

2023年运输成本管控 成本管理心得体会 (模板8篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编为大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

运输成本管控篇一

成为老师我们就要做到老师的职责，传道授业是我们必须的，但是教育并不是只是在课堂上传授只是就可以了，还要处理好与学生的关系，学生是一个群体，要赢得学生们的认可，才可以把自己的工作做好，作为老师我们不能一直站在讲台上，与学生的距离隔的太远，产生距离会让我们的工作不好做，也无法了解学生们的内心想法，我们在上课的时候要保持严肃认真，在下课的时候要友善微笑，做好一个老师，在学生需要帮助的时候及时给与帮助，学生犯错的时候也绝不留情，恩威并施才是最好的教导方式，意味的严格让学生们感到害怕，就算遇到问题也会埋在肚子里，不敢和老师沟通。太过仁慈会让学生没有任何约束，使得他们对待学习的态度会发生变化，缺少强有力的管束里，缺乏威严，这都是不合理的，好的老师在需要严格的时候会保持老师的威严，学生需要帮助的时候会关怀，帮助给予他们支持，这样让工作才能变得轻松，变得有条理。

运输成本管控篇二

港口物流运输是现代物流管理的重要组成部分，也是城市和国家经济发展的支撑。作为港口物流运输的管理者，我在长期的工作中积累了一些心得体会。下面我将从战略规划、资源配置、流程优化、信息化建设以及团队合作五个方面，分

享我在港口物流运输管理中所体会到的经验。

首先，战略规划是港口物流运输管理的基石。港口物流运输涉及到大量的货物流动和物流信息，因此，必须有一个明确的规划和目标。在制定战略规划时，我们要充分考虑市场需求、发展趋势以及竞争对手的动态，合理确定港口的发展方向 and 定位。同时，要积极与政府相关部门、企业和客户沟通合作，形成合力，共同推动港口物流运输的发展。

其次，资源配置是港口物流运输管理的重要环节。港口物流运输涉及到大量的人力、物力和财力资源的调配和分配，而资源的合理配置能够提高运输效率和降低成本。在资源配置的过程中，我们要遵循科学规划、合理分配的原则，根据不同的业务需求和运输环节，合理配置人力资源和设备设施，确保港口运输的顺畅和高效。

第三，流程优化是港口物流运输管理的核心。港口物流运输涉及到众多的流程和环节，因此，优化流程能够提高运输效率和产品质量。在流程优化的过程中，我们要通过不断地调整和改进，建立科学、规范的运输流程，避免不必要的环节和重复的操作，提高运输效率和降低运输成本。同时，要注重提高人员素质和技术水平培训，加强团队协作和管理，保障流程的顺利进行。

第四，信息化建设是港口物流运输管理的重要手段。港口物流运输涉及到大量的信息的收集、处理和传输。通过信息化建设，我们能够实现信息的共享和数据的统一管理，提高运输过程的可视化和透明化。在信息化建设的过程中，我们要借助现代化的信息技术，建立完善的信息系统和数据平台，提高运输数据的准确性和实时性，加强对运输过程的监控和掌控，提高运输效率和服务质量。

最后，团队合作是港口物流运输管理的关键。港口物流运输涉及到多个部门和岗位的协同合作，因此，一个团结、高效

的团队是港口物流运输管理的重要保证。在团队合作的过程中，我们要加强沟通和协调，明确各个岗位的职责和任务，强化工作流程和责任制，提高团队效能和整体协作能力。同时，要加强对员工的培训和激励，提高工作积极性和创造性，形成团队凝聚力和向心力，共同推动港口物流运输管理的发展。

总之，港口物流运输管理是一项复杂而又重要的工作，需要我们不断地学习和实践。通过战略规划、资源配置、流程优化、信息化建设以及团队合作等方面的努力，我们能够提高港口物流运输的效率和质量，不断为城市和国家经济发展做出更大的贡献。

运输成本管控篇三

随着全球化的发展，港口物流运输管理在现代物流体系中扮演着至关重要的角色。作为物流供应链的重要组成部分，港口物流运输管理直接关系到国家经济的发展和社会的繁荣。在多年的从业经验中，我深刻体会到了港口物流运输管理存在的问题和改进的方向。以下将从港口物流设施、信息化管理、协同合作、环境保护和风险管理等方面，分享我对港口物流运输管理的心得体会。

首先，港口物流设施是保障物流运输效率的重要环节。港口作为物流供应链的枢纽，其设施的完善与否直接关系到物流运输的顺畅与否。在实际工作中，我发现一些港口物流设施过于陈旧，无法满足现代物流运输的需求，导致物流效率低下。因此，我认为港口物流企业应加大对港口物流设施的投入，推动设施的升级改造，提高港口物流运输的效率和安全性。

其次，信息化管理是现代港口物流运输管理的关键。随着信息技术的快速发展，港口物流企业可以通过信息化手段实现对物流运输过程的监控和调度。然而，在实际工作中，我发

现仍有一些港口物流企业对信息化管理重视不够，导致物流运输过程无法快速响应市场需求。因此，我认为港口物流企业应加强信息化建设，提升信息化管理水平，实现物流运输管理的智能化和高效化。

再次，协同合作是提高港口物流运输管理水平的重要途径。港口物流运输管理涉及到多个环节和多个参与方，需要各方密切合作，共同推进物流供应链的优化。在我所在的港口物流企业中，我们积极与港口管理部门、货主和运输企业等建立联动机制，共同解决物流运输中的问题。通过协同合作，我们提高了物流运输管理的响应速度和服务质量，进一步提升了港口物流企业的竞争力。

另外，环境保护是港口物流运输管理亟待解决的一个问题。港口物流运输涉及大量的交通运输工具和能源消耗，给环境带来了不小的压力。在实际工作中，我强调港口物流企业应加强环境保护意识，推行绿色物流理念，推动港口物流运输的可持续发展。例如，我们引入了电动车辆和太阳能充电设备，减少了尾气排放和能源消耗，提高了港口物流运输的环境友好性。

最后，风险管理是港口物流运输管理的重要一环。港口物流运输涉及众多的风险因素，例如自然灾害、品质问题和交通事故等。在实际工作中，我强调港口物流企业应建立完善的风险管理体系，制定相应的应急预案和风险防控措施。通过风险管理，我们能够及时应对和化解各类风险因素，保障港口物流运输的安全性和可靠性。

综上所述，港口物流运输管理是现代物流体系中不可或缺的一环。在实际工作中，我深刻认识到港口物流运输管理存在的问题和改进的方向。通过加强港口物流设施建设、推动信息化管理、加强协同合作、强调环境保护和做好风险管理等方面的努力，我们能够进一步提升港口物流运输管理的水平，为物流供应链的优化和国家经济的发展尽一份力量。

运输成本管控篇四

在现代经济社会中，成本管理是企业经营过程中不可或缺的一环。而全面成本管理作为一种先进的管理理念和方法，旨在通过全面、系统、合理地管理企业的成本，实现企业的效益最大化。在实践中，我深深意识到全面成本管理对企业的重要性和价值，下面我将从自身实践出发，谈谈我的心得体会。

通过全面成本管理，企业能够更好地了解自己的成本结构，有针对性地进行成本分析，找出削减成本的切入点。在我所在的企业，通过实施全面成本管理，我们意识到了生产过程中的浪费和冗余，进而提出了一系列的改进计划。通过精确计算材料、人力和能源成本，并运用先进的管理技术，我们成功地降低了原材料的消耗量，提高了生产效率，从而降低了生产成本。全面成本管理不仅在成本分析中起到了重要作用，更帮助企业找出并解决了成本浪费问题。

全面成本管理还能够有效地提高企业资源的利用率和效益，实现经济效益和社会效益的有机统一。在全面成本管理的指导下，我们对企业现有资源进行了重新配置和优化利用。通过合理调配人力资源，我们能够更好地发挥员工的潜力，提高员工的工作效率和满意度。通过科学利用设备和技术，我们提高了生产线的利用率，并大幅度降低了设备的维护和运行成本。全面成本管理使企业能够最大限度地利用和开发现有资源，从而达到经济效益和社会效益的双赢。

全面成本管理还能够提高企业的核心竞争力和市场竞争能力。在实践中，我发现通过全面成本管理的精确计算和分析，企业能够更好地把握市场需求和竞争态势，制定出更加合理有效的市场策略。在我们的企业中，通过全面成本管理，我们发现了自己的核心业务和核心竞争力，并通过优化成本结构和产品定价，进一步提高了企业的市场份额和盈利能力。全面成本管理使我们对企业的经营状况有了更为清晰的认识，

能够更加有针对性地应对外部竞争和市场变化。

然而，我也深刻认识到全面成本管理的实施并非易事，需要各级管理层的高度重视和全员的共同努力。在实践过程中，我们遇到了一些困难和阻碍。例如，精确计算和分析成本需要大量的数据支持，而我们的现有数据收集和统计系统存在一定的弊端，导致了数据收集和分析的不准确性。另外，全面成本管理需要各级管理层的有效沟通和协作，而我们在沟通和协作方面也存在一定的短板。因此，为了更好地实施全面成本管理，我们需要加强数据管理和信息技术建设，同时注重团队合作和沟通能力的培养。

总之，全面成本管理作为现代企业管理的重要方法，对于企业的发展和效益提升具有重要意义。通过改进成本管理和优化资源配置，全面成本管理能够帮助企业降低成本、提高效率，提高核心竞争力和市场竞争能力。然而，全面成本管理的实施需要各级管理层和全员的共同努力，需要加强数据管理和信息技术建设，以及团队合作和沟通能力的培养。只有这样，才能更好地发挥全面成本管理的效益，推动企业持续健康发展。

运输成本管控篇五

成本管理的事前控制最重要的莫过于设计阶段的成本控制了，据有关资料显示，在规划设计阶段，对整个工程投资影响最大，可以达到80%以上；在施工图设计阶段，影响工程成本的可能性为10%—15%；而到了工程实施阶段，影响工程投资的可能性已经只有5%。由此看来，控制工程成本的关键在于设计阶段。由于施工阶段是“按图施工”，在施工阶段所进行的投资控制并不是控制工程成本，而是控制施工中可能增加的新的工程费用，实际决定工程项目投资多少，在设计阶段就已确定。所以无论从成本管理系统环节看，还是从投资利用、成本控制方面看，设计阶段工程成本管理工作不但必要而且很重要。

在对所开发的楼盘定位以后，作为设计阶段成本控制最有利的措施就是限额设计，即根据各专业进行投资分解，对工程量指标进行控制，从而既能满足功能和工艺要求，又经济合理。

例：南昌万达星城一期一区项目20xx年初开工，利润仅20xx多万元，住宅楼设计时未考虑限额设计，加之同年钢筋、水泥价格急剧上涨，在主体未封顶时，仅钢筋、水泥涨价即达800多万元；之后我们成本部和管理公司一起来做分析，经过综合指标的横向对比，认为主要建材含量较高，因此在南昌万达星城三期一区工程中采用了限额设计，仅钢筋一项同比一期一区降低工程成本约700万元。因此，南昌公司成本部不间断的组织业务研讨，在已结算的基础上不断整理、归纳综合指标，已渐成方案研讨中限额设计的有力支撑。但限额设计并不是一味地考虑节省投资，更不是简单地将投资砍一刀，只有在设计环节多参与研讨，多方面听取不同的意见和建议，并经过多次的交流和碰撞，才能把问题想深、想透，才能找出一些容易忽视但足以致命的问题，才能在服从于经营的前提下，真正把好工程成本管理的第一关，并为总体工程成本控制打好基础。如三期一区外墙保温系统，江西省20xx年推行使用保温节能系统(含外墙及外门窗)，此项费用约1800万元，且并不属于原目标成本范围。是否做，如何做？南昌公司并未一味地从一个角度去看待这个问题，而是召集相关部门进行研讨，充分听取各部门的建议，决定增加此项内容，同时调整售价。目前来看，市场反应效果明显，且不影响项目利润指标。

再如：三区一期景观方案研讨，公司非常重视交通体系的方案研究，并围绕此方案三次研讨，充分了解规范的基础上，制订出在满足规范前提下，尽量减少道路面积，以种植为主线营造小区氛围的策略，估计减少20%的道路面积，从方案角度即节约了成本。

运输成本管控篇六

近年来，全面成本管理在企业管理中逐渐得到重视并被广泛应用。作为一种管理工具，全面成本管理在提高企业竞争力和经营效益方面具有重要的作用。通过深入研究和实践，我对全面成本管理有了更深刻的认识和体会。以下是我对全面成本管理的一些心得体会。

首先，全面成本管理要从企业全局出发。企业全面成本管理的核心是整个企业全局的成本效益。要想实现全面成本管理的目标，企业必须将成本控制与企业战略和目标相结合。只有对企业整体战略有明确的把握，制定出与之相适应的成本管理目标和控制策略，才能真正发挥全面成本管理的威力。企业领导层首先要明确成本管理的重要性，将全面成本管理纳入企业的长期发展规划，并提供必要的资源和支持。

其次，全面成本管理要以精益生产为基础。精益生产是全面成本管理思想的重要组成部分，是提高生产效率和降低成本的关键。通过精益生产，企业可以最大限度地发挥资源和设备的效益，降低生产过程中的浪费，提高生产效率。精益生产的核心是通过精细化管理和优化流程来提高生产效率，并降低制造过程中的成本。企业应该通过减少库存，降低物料浪费和加快生产周期来优化生产过程，以实现全面成本管理的目标。

第三，全面成本管理需要精确的成本核算和分析。成本核算和分析是全面成本管理的重要手段，对于制定成本相关的决策和有效控制成本至关重要。企业要全面了解不同生产环节和部门的成本结构和分布，通过制定合理的成本核算方法和指标体系，全面收集和分析成本信息，从而为决策提供科学依据。同时，要分析成本变动的原因和趋势，及时调整成本控制策略，以确保企业成本的精确管理和控制。

第四，全面成本管理需要全员参与。全面成本管理不仅仅是

财务部门或者管理层的责任，而是每个员工都应该参与进来。只有通过全员共同努力，才能形成一个全员参与的成本管理文化，从而提高全员对成本的认识和重视程度。企业应该促进员工的成本意识，提供相关的培训和学习机会，使每个员工都了解自己工作对成本的影响，从而积极参与到成本的控制和优化中来。

最后，全面成本管理需要持续改进。成本管理工作不能停留在一成不变的状态，而应该不断地进行改进和创新。企业应该建立一个完善的成本管理体系，定期进行成本效益评估和优化调整。同时，要关注成本管理的新技术和新方法，通过引入先进的管理思想和工具，为全面成本管理提供更大的支持。持续改进是全面成本管理的关键，也是企业赢得竞争优势的源泉。

总结起来，全面成本管理是企业提高竞争力和经营效益的重要手段。企业要从企业全局出发，以精益生产为基础，实施精确的成本核算和分析，全员参与，并持续改进。只有这样，企业才能真正发挥全面成本管理的作用，取得可持续发展的成功。

运输成本管控篇七

全面成本管理是现代企业经营的重要方法之一，也是企业实施精益管理的关键环节。我在实践中逐渐领悟到了全面成本管理的核心理念和实施要点。通过对成本的全方位控制和管理，企业能够更好地提高效益，提升竞争力。以下是我对全面成本管理的心得体会。

首先，全面成本管理的核心理念是以降低成本为目标，以提高质量和效率为手段。在企业经营中，成本一直是企业最关心和追求的问题。全面成本管理强调的是成本与价值之间的关系，企业应通过降低不必要的成本，提高产品或服务的质量和价值，从而实现成本与价值的最优化。只有这样，企业

才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。

其次，全面成本管理要求全员参与和持续改进。全面成本管理不是某个部门或个别人员的事，而是要求全员参与，形成全员共同关注成本、降低成本的良好氛围。在全面成本管理中，每个部门和员工都要承担相应的责任和义务，从而形成协同工作的局面。持续改进是全面成本管理的关键，只有通过不断地精益求精、持续改进，企业才能不断提高效益和降低成本。

第三，全面成本管理要综合运用各种成本管理工具和技术。全面成本管理需要运用多种成本管理工具和技术，如成本控制、成本核算、成本评估、成本预测等。这些工具和技术综合运用可以提高企业的成本管理水平和效益。例如，通过成本核算可以精确计算和分析不同成本项目的支出，及时发现和纠正成本波动现象；通过成本评估可以对成本进行定量分析和评估，为企业决策提供参考；通过成本预测可以对成本进行合理预测和控制，从而避免成本超支和浪费。

第四，全面成本管理需要借鉴和运用其他管理方法。全面成本管理并不是孤立存在的，它与其他管理方法之间有着密切的联系和互动。例如，全面成本管理与质量管理、供应链管理、风险管理等密切相关，这些方法的有机结合可以提高企业综合管理水平和效益。在实践中，我发现全面成本管理与精益生产、精益供应链管理等方法结合起来，可以最大限度地降低成本，提高效率和质量。

最后，全面成本管理需要不断创新和完善。全面成本管理并不是一成不变的，它需要不断创新和完善。随着市场和环境的变化，企业需要不断调整和改进成本管理方法和策略，以适应新的挑战 and 机遇。在实践中，我发现只有不断学习和总结经验，不断探索和实践，才能够在全面成本管理中取得良好的效果。同时，全面成本管理需要与时俱进，利用新技术和新方法，探索新的成本管理路径和模式。

综上所述，全面成本管理是现代企业经营的重要方法，它能够帮助企业实现成本与价值的最优化，提高竞争力和市场地位。在实践中，我深刻体会到全面成本管理的核心理念和实施要点，即以降低成本为目标，全员参与和持续改进，综合运用各种成本管理工具和技术，借鉴和运用其他管理方法，不断创新和完善。只有通过这些方法和策略的有机结合，企业才能实现全面成本管理的目标和效益。

运输成本管控篇八

优秀作文推荐:作为一个在项目摸爬滚打近十年的工程技术人员,对加强施工项目成本控制深有体会,面对日趋激烈的建筑安装市场,建筑施工企业的生存结构已发生了深刻的变化,以施工工程项目管理为核心的经营管理体制已基本在实践中不断完善和发展。必须树立以质量求生存,以信誉求发展,以管理求盈利的理念,坚持以接一项工程,树一块牌子,占一方市场,要牢牢坚持以人为本,充分挖掘与调动全体项目管理人员积极性的原则,要始终坚持以质量求生存,以上乘服务为宗旨,赚取更大利润为目标的管理思路。

项目管理必须坚持以人为本,充分挖掘与调动全体项目管理人员积极性,执行全面项目成本控制的原则。

1、全过程动态控制

项目成本控制要随着项目施工进展的各个阶段连续进行,每个环节均不能疏漏,不能时紧时松,应该使成本控制始终贯穿于从图纸会审开始至竣工结束的全过程,这也就是成本的动态控制。倘若临近工程要竣工了,你再来考虑成本,盈利与亏损已基本定局。

2、项目成本控制的关键是人

人是实现项目成本控制的关键性因素,项目管理也象商海一

样，商人均是在商言商，我们搞工程就是要赚取更大的利润，怎么样赚取更大的利润呢？首先，要在质量上，施工水平上，管理水平上使业主放心，其次再加上上乘服务的意识，主动为业主分担工作上的一些事情，并适时恰当地提出一些有针对性、建设性的意见，这个有针对性、建设性的意见和建议，就是善于发现施工中的缺陷或是设计图纸中的不足，有力有据的说服甲方，能争取更多的变更。让变更能成为我施工方取得项目经济效益的有效途径之一。若经过仔细测算或论证发现相应的变更无赢利或变更难度较大，利润又小，则要用合理的公关方式努力说服业主放弃其变更。但对于这些，我们的工程技术管理者，首先要炼好内功，不断提高自己的施工技术和丰富自己的管理经验自公司上上下下要形成这种氛围和员工也要自觉培养与主动参与，就是全面、全过程的项目成本控制意识。我想说的就是在整个项目控制过程中，均要养成一种商业竞争理念，个个成为替项目、为公司理财的有用人才。

为了降低控制成本，必须多动脑筋，学会怎么样去办变更、洽商，多学习规范、技术，并把这些技巧运用到施工管理当中。在同一个施工项目中有三件事，使我深有体会：

第一、利用主体主筋及圈梁主筋作等电位接地敷设，仅此一项为项目节省约6000多米镀锌扁钢(前期工程均是利用镀锌扁钢做等电位进行施工)，并为劳务施工提供了很大的便捷。

第二、通过努力，说服甲方争取到了了一个近40万的电气变更。变更之前，我们从工程量，选择材料厂家入手，为甲方提供了不少与变更有力的条件，如有关的线路图、平面图、立面图均绘制好交给甲方，使其进行确认。确认结果后，我们发现通过施工方法的变换，可以将7000多米的yjv三芯电缆改成yjv二芯电缆，进行替换的是前期工程过剩的153米镀锌扁钢，与其相应的配电端子箱内也节省了196个接地端子排。仅此变换施工方法，为项目赢利几万元，所以说：技术是一种硬东西，是实实在在的，运用得好能够成倍地降低项目成

本，并产生非常好的项目经济效益。

第三、在主体结构预埋前，我们已对图纸熟记于心，并以蓝图为依据进行细部的调整，把调整好的强弱电的功能点位、空调洞口、排水管预留位置。其尺寸，标高绘制好后，连同技术交底说明一起交给甲方、监理进行审定、认可，以此获得了甲方与监理的充分肯定，也从另一个侧面反映出我局所管理项目的真实水平和实力。

第三：项目主管领导要不定时地组织合约、技术及材料人员进行成本分析，分阶段进行项目成本摸底控制，从过程中发现问题进而解决存在的问题。

第四：在能够满足工程技术、施工规范的前提下，材料的规格、品种可以进行变通，（前提是要做好监理、业主的工作），这样做可以成倍地降低成本，比如前面提到的7000多米yjv三芯电缆在订货过程中我们主动要求材料订购人员采购二芯yjv电缆，取得良好的效果。

第五：要严格控制劳务施工主材用料，在施工过程中进行监管，必在时全程进行旁站。

我们的企业必须培养一批想干事、能干事、干成事、出效益的优秀项目管理人才。这些人应该具备成本意识高、大局观念强、基础扎实、有底气、能吃苦耐劳。一个优秀项目管理者必须具备管理思路清晰、明了，不管什么时候都能够掌控整个工程的动态过程及成本的节点控制。

总之，工程项目管理人员应该具备干一类工程有一份心。