

# 2023年资料统筹心得体会范文(实用7篇)

心得体会是对所经历的事物的理解和领悟的一种表达方式，是对自身成长和发展的一种反思和总结。记录心得体会对于我们的成长和发展具有重要的意义。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的心得体会范文，我们一起来了解一下吧。

## 资料统筹心得体会范文篇一

我叫\*\*，现任\*\*公司项目经理。\*\*年\*\*月毕业于\*\*大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。96年被评为高级工程师，\*\*月被评为“\*\*”立功先进个人。在日常工作中。参加工作20多年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十六项工程近20万平方米，优良工程率100%，创市优工程三项，其中\*\*住宅楼被\*\*市建筑业协会评为20\*\*年度“\*\*杯”工程，局优四项，其余全部达到优良。

经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕 $\square$ 12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期36天，节省投资近\*\*万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙螺栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙螺栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率\*\*%，还节省费用\*\*万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。2005以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是\*\*项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

20\*\*年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

点我：建筑市政路桥精品文章分类汇编。二是提高项目核算

意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

项目资料员的工作心得

做项目资料员的心得体会

本文来源：

## 资料统筹心得体会范文篇二

在20xx年x作中三个项目竣工验收、竣工资料（档案）移交资料工作便告圆满结束。回首过去，资料工作虽然基本达到预期目标，但个别不足方面亦急需反思，需待改进，先进经验亦需总结归纳，持续改进；衡量一个工程的好坏，除了通过工程实体反映外，资料也是一个极其重要的环节。

通过资料能反映出工程所使用材料的优劣、工序之间的交接是否符合要求。所以资料员在施工中有着不容忽视的作用。作为资料员，要严格做好资料的收集、复核、整理工作。那么，作为一名资料员，如何才能做好资料的管理工作了？我认为主要做好以下几点：

一、重视对资料的管理

这一点至关重要，也是做好资料管理的必备条件。因为很多

人都认为现场决定一切，资料只不过是现场的附属物、是可以补，甚至可以写“回忆录”的，以至于出现工程进行了很长时间，资料还是一片空白的怪现象。

更有甚者，有的工程资料是竣工后闭门造车一次性“造”出来的。试想，不见证取样、不进行任何试验编造出来的资料能真实反映工程实际吗？要知道，工程资料是项目部对工程项目实施过程中逐步形成的，是工程建设过程真实、全面的反映，对控制工程质量有着至关重要的作用。

## 二、施工物资资料要齐全有效，有可追溯性。

程中物资种类繁多，且来自不同厂家，把好物资质量关，便为整个工程质量奠定了一个坚实的基础。各种物资进场均要提供产品合格证、检验报告等质量证明文件。

因为这些物资全部来自外单位，因此，此类资料的可追溯性尤为重要，鉴于此，资料质量证明文件要尽量使用原件，当不得不使用复印件时，要清晰、齐全、有效，并且加盖原件存放单位章，注明原件存放处。

## 三、施工试验记录要及时、齐全。

施工试验合格是检验批（分项分部）工程验收的前提条件。如钢筋连接试验报告是钢筋安装检验批验收的前提，混凝土试验报告是混凝土施工检验批验收的前提。所以施工试验记录要按部就班的进行，以免遗漏，影响后续施工。

## 四、检验批验收记录检查项目要填写齐全。

检验批是工程验收的最小单位是分项工程乃至整个建筑工程质量验收的基础。因此检验批中各项评定合格与否直接影响到分项工程乃至整个建筑工程质量验收。检验批中各个应检项目不应漏填。如有预埋件部位的钢筋安装检验批中的预埋

件项，有施工缝部位的混凝土施工检验批中的施工缝项。

除了做好以上四点以外，对工程技术的资料整理还必须做到及时、真实、准确、完整。具体地说：及时性，是做好资料的前提。工程技术资料是对建筑实物质量情况的真实反映，因此要求资料必须按照建筑物施工的进度及时整理。同时，为及时性还反映在施工企业内部质量的管理体制提供控制提供可靠的依据。

在几年中我作为资料员，工作中还存在许多的不足之处，在新的一年里我会更加严格的要求自己，努力的钻研业务，不断更新和补充新的专业知识，提高业务水平和工作能力，总结经验，更好的完成自己工作。

### 资料统筹心得体会范文篇三

当我再次坐车来到广西防城港的时候，心情是难以抑制的激动，我对即将面对的第一次岗前培训充满无限的遐想和猜测：我们将面对怎么样的培训？是枯燥无味的听课还是无边无际的笔记？但是一想到能和众多优秀的年轻人一起学习共事，让我心里充满了期待和向往，我们会是怎样一个团队？沉闷的？低调的？冷静的？活泼的？乐观的？灵敏的？对于一个刚迈出校门的年轻人来说这场培训无疑充满了魔幻的魅力，展开想象的翅膀让我在自己的天空飞翔。于是在姚老师问我们想在培训中获得什么东西的时候，我的思维一下子爆炸开了，分散的思想碎片承载着十万个为什么，让我理不清楚哪个是自己最想获得的。抛开无法追求的结果，我只想让自己真真切切完完全全去投入一次，感受团队协作，同呼吸共命运的脉搏，享受整个过程，抓住所有能抓住的东西。

收获一，找到自信。回想三天的过程，给我带来收获最大，也是震撼最大的，是24日晚上那场自信心的体验。那是一次奇妙的旅程！随着老师娓娓动听的诉说引导，伴着悠扬的音乐，慢慢的，从脚趾到每一根发梢都放松下来了，整个人松软的

躺在地上，灵魂开始飘舞，踏过无际的草原，美丽的花海，穿过小溪和森林，到达成功的殿堂。原来世界这么美好，这一路走来的风景是那么的美丽，成功的滋味是那么的华丽！当生命形成的那一刻起，我们便是第一场竞争的胜利者，从几百亿的赛跑者中获得第一个，与卵子的完美融合，酝酿着一场生命的风暴。于是那场胜利，把我从一个漆黑的通道引到这一个光彩绚烂的世界，我会面对更多的挑战，去磨练自己，去战胜自己，超越自己，去做最好的自己！我会遇到挫折，遇到失败，我会悲伤，会流泪，会停滞，会犹豫，但是我会一直前进着，生命的道路是曲折前进的，也只有最险峻的风景才是最美的。我相信自己能咬牙趟过生命的暗河，能冲破艰难和险阻，到达最终的目标，相信自己，我能！当我开始积极的站起来发言，我会把握自己不让声音颤抖，不再满脸通红吐不出字；当我们团队为问题而讨论，我会稳住自己的情绪慢慢的阐述自己的观点，不再结结巴巴不知所谈；当我们为了完成不可思议的任务，我会毫不顾忌的趟入海里扑下沙滩，而不是犹犹豫豫退缩躲闪。我相信自己每一天都在进步，不奢望一口气吃成一个胖子，但是一点一滴的积累，完善自己，就算是蜗牛，我也是在奋力的往前爬！

收获二：端正心态。当我们义无反顾的往前冲，困难是什么？别把狮子当狮子，它不过是大一号的猫。当我们无法改变客观世界的时候，就要好好的调整自己的心态，正确的看待问题，才能找到良好的解决方法。

收获三：团队精神。正所谓金无足赤，人无完人。单凭个人的力量是不可能完美的完成一个大任务的，必须依靠一个高绩效的团队。术业有专攻，每个人都有自己的特长和缺点，组合起来的团队就要有取长补短的效果。同呼吸共命运的运作，团队的每一个人都很重要，我们有共同的目标，也有自己的责任，该自己的工作无论如何都要保证完成且不出错。没有人会忘记25号哭泣的夜晚，俯卧撑和泪水凝成一个成长的年轮，深深地烙在我们的身上，一夜长大。或许我只是反应慢了一点，或许只是犯了一个小错，但是在这个竞争惨烈，



快鱼吃慢鱼的时代，都会引致无法预料的后果，这也是你为将来路途的荆棘埋下的前因。在团队的每一个工作，都要战战兢兢的认真完成，这需要在刀尖上行走一般的勇气和毅力；要处理好自己和整体的关系，完全相信自己倒下去的那一刻有同伴坚实的臂膀在承接你，在失去双腿的时候，同伴会不离不弃的带着你脱离险境，同时明白你的成功会是团队稳定工作的保障，你的闪失会关系到团队的安危。

收获四，隐形的天使。生活在一个充满爱的世界，我们的身边都会有关心，爱护我们的人，他们的祝福紧紧包围着你。写在纸上的，没写在纸上的；贴出来的，没贴出来的，这些形式都不重要。你只要用心去发现环绕在你身边的关心和爱护，或许是收到的每一张笑脸，每一个报平安的电话，每一条晚安的短信，，你会发现自己多么的幸福。感受到被需要，感受到自己很重要，感受着生命的意义！亲历512汶川地震的我，更加懂得珍惜生命，把握生命，去感受美好，放大幸福，去抗争灾难，去藐视命运。我要把握好生命中的每一分钟，充实的去生活。

认真的过完这四天四夜，共计96小时，收获真的很多。我是不善于把握言辞的人，好像无法用语言来记录所有的感悟，所以在感悟留言板上，我写下了省略号。这是一场生动的培训课堂，我相信在此得到的东西会对将来的工作有很大的帮助，当我们再次回头看时，会发现团队精神更加具体，而我们个人都会更好更快的成长。在将来的工作中，我期待自己能将智慧和勤劳好好把握，勇猛和谨慎紧紧结合，刚柔并济，勇往直前且和顺环境，机敏灵活且沉着稳重，随和大众且忠诚目标。认真完成组织交代的任务，更好的为人民服务。

防城港是北部湾经济圈的核心□xx区更是核心中的前线阵地。这里有一个激情能干的政府团队和勤劳聪明的群众，他们正在努力把握当前机遇，发展港口。我看到每一位领导都是忙的飞起，每个人都是开足马力的往前奔去。就在这样的动力引导下我完全相信xx区的美好蓝图一定会在明天实现！这是一

个满载希望的港湾，热情地欢迎年轻的人们来扎根奋斗，将梦想扬帆起航!千里马常有而伯乐不常有，很感谢xx区委组织部给我这样一个机会，让我来到这片希望的土地扎根，发芽，更感谢能和着许多优秀的年轻人一起共事，拼搏，成长!我将常怀感恩之心，告诫自己，勉励自己，谦虚学习，努力工作，为xx区的建设贡献自己的力量。

最后，衷心的感谢xx区组织部的姚部长，是他以先进的人才培训理念带给我这三天的非凡体验，是他的精彩课堂让我受益非凡。其次还有各位助教，他们完美的合作保证了这次培训的顺利和成功，忍不住从心里赞叹[]xx区组织部真是一支高绩效的团队!最后还要感谢49名一同学习的学员们，你们每个人都是最棒的!我从你们的身上学到了很多的东西，希望今后大家多多指教，相互帮助，提升自我。让我们齐肩并进，青春路上，你我同行!

## 资料统筹心得体会范文篇四

200x年即将过去，新的一年即将到来之际，在过去的半年中，自己所做的本职工作，从接手治理监理资料方面上，均有了不同程度的熟悉和提高。

200x年7月我担任了xx小区资料员，从前任资料员接手了xx小区5#6#7#8#楼资料治理工作，在施工阶段对一局、八局和各分包工程资料的形成、积累、组卷和归档进行监督、检查，使施工资料达到完整性、准确性，符合有关要求。

在200x年9月分包工程资料和监理资料顺利通过了档案馆预验收和验收达到了合格标准，而且也通过了质检站验收。资料的顺利验收给工程顺利竣工验收奠定了基础。资料的顺利通过是由各个施工单位的全力配合，才取得一定的成绩，但其中也存在一些不足。

在监理部的半年时间里，无论是从监督、检查各施工单位的施工资料，还是做好监理部的监理资料我做到了尽职尽责。作为监理资料员我的主要工作如下：

1、配合各专业监理工程师对各施工单位的工程资料作好严格把关。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录，只有和监理工程师、施工单位资料员全力配合才能完成并做好这项工作。

2、负责监理资料的治理工作，并对监理资料进行收集、整理和归档。监理资料是工程建设过程中，监理进行监控的真实记录，是一项系统工程。它牵涉到监理单位、建设单位、施工单位、设计单位等工程参建单位的实质性工作，是监理工作科学化、规范化、法制化的标志。监理资料反映监理工作水平，是衡量、评定监理工作的重要依据。

3、按照合同约定，在勘察、设计阶段，对勘察、设计文件的形成、积累、组卷和归档。

4、编制会议记录、监理月报，监理月报是监理部在一个月对工程进展和监理工作的总结，也是各有关部门检查、评定监理部工作的重要依据，因此做好这项工作很重要，也很要害。

5、按照资料规程将列入城建档案馆接收范围的监理资料移交城建档案馆。只有前期各个环节都做好了，才能顺利的移交档案馆，监理工作也就顺利完成。

以上工作的完成也存在着很多不足之处：

(1)、首先对于施工单位工程资料的报验有一定的松懈，往往施工单位在施工完毕之后才将工程资料上报监理部。工程资料应随工程进度同步收集、整理并按规定移交。

(2)、对于监督、治理施工单位做好工程资料，使工程资料真实、有效、完整也存在着不足之处，其中施工单位不重视工程资料编制，工程资料没有使用工程资料软件做资料，使资料无法统一治理。

、监理月报的编制不完整，施工单位在开始还能及时配合监理做好月报，待工程接近尾声时就开始拖延，使监理月报无法及时收集、编制，编制一份完整的监理月报需要各方全力配合。

以上是我半年来在监理部工作中所碰到的难题也正是工作中所存在的不足之处，做到一个专业资料治理员是在长期工作实践中日积月累中锻炼出来的，不管是对施工资料、监理资料、建设资料都能做到娴熟治理，而我虽然从着手资料治理已有四年之久，虽对各个不同阶层资料治理有一定经验。但是做到一个专业资料员也有一定的差距。面临新的工期即将开始，我将全力认真做好每一项资料治理工作。

理说话没200x年即将过去，新的一年即将到来之际，总结在过去的半年中，自己所做的本职工作，从接手治理监理资料方面上，均有了不同程度的熟悉和提高。

## 资料统筹心得体会范文篇五

4月23日上午和下午□z物业z总专门安排了公司保洁和工程部经理和我们见面交流，由于这些职能部门经理要负责公司所有管理处的专业管理，非常繁忙，但是，短暂的3个小时交流几乎是给我们做了个系统的培训，足以见得对方的专业程度。在和保洁部z经理的沟通中，我们找到了z大厦保持如此高标准的保洁质量的原因□z经理不仅具备很强的专业技术，在管理方面也有很多经验，她一再强调保洁的过程控制重要性，强调计划和注重细节，强调对员工心态的掌握。她打了些比方来解答我们的问题，比如我们在清洗楼梯台阶而污损踢脚

墙面的问题，她给我们传授了细节控制的诀窍，说这个实际上是保洁员工的培训和细节的处理方法问题……我们顿觉豁然明了，原来我们看似难以解决的问题其实方法是如此简单。关键是我们的用心不够细、意识不够强烈，而并非专业技术的问题。在下午跟工程部z经理的沟通中，由于要跟z主任确认我们下一批次人员安排，我没能全程参加。但是，在最后的30分钟里，我同样理解到z在工程设备维护方面的专业程度来自何处。通过这次部门经理的交流，我切身感受到一种强烈的空虚，觉得我们在管理经验方面是何等的不足。也深刻理解了z国优的品牌并非一日之功，而正是在这些专业经验丰富的专家们日积月累中造就的。

4月24日-25日，我利用周末到国优小区zz花园和z山庄等现场进行了观摩。这些物业良好的硬件设施和规范有序的物业管理及物业员工非常优秀的专业水平和意识同样让我深思。由于只是走马观花，与z物业的“不重表面，内在厚实”的品质相比，国优物业z花园保安人员处理访客、巡逻及会所管理、保洁品质等外在的表面工夫给我留下深刻的印象，远远超过了我的想象。4月26日--28日□z公司z总安排我跟随办公室z主任。两天时间里，我浏览了z物业在去年申报国优时所做的一些资料，跟z主任了解了些z物业公司的运作情况□z物业公司现在已经承接了5个管理项目，下设5个管理处，公司以管理处为核心，在公司总部下仅设三部一室来负责协助协调这些管理处的运做，即工程部、保洁部、保安部三个专业职能部门以及办公室一个综合管理部门。其中办公室负责管理行政、采购、财务、人事、品管等事务，只有z主任、文员、会计、出纳4个人。其他三部也仅有一名经理，另加z总和z总，公司的机构精简、人员精干。在两天的学习中发现公司办公室异常安静，整洁有序，整个运作并没有因为人员少而效率低下。只能说公司管理层素质很高，非常敬业和专业。原先在管理处层面发现的一些不可理解的问题在这里都不思而解，比如管理处人员很多比如客户服务中心分工太细、实质性的管理程序制度文件文档几乎没有发现，包括具体的作业计划文件

也没有看到，只是很多作业层面的表格，原来以为他们是做做样子的，但后来发现表格在作业班组都得到了很好的执行使用，就非常不理解了，总觉得应该有另外的东西在支撑这样良好的运作过程，在了解了z公司层的矩阵管理模式和这些部门经理的工作态度后这些问题就变的非常明了。由于z主任事务实在繁忙，自己又要筹备请假结婚的事情准备交接，所以我原定向他求教些人事考核方面的经验未能得尝所愿。z主任给了部分z物业公司在去年申报国优得资料让我浏览。z的资料做的非常详细，公司运作情况和大厦项目的物业管理品质在资料中都得到了体现，仅基础管理部分的资料就有15本数千页，所有资料排版考究、装订整齐，令人大开眼界。

由于z物业公司的z大市场项目在5月1日开业，筹备工作很紧张，加上管理处也在筹备“五·一”放假的事情。z主任也于4月28日正式请假，为了不影响z的正常工作，我们也不便于过多打扰，请示z总后我们于28日结束了本轮学习，于28日下午返回公司。

这次在zz物业公司的学习中，对方高水平的管理和规范的运作给我们留下了非常深刻的印象，尤其是以下几个方面让我很受启发：

一是该公司的整体管理模式大胆的采用了矩阵结构，极好地适应了该公司多项目运作要求，实现了人力资源的合理有效利用，使机构精简、人员精干。这种结构在体制上存在多头管理、容易发生职责界限不清影响运作质量的问题，但是，通过仔细观察和与z管理层包括和z总的交流沟通，发现z总深谙此道，并采用加强对管理人员的考核和明确管理权限与分工的方式较好地抑制其弊端而充分发挥其长处。z总对我说，他们也是在试验各种管理方式并不断改进后才形成这样的体制的，这是公司发展的需要，现在和将来也肯定会出现一些问题，但是有问题不要紧，有了问题再改进。z总曾反复多次跟我们述说他们对待问题的看法，表示公司的成功正是在不

断改进发现的问题的基础上得来的。在与z管理处z主任及保安组队长的谈话中也感受到z的这个特点：敢于创新和务实。

三是该公司在管理上注重细节□z总和z其他管理人员都跟我们说过，他们注重于搞“过程精品”，任何事情都需要有规范详实的记录，尤其是工程部z经理反复强调工程维保工作记录的重要性是为了工作的“可溯性”。这些给我留下深刻印象。四是该公司各层面都有良好的执行力□z公司管理层很少开会，我们学习的近10天里没有组织过一次公司例会，但是，具体的作业层从管理处开始则每天坚持班后有会□z总说，公司每阶段都会给管理人员一个目标，由管理人员按照目标来发挥自己的能力，每月对管理人员都有个考核标准，并与工资挂钩。无疑□z物业良好的执行力正是来自于层级管理和目标考核两条“腿”。

五是该公司管理人员普遍具备很高的专业水平和管理经验，素质全面，而且敬业谦逊，处事稳沉。在与公司z总、z总、办公室z主任、工程部z经理、保洁部z经理□z大厦管理处z主任这些z的管理人员交谈和相处中，发现他们对自己要做的事情都很清楚，对自己的专业都了如指掌，在接待我们的过程中有理有节、该说的说、不该说的绝对不说、严守公司制度，而对我们的态度非常谦和让我们感动。在学习中我亲眼看到保安队长每天坚持替换保安员工吃饭上厕所，看到z主任值班早上6:30就准时到岗，看到z主任要结婚要考研但是并不因此而作为怠慢工作的理由，看到z经理麻利爽朗的作风，看到z经理在学习中被z总叫来给我们培训但毫无怨言，看到z总趴在简陋的工作台认真地修改文件…以为正是这个整齐的管理团队支撑了z物业公司超常规的发展和创造良好效益。

六是该公司运作很规范，在管理上有一整套港式管理程序和制度。在学习期间通过逐步深入考察，发现这套管理程序和制度内容丰富，包含有公司行政管理方面的制度编成的管理手册、专业作业层的工作手册、详实的表格系统三部分。其

中管理手册我仔细阅读了一遍，发现其实就和我们的员工手册一样，该公司也是每个员工人手一册，但是内容与我们截然不同，包含了很多物业管理方面的专业知识，而我们的员工手册无疑还不完善、酒店管理方面的内容过多而物业管理方面的内容几乎没有。经过z总和z主任介绍，原来z公司前期曾经聘请了香港屋宇管理顾问公司做为公司的专业顾问，后来我也在z主任的国优申报资料中找到并浏览了这份为期一年的顾问合同。这些规范的管理框架正是在香港专家的指导下建立的。应该说z的高水平来自于公司发展之初的高起点和高标准。

最后就是通过学习感受到了z物业的高效率。发现的问题一般都能迅速得到解决，而且解决必有回应。这些我们在实际工作中想到但做不到的事情，在z的管理处似乎并不是问题。管理层敢管敢说，不怕得罪人，员工老老实实做事情，我们看到z主任在班后会上批评主管毫不留情和交办事情都有限期，在各班组都看到员工没有嘻嘻哈哈的现象，没有消极怠工现象，工作气氛非常紧张。跟随各巡楼主管发现的问题都能迅速地得到解决，想是与z在管理上硬朗的作风有一定的关系。在回来前与zz总的交谈中z总又给我们谈到了z在员工考核中工作计划、标准与监督管理分离方面的经验。“人性化管理不等于柔情管理”，在学习期间看到楚天都市报上这篇文章结合z的经验我们深受启发，我们的工程主管z当时剪下了这篇文章，表示回去后要加强对员工的考核和监督，不做老好人，把公司的利益放在第一位。

## 资料统筹心得体会范文篇六

自我进入公司以来，在领导的耐心指导和同事的热心帮助下，学到了较多的工程施工现场管理知识，并积累了丰厚的实践经验，现总结以下几点供大家参考指导。

工程开工之前做好各项交接工作，我方经过监理以书面形式



和甲方交接施工工艺、施工流程，并要求三方签字确认。对基层墙面质量进行验收，确认合格后双方书面交接，方可施工。

施工现场人际关系的处理非常重要，处理好现场管理人员以及监理的关系就等于节省了时间、增加了效率，关于施工现场存在的问题一定要与相关人员多沟通、多交流，如果出现对我方施工有影响的应即时请甲方解决并处理。

质量第一，首先要选择一个各项指标优良的施工班组，开工之前，要召集所有施工人员参加现场会议，传达项目工程的施工工艺和施工流程。

每天严格检查施工质量，做到及时发现并解决问题，对于不符合要求的施工部位，必须进行处理或者返工；每道工序施工完成后，要经甲方、监理验收签字，方可进行下道工序。

施工进度是决定工期的最大因素，一定要做好周密详细的时间安排。现场施工要将施工时的周计划、月计划按时上报甲方，如果遇到对我方施工有影响的情况，应及时申请甲方解决处理，以免耽误工期。如果施工进度跟不上的话，在必要的情况下增加施工班组人员，并将每周、每月的施工情况和进度，向公司汇报，以便公司统筹安排、按期结账。

材料的管理是每项工程的关键，首先一定要选好储存材料的仓库（防雨且便于卸货、搬运的位置），施工时搅拌机和施工部位落地灰要清理干净，特别是刮尺上的保温砂浆要倒入灰桶，下班之前仔细检查各处，保证现场的干净整洁，特别是堆积材料的地方要重点排查，以免下雨淋湿造成不必要的损失。申报材料时，要结合施工进度和当时天气情况，只供材料不包工的工程，材料进场要清点数量，并要求甲方管理人员确认签字。

以人为本，安全第一，只有确保安全的情况下才能保障效率。

每天开工、收班都应清点人数，禁止酒后施工作业，高空作业必须佩戴安全帽、系好安全带，外脚手架没有经过安全员同意和批准，禁止私自拆除和变动，违者严处。

工程完工后，对施工面再次全面系统检查，经过甲方和监理验收，并对施工面积落实，和甲方核对确认。即时清点施工工具和剩余材料送回公司。

以上为我个人现场管理的一些实践经验，但在工作中还存在较多的不足和失误，管理的不够完善，希望大家给我更多的指导和帮助，我将在今后的实践工作中不断的锻炼自己、积累自己、提高自己、完善自己，贡献自己有限的力量于公司无限的发展中。

## 资料统筹心得体会范文篇七

时间飞逝，不知不觉六个月的实习时间就过去了，回想半年前前刚刚从学校出来找工作的我们，对于工作，对于社会，对于世界完全处于懵懂状态下的为我们，如今感觉这一切就如同昨天一样，可时间却是不会停留的。

实习这半年来，为了能尽量把工作做好，我不断努力学习，无论是工作上还是工作外的知识都学，所需要的软件都去好好研究，有什么不懂的就请教别人，而无论是做什么工作，自己必须知道自己的工作是要做什么的，所以学习自己工作职责很重要，公路资料员的工作职责大概有六个方面，第一：负责各种施工技术资料的收集、整理、申报、编号、归档和保管，第二：负责传达并落实盛指挥部的有关指令，第三：为各施工队提供优质咨询服务和技术指导，第四：复核各施工队所报的资料，经项目总工程师审核，项目经理签发后报监理工程师签认，第五：传达监理工程师的指令，第六：组织各施工相关人员完成竣工资料的编制。记得在学校公路工程老师让我们设计一条公路，还给了我们一些工程设计图纸，那时候看到的图纸就那么十几页，而我们却觉得已经是很多

了，如今出来实习看到的一本本厚厚的图纸时，才发现真正的工程设计图纸比我们想象的更厚，而熟悉项目工程的设计图纸才可以更准确的做好资料。

从中让我学到了关于沥青路面以及一些测量的知识，知道沥青混凝土路面结构组成主要分为级配碎石底基层、水泥稳定碎石基层、沥青稀浆封层、沥青面层（分为面层分：上面层5cm、中面层7cm、下面层10cm）在做项目开工报告申请所填的表格中我学到了关于测量的一些知识，知道工程水准测量中的前视=仪器高—实测标高，后视=仪器高—设计高程，高程偏差=实测高程—设计高程；在测量的过程中，两个测量转点间的距离不能超过200m，否则会造成视线模糊读数不清楚，测量后视的范围在0.3~5的范围内才算合格，设计高程=设计标高—0.07+边桩的设计高程等。资料员工作少不了表格的填写，这几个月以来我主要是学习并负责沥青混凝土路面项目的开工报告资料，开工报告是按每一公里打印一份，其中包括水准测量、平面位置检测记录、安全技术交底、施工技术交底、日常安全检查记录，还有材料、机械报验等等表格，在填写表格的时候，同时也学到了很多关于专业的知识，各类公路的等级不同，他们的各种要求也是不一样的。

高速公路和一级公路沥青路面的部分要求有：纵断高程的实测偏差值在10mm的范围内，横坡实测偏差值的范围在0.3的范围内，平整度测量值不作要求，宽度的要求分为两种情况，有侧石和无侧石两种，有侧石的实测宽度在20mm的范围内，无侧石的实测宽度要不小于设计值，中线平面偏位差在20mm的范围内；而其他公路的要求为：纵断高程的实测偏差值在15mm的范围内，横坡实测偏差值的范围在0.5的范围内，平整度测量值在（以最大间隙为准）5mm的范围内，宽度的要求分为两种情况，有侧石和无侧石两种，有侧石的实测宽度在30mm的范围内，无侧石的实测宽度要不小于设计值，中线平面偏位差在30mm的范围内；而相同的是，他们的纵断高程、横坡、宽度、中线平面偏位检测都是每200m

测4个点，平整度检测都是每200m测两处；这些是我在这一个月对于沥青路面工程所学到的部分新知识，同时，我也学到了关于公路路基方面的一些知识。

有开工报告，那肯定也会有完工报告，完工报告批复申请和开工报告一样都是每公里一份，包括路基路面纵、横坡的检测记录表，宽度、中线平面偏位检测记录表，以及平整度、厚度、压实度、施工日记、完工质量评定表、实验报告等表格；完工报告是对这几个月来所学到的知识的复习、总结，从完工报告中还学到了压实度、厚度都是按照每200m检测1个点的，而宽度、中线平面偏位是每200m检测4处，开工报告的填写是完工报告填写的基础，而为了学到更多的知识，为了更好的完成完工报告的内容，我决定到施工现场学习本项目的沥青路面施工的全过程，通过现场技术人员让我了解到，沥青路面的施工首先是在铺筑沥青之前应对基层和路基进行检查处理，确保道路的基层和面层有很好的黏结，减少水分浸入基层，然后将拌和站按配合比拌合好的沥青混合料运送前场（沥青混合料出场温度要在 $165^{\circ}\text{C}\sim 175^{\circ}\text{C}$ 以内），然后进行沥青混合料的摊铺、碾压（碾压温度要在 $130^{\circ}\text{C}\sim 140^{\circ}\text{C}$ 以内），碾压过程分为初压、复压和终压三个阶段。

压实度要达到96%，碾压首先是钢轮在前面碾压，胶轮在后面碾压，分别碾压3次；沥青路面的各种施工缝（包括纵缝、横缝、新旧路面的接缝等）处，往往由于压实不足，容易产生台阶、裂缝、松散等病害，影响路面的平整度和耐久性，施工时必须十分注意；一般公路的整个路面为一个拱型，路面的排水设施采用坡面向两侧漫流，流入公路两边的边沟中排走，如果公路设有超高，就采用单面排水，外高内低，也有利于离心力的运用等；虽然做资料属于内业工作，换句话说也可以说是属于理论知识的工作，而要想更好的更深刻的记住理论知识，就需要将理论知识和实践相结合，而虽然外业工作比较辛苦，但可以说外业中学到的东西是实践与理论的结晶，是精华。

如今的社会，生命价值观念越来越强，大家都知道，金钱再多也换不回来一个生命，所以无论是做什么工作，人们都开始视安全为第一，所以在开工之前，安全教育是必不可少的一项，而安全资料也是必须的，安全资料里包括很多设计方案，有安全施工组织设计方案、边施工边通车方案、临时用电方案、施工安全应急预案等，还有各类安全技术交底记录，安全生产职责、责任制等，这些都是极为具有挑战性的工作，因为在做这些资料的同时必须要熟悉图纸，熟悉路线以及路线的概况，主要是针对现场及路线的概况来设计各段的施工方案，做到施工现场交通顺畅，保证安全施工，对于职责和责任制，是针对各个不同岗位而确定的，做到分工明确，有条理，不会出现问题无人解决无人担当，没有压力就没有动力，所以在做好这些资料前就必须去熟悉图纸，熟悉路线，这样又可以从中学到更多的知识了。

经过开工报告，完工报告以及安全资料后，我做资料就变得越来越上手了，但人是要在不断学习不断实践中慢慢成长的，在做资料的同时我不仅学会如何运用工程中比较常用的5800计算器一些比较简单的功能，但只会运用这些简单的功能是远远不够用的，所以我利用空闲时间通过像教师一父请教，学会了如何用5800计算器编辑方位角、点坐标等一些比较繁琐的计算程序，我想不久后对于编辑一些常用的计算器程序将会变成一碟小菜随我去吃。

实习的目的并不是出来玩，更不是出来赚钱，而且是出来学知识，无论是理论上的还是实际上的知识，无论是工作上的还是生活上的都需要我们去学习和积累，将理论和实践相结合；知识就好比人的血液，人缺少了血液，身体就会衰竭；人缺少了知识，头脑就要枯竭，而知识并不是只局限于某份工作上，也不是只局限于某个方面，所以在实习的空闲时间里，我通过各种渠道了解了目前工作的发展趋势，不断想一些关于以后自己该往哪条路去发展，该如何去走，如何去考更多的证让自己的路走得更顺畅，同时我还跟师一父学习如何运用一些资料软件，如品茗文件管理软件和博奥清单软件

以及广联达钢筋抽样等预算软件，资料软件的使用主要体现在内业处理过程中，由于目前的工作是针对公路资料，所以比较常用的软件是品茗文件管理软件，原本自己认为学习过使用方法，明白如何使用就可以了。但是在实际的工程项目处理过程中，我发现软件的使用说明和网上的作业指导书一样，貌似可以解决所有问题，但其实要真的做事情还要我们自己去好好摸索，就像我们平时用的word软件，很多东西我们以前都没有接触过，只有在我们需要用到的时候，我们才会去研究要怎么用，所以说专业技能上的成长不仅体现在对资料软件的使用，也在知识的增长上。往往有些东西中有的知识和经验不是我先前所学可以完全应付的，这时我就需要去查找一些参考资料，有时还要请教他人才可以弄明白。这样对我们专业知识的扩充是很有帮助的。

为了将来自己的工作能够多一份选择，生活能够多一份保障，实习期间我学习了公路计量月报，就是把本月所做的工程量清算，然后计算本月完成的累计完成完成量，完成率，完成金额等，计算石、料沥青的用量，从而将一个月所做的工程量以及所完成金额上报，从而得到计量款；计量工作虽然不比资料员工作多，但是计量工作的人员相对是比较缺少了，所以即使我没能够完全学会这份工作，但是对于将来很可能这就是一个奠定基础，毕竟知识是没有人会嫌多的！

说谁想做就可以做的，于是我脑子里浮现一种思想：既然有难度就要试着去挑战，也只有敢于挑战的人才有可能成功！想到这些就更加刺激我要去尝试做桥梁资料，因为我也相信只要认真学、好好看，不懂就问，虚心学习，终会有学会的那一天的，但是对于如今，我只能自己找资料看，不可以换工作，毕竟做事情得有始有终，而且自己也还没有学到一套完整的从开工到竣工的路面资料，所以不能就这样走掉，半途而废，只能自学桥梁资料，等时机成熟了再去现场实践。

无论是在学校还是在社会上工作，都是朋友多，路好走！记得一开始，原本我以为监理和我们施工方是对头的，没怎么

敢和监理说话，可没想到因为我们有共同的爱好打篮球，于是我们成为了朋友，工作上我们是各为其主，但私底下，当我有什么问题不懂时他都会教我要怎么理解怎么做，哪些资料要做哪些不要做，这样就可以避免监理方的刁难；记得第二次拿14份开工报告去签字的时候，竟然资料没有一点需要改的，当自己知道这么个消息的时候心情很是高兴，美美的，那种心情是别人所体会不到的，当然我能够有这样的表现也有监理朋友的一份功劳；记得还有一次，因为他曾听我说过要学做桥梁资料，而刚好他收到了桥梁标段送过来的桥梁资料，对于监理来说，他们必须是对各个标段资料保密的，但他竟然主动给桥梁资料给我复印，还让我留着复印件以后慢慢看，当时听到他说的这些话时让我很感动，自从那以后，每次我填写资料都是倍加细心，而每每有时间的话也会拿出那些桥梁资料的复印件出来认真研究，因为我不能辜负那位朋友的帮助，而他帮忙签资料的时候也都会尽量在最短的时间里完成，这一切，让我再一次体会到了朋友多，路好走的道理。

6个月的实习生活就这样结束于20xx年的2月份，在这短暂的6个月里，无论是生活上还是工作上都有许许多多的辛酸与无奈，同时也有许许多多的快乐和感慨，这将是今后生活的一段珍贵的回忆，同时也是今后工作的宝贵经验，我会好好利用它们，让自己变得更优秀的。