训力度，打造学习型企业。保证作业层培训时间为72学时，管理层培训时间为48学时。

2、积极参与各种社会公益活动。

3、继续增添优秀员工缴纳社会保险人数。

4、做好弱势群体的走访慰问活动，构建和谐企业。

施工管理工作总结篇七

全面贯彻落实安全生产法律法规和标准规范，以建筑施工项目安全生产的标准化考评工作为抓手，进一步规范建筑施工企业及施工项目安全生产管理，全面落实安全生产责任制，加大安全生产投入，改善安全生产条件，提升从业人员安全素质，提高事故预防能力，促进我区建筑安全生产形势持续稳定好转。

通过推行在建施工项目安全生产标准化管理，实现施工现场安全管理流程的程序化、场容场貌的秩序化和安全防护的标准化，促进企业建立运转有效的自我保障体系，确保全区建筑施工安全生产形势持续稳定。到2015年底，全区所有在建项目全部开展安全生产标准化自评与考评工作。

在我区报建监管的所有在建房屋建筑和市政基础设施工程项目。

- 2、“平安工地”创建工作开展情况；
- 3、远程视频监控措施落实情况；
- 4、扬尘整治措施工作开展情况；
- 5、“隐患排查信息化管理系统”录入情况；
- 6、其他有关工作的落实情况。

建筑施工项目安全生产标准化考评等级分为：不合格、合格、优良。

1、不合格

存在以下情况之一者，评定等级为“不合格”：

- (1) 申报材料弄虚作假的；
- (2) 未按规定开展项目自评工作的；
- (3) 发生一般及以上生产安全责任事故的；
- (7) 项目竣工验收时，建筑施工企业未提交项目自评材料的。

2、优良

同时满足以下条件者，评定为“优良”：

- (2) 建立创建“平安工地”工作目标并积极落实创建工作的；
- (3) 开展扬尘整治工作，并取得明显效果的；

(4) 安装远程视频监控，并有效落实的；

(5) “隐患排查信息化管理系统”录入情况符合有关规定；

(7) 未因施工安全问题被建设行政主管部门责令停工整改或予以行政处罚的。

3、合格

不属于上述1、2情况的，为合格。

建筑施工项目实行总承包的，施工总承包单位对项目安全生产标准化工作负总责；专业工程由业主单独发包的、不纳入总承包单位管理的，由专业承包单位负责。工程项目应成立项目安全生产标准化自评机构，明确工作目标，制定工作计划，每月依据《建筑施工安全检查标准》[JGJ59-2011]等组织实施项目安全生产标准化自评。

建设、监理单位应当对建筑施工企业实施的项目安全生产标准化工作进行督查，并对建筑施工企业的项目自评材料进行审核并签署意见。

建筑施工企业应当建立健全以项目经理为第一责任人的项目安全生产管理体系，实施项目安全生产标准化工作。建筑施工企业每季度都要对在建项目进行检查，形成检查记录，督促项目认真落实安全生产标准化工作。

1、考评主体。在我区报建监管的项目由区建设工程事务监督管理中心负责考评。

2、考评时间。项目考评主体应当对建筑施工项目实施日常安全监督时同步开展项目考评工作，指导监督项目自评工作。项目完工后办理竣工验收前，建筑施工企业应当向项目考评主体提交项目安全生产标准化自评材料。

项目自评材料包括：

- (1) 《__市__区建筑施工项目安全生产标准化考评申请表》；
(见附件1)
- (2) 《__市__区建筑施工项目安全生产标准化月度自评表》；
(见附件2)
- (3) 施工企业对项目安全检查情况；
- (4) 项目安全生产经费使用情况；
- (6) 项目发生生产安全责任事故情况；
- (7) 区住房和城乡建设局规定的其它材料。

3、考评结果。考评主体收到建筑施工企业提交的资料后，经查验符合要求的，以项目自评为基础，结合日常监管情况对项目安全生产标准化工作进行评定，在10个工作日内向建筑施工企业发放项目考评结果通知书（见附件3）。

（一）动员部署阶段（2015年1月）

区住房和城乡建设局应结合实际认真制定安全生产标准化考评工作实施方案，由区建设工程事务监督管理中心制定内部工作流程，并对标准化考评工作进行宣贯，组织有关人员进行学习；各建筑施工企业要积极组织安全生产标准化自评宣贯工作，组织员工开展培训，积极营造工作氛围。

）先行试点阶段（2015年1月-2015年3月）区建设工程事务监督管理中心选取不少于在建工程数量的10%作为试点，开展项目自评、主体考评工作，推荐示范项目，组织企业观摩、学习，充分发挥典型示范作用。

（三）全面推进阶段（2015年4月-11月）

全区所有在建工地均开展安全生产标准化工作。

（四）总结提高阶段（2015年12月）

总结和提高安全标准化评价工作，巩固工作成果，在试点工作的基础上，组织制定相应的实施细则，全面推进管理制度、技术标准、作业行为和现场防护等规范化、常态化，不断完善工作机制，提高建筑施工安全生产标准化水平。

（一）加强组织领导。各建筑施工企业、各在建项目要成立以主要负责人、项目经理为第一责任人的自评工作小组，全面开展安全生产标准化自评工作，制定自评工作流程，以安全生产为主要抓手，推动安全生产标准化自评工作；区建设工程事务监督管理中心要充分认识开展建筑施工安全生产标准化工作的重要性，主要负责人亲自抓，落实人员，明确职责，并结合实际制定内部工作流程，对考评工作进行宣贯，扎实推进建筑施工安全生产标准化考评工作。

（二）加强宣传发动。要加强对建筑施工安全生产标准化工作的广泛宣传，通过培训、讲座、现场会、悬挂横幅、印刷宣传材料、宣传栏等方式，宣传有关安全生产标准化政策、法律法规和标准规范，使企业全体人员了解标准化工作的要求。要坚持样板引路，及时总结好的做法和经验，充分运用新闻媒体宣传报道安全生产标准化工作的成果，扩大安全生产标准化工作的影响，增强实际效果。

施工管理工作总结篇八

1、 工程质量管理。

针对望湖城项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

4#作为第一个施工的单体，同时结构和2#楼一样，严格要求木工、钢筋工、泥工班组按图纸施工，并且预留下影像资料(照片等)，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他单体按照4#的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。各单体在后期的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

2、 1#、2#、3#、4#四个单体楼的管理。

(1) 施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

(2) 关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

(3) 注重对四个单体的楼号长的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个班组的业务技术水平有了整体的提高。

4、 安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作，在建设单位的几次检查中均取得优异成绩，在第四季度的安全检查上，明确了1#作为本项目的安全管理示范单体。

5、 与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，望湖城项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

6、 材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设节约了成本。

7、 技术管理

在工作上，遇到一些新的工作，我总是积极配合公司、项目部门，在2008年5月20日的演剧中，积极参与。此次的演习为本项目部取得了良好的口碑和深远的影响。

三、 出勤情况

今年我坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

四、 思想情况

为了使自己的思想认识，政治觉悟有更大的提高，我积极向党组织靠拢，认真学习党的精神，公司的方针。注意学习新的技术以带到现实工作中来。

五、 目前存在的问题和改进计划

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。

- 1、加强各种政治学习，提高个人修养
- 2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。
- 3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。
- 4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

施工管理工作总结篇九

工程项目管理实习开始之前进行了部分课程的学习，通过这一实践性教学环节，增加学生对工程现场施工管理的感性认识，使学生能对工程施工组织与管理进行思考，提出问题，激发学生的学习热情了解专业课程所涉及的内容，为专业课的学习打下一个良好的基础。通过对施工现场的参观以及技术人员，指导教师的讲解，了解工程的概况，施工平面布置，施工方案，主要施工过程。并通过实习调研活动，锻炼学生分析实际问题的能力，培养认真，主动的工作作风和学习态度。

了解主要工程中的施工方法，操作要点，主要机器设备及用途，质量要求

了解新技术，新工艺，新材料及工地实行管理现代化的情况

10月29日上午8:30-10:30会展香格里拉之行参观建筑工地

我们乘车来到了位于济南历城区高新区新宇路1号国际会展中心北的香格里拉的施工现场济南四建四零六项目建筑基地，同时这也是我们实习的第一站。

一位负责施工管理的师傅首先给我们介绍了会展香格里拉楼盘工程的基本情况及楼盘建成后的优势和亮点。通过他的讲

解我们了解到:会展香格里拉作为东区城市魅力代表作品，位于东部cbd核心位置，是济南国际会展中心二期工程，由济南天业实业有限公司投资开发，规划总建筑面积近23万平方米，全部为55-78平米豪华酒店式公寓及64-84平米两居住宅。项目建成后必将成为大济南东部高新区的地标性建筑。会展香格里拉主体建筑高度96.89米，享有高新区十多年愈百万平方米新城的成熟配套建设成果，更有工业南路，经十路，经一路延长线构建的立体交通优势，，全球一流的it产业聚集区ciic(国家软件园)落户区内，倍添世界前沿科技风尚。

听完师傅的介绍我们便跨过安全通道进入了施工第一线。我们首先进入了中间的高达26层的北塔楼，50m²一间，属于小户型用于办公住宿等。现在楼盘正处于施工阶段，但楼房的基本框架已经成行。楼顶上的吊车还在不停的运转，师傅们也在不停的忙碌着。当我们进入到二层，映入眼帘的是钢筋混凝土砌成的柱子和墙体，有的墙体上布满了用以安装管道的小孔，脚下则是施工过后遗留下的或长或短的细钢条和塑料管。这是我们第一次到现场，大家很激动，围绕着老师和总工问了很多问题。总共为我们讲解了框架剪力墙的知识，使我们受益匪浅。

接着我们参观了梗丝加工车间。在卷烟生产过程中，制丝的工艺流程最长，工序最繁杂，设备种类也最多。边参观，工作人员边给我们讲香烟的生产流程，通过他的讲解我们了解到:香烟的制作过程大致要经过烟叶初烤，打叶复烤，烟叶发酵，卷烟配方，卷烟制丝，烟支制卷，卷烟包装七个大项的生产工艺流程。据接待我们的师傅说，徐州众凯机电设备制造有限公司自主研发的烟梗自动开包工艺及设备于2月份在济南卷烟厂新厂区技改生产线安装。该工艺及设备的最大技术特点是:1，实现了烟梗开包上料的机械化，自动化，减轻了劳动强度。2，为实现在线连续化生产创造了条件。3，烟梗的自动开包过程在封闭的负压箱体完成，粉尘及烟梗不会外溢，减轻了环境污染。目前，烟梗的包装物普遍采用麻包，

生产现场的开包上料基本上采用人工方式，操作人员数量多，劳动强度大，环境污染严重，现场凌乱，与现代化的生产线不协调。采用新技术后，可大大的提高劳动效率，节约劳动成本。

参观车间时，工作人员还为我们介绍了侧面采光和天窗采光的情况及其屋面受力的相关知识，并介绍了新的设备生产使用情况。后来我们又进入了香烟的包装流水线，看着那一道道复杂的工序在自动化的设备下有序完成，我们都惊呆了。这就是科学技术的力量！最后我们又去了香烟包装车间的厂房建筑工地。感受了一下不同于楼盘的建筑施工。

10月31日上午8:00-10:30参观彩石山庄营销中心和建筑工地

在营销大厅工作人员让我们观看了彩石山庄的景区规划图，并为我们讲解了山庄的得天独厚的区位和环境优势情况：彩石山庄位于济南市最具活力的东部新城区的核心，位于济南城市发展主轴经十路上具有得天独厚的自然环境。区外，三面环山，两面临水，南依泰山余脉，和蟠龙山，龙洞，浆水泉风景区相连；北望母亲河黄河，与华山，卧牛山对峙。区内，面积达600亩的虎山傲然挺立，绿茵匝地；溪流交织，园林密布。天然形成了大山为屏，小山为园的空间形态，市区其它区域很难与之媲美。山环水抱，阳光灿烂，夏天温度比市内低 3°C - 5°C ，冬天没有烟尘污染，高华气质卓尔不凡。

随后我们在展厅观看了联排，双拼户型模型，高贵，典雅，舒适，大家不禁又想入非非了。接着我们到了建筑工地，因为公寓的建筑不同于一般的厂房和车间，尤其是桩基础和钢筋的应用，在总工的讲解下，我们又学到了不少关于桩基础和钢筋的新知识。

山东省公路工程技术研究中心实验室是我们实习的最后一站。而这次主要是让我们了解关于公路和桥梁建设的特点。

山东省公路工程总公司是经山东省人民政府批准成立的山东省公路系统大型工程承包企业，具有建设部颁发的公路工程施工特级资质和交通部批准的公路施工一级资信。总公司注册资金为3.6亿元，拥有各种机械设备1200余台套。总公司前身是山东省公路局所属地，市公路工程处。目前总公司修建了国内外各等级公路共计3万余公里。为了进一步提高技术水平，加强试验检测，技术服务，研究开发的能力，在省交通厅公路局领导的大力支持下成立了研发中心，研发中心总投资600多万元人民币，进口了美国先进的试验检测仪器，建成了技术研究中心。

在工作人员的带领下，我们参观了沥青实验室，水泥混凝土实验室，养护室，灌缝料仪器试验室，微表处理试验室，集料试验室，沥青混合料试验室，路面检测试验室等，使我们了解了沥青路面材料检测，配合比设计，开发材料，结构，施工工艺，成品检测等系统技术方面得知识。在接待室，工作人员还给我们介绍了总公司的发展情况，目前公路的发展前景，公路建设面临的实际困难，使我们在公路建设这一领域增加了很多知识。

专业知识的收获

大三的专业课学习还不到两个月，所以在这一周的实习中明显感到了专业化知识的不足。但感觉很高兴的是在实习过程中，对老师课上讲的知识突然有了比较感性的认识，以前只是凭空的想象，到了施工现场才发觉实际的情况要复杂的多。我觉得这次收获最大的是专业知识的巩固和新知识的学习。比如，参观卷烟厂车间时关于厂房的结构，通风采光等与我们在《房屋建筑学》上讲的知识能有机的结合；参观香格里拉楼盘时很容易的想起老师讲的框架剪力墙的知识，建筑材料老师讲的各种材料的力学性能分析在很多情况下都有应用，还有工程力学中承重荷载的受力分析。当然，我们掌握的还是不系统不扎实。我们的带队老师和接待我们的工作人员都传授给我们很多的新东西，在空闲时间我又上网查了些资料，

将它们作了下整理。

厂房结构特点和钢结构特点参观卷烟厂梗丝车间

卷烟厂梗丝车间的厂房由对称的两部分组成。梯形屋架，工字型屋面梁，有吊顶。并采用排架结构，排架结构中柱与屋架铰接与基础刚接，这种结构能承受较大的荷载，在冶金和机械厂房中应用广泛。排架结构的厂房跨度大，高度较高。这种结构受力合理，建筑设计灵活，施工方便。包括横向排架：由基础，柱，屋架组成；纵向连系构成：基础梁，连系梁，圈梁，吊顶梁等组成。而且对侧面采光和天窗采光的情况及其屋面受力要求很规范。

钢结构的特点，其特点如下：1.材料强度高，在相同荷载和约束作用下，采用钢结构时，结构的自重通常较小。当跨度和荷载相同时，刚架的重量只有钢筋混凝土的 $1/4-1/3$ 。所以钢结构特别适用于跨度大。高度高。荷载大的结构，也最适用于可移动，有拆装要求的结构。2. 钢材料的塑性和韧性好，由于钢材料的塑性好，所以钢结构在一般情况下不会因偶然超载或局部超载而断裂。钢材料的韧性好使钢结构对荷载的适应性较强，钢材料的这些性能对钢结构的安全可靠提供了充分的保证。3. 钢材料更接近均匀体，计算可靠。4. 建筑用钢材焊接性良好。5. 钢结构制造简单，施工方便，具有良好的装配性。6. 钢材的不渗漏适用于秘密闭的结构7. 钢材材料易于腐蚀。应采取防护措施。8. 钢结构的耐热性好，但防火性差。