

2023年护士长述职汇报(实用5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。相信许多人会觉得范文很难写？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

护士长述职汇报篇一

尊敬的各位领导：

下午好！我是儿二科护士长xxx□20xx年在院领导和护理部的正确领导下，在科室主任以及科室全体医护人员的共同努力下，我做到严以律己、奋力进取，积极响应院及护理部对各项工作要求，认真完成各项工作，努力提高护理技术水平，开展优质护理服务，圆满的完成了组织交待的各项工作任务。在过去一年的临床护理管理工作实践中，我更多的是在学习，在学习过程中，我懂得了不少的管理知识及经验。在这里，首先感谢院领导及护理部的关心与支持，感谢姐妹科室对我的帮助及儿科全体人员对我的信任与协助，使我在管理团队中得到成长。

20xx年我科室共收住患儿例，新生儿例，急危重儿例，新生儿蓝光箱共使用小时，新生儿暖箱使用小时□cpap无创呼吸机使用小时，落实了新生儿双腕带识别制度，掌握了新生儿桡动脉采血技术，及时得到动脉血气分析，为医疗诊断提供临床数据，并新开展了无痛穿刺，得到了患儿家属的肯定和一致好评，目前我们已将无痛穿刺引入新生儿重症监护室，最大程度的减少患儿痛苦，通过实践摸索使用护臀霜涂抹尿布，预防了新生儿重度红臀的发生，大大减少了护患矛盾。

儿科是一个工作繁琐而又压力较大的科室，每天对着小孩或婴儿或新生儿，护理工作就像一门精细的艺术。因为现代社

会家庭独生子女较多，孩子都是家庭的重心，对儿科护士的要求都很高，不能一针见血或觉得服务不到位遭白眼、挨骂是常见的。

一、我针对工作中出现的问题采取了各种措施

1. 给护士减压

我们目前采取的措施是

a□在病人较少的时候科室组织短途旅游等集体活动。

b□积极参与医院文娱活动及运动会。

c□科室建立了微信群，互相沟通、倾诉。

2. 做好护患沟通

a□我们主动、真诚地对待病人，为病人提供力所能及的服务。

b□多下病房与家属交流，多与孩子玩乐，科室采购了一批婴幼儿玩具，在春节时免费发放给患儿，并给患儿发放压岁钱，拉近护患距离。

3. 提高专科技术

a□让资历老的护士做好传、帮、带。

b□让科室人员多参加科室及院内外学习及技能培训，有计划的派选护士去进修。

4. 搞好科室团结

a□公平、公正地对待护士，爱护护士，倾听她们的心声，体

谅她们的难处，尽可能帮她们解决难题。

b□让护士参与到科室各项工作实践与决策，认真听取她们意见，让她们有工作的热情与动力。

二、其他护理工作的开展

1. 加强护理质量安全管理

a.不断强化安全意识教育，每月组织护士学习，使护理人员充分认识到护理差错因素的新情况、新特点，从中吸取教训，使安全警钟常鸣。

b.加强重点繁忙工作时段的管理，实行弹性排班制，合理搭配老、中、青值班人员，提供合适护理人力，保证护理工作的效果和人力的合理安排。

c.加强对住院患儿管理，对新生儿、危重患儿现存的和潜在的风险做出评估，达成共识，引起各班的重视。

严格按照护理部5s管理法的要求，完成了科内布局整改。

2. 全面开展优质护理服务□a.利用晨会交班组织学习，让每位责任护士了解掌握服务内涵、服务项目和工作标准。强化了基础护理的落实，提高了护理服务的质量□b.要求责任护士多下病房与患儿及家属沟通，包括健康教育、了解患儿的病情变化、生活需求、用药后的效果及反应等，护患沟通能缩短护患之间的距离，是做好一切护理工作的前提和必要条件。

3. 加强院感管理工作

a.实行有效的病房管理制度,病房消毒措施。保证科室日常护理工作正常运转。

b.要求护理人员严格执行消毒隔离及无菌操作，及时发现薄弱环节，采取措施，有效地预防和控制院感的发生。

4. 完善各项规章制度及工作流程

按上级要求重新制定了儿科新生儿室护理质控评分标准，建立儿科专科危急值及高危药物使用流程等。减少不安全因素。

5. 护理质量持续改进

a.按照护理质量的标准，规范工作流程，建立操作规则。监控并记录各种质量指标，以及执行情况。

b.每日进行护理质量检查，护士长进行效果追踪并每月总结护理质量持续改进，结果上报护理部。

c.充分发挥护理质量控制小组的作用，每月进行科室全面护理质量检查，对质量检查反馈信息进行综合分析，查找原因，制定切实可行的整改措施，并检查整改落实情况。避免类似事件再次发生。

在儿科一年多的护理管理工作实践中，我认真履行我的职责，努力完成上级下达的各项工作任务，在工作上也取得了一点小小的进步。但是，我知道，距离一名优秀的儿科护士长我还存在很多不足。科室存在的问题：

1、部分年轻护士工作积极性及责任心不足。

2、带教工作有待加强。

3、急诊急救技能有待加强。

4. 进一步提高专科技术水平，完善无痛穿刺技术。

5. 加强护理质量检查，建立儿科护理质量月标表。

20xx年12月26日我院儿童保健科已正式成立在20xx年我们将深入到乡村镇各级医疗机构及学校，宣传普及儿童及婴幼儿保健知识，使孩子父母了解儿童体检的重要性，促进儿童保健的开展，并与我院体检科室协作，为我院收入打造新的增长点，完善及促进我院综合医疗全面性的发展。

未来，路还很长，我的差距摆在那里，一切都需要我一步一个脚印地向前走。不问成绩如何，我只需尽力而为。我相信，在院领导及护理部的关心支持下，在科主任的带领下，儿2科及儿保科全体医护共同努力，我们的明天会更好！

护士长述职汇报篇二

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

我叫xxx来自xx市内乡县。我今年xx岁，20xx年获得护士执照20xx年获得护师资格。毕业后一直工作在一线护理岗位。

在工作任职期间，我严格遵守科室的纪律，认真工作。

通过每周一次不定期检查，对科室出现的缺点、护理缺陷，认真总结、分析，查找工作中的隐患，防患于未然，强化护士的护理安全意识。

做到护理单元的整洁，努力创造一个安静、整齐、舒适的休养环境。

通过开展优质护理服务示范病房，积极发挥责任护士主观能动性，提供人性化护理，并增加基护班，努力做好病人生活护理和健康教育，通过满意度调查，每月评选最佳护士，

并与绩效考核挂钩，以提高护士工作积极性。

四、加强护理表格书写质量，对年轻护士认真传、帮、带努力提高护理病历质量。

每月组织业务学习并进行技术操作考核并加强专科护理培训，在5.12护士节理论知识竞赛中荣获一等奖，对新上岗护士进行规章制度、核心制度、理论操作培训及考核，合格者予以上岗。

组织护士学习新生儿窒息急救、烧伤病人急救等。

七、急救药械做到专人管理，做到“四定”，并做好检查登记，使其处于应急状态。

护士长述职汇报篇三

各位领导、同事：

您好！

大家好，在这岁末迎新的时刻，我就担任神经内科护士长这两年的工作，做如下总结：

一、在科主任及护理部的领导下，全面负责产房的`行政管理和护理质量管理工作。

二、按护理部及产科质量管理要求，负责制订护理工作计划并组织实施，定期或不定期督促检查各项规章制度，各班岗位职责以及各项护理技术操作规范的执行落实情况，并及时总结讲评，不断提高护理质量。

三、根据产房的工作任务和助产士的具体情况，优化护理力量的组合，进行科学合理的排班，制定各班岗位职责。

四、组织业务学习和专业技能的培训，定期提问或采用其它形式考核，并做好奖惩考核工作。

五、督促所属人员严格执行消毒隔离及无菌操作，按计划和要求定期进行产房无菌区域的空气、物品和工作人员手的细菌培养，并鉴定消毒效果。

六、及时传达护理部的工作要求，督促、指导产房各项工作，主持晨会，了解中夜班工作情况，不定期检查中、夜班、节假日的工作情况。

七、参加并组织危重患者的抢救工作以及疑难、危重病例的讨论，了解各级医生对护理工作的要求。

八、做好产房内各类物品、仪器及急救用品的管理工作，指定专人负责，保证供应并定期检查，做好记录。

九、协调本科室工作人员与医生、工勤人员及其他科室人员之间的工作关系，相互沟通情况，及时取得支持和配合。

十、做好每月各项业务统计工作，准确填写和检查各项报表。对工作中发生的重大问题，应及时分析、鉴定、总结，提出有效的防范措施。

此致

敬礼！

述职人：_____

20__年__月__日

护士长个人工作述职报告5

护士长述职汇报篇四

各位领导，各位同事：

忙碌而又充实的一年即将过去，在院领导及护理部主任的各方面的支持和教导下，顺利完成各项任务。结合科室的实际，有计划的开展工作，合理安排时间，并总结如下：

- 1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语。并实行淡妆上岗、微笑服务。
- 2、继续开展健康教育。
- 3、对体检者发放满意度调查表，并对满意度调查中提出的意见进行整改，如加强导诊服务等。
- 4、对新分配的护士进行岗前培训，内容包括职业素质、规章制度、护士行为礼仪及护理基础知识、专科知识、合格者给予上岗。

对门诊部导医人员按三基三严内容进行培训，每周两次学习及晨会提问，每月护士培训及考试。对护理制度、应急预案进行了重新培训，利用科晨会提问医院护理核心制度，使每个护士都能熟练掌握并认真落实。

门诊大厅不单单实施导诊工作，还面临传染病的初期分诊工作，带领大家学习相关的传染病诊断预防知识，并严格执行消毒隔离制度。

实施“服务在细处，帮人在急处”的服务信条，落实优质护理，护理人员从细微处入手，点点滴滴为病人着想。协助年老体弱病人挂号，取药，帮助行动不便病人办理住院手续等，与患者加强沟通，为患者供给人性化服务。与此同时通过完善工作制度、优化服务流程、创新工作模式，丰富工作内涵，

加强安全管理等举措的落实，使护理工作更加贴近患者、贴近临床、贴近社会。

针对今年医院的评审工作，按照“二级综合医院评审标准和细则”规范了各项工作，使日常工作规范化标准化。经过专家初评发现了许多问题，针对存在的问题并结合实际进行整改。每月依照pdca的管理模式，制定了门诊部导医质量考核方案，月月考核、评价、分析、改进，以求导医质量的持续改进。

完善护理风险防范措施，有效地回避风险，为患者供给优质、安全有序的护理服务。不断强化安全意识教育，重新学习了门诊部常见的不安全因素及演练应急预案，使不安全因素降到最低。

做好难免压疮上报的登记督导工作，针对压疮护理的相关问题及时提出整改意见。

门诊部20xx年工作计划

依据二级医院评审要求，完善并持续改进导医工作。继续加强导医人员的职业素养及服务培训。全面学习传染病及院感知识。

加强“三基三严”学习，夯实理论基础。优化服务流程，更好服务于民。

在来年的工作中将克服缺点、改进方法、加强管理、提升服务，大胆探索体检工作的新思路、新方法，促使工作再上一个新的台阶。

护士长述职汇报篇五

尊敬的领导：

20__年，在医院护理部的正确指导下，我认真履行医务工作职责，同大家一道努力完成了护士长交办的各项工作任务。在这辞旧迎新之际，回顾过去，展望未来，汇报如下：

一年来，我积极参加医院举办的业务培训、认真学习政治思想理论知识和护理专业知识，自觉遵守医务人员医德规范，在工作面前，顾全大局，不争名利，不计得失，尽心尽力干好本职工作。在日常的工作过程中，我总是想方设法、竭尽所能予以解决，按时、按质、按量完成每一项工作任务，没出现过差错。严格遵守医院制定的各项规定，能独立胜任本职工作，努力提高工作效率和工作质量，“服务临床，关心窗口”，在主动服务上做文章，保证了供应室工作的正常开展。一年来，我没有迟到、早退的现象，始终坚守在工作岗位上。为了确保消毒灭菌物品质量安全，严格按照消毒技术规范操作，重要的是做好供应室无菌物品的监测及管理工作。

根据医院的总体规划和护士长的具体要求，工作中我始终把握七个“严格”质量监测关口：一是严格按操作及规程办事关。二是严格注意保持工作用房的清洁卫生关。三是严格把好回收各类物品的处理质量关。四是严格把好无菌物品的存放关。五是严格把好无菌物品的质量监测关。六是严格把好外购一次性医疗用品的质量关。七是严格把好对一次性物品使用后的回收处理关，有效地防范对周围环境的污染及杜绝再流通的环节。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但也认识到自己的不足之处。这些不足，需要在今后工作中刻苦学习、勤奋工作加以改进，改进服务流程，提高服务意识，构建和谐医患关系，为促进我院持续、快速、健康、和谐发展，保障人民群众身体健康和生命安全而不懈努力。

此致

敬礼！

述职人：_____

2022年__月__日

护士长个人工作述职报告通用版4