

2023年河湖管理工作总结 工作总结会的心得体会(实用8篇)

心得体会是我们对自己、他人、人生和世界的思考和感悟。通过记录心得体会，我们可以更好地认识自己，借鉴他人的经验，规划自己的未来，为社会的进步做出贡献。下面是小编帮大家整理的优秀心得体会范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

河湖管理工作总结 工作总结会的心得体会篇一

工作总结会作为每周一次的团队沟通与交流的重要活动，对于促进团队合作，提升工作效率具有重要意义。在过去的一年中，我积极参与了公司的工作总结会，并从中收获了很多宝贵的经验和体会，下面将以五段式的方式，分享我对工作总结会的心得体会。

首先，工作总结会能够加深团队成员之间的交流与了解。在每次总结会上，不同团队成员都有机会分享自己的工作情况和进展，通过这种方式，我们能够更加清楚地了解其他成员所负责的项目和工作内容。这不仅使我们更好地协调工作，还能激发我们的灵感和创造力，为团队的发展注入新的动力。

其次，工作总结会能够发现问题并及时解决。在总结会上，我们不仅分享工作中的进展和成果，还要面对存在的问题和困难。通过团队成员的集思广益，我们能够快速定位问题的根源，并找到解决问题的方法和对策。有时候，问题可能是由于沟通不畅或者信息不全导致的，而在总结会上大家能够互相倾听和理解，从而消除隔阂，共同解决问题。

再次，工作总结会能够激发个人的学习和成长。在总结会上，团队成员不仅可以分享工作中的成功经验，还能够借鉴其他成员的经验教训。通过与团队成员的交流和借鉴，我们能

够吸取他人的经验教训，提高自己的工作能力和技能。这种开放性的交流和学习环境能够激发个人的学习欲望，促进个人的成长和进步。

然后，工作总结会能够增强团队的凝聚力和归属感。通过每周一次的总结会，我们有机会深入交流和了解其他成员，分享工作中的喜悦与感受。这种沟通和交流能够增强团队成员之间的感情，加强团队的凝聚力和合作意识。在每次总结会上，我们还会表彰优秀的个人或团队，给予他们应有的认可和奖励，这种肯定和鼓励能够增强团队成员的归属感和自豪感。

最后，工作总结会能够为下一阶段的工作规划提供参考和指导。通过总结会，我们能够了解上一阶段的任务完成情况，明确下一阶段的工作目标和计划。在总结会上，我们会对过去的工作进行评估和反思，从而更好地规划和安排未来的工作。这种周期性的总结和规划能够提高工作的连贯性和计划性，更好地实现工作目标和任务。

总的来说，工作总结会是团队沟通与协作的重要环节，从中我深刻体会到了它的作用和价值。通过工作总结会，我能够加深与团队成员的交流和了解，快速发现问题并解决，激发个人的学习和成长，增强团队的凝聚力和归属感，并为下一阶段的工作规划提供指导。我相信，在以后的工作中，我会更加重视工作总结会，并通过总结会不断提升自己的工作能力和团队合作能力，为团队的发展和进步做出贡献。

河湖管理工作总结 工作总结会的心得体会篇二

一、经营业绩

1、负债业务：截至11月底，我行全口径存款时点达到60978万元，较年初增长2358万元，其中对公存款余额达28614万元，

较年初增长1525万元，储蓄存款时点余额32364万元，较年初增长833万元。截止11月底全年全口径日均存款余额为60625万元，较年初增长1020万元，其中对公存款日均已浮出水面，较年初正增长39万元，余额为27517万元；储蓄存款日均余额为33108万元，较年初新增981万元。

2、资产业务：截止11月底，我行贷款余额为40273万元，比年初新增 万元。9月底，我行向**项目成功营销4亿元贷款，并分别于9月底投放2亿元、11月置换1亿元固定资产贷款，有效调整了我行的贷款结构，提高了利息收入水平。同时，我行今年在房地产项目贷款营销上也取得了较好的成绩，分别营销**、**两家优质房地产企业贷款各5000万元，为我行房地产金融业务打下了良好的基础。全年累计收息达到634.26万元，资产质量良好。全年累计签发银行承兑汇票达13189万元，手续费收入达到6.6万元。

3、中间业务：今年我行对中间业务收入的认识有了较大的提高，并积极拓展中间业务收入的各种渠道，积极组织收入，提高收益水平。截止11月底，全年累计中间业务收入达172万元，比去年增速达到215%。其中10月份我行收到第一笔财务顾问收入7.5万元，以及国际结售汇收入2800元，开拓了新的中间业务空间。代理发售国债1651万元，基金1300万元，信托280万元，各类保险25万元，理财产品中间业务收入达到**万元。

4、国际业务：今年我行国际业务有了较大的进展。通过营销**科技、**等有进出口业务的贸易企业，我行仅10月和11月就完成对公企业国际结售汇82.59万元，国际结算量达到71.71万元。11月，经上级行批准我行开办外汇储蓄业务后，我行积极行动，对前台员工进行多次国际业务培训，悬挂宣传条幅进行业务推介，并在较短的时间内开始办理业务，为我行今后国际业务和外汇理财业务的发展奠定了坚实的基础。

5、电子银行业务：为了给客户提供方便快捷的高科技服务，

减轻前台压力，今年我行对电子银行业务的发展提出了较高的目标。截止11月底，我行共发展企业网银客户14户，个人网银273户，callcenter签约287户，网银结算量达到32393万元。

6、其他方面：2005年**路支行在结算服务、核算质量、安全生产等方面也取得了一定的成绩，实现全年安全生产无事故。同时也积极参与**支行举办的各种活动，在行庆50周年合唱比赛中，我行做为牵头行，积极准备，组织有序，与营业部、黄河支行组成的参赛队一举获得第一名的好成绩。

二、主要工作回顾

1、围绕增强价值创造能力，提高经营水平

在2005年的工作中，**路支行始终坚持以提高价值创造能力为目标，以增加收入、创造效益为工作成效的评价依据，对每一项产品、每一个客户进行认真地梳理，挖掘潜力客户和潜力产品，合理调配人员，达到提高经营水平的目的。今年，我行充分认识到省行理财中心的潜力，通过与省分行个人客户部的多次沟通，利用理财中心的优美环境，开通对公高端客户窗口，不仅完善了理财中心的功能，也提高了对公高端客户对我行的满意度，实现了对客户的差别化服务。此项举措对我行的服务水平是一个很大地提升，收到了良好的效果。

在今年的业务发展中，我行将对公客户进行了细分，有信贷业务的客户和存款余额较大的客户由客户经理进行维护，小额客户由前台通过优质服务进行维护，要求每天专人统计余额变动，大额进出情况，并调查分析原因，提出有针对性的为客户提供量身定体的服务方法。初步形成多层次的营销网，如前台柜员通过余额大小或者大额进出筛选出潜力客户推荐给客户经理，客户经理负责上门走访维护，并由前台客户经理进行方便快捷的核算服务。今年以来客户经理维护的优质客户户数增加了42%，存款余额增加22%。

在今年3月份储蓄存款达到37000万元以后，我行对私存款新增不理想。一度回落到年初32000万元左右。目前通过设立对私前台客户经理，开辟vip客户专区，筛选金博大和世纪联华返款商户的前20名做为重点寻找沟通联系等手段，发现并留住高端客户，从而促进对私业务向上增长。同时狠抓前台人员服务水平和工作效率，目前由于dcc上线、集约化经营等因素流失的客户已逐渐开始回流。

2、积极推行绩效管理，提高支行管理水平

“银行2005年工作总结”版权归作者所有;转载请注明出处!

匹配，以鼓舞中层负责人的工作热情和主观能动性。经过半年多的运转，绩效管理的激励约束效果已得到充分的体现。部分部门也在本部门内部对员工进行了试运行。我行试行的绩效管理办法也得到了金水支行相关部门的关注和认可，准备在一定范围内予以推广。

为了调动客户经理的积极性，5月份我行出台了客户经理管理办法和相应的考核办法，由于激励约束有力，使客户经理充分发挥自身潜力，积极营销客户，主动承担行内大客户的维护工作，我行对公业务有了较大的起色。今年我行自行上报申请审批的项目全部得到省分行认可并顺利通过，使**科技、等信贷业务的投放为我行今年以及明年的对公业务、国际业务发展奠定了基础。

3、从严把握核算质量，防范资金风险

今年，面对dcc上线、员工业务水平参差不齐，差错率较高等情况，我行从严把关，要求员工提高核算质量，积极防范资金风险。通过强化培训、一对一老带新等方式，迅速提高核算水平。对会计主管的工作给予有力的支持，对核算差错出台了相应的处罚措施，使员工的业务水平在短时间内达到了迅速的提升。同时，在人员相对紧张的情况下，将b级柜员岗

位后撤，做好全行后台稽核工作，从严把关，使我行的核算质量有了较大的提高。

4、强化培训，提高员工业务水平和综合素质。

今年，我行加大了培养优秀人才的力度，把内容繁多的学习培训多层次分布在立体培训网中，让全行员工得到良好的教育，成为适应建行改造和社会竞争的所需人才。员工的培训主要从以下几个途径展开：1)积极组织员工参加上级行培训，全年参训132人次，是力度最大的一年。特别是支行在人员短缺、业务繁忙情况下，克服重重困难，让每一个前台员工脱产11天专心学习。2)、支行自行组织对全体员工的深化培训。专项制定学习计划，每周安排2个晚上培训。培训采取多样化的学习形式，如每次由3名员工做讲师进行背课，使每个人既是学生又是讲师，收到了很好的效果。3)、加大对客户经理、中层负责人、业务骨干的提升培训。组织读书活动，推荐《细节决定成败》、《成功人士的七个习惯》等优秀书目，开展读后感想座谈，使骨干人员得到有效的素质提高。

5、把安全防范溶入日常管理，防微杜渐，继续创造安全无事故

安全是各项业务发展的基础，是第一要事。对外我行密切关注社会形式，严防不法分子的侵害。从早接款晚送款，到出入通勤门，我行都制订了严格的规章制度，并督促每一个员工遵照执行。做到人人熟悉防抢预案，定期演习。对内签订职工联保责任书，员工思想动态调查报告。设立专职稽核员，对帐务全程监控，并制订核算差错处罚办法，有效遏制了业务差错和违规违纪现象。今年处罚相关责任人20多人，消灭隐患30多起，有力保证了我行业务发展。

河湖管理工作总结 工作总结会的心得体会篇三

春季是动物防疫工作的关键时期，也是保障牲畜健康和安安全全的重要阶段。本文将总结我国春季动物防疫工作的情况，以及存在的问题和改进措施。

首先，国家对动物防疫工作高度重视，各地方政府加大了对农村地区的动物防疫宣传力度，提高了农民的动物防疫意识。同时，各级畜牧兽医部门积极开展各种防疫活动，对疫情进行严密的监测和预警。此外，减轻农民负担的政策措施、免疫技术的不断创新，都为我们打赢了一场场抗疫的胜利。

但是，动物防疫工作中仍然存在一些问题。第一，防治工作落后，措施不力，导致牲畜防疫措施不到位。第二，动物饲养过于集中，饮水不方便，加上环境卫生条件恶劣，容易造成疫情的扩散。第三，动物免疫技术仍然存在一定的问题，特别是对病毒的防治效果不尽如人意。这些问题给动物防疫工作带来了很大的挑战，也需要我们采取一系列的改进措施。

在这方面，我们可以采取以下的改进措施。第一，加强对动物饲养场的管控，提高畜牧兽医工作者的工作技能和业务素质。第二，加大免疫技术的研究开发，进一步推广应用。第三，加大财政投入，提高畜牧兽医网络的建设和完善。这些改进措施必将为春季动物防疫工作带来更大的帮助。

总之，春季动物防疫工作是我国畜牧业的重要组成部分，我们需要高度重视该工作，发挥好各级政府、畜牧兽医部门的保障作用，充分发挥全社会的动员和参与力度，切实保障我国畜牧业的健康可持续发展。

河湖管理工作总结 工作总结会的心得体会篇四

半年来，在院领导和护理部主任的领导下，在本科护士长的

指导下，立足本职工作，爱岗敬业，廉洁奉公。严格执行各项工作制度，对待工作认真负责，以医德规范为行为准则，履行救死扶伤的人道主义精神，在做好本职工作的同时刻苦钻研业务知识，努力提高自身业务素质，在掌握专业理论知识的同时积极学习新技术、新知识，并能做到学以致用，以最优良的服务态度，最优质的服务质量为病人的健康服务。遵纪守法，与同事团结协作，较好地完成工作任务。无发生差错事故。

个人医德总结：本人在2014年度中严格遵守医德规范，努力提高自身职业道德素质，改善医疗服务质量，全心全意为人民健康服务。在工作中，以病人为中心，时刻为病人着想，千方百计为病人解除病痛，同时尊重病人的人格和权利，对待病人能做到一视同仁，为病人保守医密，不泄露病人的隐私和秘密。与同事互学互尊，团结协作。廉洁奉公，遵纪守法，不以医谋私。在业务方面严谨求实，奋发进取，钻研医术，不断更新知识，提高技术水平。

一、在思想上，坚持马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，学习社会主义核心价值体系，践行社会主义荣辱观，培养文明道德风尚，以宽容和谐的心态对待工作和生活。

二、在业务上，严格要求自己，勤奋努力，在自己平凡而普通的工作岗位上，认真做好本职工作，同时结合自己在工作中遇到的问题 and 存在的不足之处，有针对性地进行学习，尤其加强对新知识、新技术的学习，不断提高自己的业务工作能力。

三、在工作中，严格遵守医德规范，廉洁自律，遵守各项规章制度、法律法规。不做违法乱纪之事，与同事团结合作，取长补短，共同进步。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上都取得了新的进步，但还是有不少不足之处。今后，我还要认真克服

缺点，发扬成绩，刻苦学习，勤奋工作，为人民的健康事业作出自己的贡献！

一、在学习中不断提高自己

办公室工作涉及面广，对各方面的能力和知识都要掌握，如不注意加强学习，就可能无法胜任某些工作，所以就必须用理论武装头脑。在平时工作中我积极学习新知识，把政治理论知识、业务知识和其它新鲜知识结合起来，开阔视野，拓宽思路，丰富自己，努力适应新形势、新任务对本职工作的要求。积极提高自身各项业务素质，争取工作的主动性，努力提高工作效率和工作质量。经过不断学习、不断积累，已具备了办公室工作经验，基本能够从容地处理日常工作中出现的各类问题，保证了本岗位各项工作的正常运行。

二、日常工作

办公室是我局的服务中心和运转中心，担负着上情下达、下情上报、各种文件的印发、信息的报送以及后勤服务等。工作中我牢固树立了“办公室无小事”的思想，严格按照“五个一”的标准来要求自己，即接好每一个电话，接待好每一个来办事的人，完成好每一件交办任务，作好每一个记录，处理好每一份文件，力求周全、准确、适度，避免疏漏和差错。只有这样，在相对繁琐的工作中才能端正工作态度，兢兢业业做好本职工作。

一是做好各类会务工作。全力做好各项会议和活动的准备、布置和接待。对每一次会议和集中活动，无论其规模大小、规模高低、会务简繁，都做到了会前准备充分，会中精心组织，会后认真总结，确保万无一失。

二是理顺头绪，做到“事无巨细”。办公室工作比其他部门相对要繁琐，有时候电话通知会议或者领取文件就会打一两个小时，而且重复性很强，具体的工作如：各种文件的印发、

信息的接收和报送、会议的筹备及后勤保障等。这就需要我时刻保持“清醒”，遇事不慌，分清事情的主次、轻重，理清头绪再做，这样可以保证我在有限的工作时间内完成更多的工作。

三是认真做好统计汇总工作。按要求定期对“领导干部廉政档案管理系统、机关事业单位固定资产管理系统、公共机构能耗统计分析系统”等电脑网络系统进行数据统计汇总及报送，经过统计整理，共向相关部门报送数据20余次。在这些工作中我努力做到一丝不苟，杜绝粗心大意，力求做到凡事都要高标准、严要求，努力减少工作失误。

四是做好后勤工作。各种办公用品的维修和耗材的购买等，确保办公设备能够正常使用，为各项工作的顺利开展提供后勤保障。

五是认真做好文件档案管理。对各种文件及时收发、登记、归档，保证上传下达；把我局业务工作中形成的具有参考价值的文书材料进行整理、分类、归档，做到资料齐全、目录清楚、装订规范、保管有序。

六是努力做好其他临时性工作。

三、工作中存在的不足

以上这些是半年我在办公室工作的体会和收获，但由于我自身还存在很多不足，导致很多工作做的不够理想，比如：对办公室工作了解还不够全面，有些工作思想上存在应付现象；工作主动性不够；办事效率有待提高，事情多的话还存在顾此失彼现象，某些工作在细节上还有待加强等等。也许，没有做到让领导和同事们真正满意，但我坚信只要努力做到“勤奋”二字，遇到事情尽心努力去做，就一定能够做好。

1.半年工作总结范文

- 2.it半年工作总结范文
- 3.半年工作总结ppt范文
- 4.半年工作总结范文开头
- 5.半年工作总结开头范文
- 6.上半年工作总结范文
- 7.工会半年工作总结范文
- 8.商场半年工作总结范文

河湖管理工作总结 工作总结会的心得体会篇五

装修是很多家庭都会经历的一件事情，它既可以让家居环境更美好舒适，也可以提升生活品质，但在装修过程中往往会遇到各种挑战。近期，我和家人完成了一次家庭装修，除了总结经验和收获，我们也深深体会到了装修过程的艰辛和收获。

【第二段：装修的准备工作】

在装修过程中，准备工作至关重要。首先，我们必须了解自己的需求、预算和时间，与装修师傅进行充分的沟通和协商，并充分考虑家庭成员的意见。此外，我们在装修前采购好所需要的材料和家具，确保在装修过程中不会出现短缺问题。

【第三段：装修过程的问题】

在装修过程中，我们遇到了不少问题。首先是工人的质量问题，他们在工作中不是很认真负责，导致我们需要反复返工。

其次是施工材料的质量问题，有的施工材料打了几天后就掉了，给我们的装修带来了很大的困难。最后是沟通问题，在工程过程中我们需要与装修师傅、客服、安装师傅等多方人员协调沟通，但有时候由于各方面信息的不畅通，很容易出现误差和偏差。

【第四段：装修总结】

在做完装修后，我们进行了深刻的总结。首先，装修过程是需要耐心、细致并且不断把握全局的。这要求我们在每一个环节中要严格的把关和控制，同时要和工人、客服以及家人等多方面人员建立良好的沟通，以便及时发现和解决问题。此外，我们在装修时也要考虑到设计和实用的完美结合，同时在施工过程中也要对施工质量提出要求，确保整个工程质量合格。最后，我们需要保持积极的心态，遇到问题不要慌乱，而是需要寻找合理的解决方案。

【第五段：体会与启发】

通过这次装修，我们深深感受到这个社会的竞争和压力之大，在千万家庭中，我们的小小装修既有赞叹，也有不可躲避的竞争和挑战。同时，我们学会了协调、沟通和理性思考的能力，更了解了家居装修的方方面面。我们相信，只要持之以恒，尽心尽力，就一定能成就一份属于自己的完美居所。

【结论】

在装修这一件小事上，我们收获不少。通过深入探讨装修的各个方面，我们更深入的理解了装修的本质，更通透地认识到装修的美感和实用性。我们相信，如果手上有一份合适的装修计划和准备足够的心态，那么，一定会获得一个美好的家。

河湖管理工作总结 工作总结会的心得体会篇六

会议上主要任务是布置结题阶段相关工作，并对具体工作提出了明确要求。

两年来，我们在课堂教学、活动开展等方面进行了探索、实践，实现了教育科研与教学质量同步提高，教师与学生同步成长的理想。

（一）、初步构建了有特色的教学模式

我们根据农村学校的教学条件，充分利用农村学校的教育资源，积极整合各个教学环节，有效落实多媒体辅助课堂教学，培养学生主动参与到课堂教学中，构成了生生互动，师生联动的课堂教学模式。

（二）、通过课题研究，发现我们的老师有很大的潜力，他们不怕吃苦，敢闯敢拼，常为一个问题的解决进行激烈地争论和探讨，学习理论，钻研教法，较好地展示了我们研究老师的风采。

（三）、提高了课堂教学效率

在研究工作中，通过不断与同年级学生对比，无论是考试成绩，还是学习能力等方面，都无不让人感到宽慰。如贺达老师的《观察物体》一课，由于教师善于将现代化教学手段与传统教学经验相结合，互相渗透，相互补充和完善，鲜明的画面，美妙的音响，凭着强大的交互能力，给数学课堂教学注入了新鲜活力，令学生耳目一新，有效地调动学生的视、听、说、手、脑等感官，激发兴趣，主动记忆，联想，探讨，及时反馈，使学生愉快地轻松地获取新知，激发学生的学习兴趣，启迪学生的思维，从而提高课堂教学效果。

（一）、我们的课题研究，主要是一线的教师承担，他们除

除了要担当日常的教学任务外，还有繁重的学校工作、家庭事务，老师们往往是力不从心。

（二）、学校领导是科研课题实施的关键。往往校长的一言一行直接关系到教师工作的积极性和上进心。因此要想使科研进展的顺利，必须一把手亲自挂帅。

（三）、科研氛围不浓，理论缺乏。尽管当今社会网络拉近了我们每人之间的距离，所需东西可能在网上找到，但毕竟是静态的东西，不够直观，往往使作起来不能得心应手。

河湖管理工作总结 工作总结会的心得体会篇七

第一段：引言（100字）

基层工作是一项既艰辛又充满挑战性的工作，它需要工作人员具备较高的综合素质和专业水平以及一定的工作经验。在进行基层工作的过程中，经历了许多挫折和付出，也对自己的工作进行了总结和思考，下面本人从自己的工作经验出发，就基层工作总结与心得体会进行深入阐述。

第二段：基层工作概述（200字）

基层工作是一项极具责任感的工作，它涉及到的工作范围十分广泛，需要面对的问题也非常复杂。作为一名基层工作者，我们不仅仅需要关注职业技能的提升，更需要了解社会生活，关注群众利益，具备切实的行动力和有效的沟通能力。同时，我们在基层工作中所涉及到的人员类型越来越多样化，基层工作职能的承担者还要面对党和政府的要求，深入贯彻、执行市属领导及部门工作要求等。

第三段：心得总结（400字）

在基层工作中，我们要吃苦耐劳，具备高度的自我牺牲精神，

要勇于承担工作，虚心学习和开拓进取，善于总结经验，善于发现问题和解决问题。为了提高自己的工作效率，我们要不断地学习、钻研和反思，同时要坚持高品质高标准的工作目标，充分把握机会。我们要具备较强的承压能力，适应不同的职业环境，全力以赴，尽心尽力地完成自己的工作任务。

在基层工作中，我们还需要秉持使命和情怀，并且学会倾听，馈赠于人，帮助别人解决问题，以及在遇到困难时游刃有余地解决问题。更重要的是，我们需要懂得珍惜、维系和创造人员关系，加强与上级部门和同事之间的沟通、交流、协调和合作，维护团队合作、创新和发展，不断推进工作的标准和质量，创造更好的工作业绩。

第四段：经验分享（400字）

作为一名基层工作者，我深刻地体会到了这些思想的重要性，因此我非常重视继承和传承。他们不仅仅教我如何妥善处理个人与职务之间的关系，还教我如何与人沟通、如何协调与驾驭团队，以及如何以谦虚、勤恳和敬业的态度来对待自己的工作。

总之，我十分珍视基层工作经验，希望在今后的工作中，能将这些财富传授给他人，并通过自身的努力实现自我成长和进步。

第五段：总结（100字）

在基层工作中，我们需要拥有多方面的技能，以满足基层岗位的具体需求，同时需要具备技术的专业性、实践的经验 and 固定的职业素养。基层工作需要的不仅仅是职业技能，还需要我们有高度的服务意识和为人民服务的热情，才能为我们的社会和个人创造更多的价值。我们要在这条道路上不断努力，不断进取，为我们的团队带来更加辉煌的未来。

河湖管理工作总结 工作总结会的心得体会篇八

龙腾祥云辞旧岁，金蛇狂舞喜迎春□xx年，遇到很多人，发生很多事，有过激情，有过彷徨，最终以快乐结束了这个期待已久而又无奈的xx□

最难忘的是三月到五月，离开自己一直喜欢的工作岗位，从一名管理者到无业游民。在这两个月，一直很彷徨，不知道以后的路将何去何从，亦不知过去的几年留下了什么。离开了团队，离开了公司，就像离开家的孩子，再也回不去的家。

在过去三年多里，我不得不承认□xx人寿给我很多我从来没有想过的荣誉和物质。从一个不爱说话，通关不及格的小男生，到一个成熟稳重的管理者。短短的三年时间□xx改变了我的的人生观和价值观，甚至是我的世界观。

我深爱这家公司，就像我的生命。“只要xx不背叛我，我永远不会背叛xx”这是我进xx不久说的豪言壮语。现在，我离开了，不知是我背叛了xx□还是xx背叛了我，这已经不重要了。特别感谢xx的同事们，给了我很多快乐和笑容；很感谢那些见过面和没有见过面的客户，没有你们的支持就没有今天的我；还要感谢东北那帮哥们，让我无以言表的想念你们□xx让我懂得了感恩！

我经常把xx比喻成太阳，业务员就是水面，主管就是水中的鱼□xx照在水面是那么波光粼粼，永远xx快乐。人生有很多不确定的因素，就像你永远不知道水面下面是什么。

怎么也没有想到，我这条咸鱼翻进了太平洋，成为了浩瀚太平洋中的一员。从六月到现在，觉得自己一直在忙碌，每天都有忙不完的事情，每天都有学不完的知识。从xx到太平洋，我改变了很多。

首先，从外勤到内勤。一字之差，却有天壤之别。外勤的激情燃烧了三年多，是该停下脚步思考一下，理性的判断和做事。

其次，从粗放到专注。以前是以客户为主要对象，现在以业务员为主要对象，更加关注自己的言行举止。

现在做事更加严谨慎重，该说的，该做的，都是一门学不完的课程。虽没有过去的激情和干练，却换来现在的稳重和专注；虽没有过去的身份和荣誉，却换来了现在的成长和追求；虽没有过去的收入和潇洒，却换来了现在的珍惜和内涵。半年来，我适应了现在的工作和个险的工作节奏，更加适应了这里的工作环境。我喜欢这个岗位，喜欢这种充实的工作。如果让我重新选择，我依然会跳进太平洋。

在接下来的一年，我会更加珍惜这份工作，更加卖力的去做事。

作为一名专职讲师，一名主管训练室的专职讲师，一名培训部的专职讲师，必须树立正确的价值观。

xx的我是一个执行型的讲师，一个包装型的讲师，一个跑龙套的讲师。通过这半年的成长和努力，对公司的机制和培训部的工作有了全面的了解和掌握，这也树立了我对xx年工作的信心□xx的我要做一个思考型的讲师，一个内涵型的讲师，一个主角的讲师。作为一名讲师，必须会授课，但授课并不是讲师的一切工作，因为我是一名分公司的讲师。

在接下来的一年，聚焦营销，统一思想，全面贯彻执行总公司战略转型的方针，结合分公司实际情况，将培训部工作和营销紧密联系，发挥主观能动性把本职工作和分内职责全面落实。在深入学习和执行“新人成长线”的同时，配合总公司结合分公司实际情况推动xx年“主管生产线”，并以此为契机全面推动“13481”工程，以基本法为抓手结合“双轮驱

动”完善团队组织架构，扩大团队规模，将规模人力推向新高点，从而拉动业绩平台，全力完成xx全年业务目标，保证市场份额和排名。

首先，不断学习和研讨、开发新人课程，提高新人对行业和公司的认知，从而提高参考率。在培养兼讲的同时提高兼讲的授课能力和提升效果，统一思想，学员的评价是对授课质量评估的有力参考。在帮助兼讲的同时，要对兼讲提出合理要求，并将授课效果及时反馈给上级领导，及时作出评估和提出意见。

其次，对专务晋升培训、准主任培训和绩优培训做好训前准备和对学员资料的研读，了解学员的基本信息和工作状态。结合之前开班的经验和不足的地方，不断完善课程和提高培训效果。在培训班结束之后做好训后追踪工作，可以通过短信、电话追踪等方式及时了解学员的想法和工作状态。

最后，不断突破和创新。在xx年个险培训工作报告中，总公司明确提出个险培训工作继续坚持“以客户需求为导向”，围绕“双轮驱动”和“两个聚焦”，以加强师资队伍建设、落实培训执行标准、强化应式培训项目为重点工作，打造“四线一面”，优化个险培训体系，不断提升业务员产能与留存，为个险落实“持续推动人力发展，切实改善队伍结构”，有效提高人均产能及经营主线提供强有力的支持。根据总公司会议精神，结合分公司和培训部的实际情况，以“四线一面”为主线，以“双轮驱动”和“两个聚焦”为有力抓手，全面完善分公司培训体系和制度。同时在贯彻执行总公司统一战略方针的同时，发挥主观能动性结合“目标、责任、大局、执行”走具有分公司特色的发展路线。“新人成长线”和“主管生产线”的推出，必将引领xx年工作的方向和重点。

我对xx年充满了信心，并时刻准备着！