

# 最新清收欠款工作总结报告 不良贷款清收工作总结(实用5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么什么样的报告才是有效的呢?下面是小编为大家带来的报告的范文模板,希望能够帮到你哟!

## 清收欠款工作总结报告 不良贷款清收工作总结篇一

### 一、完善信贷管理制度,加强,提高质量

信贷工作是一项重要的管理制度和业务操作性极强的工作。今年以来我们坚持每周召开一次信贷例会,认真学习信贷工作会议精神,认真研究信贷工作中的新情况、新问题以及新情况,研究新形势下信贷工作的新思路、新方法,为做好信贷工作做好准备。一方面,认真学习信贷各项制度和业务流程,提高质量。一方面,按时保质完成工作任务,确保质量。今年以来,我们加大了检查督查力度,以抽查和抽查相结合的方法,对信贷中发现的问题进行及时的整改。一是坚持每月一次的信贷例会,认真分析上月存在的问题和原因。二是加强信贷档案的收集和管理。

我们坚持每周一次的例会,认真总结前一个月的工作,找出不足,研究整改,并提出相应的建议,确保信贷工作的质量。

### 二、加强,规范流程

我们以贷款为手段,规范信贷流程,提高质量。一是按时完成贷款申请,并按规定了贷款发放、抵押等各项手续。二是严格按照规定了贷款发放流程。

### 三、加强，规范手续，提高质量

我们按照市委、市关于加强、规范流程的要求，结合流程，重点加强了信贷的过程管理。一是严格执行贷款发放流程，严格流程是否有问题发生；二是按规定了贷款发放流程。对信贷过程中发现的问题，及时予以纠正。同时，我们按照规定进行了信贷资产责任，对信贷资产实物的管理情况进行了检查，对不符合贷款发放规定的，及时进行了纠正。

### 三、完善手段，规范流程

我们以信贷为手段，不断完善信贷流程，规范方法。一是实行分离制，由综合股长与信贷员、信贷员、信贷员、稽查员与信贷员层层签订责任状，确保流程的规范；二是实行责任倒排制，将工作任务、过程、结果与年终奖惩挂钩，明确各岗位职责，确保流程的科学性。在过程中，我们实行定期抽查制，以抽查形式对信贷资产进行清查，确保质量；三是严格程序，在时，我们严格按制度和程序进行监督检查，确保流程科学合理；四是严肃查处不合理、不合规的结果。通过xx年的努力，我局信贷风险防控工作，取得了一些成绩，但还存在一些问题和不足：一是流程还有待细化；二是对过程中发现的一些问题，有待进一步完善和加强；一些问题，有待引起我们的足够重视。

### 四、加强信贷，规范程序

信贷工作是一项重要的工作，是做好信贷工作的必由之路。我们一是健全信贷责任目标责任制，进一步建立健全信贷工作的目标管理制度，从制度上规范工作；二是加强人员业务素质培训，提高人员素质；三是加大信贷人员的业务考试力度，提高人员的专业操作水平和质量，提高人员的综合素质。

## 清收欠款工作总结报告 不良贷款清收工作总结篇二

### 一、强管理，抓立章建制。

全部实现计算机化，将诉讼时效实行预警提示，责任到人，实现不良资产全部由资产保全部监控管理打下了基础。也为全面完成不良资产清收任务起了决定性的作用。

### 二、严考核，抓制度落实。

坚持“以人为本”是科学发展的本质和核心，为了充分调动广大队员的积极性，保全部动真格打破大锅饭，率先取消档案工资，按业绩计酬，工资上不封顶，下不保底，超额完成任务，另计奖励，对有特别贡献的发放专项奖金。这样把责任真正落实到每个队员肩上，使职工明白有业绩才有工资，有贡献才有奖励。几年来，我们严格按照制度和目标责任合同兑现，工资最高的队员一年可拿上xx万元，最低的不到1万元，可员工照样极力拥护，毫无怨言。保全部的罗建良同志□xx年、xx年总认为搞清收太难，拿不到工资，每年仅1万多元钱，将精力放在第三产业上，可一年到头，没日没夜的做也就收益2至3万元□xx年初，他转变了观念，将全身投入工作中，一年来该队共收回贷款本息224万元，其中本金xx7万元，利息67万元，按考核得工资、奖金5万多元。

### 三、学“愚公”，抓资产“维权”。

自1994年以来共积欠信用社贷款本息合计2673万元，一直是当地信用社的一大难题，也一直是保全部长期关注的重点对象□20xx年7月20日，该厂向东湖镇政府提出破产申请，县乡镇企业局，县改制办于20xx年xx月9日批准同意破产，我们得到消息后，迅速介入，先后十多次找镇政府、县政府要求对该厂的破产清算直接参与。通过保全部对该厂进行了仔细的清产核资和调查了解，又多次找县政府、镇政府协调，找法

院说明情况，阐述了我方的立场，最终得到了县政府、县法院的大力支持，于20xx年5月30县政府作出了县长专题会议纪要，确定在总资产拍卖xx0万元的情况下，偿还信用社借款xx0万元，今年7月31在历经二次公开拍卖未成的情况下，以万元变卖成交，12月23法院如数将xx0万元交付给信用社，到此这起持续二年多的破产案才划上了句号□20xx年像这样的破产维权，保全部共结案四起，为信用社减小损失170万元。

#### 四、敢碰硬，抓依法攻坚。

日下午6时许在南岳发现了该车，于是马上与法院联系，对该车实施扣押。而对方仗着申某写给他的抵押协议组织几十人强行阻拦，并将已扣押的车辆强行抢走，造成围观群众几百人，中断交通几个小时，面对如此场面，我们没有畏惧，没有退缩，一方面极力配合法院控制局面，向群众做好解释说明工作，另一方面向联社领导、法院领导汇报，调集力量，向当地公安机关请求支持，历时七个多小时，在当地公安机关、法院法警大队的支持下，最终将组织闹事的头目在凌晨2时实施司法拘留，迫于法律的威严，于第二天晚上将抢走的车辆送到法院予以扣押。其后我们又在长沙相继查封扣押了申某另一台小车和二套住房，现申某因欠巨额债务，官司连缠，早已下落不明□20xx年11月我们对二台小车实行了公开拍卖得款31万元，房屋也进入拍卖程序，预计可得30万元，到此该笔毫无希望的借款，无一分钱损失，并收回本息70多万元。据统计我们收回的60%以上的借款都是靠硬碰硬碰出来的，每一笔款都有一段精彩的故事。

#### 五、不怕苦，穷追猛打解顽症。

当今社会，诚信日下，金融债务有如“唐僧肉”，能逃就逃，能赖就赖，甚至长期外出，安家落户。面对如此的社会诚信环境，我们深知没有一种特别能吃苦，特别能战斗，特别能奉献的精神，没有一批爱岗敬业，智勇双全，乐于奉献的攻

坚队员，我们的清非攻坚无从谈起。几年来保全部的同志们北上南下，转战东西，行程几十万公里，日夜兼程，风雨无阻，使逃债者无处藏身。我县望峰乡石坳村村民黄宇成，自xx年2月至xx年12月先后13次在望峰信用社借款249600元，经信用社多次催收仅偿还本金6600元及部份利息，积欠利息2xx1xx元。因购车、经商造成严重亏损，自xx年以后一直外出无下落，信用社于20xx年交保全部清收。保全部接手后一方面找其家人（父母、兄弟）、亲戚、朋友多方打听消息，一方面迅速向法院起诉，法院迅速作出缺席判决。20xx年，我们在怀化的芷江执行另一户借款户时了解到黄某在临武与他人合伙开摩托车经销店并有一定的资产。于是保全部迅速组织人员赶赴临武，但他避而不见，找摩托车店老板也否认黄某是合伙开店，只是在帮他跑业务，后来又三番五次去临武都是无功而返。20xx年6月，我们得到消息黄某在临武已单独开店，尽管是倾盆大雨，我们毫不犹豫，直奔临武。到达临武后我们先没有惊动他，而是通过工商、银行查询他的财产状况，狡猾的他工商登记居然还是别人的名字，于是我们再仔细调查，终于抓住了他的把柄，商店的租房合同全部是他签的，旁边群众也反映该店是他开的，并派人秘密进店了解，在得到充分的证据后，我们将其进行了司法拘留，在大量的事实面前，他不得不低头，一次性归还利息20万元，本金243000元。就因为这笔钱为这个连读亏损三年的信用社一举摘掉了亏损帽。

过去的一年，有拼搏、有喜悦，有成绩、有希望，他得意于联社党委的正确领导，得意于信用社的大力支持和配合，更得意于全体攻坚队员拼搏和无私的奉献。虽然我们取得了一点成绩，但离上级的要求还相差甚远，我们深知农村信合维权道路今后将更加艰难，等待我们的任务更加艰巨，我们将一如继往努力拼搏，为全面完成我县不良资产双降任务，优化不良资产维权、清收环境作出我们更大的贡献。

# 清收欠款工作总结报告 不良贷款清收工作总结篇三

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

本年清收清欠目标值×亿元,三项指标控制金额×亿元。截止×月底,完成清收清欠×亿元,三项指标余额×亿元,调减清收清欠完成值后实际完成×亿元,占目标值的×%,低于时间进度×个百分点。

## (二)“两金”压降指标完成情况

截止×月底,两金总额×亿元,较年初增加×亿元,增幅×%,其中合同资产增加×亿元,应收账款增加×亿元,其他应收款增加×亿元,存货减少×万元,两金总额增幅×于营业收入增幅×个百分点。

一是公司下发了《关于做好×的通知》、《关于开展×专项清理工作的通知》、《关于下达×考核指标的通知》,对收尾项目应收账款、其他应收款全覆盖进行了往来核对,对差异原因进行了分析整改,夯实了清欠回款基础;

二是公司采用了“一对一”模式召开清收清欠推进会,与×家单位签订了《清收清欠责任书》,明确了春节前清收确权和清欠回款的必保值、努力值、争取值。三是研究下发了

《重点项目清收清欠考核办法及指标》,重奖重罚,确保春节前资金平稳有序;

四是结合实际,制定了《×清收清欠督导方案》,分×个组对重点项目进行包保督导,采用重、难点项目公司主管领导包保督导,重点项目公司分管领导包保督导,一般项目公司业务部门包保督导的三级督导模式,压实了清收清欠责任,目前各重点项目部门包保人已全部驻扎项目进行现场帮扶。

五是各督导组每月通过召开清收清欠视频促进会，及时掌握各项目当月清收清欠完成情况，解决清收清欠工作中存在的问题，不断传导压力，激发动力；  
六是按月整理下发清收清欠完成通报，鼓励先进，鞭策后进。

### （一）执行了一套系统全面的精准重点项目督导例会方案

每月公司董事长、总经理等十位班子成员按组分别通过现场或视频例会的方式对×个包保重点项目进行督导，灌输项目要突破传统束缚，创新思想，坚定信心，提升对清收清欠工作重要性的认识，真正将清收清欠工作付诸于实践，落实到每一个细节。

### （二）制定了一套系统全面的其他应收款清理方案

总部根据项目其他应收款清理情况针对已到期各类保证金、押金制定催要计划，明确具体承办人员，对于长期挂账的其他应收款查明了原因，分清责任，制定了处理方案，对形成的年代久远、回收无望的呆坏账并有确凿证据表明无法收回的其他应收款项，整理说明原因。

### （三）聚焦指标、精准施策，用好以会代训抓细抓实清欠工作

三四季度总部密集召开×次清收清欠推进会，集团公司副总经理、公司党委书记、董事长出席并作出重要指示，会上逐一分析重点项目指标完成值较差原因，下一步工作重点。总部包保人员全部驻扎项目进行现场帮扶，并督促要求各项目经理必须亲力亲为，对工作中的每一环节亲自督办、亲自过问，及时掌握工作进度和工作的具体实施情况，在清收清欠相关工作过程中要充分发挥领导的表率作用，以此推进工作的开展。

### （四）加强考核、压实责任、确保其他应收款项应收尽收

为调动各单位清理其他应收款的积极性，增加企业货币积累，压减其他应收款金额，公司下发《关于下达×考核指标的通知》，按协议约定到期应收回的款项、无明确约定退还时间但现场已履约完毕的款项、缴纳时间超过5年的各类押金下达清欠指标，明确每笔挂账款责任人，采用回款即奖，定期考核，净额兑现的奖罚原则，确保及时回收各类款项。

一是由于清欠负责人重视不够，认识不足，没有把这项工作摆到重要的议事日程。二是在客观上，由于拖欠时间的延续，一些业主机构、人员和经营状况在不断发生变化，特别是一些政府拖欠的项目受到地方保护主义的干扰，无形中增加了清欠的难度。三是在公司内部，由于管理基础工作薄弱，合同签订不规范或存在漏洞，设计变更增加工程量的签证未能及时办理，竣工结算资料不全，工程质量、工期进度等问题没有得到及时处理，导致债权数额不能确认，给业主继续拖欠造成借口，使清欠催收变得更加艰难。

这充分说明，在这方面还有大量工作亟待去做，清欠工作任务依然十分繁重。这就要求我们必须把这项工作摆到重要的工作日程，坚定信心，迎难而上，以加强经营管理、有效遏制新的拖欠为主线，以清收国家重点工程项目拖欠的工程款为重点，以突破一批重点、难点项目为目标，采取有力措施，加大工作力度，打一场清欠催收攻坚战，努力在清理外欠款工作中取得实效。

### （一）改进清收清欠工作的财务管理

加强账龄分析，敦促业主确认债务。各项目应定期对本项目的债权债务数据进行汇总，定期召开清收清欠工作分析会议，特别是针对应收款项的账龄数据及时进行统计与更新，并按照账龄长短进行排序整理。根据《中华人民共和国民法总则》第一百八十八条第一款规定，“向人民法院请求保护民事权利的诉讼时效期间为3年”，即针对企业而言，各项应收款项的诉讼时效为3年，因此项目应关注本项目应收款项的账龄，

并将3年作为一个重要的实际节点对应收款项的账龄风险进行提示和预警，对于临近3年账龄的应收款项，应积极与业主进行沟通，通过邮寄应收款项询证函等方式，让业主签字盖章确认债务，促成该笔应收款项的诉讼时效中断归零。同时对于各类应收款项应根据账龄长短和信用风险大小和会计准则要求，计提坏账准备，确认坏账风险，加强风险管理。

## （二）夯实清收清欠基础工作，完善激励机制

科学合理的组织架构是清收清欠工作完成的基础。清欠部、工程经济部负责提供每个工程项目的清收清欠相关数据，并向各个项目部下达清收清欠指标；各个工程项目的项目经理为清收清欠工作的第一责任人，负责具体项目的清收清欠工作；法律合规部是项目清收清欠工作的协办部门，负责对清收清欠工作中原始资料、合同和协议内容、工作方式等提出法律意见，并参与应收债权纠纷案件的协商、调解、仲裁、诉讼、执行等工作。各部门各司其职，工作任务和压力层层传导，确保清收清欠工作扎实完成。另外，公司印发《关于下达重点项目清收清欠考核办法及指标的通知》，完善了考核和奖惩措施，调动所有相关部门和人员的工作积极性，20×年年初将对重点项目进行奖罚兑现，形成赏罚分明、“能者上、庸者下”的良好工作局面。

## （三）梳理清收清欠工作流程，提高管理水平

20×年清欠部将对工程项目流程进行梳理，找到清收清欠的重要工作节点并提高管理水平。在项目承揽阶段，合同的签订过程涉及到大量与清收清欠工作密切相关的合同条款，特别是对付款方式和条件、质保金条款等要认真进行评审，积极与甲方沟通和谈判，争取到对企业有利的合同约定方式。在项目合同执行过程中，要加强对工程建设进度和工程质量的管理力度，提高甲方满意度，促使甲方尽早进行工程量验工计价、尽快付款，加快回款进度；

对于甲方履约付款不理想的项目，要积极与甲方进行沟通，在必要的情况下，可以考虑采用诉讼和资产保全等法律手段积极维权。在项目执行完毕后，要积极关注质保金的回收情况，与甲方积极做好沟通和协调并创新回款方式，尽早收回工程质保金。

#### （四）依法维权，充分利用国家法律法规，维护企业

合法权益根据《国务院办公厅关于清理规范工程建设领域保证金的通知》，目前施工企业只需要交纳投标保证金等四类保证金和农民工工资保证金这四类保证金，如果业主和建设方要求施工企业交纳其他非法保证金，应予以拒绝。20×年清欠部积极关注国家最新法律法规和政策变化，充分维权，切实维护企业合法权益。

#### （五）创新工作方式，尽量减少资金垫付和占用

根据《关于进一步推动中央企业工程建设领域保证金保函替代工作有关事项的通知》的要求，2022年清欠部将积极与业主和建设方沟通，尽量使用保函，来代替直接支付资金。

## 清收欠款工作总结报告 不良贷款清收工作总结篇四

员毫不退缩，勇往直前，\*\*\*\*公司和\*\*\*公司两案历经两年的艰难执行，终于圆满解决，\*\*\*\*公司也将胜利在望。狠抓难案、要案的同时，我们坚持抓大不放小，更不忘执行过去的老单位，使所报全部单位得到了全面、有力的清理。

今年我们还在\*\*\*的协助下对清后余额进行了及时处理，在财务部的指导下对当年产生的\*\*个单位申报了坏账处理，并且还今年的清欠单位诉讼文书等资料整理后交档案室入档，使清欠工作善始善终。

#### 四、工作中存在的不足

## 清收欠款工作总结报告 不良贷款清收工作总结篇五

\*\*\*\*年清欠工作面对很多急案、难案、要案，但清欠人员毫不退缩，勇往直前，\*\*\*\*公司和\*\*\*公司两案历经两年的艰难执行，终于圆满解决，\*\*\*\*公司也将胜利在望。狠抓难案、要案的同时，我们坚持抓大不放小，更不忘执行过去的老单位，使所报全部单位得到了全面、有力的清理。

今年我们还在\*\*\*的协助下对清后余额进行了及时处理，在财务部的指导下对当年产生的\*\*个单位申报了坏账处理，并且还对今年的清欠单位诉讼文书等资料整理后交档案室入档，使清欠工作善始善终。

#### 四、工作中存在的不足