

2023年合并单位工作汇报 文件合并工作总结(通用5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

合并单位工作汇报篇一

东辰心语项目部2015年度管理体系建立及运行较为良好，今年5月份进行了体系审核工作，在做好内外审工作的基础上，对项目部体系建立健全进行了一次全方位检查，对全年体系工作运行乃至明年的体系管理目标和运行计划起到了非常重要的作用，项目部下半年继续寻求改进，做到了全年体系运行平稳完善。

- 一、建立“规范化管理体系”的目的1、帮助提升公司形象，提升品牌效应；
- 2、提高、规范和完善项目部内部管理，建立切实可行的绩效考核指标和奖惩激励机制；
- 3、项目部各项业务流程清晰，加强各部门间的沟通合作，发挥团队的战斗力；
- 4、减少能源消耗，提高能源及资源的使用效益，降低经营成本；
- 5、提高业主满意度，充分实现项目部的最高管理目标；
- 6、提高职业健康安全意识，预防职业健康安全事件的发生；

7、顺应建筑工程发展潮流，达到持续发展的目的。

二、项目部体系管理方针

1. 遵守法律和相关规定，节能降耗，预防环境污染，提高保护环境的责任感。

2. 预防为主，增强安全健康意识；强化监督，遵守有关法律法规；以人为本，保护员工安全健康；科学管理，实现绩效持续改进。

三、工作情况

（一）细致周密的前期策划

1、认真制定体系组织及相关制度文件。项目部制定了体系工作计划，选拔优秀骨干建立管理体系组织机构，使体系运行工作由计划转变实施，落实情况良好，体系运转根据计划顺利实施。

2、全面开展人员培训。为提高对管理体系运行工作的理解，项目部有针对性地举办了主要管理人员培训班，使项目部员工完整、系统地接受管理体系，建立全员的体系系统运作意识。

（二）深入调查阶段

项目部管理体系是建立在对现行管理情况充分了解的基础上的，针对施工区域所有部位的环境因素、危险源及其环境影响与风险进行清点，并形成评价报告，制定管理方针、目标、指标及管理方案，提供管理重点，确保充分满足相关法律法规要求。首先，统一思想、明确目标，强化环境保护及安全生产责任制。其次，加强基础工作，强化管理和监督保障体系。第三，上下齐抓共管，有效控制环境、安全隐患。第四，

收集相关法律法规，进行识别评价。第五，了解资源能源消耗情况，进行评估。第六，辨识环境因素、危险源，进行环境影响、风险评价，及时更新新发现的环境因素和危险源。

（三）文件编制阶段

体系运行的特点之一就是实行文件化的规范管理，而实现文件化规范管理的首要条件是要有规范的文件，项目部按照，分别制定质量、环境、职业健康安全方针，向员工和社会公示，制定公司目标-指标并分解到各部门，制定相应措施。

1、搭建框架。一是明确各部门的职责权限，编制《岗位职责手册》；二是组织各部门相关人员对体系中的第二层次文件进行编写，将共性管理工作合并入质量管理体系，形成《质量管理制度汇编》，程序编制过程中力求清晰，具有较强的指导性和可操作性。

2、充实内容。各部门在原有文件的基础上，根据体系要求和岗位特点编制了各系统管理文件，又根据自身操作规程，制定了相应的技术文件，加强文件的指导。环境、职业健康安全形成《安全生产管理制度汇编》、《环境管理制度汇编》及相关事故应急处理预案等，对环境因素、危险源进行管理，做到突发事件可以及时有效的进行应急处理。

3、做好运行。项目部全体员工以规范文件为准绳，充分发挥了文件的指导作用，紧紧围绕本部门的工作职责和工作目标，严格按照程序开展各项工作，发现问题，马上更正，持续改进，体系管理运行情况良好。

（四）内部检查阶段

现场检查审核是上级公司检查管理体系状况最明确且最有效的手段，2015年上半年，上级公司对项目部开展了数次体系检查工作。

1、发现问题，找出根源。检查人员通过查看各部门文件、法律法规，并验证现场记录、与相关人交谈、抽取样本并实施验证等方法进行。检查小组成员耐心细致地对照体系文件进行审核，发现问题后立刻指出，各部门积极配合，共同找到问题根源。

2、对症下药，限期整改。内审结束后，检查小组提出不合格项和严重不合格项，项目部举一反三，按照条款逐一落实整改，并加强跟踪监督，杜绝同样的错误重复出现。

（五）外审阶段

1、在接受第三方审核前，项目部根据自身需要，召开了三次由项目经理主持的管理评审会议。总结了体系的建设和运行情况，各部门提供材料表示上半年度目标-指标完成情况良好。通过自审，充分肯定了管理体系实施的充分性、适宜性、有效性，针对存在的薄弱环节提出了改进要求。

2、如期进行认证审核工作。认证机构对项目部进行了认证审核，通过查看文件、验证现场记录、与相关人交谈、抽取样本等方法进行审核，整个过程紧张有序，忙而不乱。

审核组对项目部用较短的时间建立健全了管理体系，并取得的良好运行效果给予了充分肯定。

审核组认为我项目部能严格执行国家有关法律、法规，对重要环境因素、重大危险源进行了评估和监控，制定应急预案，并对相关方加强了管理，环保、安全设施保持正常，稳定运行，各项检测结果符合要求，环境、职业健康安全管理体系运行情况良好，对存在的问题开出了不合格项和观察项，项目部以最快的速度在最短的时间内完成了整改。

审核组的专家们与项目部领导及参审人员进行了深层次的体系管理等方面的交流。今后，项目部要进一步夯实基础，坚

持管理创新、技术创新。

几点建议：

1、管理体系的有效运行不仅有赖于完善的控制机制，同时也需要完善的激励机制，要通过一些政策性的导向和奖罚手段来调动员工实施体系的积极性。

2、管理体系的完善当然离不开领导的重视，也不只是相关职能部门的事情，各相关部门要在充分发挥自身功能的基础上，加强横向和纵向的沟通协作，特别要把全体员工动员起来贯彻适应并严格执行新的管理模式。

3、管理体系的特点之一是文件化的规范管理，文件的制定虽然复杂，但还是比较容易一些，而完全按程序要求实施就有许多干扰因素，要克服“以文代管”的思想，不能只管文件发放，不进行跟踪落实。

4、管理体系对遵守适用的法律、法规有很高的要求，公司目前虽然收集了相关的法律法规及其他要求并进行了有效性评价，但全员的遵守状况尚处于“要我守法”到“我要守法”的转变过程之中。

5、管理体系要求在绩效测量及监视、持续改进等方面要变“被动”为“主动”，在制定一些应急措施时，要充分考虑对潜在事故的认识、应采取的应急措施及这类事故的严重后果。

四、今后工作思路

1、统一思想，提高认识，坚决按照管理体系要求执行下去。全体员工认真学习文件并贯彻执行，初步显示出了良好的效果。项目部各级人员都清醒地认识到，在通过审核后，容易给人造成一种工作已经结束的假象，项目部领导组织相关管

理人员召开专项工作会议，要求职工进一步转变观念，认识到体系工作还没有到终点，坚持按照体系要求执行下去。

2、坚持学习，自加压力，不断提高各级管理人员素质。知识不断在更新，要想在变幻莫测的市场中立足，管理人员如果不获取新的知识，接纳先进的管理经验，那么在蓬勃发展的建筑工程产业中，我们将会落后，甚至被淘汰，我们必须不断的学习新的知识，大胆地走出去汲取别人的管理经验，摸索出有特色的管理方法。下半年项目部多次组织管理人员前往宜昌附近优秀工地参观学习，吸收采纳他人先进经验。

3、夯实基础，持续改进，不断完善项目部管理体系。项目部将追求管理效应，进一步理清思路，拓展深度，使项目部的机制更健全，管理更规范，操作更稳健，持续改进，按照上级单位的要求不断完善更新体系运行。

虽然项目部本年度体系管理工作取得了良好成绩，但任务仍然艰巨，项目部全体员工将继续发扬艰苦奋斗、谦虚谨慎、求真务实、开拓创新的精神，全力将管理体系良性运转保持下去，为建成一流项目部而不懈努力。

二〇一五年十二月一日

合并单位工作汇报篇二

xx会计师事务所（特殊普通合伙）是由原xx和原xx在*等协商基础上于20xx年4月联合成立的一家专业化、规模化、国际化的大型会计师事务所，是我国第一批被授予a+h股企业审计资格、第一批完成特殊普通合伙转制的民族品牌专业服务机构，系美国pcaob登记机构，业务涉及股票发行与上市、公司改制、企业重组、资本运作、财务咨询、管理咨询、税务咨询等领域。

xx所拥有丰富的战略伙伴资源，包括xx□xx□x集团□xx汽车□x

集团□x核电等x多家**直属中央企业□xx等x余家上市公司□x等多家a+h股、a+s股企业，客户遍布制造、采掘、电力、水利、交通、航运、房地产、建筑、农林、教育、医药、信息、新闻出版、文化娱乐、银行保险等行业，具有丰富的执业经验。

xx所秉持“诚信、专业、责任、创新”的精神，专业报国、服务社会、成就员工，推进制度创新，拓展多元业务，培育高端人才，强化风险管控，深化信息建设，倡导技术引领，构建合伙文化，擦亮专业品牌，为*注册会计师行业提供专业领跑的力量。

研一第一学期的课程刚刚结束□xx级会计硕士的15名同学顺利通过了xx会计师事务所的测试，获得了宝贵的审计实习机会。在为期五个月的实习期里□xx实习小组的学员们不断地收获与成长。

20xx年11月底，学员们陆续接到了xx项目经理们的电话，让我们分赴不同的项目地点工作。其中xx□xx□xx□xx被分到了审计三部一组易学建经理组，跟随着王永臣和谭龙项目经理，审计xx蒙东电力子公司的项目；邓碧龙□xx跟随审计三部一组的郭涛项目经理，赴xx东北子公司审计□xx跟随审计三部一组的周国项目经理在xx南京xx电力子公司进行审计□xx与xx在审计七部三组跟随郭帅项目经理参与xx汽车子公司项目的审计；徐昭与xx在审计三部一组金华鹏项目经理的带领下，审计华北电力xx子公司的项目□xx与xx跟随审计七部三组跟随张嫦娟项目经理，参与xx汽车子公司项目的审计□xx与xx是在审计三部七组崔鹏洋项目经理，审计了xx汽车子公司的项目。

学员们的实习以外勤为主，奔赴全国各地进行现场审计工作，所到地区有内蒙古、辽宁□xx□湖北、重庆□xx等。实习待遇方面□xx事务所也让实习生们获得了除包吃住以外的薪资收入，能够让我们获得一份稳定收入。

下面是两位小组组长对在xx实习工作的总结和感悟：

（一）、总结和感悟之一

按照会计硕士一年级的实习计划，为了锻炼自己 and 提高自己的实践操作能力，我们进行了外出审计实习，这是一次宝贵的实践机会，在这次实习中我感到获益良多。

本人从20xx年11月28日开始在xx会计师事务所（特殊普通合伙）北京总部实习，于20xx年4月3日结束实习，返校。

在xx实习期间，我所在的xx项目小组由两名经理与两名实习生组成，在xx、xx和xx三地进行外勤，审计对象为xx汽车集团下属的6家公司和xx实业公司旗下的7家公司。具体来说，我的审计实习过程可以分为三个阶段：

第三阶段：20xx年2月10日—4月3日依次审计了xx、xx、汽车零部件有限公司、xx天汽模、xx金属材料成型有限公司、xx、xx实业有限公司、xx征梦、xx专用车有限公司、xx、xx发动机部件有限公司、xx、xx正翔热系统有限公司和xx实业有限公司七家单位。

参加审计的外勤工作对我而言是一次很好的锻炼和提高的机会，因此我很珍惜这次机会，认真对待项目部所分配的任务，熟练运用excel编制审计底稿，完成审计底稿修改打印装订工作。当然有付出就有收获，经过这段时间的实务锻炼，我从刚开始的无从下手到现在熟悉审计工作流程，并慢慢形成了自己的审计思路，从而对审计工作有了全新的认识。主要体现在以下几个方面：

首先，审计要有过硬的专业知识、良好的职业道德和严谨的工作作风。

审计是一项实践性很强的工作，其职业操守决定了不能存在任何蒙混过关的侥幸心理，这需要过硬的专业知识作为后盾。审计人员要培养良好的职业道德，排除一切干扰，依法独立地行使审计监督权，客观公正，实事求是，还事物的本来面目。审计人员要树立严谨细致的工作作风，必须树立强烈的程序意识。审计问题没有大小之分，只是存在的性质不同，作为审计人员不能凭借主观臆断而简单从事，应既要充分地利用审计线索，又要不放过任何蛛丝马迹，对发现的一切线索都要做到纵向审计到底，横向审计到边，把问题查深查透。

其次，要学会观察，善于沟通。

审计工作并不仅仅是核对、摘抄数字，在不了解被审计公司的行业背景、业务流程及同行业可比公司的基本情况下，审计工作的质量很难保证，审计程序很容易流于形式。这就需要在工作中多观察多思考，多向被审单位了解情况，多沟通。在这方面，项目小组的经理给了我很好的指导作用，使我认识到在坚持独立、客观、公正原则的同时，加强与被审单位的沟通是相当重要的。要敢于同被审单位人员，甚至是管理层对话，对话效果越好，沟通越好，信息量越大，对被审单位的了解就越深。

据以判断企业的财务是否符合国家财经法规、财务人员素质高低等，使自己在审计过程中做到心中有数，同时也与客户单位建立了良好的合作关系，营造良好的审计环境，便于我们的审计工作能更有效地开展。对被审计单位进行调查取证时，要注意把审计内容、审计目标或者意图说明白，才能更好地建立起和谐的审计关系，使得被审单位人员配合工作。

最后，审计要跳出账本，站在管理者的角度思考。

审计不光是局限于账面上认知，还要从管理的角度去考虑。一些表面上不重要的程序其实有它存在的意义，比如生产性企业要了解员工轮换，有的企业劳务工流动性大，更换新人

时间成本耗费在培训新员工上导致效率降低，人工成本高。从短期来看更换新员工可能在工资上是有得利，但是长远地看缺乏熟练工，是取小利失大利的行为。这就是站在管理者的角度去考虑问题，发现问题，给被审单位提出贴合实际的审计意见。

四个多月的磨练，我获得的成长是全方位的，感谢学校和xx给予我这样一个实习机会，也感谢经理们对我的细心栽培。在今后的学习工作中，我将更努力地学习专业理论文化知识，以充实自己，提高自己，实现自己的职业目标。

（二）、总结和感悟之二

从xx年12月开始□xx事务所实习的各位同学陆续开始了自己的行程，到xx年3月都已基本结束实习生活，3个多月的实习让我们收获颇丰，感触颇深，我概括了以下几点：

第一，实习初始阶段大家会手足无措，陷入茫然的状态。

这就需要大家多去观察，多向所里的同事及项目经理请教，不要不懂装懂，更不要与项目经理争执，直到弄明白原理为止。善于记笔记，将学到的东西整理下来，时而温习一下。等审计下一个子公司时，争取不用项目经理再指导就能又快又准确的将审计工作做好。我们所做的绝大多数工作就是填制整理工作底稿，虽然技术含量不是很高，但也需要付出一定的时间、精力，才能把这项看似简单的工作做的完美，从而让项目经理满意。

第二，经过一段时间的实习，同学们熟悉了工作底稿的填制流程。

同学们刚开始也许会觉得审计工作无非就是往excel表格中粘贴即可，就疏忽了审计原理的学习。然而审计工作不仅仅是复制粘贴，更重要的是从我们编制的工作底稿中发现问题，

这就需要我们具备扎实的会计和审计知识，在工作中理论联系实际，这样才能发现问题，发挥审查和监督的作用。

其实在粘数的过程中需要用到会计理论的知识及公式的运用，比如测税的底稿和算利润的底稿，都需要用会计的基本知识通过公式的勾稽关系在电子表格中进行填制，得出数据与被审计单位财务数据进行对比，找出其中的异同。这就不是简单的粘贴复制的问题了，这是对会计和审计原理的学习，需要扎实的会计知识和运算能力，因此审计工作说简单也不简单，说难也不难，只要掌握了技巧，做起来也不是很困难。

第三，同学们普遍反映实习工作并不轻松，加班问题比较普遍。

有的单位每天需要加班到十一二点，这是因为事务所在考虑成本及时间的基础上做出的决策。而加班也是每个事务所都存在的现象，属于共性问题，而非个例。

这也跟项目经理有或多或少的关系，因为若是项目经理以前就跟被审计单位有过合作关系比较熟悉被审计单位情况，则需要做的审计工作就比较少，任务量少也就不需要经常加班了。

第四，同学们对审计工作底稿接触较多，但对审计报告比较陌生。

这是因为审计报告一般都是项目经理来写，在我们填制整理工作底稿的同时，项目经理在整理审计报告。

我在年后鲁能集团子公司项目审计中，接触过审计报告，审计报告跟审计工作底稿性质完全不同，审计报告具有严格的格式要求，包括字体，字号大小等内容必须严格按照规定。格式也必须按照以往的目录来，不得有一点偏差。

第五，同学们最大的收获就是接触到了一个与在学校生活完

全不同的社会。

同时也坚定了大家考注册会计师的信念，回来以后大家都在努力的准备注册会计师考试，因为要想做到更好，更能体现出你的价值，就必须比别人多一点东西，注册会计师作为能够签字的审计执业资格人，具有很强的专业性和技术性，不仅待遇要好于普通审计人员，而且受人尊敬的程度也不一样，这些都让我们获得了更多的学习动力，努力学习专业知识，让自己在以后的学习生活中更好的实现自身价值。

通过在xx事务所为期3个来月的实习，让我们感触颇多，不仅体会到了专业知识的重要性，也感受到了生活的不易。要想获得社会的报酬和对你的尊重，就必须要通过自己的努力来增强自身技能，充实自己，让自己变得与众不同。

其次，从事财务会计审计行业的我们，也体验到了一种深深的职业自豪感，当去被审计单位进行审计工作时，所收到的热情招待与尊重，都让我们体会到了审计行业的重要性和优越性，心底的自豪感油然而生。

再次，每个人都该确立好自己的职业生涯规划了，实习虽然不是真正的上班，但也无异于普通的上班族，通过与社会的接触也明白了自己想要走一条什么样的路，确定下来自己以后的职业生涯规划，并为了这个规划去不停的努力，从而是自己达到想要的目标。

总之，此次xx审计实习让我们这些涉世未深的学生收获很多，受益匪浅。感谢母校安徽工业大学及各位老师的努力，为我们争取到了宝贵的实习机会，在此向各位老师表示诚挚的谢意。也祝愿20xx届mpacc的每一位同学都能实现自己人生的价值，在更高的起点上创造属于自己新的辉煌！

合并单位工作汇报篇三

在管理学中，计划具有两重含义，其一是计划工作，是指根据对组织外部环境与内部条件的分析，提出在未来一定时期内要达到的组织目标以及实现目标的方案途径。其二是计划形式，是指用文字和指标等形式所表述的组织以及组织内不同部门和不同成员，在未来一定时期内关于行动方向、内容和方式安排的管理事件。下面是造价工程师学习计划请参考！

第一阶段 精选教材，夯实基础

备考前首先要对造价工程师考试有个深入的解，熟知考试科目，考试设四个科目，造价工程师学习计划。具体是：《工程造价管理基础理论与相关法规》、《工程造价计价与控制》、《建设工程技术与计量》（本科目分土建和安装两个专业，考生可任选其一）、《工程造价案例分析》。其中，《工程造价案例分析》为主观题，在答题纸上作答；其余3科均为客观题，在答题卡上作答。考试分4个半天进行，《工程造价管理相关知识》和《建设工程技术与计量》的考试时间均为两个半小时；《工程造价计价与控制》的考试时间为3个小时；《工程造价案例分析》的考试时间为4个小时。

解考试科目后，就是对教材的精选，由于考试刚刚结束，教材的选择应该是以xx年为主，考试大纲估计今年也不会有太大的改变，预计xx年造价工程师考试会继续沿用13的大纲要求。所以考生朋友们可以借助xx年考纲要求进行复习。第一轮复习要求精、准、全，切忌走马观花，争取不漏知识点仔仔细细地学习一遍，可以边学边做练习题，以此来检测自己对每一章节的复习结果。建议考生边学边做笔记，为后一轮的复习提供资料，工作计划《造价工程师学习计划》。这个时间段可能相对较长一些，考生千万不要着急，脚踏实地稳稳当当的学习，打下一个坚实的基础。

第二阶段 吃透知识点，分清重点、难点

通过第一阶段的复习，考生对各科的教材内容都有详细的解，接下来就到深加工知识点的阶段，在熟悉的基础上进行理解，使之成为自己的东西。可以根据考试大纲和整理的笔记对考试点进行细致研究，也可以通过做强化题的方式来加深对知识的理解。需要特别提醒的是对易错、容易混淆的知识点要强化加深记忆，在理解的基础上理清思路。

第三阶段 模拟题冲刺提高(考前一至二个月)

这个时候，考生们对各章节知识点的掌握得情况基本定型，接下来需要做的就是冲刺拔高阶段，通过做一些模拟题、预测题、真题等，来检验自己对知识点的掌握程度从而进行查漏补缺。通过做题还可以锻炼自己的答题技巧，避免失误。

第四阶段 考前状态调节(考前两周)

考前两周，考生对整个考试的知识把握都已固定成型，可能不少考生会感觉到心理状态不佳，怕影响最后的发挥。因此，此时心理调节占据首要位置，首先得承认考前出现这种情况是很正常的，考试目的只有一个：通过考试，怎样在考场上灵活驾驭知识点，怎样让自己的心态平和，这都是考生考前需要关注的。

合并单位工作汇报篇四

20xx年，在公司领导和各位同仁的帮助下，我顺利的完成了公司的会计工作，取得了一定的成绩，现将主要工作总结如下：

- 1、正确履行会计职责和行使权限，认真学习国家财经政策、法令，熟悉财经制度；积极钻研会计业务，精通专业知识，掌握会计技术方法；热爱本职工作，忠于职守，廉洁奉公，严守职业道德；严守法纪，坚持原则，执行有关的会计法规。在局会计工作规范化检查评比标准中荣获第一名。

2、按照上级规定的财务制度和开支标准，经常了解各部门的经费需要情况和使用情况，主动帮助各有关部门合理使用好各项资金。公司上半年曾一度出现资金短缺，会计室通过努力，保证了职工工资按时足额发放及其他各项急需资金(七大洲八大洋都有哪些？七大洲包括：欧洲、亚洲、非洲、大洋洲、南极洲、北美洲、南美洲；八大洋分别是：西太平洋、北太平洋、南太平洋、北印度洋、南印度洋、北大西洋、南大西洋、北冰洋。)的落实。

3、工作中审核一切开支凭证，及时结算记账，做到各项开支都符合规定，一切账目都清楚准确。对经费的使用情况和存在问题，经常向有关领导请示汇报。

4、按照规定编造全年、每季、每月的各种预算报表统计资料和月度结算，做到准确无误，并及时报告分管领导。

5、所有财务凭证，及时整理、装订和保存。

6、经常与各部门管财产的同志联系，建立必要的手续，做到各单位的财产和全校的总账相符合。

7、配合、督促各有关单位，及时处理一切暂收、暂付款项。

8、指导和帮助出纳工作。

在过去的一年里，兢兢业业，圆满的完成了公司的工作任务，并得到各领导肯定和许多同事的赞扬，这对我是一种鞭策，在新的一年里，将以更加饱满的工作热情投入到工作中去。

合并单位工作汇报篇五

雨别夏日炎，风接秋来爽。当全国人民仍沉浸在奥运大捷的喜庆之际，阎河镇中小学迎来了20xx—20xx学年度秋季开学工作。在市教育局、镇党委的领导下，我们坚持以“办人民

满意教育，构建和谐校园”为宗旨，以教育教学工作为中心，以安全稳定工作为重点，深谋远虑、科学布局；锐意改革、克难奋进；全面组织、精心安排，有序推进开学各项工作，呈现出起步早、上路快、开局稳、工作实的良好工作态势。现将我镇今秋开学工作汇报如下：

我镇现有公办中小学23所（含教学点），在校学生5273人，其中初中1所，在校学生2128人；小学在校学生3145人。注册民办幼儿园3所，在园幼儿326人。全镇现有教师216人，其中公办教师（含资教8人）207人，返聘民师9人。

1、尽早筹谋，科学布局，准备充分。

（1）随着生源的不断减少，学校布局分散，规模小，从而导致管理难，质量低的矛盾日益突出，为了均衡教育资源配置，提高办学效益，早在今年春季，中心学校就开始酝酿全镇中小学布局的进一步调整。7月19日，在阎河镇党委的高度重视和积极组织下，召开了全镇各村书记、镇直机关单位负责人会议，下发了《关于20xx年暑期进一步调整全镇中小学布局的通知》（阎政发[20xx17号]），这次调整的范围是：将两所中学合并，新组建镇高小，将古城等三所完小改办成教学点，将李家楼高小改办成初小，撤并凉亭等七个教学点，以上所有撤并的学校均在7月25日前全部到位。

（2）为了保证新学期顺利开学，中心学校制订了《x年暑期校舍维修方案》，要求各学校充分利用暑期时间改造学校危房。截至9月5日为止，共拆除危房1660平方米，维修13000余平方米，新修建1200余平方米，消除了隐患，保证了学生在安全舒适的环境中学习和生活。

（3）8月16日，中心学校召开全镇中小学教师暑期集训动员大会，拉开暑期集训大幕。集训中，各中小学认真回顾了过去一年的工作，组织教师深刻地剖析了自身存在的问题，每个教师写出了3000字以上的学习心得，学习了相关的教育法

律法规和师德规范，还开展了教师聘任工作，至8月22日，调配了中小学领导班子，完成了中小学教师第一轮和第二轮聘任，在聘任工作中，各学校严格按照“按生定编，因事设岗”的原则，有20余名教师被聘任到比较偏远的白塔、山水湾学区任教，因而为各学校科学配备了师资力量，保证了各校开学工作的正常运转。

（4）暑期集训结束后，各单位随即召开了领导班子和教师大会，部署新学年工作，安排教师走访，全体教师都能服从学校安排。8月25日，全镇中小学统一开学报名。8月26日，开始上课，寄宿制学校师生在校就餐住宿。

2、理顺思路，突出重点，快速上路。

（1）各学校开学工作都能以教育教学为中心，坚持“三实”即：领导思路明确，部署工作想得实；教师目标明确，责任把关抓得实；后勤责任明确，服务到位做得实。8月26日各中小学就排出课表，将时间表、值日表、任课情况表等教辅资料发放到教师手中，为教育教学快速上路做好了必要准备，不打“闹台”，不打乱仗，做好“七个一”工作：上好第一节课、做好第一次作业、就好第一次餐、组织好学生第一次就寝、出好第一次操、升好第一次国旗、开好开学典礼大会。