# 2023年指挥中心指挥调度工作总结 调度 员工作总结(通用10篇)

总结是写给人看的,条理不清,人们就看不下去,即使看了也不知其所以然,这样就达不到总结的目的。写总结的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?以下是小编为大家收集的总结范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

# 指挥中心指挥调度工作总结 调度员工作总结篇一

光阴似箭,时光穿梭瞬然间20xx即将过去了,回首过去一年里,调度室的工作,在公司的正确领导下,在各部、科室支持和配合下,调度依'一心一意谋发展,稳步推进求落实,细抓严控求安全,严管成控求实效'为指导思想,进一步提高执行、协调为准则',结合公司年度的工作安排和计划,目标任务,充分发挥调度中心的本质、责能作用'上情下达,下达上汇工作范围。运盛在闫总的正确领导和支持下,在全体调度员工的配合努力下,在其他科,部室的领导同志帮助支持下,较好的完成了各项生产目标和任务。

在新的起点上,要漫好步,开好头,作为一名普通的调度员工,刚从王台公司调到运盛总部,调度中心,对新的环境,认识很深,有种紧迫感,使命感,感受到运盛物流大的环境里,无论从制度上,各个管理体系上,都有所不同的变化,工作上感受到了压力,而压力变为熟悉的动力,不断摸索,不断熟悉,不断咨询,了解工作性质和一些工作范围,细致性的、分化及其工作重要性。稳妥做好各项工作。在短暂工作时间里,找到去年在工作中的不足,找出在工作中出现的问题和错误,突出重点,提出要点,仔细分化自己在工作上稳步求进,进取求精工作思路。在本质工作岗位上,我感到责任重大,职责范围广泛,接触问题比较多,了解运行车辆运行情况比较乱,比较复杂,必须有明确的思路,正确对待工作,清晰和了解分化路上运行分配任务,作为晋煤宏圣物

流运盛公司,目前也是晋城唯一比较大的物流公司,在生存发展过程中也走过了艰难路程,道路是坎坷的,过程是不平凡的,也经历了很多值得我们学习榜样,公司也积累丰富、宝贵的运输经验,我感到现在作为公司的一名员工,感到自豪与骄傲,站立在公司形象物流发展趋势,首先把过去一年中的失误,作为自己在今后工作经验。

展望新的20xx新的开始,让崭新的面貌去面临新的开端,新的目标和任务,以及要求,目标是明确的,思路是明目的,确保在运行中'安全第一、预防为主,综合治理'原则。采取监督互信服务,让运行在路上车,安全运行,在新的20xx□让我怀着满怀工作热情投入在自己工作岗位上,在工作中首先要保持正确工作态度,确实做好理性化服务,为'上情下达,下达上汇'服务理念贯彻在工作中,让自己不断提高业务知识水平,提高业务素质,增强工作能力,加强自身建设,进一步提高责任心,增强责任感,不断参加培训和参加各项活动,使自己在新的一年里扎扎实实做工作,认认真真抓实效,一步一步见成效,在其它方面采取灵活多变思维去工作求实效,在踏踏实实工作求进取,让我在调度的岗位上不断为美好发展前景而努力,为明天辉煌而奋进,为更好的发展而工作。

在新的20xx我要做到以下几个方面;

第一,要爱岗敬业,奉献于企业,立足于企业,统一思想,同一个目标,同一个方向,同一个要求,端正工作态度,明确思路,清晰认识。

第二,遵守一切岗位制度,熟练岗位操作规程及具体要求,做好工作笔记以及记录,认真填写,字体清晰明了,电话用礼貌用语接待每一件事情,交待清楚,汇报完整,确保工作无失误,无漏洞。

第三,交接班要交接清楚,手拉手,口对口,你不来,我不

走具体要求。

第四,团结同志,互帮互爱,塑造好的形象,树立好的风范。

第五,参加多项活动,提高自身水平,增强业务素质,加强 工作能力,不断学习文化知识,提高业务能力。时刻要求自 己,警示自己在工作上、上进水平。

# 指挥中心指挥调度工作总结 调度员工作总结篇二

要想成为一名优秀合格的调度员,首先要严格要求自己,认真履行岗位职责,遵守调度值班室的各种规程、规章和制度,不断加强对调度工作的认识和了解,深入了解工作内容,好好学习值班室每个调度员的长处,取长补短尽量完善自己,认真学习相关专业知识、业务流程,做到"四勤",腿勤、嘴勤、眼勤和手勤,不懂就问,不会就学。通过半年多的之事,我深知调度工作的重要性,不管是平时工作中还是工作后,虚心向领导和师傅们的请教。在此过程中我确实学到不少经验教训,例如调度值班室的接听电话工作,值班室电话作为电网统一调度的重要手段,主要工作信息均正作,这些国场范接听电话工作。俗话说,千里之堤,溃于蚁穴,这些虽然是调度工作中不起眼的小细节,但是往往大的工作失误就是出在这些小问题上,所以我们在日常的工作中,要端正态度,负起岗位责任,保证调度工作顺利有序的进行。

另一方面,调度值班室的交接班工作也是日常工作的另一重要部分。起初,刚来安徽送变电工程公司从事调度工作的时候,对调度工作并不熟悉,规章制度也没有认真去落实,还好领导及时对我提出了批评指正,让我对调度工作有了更深刻的理解和认识,端正了工作态度。为达到更好的服务质量和工作素质,本人认真学习了《电力安全工作规程》和调度室的各项规章制度,并将理论知识应用到实际工作当中,贯彻落实"规章制度上墙,一丝不苟站岗"的工作理念,在过

去一年交接班工作中,以交接班工作为例,自己在过去8年工作中,在无特殊情况下准时准点进行交接班签字,当出现线路发生故障或正在执行调度命令时,都是等线路恢复或问题已处理完成后在进行交接班。就像领导常强调的那样,接班人员应密切配合交班人员,协同处理好交班工作。当然不管从事任何工作都不可能一帆风顺,总会有意料之外的情况出现,所以我们在积极做好预防工作的同事,也要做好应急准备。当然以上几种是比较典型的特殊情况,在真正工作中可能还会有各种各样自己之前从未遇见的问题,当出现这些问题时,应沉着面对,冷静处理,积极分析问题,解决问题,争取在最短时间内恢复正常调度工作。

这一原则,与各位同事一起共同努力,不断积累经验,勤奋工作,刻苦学习,努力提高理论文化素质和各种工作技能,努力使思想和工作素质进入新高度,为了调度工作做出最大的贡献。

除此之外,在过去一年的调度工作中我重新认识到了团队合作的重要性,在调度工作中,团队协作不仅包括互帮互助、相互关怀,还应该有共同的目标、共同的努力,只有将每一位工作人员的积极性调动起来,齐心协力、团结一致,才能将整个团队的工作效率提高上去,我们调度员之间应该相互依存、帮助、关怀,合作是高绩效团队的基础,是调度工作不可缺失的基础。与此同时,每个调度员度应该树立全局观念,从集体角度出发,搞好协作配合,这样即使调度工作某个环节出现人力不足或处理不及时,其他调度人员在保证自己分内工作基础上,可以为团队提供有效补偿,则整个电网的调度工作才能实现有条不紊的高效运行。

在这一年中,我付出了很多努力,也收获了很多回报,付出了时间、精力和辛勤的劳动,收获了经验、技术、同事们的 关心还有领导的信任,与珍贵的收获相比,我的一点点付出 根本不算什么,为了不辜负领导和同事对我的信任与期待, 在今后的工作中,我会加倍努力,争取为同事和领导分忧解

难。虽然在过去的一年里,自己工作的各个方面有进步,这 些进步都离不开领导和同事对我的帮助。与此同时在工作中 自身也暴露了很多不足,总体来说要提高的地方还有很多, 比如说外界方来电信息收集、处理工作不到位、不仔细,协 调不到位,对领导的指示落实不到位的情况,在领导和同事 的耐心帮助下,顺利度过难关。事后我认真反省自己,主要 原因还是对工作内容不够了解,业务流程不够熟悉,态度也 不够端正,并且在工作的过程中,由于工作经验不足,对现 场环境状况比较陌生,造成工作效率降低习甚至出现错误, 这些都不是一个称职的调度员该出现的问题。在以后的工作 中,我会主动加强和其他部门沟通,充分利用资源,多方面 学习全方位发展,提高主观能动性,积极工作,认真落实领 导的指示。另一方面,自己虽然不是专门负责出现场外勤的 工作人员,为了调度工作的准确可靠、切实可行,要抽出时 间去现场观察,熟悉现场环境,灵活处理调度工作,做到勤 于观察、独立思考、多与同事交流,努力提高自己的工作素 质, 使自己全面发展。

良好的协调意识,实事求是的工作态度,日益完善的指挥控制技能,是我今后从事电网调度工作追求的方向和目标。

20xx年10月27日,《勤奋出真知》拟在南京的军区主办的《基层建设》刊物上发表,杂志20xx年23期;在20xx年第10月18日经专家委员会审定,已被《基层建设》杂志社录用并刊于杂志20xx年23期期上发表,并同时获本期优秀教研成果壹等奖。

20xx年8月25日,《清晨》拟在黑龙江省文学艺术界联合会、中共齐齐哈尔市委宣传部(齐齐哈尔市文学艺术界联合会)主办的《青年文学家》刊物上发表,杂志20xx年593期 20xx年8月10日,《成长记忆》拟在共青团贵州省委主办的《青年时代》刊物上发表,杂志20xx年09期。

## 指挥中心指挥调度工作总结 调度员工作总结篇三

作为工厂的一名调度来说"调"就是调整、调节、调配,"度"就是尺度、权衡、指挥运筹。在生产上协调平衡、指挥和监管作用,把各个车间、各个部门、各个生产环节组织起来,协调起来,综合平衡,及时地反映和克服生产中的矛盾和薄弱环节,使整个生产过程有节奏的进行,要与安全生产技术工作和管理工作相结合,根据作业计划和领导意图及时检查生产中各项准备工作和生产进度,发现和消除生产过程中影响生产的不利因素,并对相关部门进行考核,必须做的有令必行,有禁必止,下级服从上机,确保做到集中的的统一指挥。

本年度生产组织全年计划产量94万吨,由于9—10月份公司限电及工厂自身影响了生产。1—11月份我们共计生产线材814756。32吨,完成全年计划产量的86。58%,根据目前状况我们高线厂在12月底不可能达到公司要求的产量。但在过去的一年里我们调度班子服从公司及厂部的指挥,认真执行其工作指令,履行调度工作职责,协调生产组织,积极参加了公司组织的学习不断增进专业知识,围绕公司的生产方针,以身作则组织生产,协调及各项工作的检查、学习等。坚持和贯彻公司制度,以"安全生产、节能降耗、增进自我、提高效益"为准则,使车间全年的生产相对稳定顺行。

一年来工作中虽然取得了一些成绩,由于我自身能力有限和专业知识的薄弱在过去的工作中也给公司及xx厂带来了直接或间接的损失,一次漏接电话,一次安排不到都有可能影响争产生产,就连做记录数据不清都对生产有影响。就自己的实际情况加入钢铁企业时间较短,在公司里相对缺乏强有力的管理,开展工作时缺乏魄力,给工作带来了不便,思想解放程度不够,和有经验的同事比较还有一定差距,工作创新,意志不强,文字基础差,学习力度不够。

为使自己的工作更进一步,在今后工作中强化形象,提高自

身素质,我坚持严格要求自己,注重以身作则,以诚待人,正确认识自身的工作和价值,以及不足,并虚心向领导、同事请教,不断提高自己的专业水平。在工作中以制度、纪律规范自己的一切言行,严格遵守各项规章制度,尊重领导、团结同志,主动接受来自各方的意见,积极维护好高线调度形象。我将不断的进行学习和实践,弥补不足,以对工作的高度负责,尽心尽责的做好各项工作认真总结经验,努力把工作做的更好,加强对高线各环节、各部门的专业知识的熟悉,及时提合理化建议,供领导参考。

在新的一年里,努力做到,态度端正,实事求是,多理解、 多支持、多配合,少猜疑、少争辩,少职责,严格要求自己, 使自己在新的一年里,做一名合格的高线调度,来完成领导 给我们下达的生产目标任务。

# 指挥中心指挥调度工作总结 调度员工作总结篇四

对于刚进入生产部的我,对调度员的了解比较片面,岗位职责及业务水平都处于萌芽状态。但为了做一名合格的调度员,利用每天交休息时间虚心的请教两位调度班长,明白了调度员每天都要做什么工作、什么事该做、什么事不该做、遇到问题后该怎样处理……等等,在半个月内我熟悉了调度员所要具备的能力与责任;在车间遇到不明白的问题后,不碍于面子,向员工学习各种设备的操作和工艺执行情况,掌握生产一手资料,便于更好的监督车间、服务车间;我想,只有精通岗位业务,才能做到对生产的有效监管!

调度员最基本的职责就是执行力要强,面对领导下达的任务,将不折不扣的完成,每天开会我都会将领导将的重点记到本子上,进入车间后一条一条的进行落实,把生产中重要的问题传达给车间主任或者班长,并监督其执行情况。遇到客观性不能解决的问题时,先汇报给领导,待领导裁决后在进行执行,绝不改变领导的想法和安排;执行安排时,雷厉风行,能当班做完的不推到下一班,能3分钟做完的,不5份中作完。

保证工作质量,将车间生产执行好、落实好、监督好、服务好!

调度员本身的目的就是保证生产计划的顺利完成,更改计划,不利于产品销售,导致有的产品缺货,有的产品胀库。自下发六日计划后,每天都要对车间计划执行情况进行跟踪,凡发现私自更改计划的,就要下通报处理。如果是因为人员少或是没有包装物需要改计划,优先保证市场需求量大、利润高的产品,然后分析改计划后,生产流程是否顺畅合理,并与调度班长进行结合,避免某中产品超标受考核。

产品质量是决定企业命运的根本,作为一名调度员更要在质量方面下功夫,做到勤检查、严监督、多整改。工作中加大对杂质隐患的排查,建立每日排查报表,经常的进行复查,发现不整改的要进行考核处理,并使之成为习惯;加强工艺执行的时间链、温度链的排查力度。紧盯工艺执行情况,杜绝工艺不严谨,造成批量性的次品。遇到不清楚的,就拿出工艺本进行对照,保证工艺的正确性和安全性;包装质量是我厂最弱的一项,在全国倒数第二。要提升包装质量,就必须优先保证设备的性能完好,从而减少了产品的漏气率与进水率,然后又规范了无菌站机人员的操作,杜绝摆放产品时横七竖八,保证产品的外观形象美观好看。最后一关就是监督人员装箱质量,杜绝进水、漏气、无日期、计量不足、带杂质的产品入箱。勤翻箱、勤提醒,对于只抢劳效不顾质量的员工加倍处罚并给予严厉批评!

一个公司想要取得更多的利润,唯一就是降低成本。而作为食品行业,从原材料减低质量,提高成本,是行不通的,只有我们加强内部管理,杜绝浪费,才能不让太过投入。工作方面,我所做到的就是每班对各工序的水管、气阀、吃饭时电灯、垃圾、次品、操作所造成的浪费进行排查,禁止有跑冒滴漏不管不问、垃圾次品内有正常产品、剪节质量较差、落地肉馅拖入下水道等情况,发现一次,考核一次,讲解教育后,让员工提高节约意识!

现场卫生的管理有利于产品质量提高和生产流程的顺畅化,物品的摆放要整齐,设备的刷洗要彻底,杜绝发黄发粘的工器具,遵照5s的标准执行打扫。最重要的就是人员个人卫生,洗手消毒的制度在车间内一直执行很差,针对这种情况,每当点铃响了之后,我都会从车间前道检查到后道,发现没有及时消毒的,就会通知班长或消毒员进行通知,发现消毒不彻底或仍不执行的,就会对其班长进行考核,只有班长有了执行力,制度才可以持久执行!

安全危及人员生命危险,在这个问题上,我更不敢松懈。要求职工正确操作设备,不得出现野蛮操作、违规操作。但是在生产上还是发现不少安全隐患,例如;绞肉机手站在提升机上按肉。推车人员推车不用手扶,用力过猛。消毒员刷下水道无任何防范措施,等等一些不规范的问题。针对这些情况,我所做的就是对员工进行讲解如此操作的危险性,提高人员的安全意识,并警告不得再次出现,避免出现重大的安全事故。

人员流失率高与职能部门人员也是息息相关的,以前在车间工作期间,深有体会,所以现在能在车间与职工多换位思考,出现偶尔或者客观性问题,多教育、少考核,以最好的办法解决问题。不滥用职权,不欺压职工,做到公平、公正。但遇到原则性的问题,还是要追究的,不管是任何人,该考核,就要考核,不包庇车间干部和领导。

- 1、工作不够积极主动,常有迟到的情况,员工作做到的,而自己没有做到。
- 2、业务水平未达到精湛,导致问题不能及时处理和分析。
- 3、信息不能很好的传达,导致安排的任务不能及时完成。
- 4、工作总做到问题出现之后,而不是在事发之前做到很好的控制。

- 5、遭到批评后,就会心灰意冷,工作情绪低下。
- 6、遇到较难的问题就请示,没有自己好好的思考思考。
- 1、加强业务方面的学习,做到及时发现及时处理,出现的问题不搁置、不放过!
- 2、改变精神面貌,遵守劳动纪律,积极的去执行每一项工作。
- 3、信息传达要到位,要准确,坚持你不来我不走的现场交接制度。
- 4、认真观察生产中出现的各种质量、安全隐患,把问题控制到萌芽时期。
- 5、创新工作方法,由监督型向服务协调型转变,不能天天只知道查找问题,而忘了自己的职责。
- 6、加强沟通交流,做好眼睛,不做传话筒,做什么事都要身体力行。
- 7、敢于管理,加强自身管理能力,做到科学化、人性化。
- 8、遇到难题后,不能急躁,粗心,要静下心来判断事情的对错,并拿出理性的解决方案。
- 9、能承受工作压力,遇到问题不回避,不怕批评,从批评中吸取教训,转化成一种动力。
- 10、宏展更好的蓝图,再接再励,争取再上一个台阶。
- 工作,只有起点,没有终点,我相信今天的艰辛,会迎来明天的成功。

## 指挥中心指挥调度工作总结 调度员工作总结篇五

#### 一、思想意识的转变

刚刚走出校园的我,没有任何的工作经验,走上工作岗位初始也未参加过专业的培训,很多专业知识对我来说虽然极具吸引力,但还是非常陌生,与其他同事之间存在着很大的差距。而我也知道自己的最大缺点就是急躁,很多事情太急于完成而出现错误。再加上同事处理工作的得心应手,而我却心有余力不足。所以随着这些担心,初来时的兴奋逐渐被压力所取代,心里也总是倍感愧疚和自责。这在通过大家的帮助和自己的学习,逐渐进入工作状态后,不安与紧张慢慢得以平复,自己也有了自信和做好工作的决心。

#### 二、学习方面

作为一名调度要非常的熟悉制作流程,显然,刚入职的我在这方面还是很薄弱的。所以在工作之余积极的向同事请教学习,使我掌握了各种构件的制作流程,明确了生产调度应该具备的能力;在车间遇到不明白的问题,虚心向工人师傅请教,了解各种设备的用途和工艺执行情况。我想:只有精通岗位业务,才能做到对生产的有效监管。

#### 三、工作方面

按时参加生产例会。协助领导进行生产管理工作,在领导和同事的精心指导下我学到更多的知识,积累丰富的工作经验。配合同事完成杭州博览项目的构件制作。其中包括:跟踪材料进场时间、排版下料时间、生产计划编排、协调生产、成品发货以及与现场项目部沟通等工作。

#### 四、工作中存在的不足

在过去的工作中我虽然取得了一定的进步,但是这些进步都

离不开领导和同事对我的帮助。在工作中我也出现过的生产组织不力,协调不到位,对领导的指示落实不到位的情况。并且在工作的过程中,由于工作经验不足并且对其他专业比较陌生,造成工作效率降低习甚至出现错误。在以后的工作中,我会主动加强和其他部门沟通,充分利用资源,多方面学习全方位发展,提高主观能动性,积极工作,认真落实领导的指示,努力不断提高自己的业务水平争取把本职工作做的更加完美和成功。

20xx年的工作已经结束。俗话说: "细节决定成败", 在以后的工作中, 我将严格执行各项规章制度, 恪尽职守, 高标准要求自己, 不断学习积累经验。不管工作是枯燥的还是多彩多姿的, 我都要不断积累经验, 与各位同仁一起共同努力, 勤奋的工作, 刻苦的学习, 努力提高文化素质和各种工作技能, 努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平, 为调度工作做出最大的贡献。

20xx年1月6日

# 指挥中心指挥调度工作总结 调度员工作总结篇六

已经到压型工作一个多月的时间,以前做压型计划未将工作做的如此细化,深入压型才发觉压型的问题确实颇多,各种各样的问题都存在。

由于现今设备改造,人员变动,管理制度变动,导致各机台性能不一,且员工技能相差较大,做计划务必要求产品能与各机台人员匹配,这是我首要面临的问题,初期对个别班组了解不深,对我工作提出较大的挑战,我深深知道如果计划不能做到可行性,计划就是一张费纸,无法执行和安排。因此我深入压型了解每个机台和人员的技能,以方便工作开展和加强自己对压型事务的判断能力,在每周三和周六的残数分析会上我可以从中了解对每个人员的技能和改善对策,在排计划时尽量避开和安排最佳机台生产应对提高压型整体良

品率。因我的职责就是站在公司立场考虑,不能过多考虑员工个人情绪和收入,我要做的就是保证压型良品率和推进计划实施,进而不导致交期延迟和残数的产生。至少尽量减少由压型产生的原因。但是这又导致另一个问题,员工为了自己的收入都想选择好压的,产量高的,交期和残数他们不考虑,员工是站在自身利益出发,无可厚非,但是作为管理者在这一点上不能与员工站在同样的立场。其实这也个辩证与统一的争论,其实只有公司有钱赚,大家收入才会增加,交期都保证不能,客户还会把订单给我做吗?我庆幸自己从事生管工作后才从事压型工作,这样能坚定自己的立场和观点。

- 1. 由于对机台性能和该批次最优生产机台和人员不熟悉。导致班组长对计划无法安排且对良品也有影响。后期会加大对各机台性能并且加强对每个件号对应安排最优和生产人员和机台,减少残数和交期的延迟。
- 2. 由于模具维修和加工具有复杂性和不可控性,对模具追踪不及时,致使压型时无模具。后期和协助班组长加强对模具的管控力度和监管,尽量避免由于模具没到位导致的计划未完成。
- 3. 由于前工序导致的来料不及时导致的压型交期偏紧和人员待料,这一点还没有很大的漏洞。后期改善会加强对前工序的管控,在有料的前提下尽量避免机台待料。为压型争取更多的时间。
- 4. 异常的处理由于一般交期已经很紧,会导致对客户的影响很大,会使压型产生不必要的损失。后期异常处理,我会努力与品质部商讨打合,尽量特采处理,不能打合时安排合适的待料机台和人员尽快处理异常,将损失降至最低限度。

新的一年我们面临诸多的未知因素和复杂的外部环境,只有将工作努力做到最好,以不变应万变。我将同压型的各位同事们共同努力将工作做好。

祝各位:

元旦快乐!

# 指挥中心指挥调度工作总结 调度员工作总结篇七

xx年转眼即逝,我们迎来了新的一年,在此,我对这一年的工作予以总结[xx年对我是特殊的一年,通过这一年在项目部的成长,我对项目部的堆场施工的车辆管理有了更深的了解,所以xx年自己的工作也随之多了更多的责任和义务,自己的岗位也有了相应的调整,工作性质也发生了很大的改变。由xx年的跟班队长的岗位上转变为车辆调度员,刚到新的岗位后,我认真跟有经验的同事学习,调度员工作,要能够克服生产中的脱节现象,使各环节之间、各堆场之间的工作保持相互协调,均衡地完成生产作业计划。因为自己之前的工作性质与生产调度岗位性质有所不同,于是我积极与领导沟通,转变角色,以最快的速度适应了新的工作岗位。

作为一名车辆调度员,怎样正确合理的安排生产,是必须面对并为之不懈努力的课题。所以,从进入担任车辆调度的第一步,就先熟悉了堆场施工的所有流程,,结合堆场现场,更加深入了解作为车辆调度的职责,在熟悉生产操作规程的同时做出客观正确的生产指挥。从事生车辆度岗位开始,作为车辆调度员,首先要做到内行管理,管理工作,重在管人,管人重在管心,管思想,安排一项工作,应先把项目部领导的工作标准给各个工作面讲清楚,然后认真检查落实工作进展的情况,而且对于常见的易发生的问题应该有预见性,事前应考虑到在什么时候,哪个环节易出现问题,从而拿出强有力且有效可行的措施加以预防和控制,把一些问题控制在萌芽状态,保证生产有序顺畅的进行,事前的预防胜于事后的控制,达到防患于未然。

做到内行管理,一方面应熟练掌握堆场生产流程、施工工艺

要求,另一方面则把标安全管理熟记于心,并能灵活运用,有了这两件法宝,在车辆管理当中才能得心应手,游刃有余。 其次,作为堆场施工的车辆调度员,对各队公平对待,对待 困难迎难而上、对待成绩不骄不躁、对待事物总结反思,做 事情有理有据,奖罚公平公正。

作为调度员,就是必须做到上传下达,及时把项目部安排的工作落实到现场,不延误。项目部调度工作,它的宗旨就是要及时组织协调、监督检查、信息传递、全面服务。它的宗旨要求,就要达到情况明、底数清、汇报解决问题要及时。

施工中不可能没有问题,但是原则性的问题一定要坚持,一是一,二是二,丁是丁,铆是铆,决不含糊,而且要实事求是,是就是,非就是非,态度端正,作风朴实,对原则性的问题应一抓到底,对于弄虚作假,要严惩不怠。

过去一年中,为做好车辆调度工作,我坚持严格要求自己,注重以身作则,以诚待人。一是爱岗敬业讲奉献。我正确认识自身的工作和价值,正确处理苦与乐、得与失、个人利益和集体利益的关系,坚持甘于奉献、诚实敬业;二是锤炼业务讲提高。经过近一年的学习和锻炼,细心学习他人长处,改掉自己不足,并虚心向领导、同事请教,在不断学习和探索中使自己的业务水平有所提高。一年来,在工作中,以公司制度规范自己的言行,尊重领导,团结同事,谦虚谨慎,努力提高工作水平,主动接受每个人的意见,不断改进工作。

#### 二、自身存在不足和今后如何改进

在这一年中,我自己工作的各个方面有所进步,但总体来说要提高的地方还有很多,项目部也在不断发展壮大,使的我在各方面的工作仍有很大的改善空间。

为使自己的工作更进一步,在今后工作中,我将不断地进行学习和实践,弥补自己的不足,本着对工作高度负责的态度,

脚踏实地,尽职尽责地做好各项工作,工作中三思而后行,学会能够站在大局上去考虑问题,尽快熟悉与工作有关的所有流程,让工作的沟通更加流畅,同时在学习的系统性和深度上必须更上一个台阶。

良好的协调意识,实事求是的工作态度,日益完善的指挥控制技能,是我今后从事生产调度工作追求的方向和目标。

# 指挥中心指挥调度工作总结 调度员工作总结篇八

20xx年以来,在公司的正确领导下,在各科室及各队组的大力支持和积极配合下,调度室以提高"执行力"为工作准则,按照各级管理部门和公司的年度工作安排,结合调度室的工作实际,在安全生产工作协调、调度等方面,充分发挥了指挥中心"上情下达,下情上传"的作用。结合我公司各项生产计划和工作安排认真组织和指挥生产调度,顺利完成各项任务目标,确保了安全工作的顺利进行。

(一)建立和健全了调度室各项制度,全体调度室人员,全面落实安全生产责任制。

为了做好调度室的工作,争创一流业绩,我们认识到必须要有较高的政治理论素质和分析解决问题的能力。定期组织全体工作人员认真学习公司下发的各种文件精神,明确了每个人的岗位责任,工作任务,做到分工明确,责任清晰。树立高度的服务意识,服务态度和蔼、热情、耐心、细致,为公司上下沟通提供良好周到的服务。认真组织业务学习,提高理论水平,与此同时经常深入实际,深入采掘一线,调查研究,熟悉生产情况,掌握第一手资料,及时向各级领导汇报生产情况。在调度工作中,对重点工作任务实行全程跟踪安排解决。日常工作中与调度对象建立良好有效的沟通,做到固定任务传达提前及时准确、临时任务做到说明详细无误,安排合理,尽可能缩短工作任务完成的时间。认真对待调度对象的咨询、合理要求及提出的建议,创造和谐的调度氛围,

以优质规范的服务、良好的工作作风赢得了广大员工的支持。

(二)认真做好调度会议记录、整理会议纪要,服务于安全生产。

我们认真组织好调度会议。无论是大调度会还是调度例会,都严格按照矿领导的要求认真组织,并及时准备各种材料、报告。在会议召开之后,都及时的按要求整理会议纪要,以便使会议精神得以及时的上传下达。

(三) 定期组织应急预案演练。

根据集体公司文件要求,及时修改了各种应急演练时间,并 在规定的时间内组织了事故应急演练,通过3次事故演练,大 大的增强了广大职工的自救互救能力,锻炼了各部室、队组 之间的协调配合能力,并通过实践验证了应急救援预案的可 行性,对存在的问题,制定针对性的措施进行整改。

(四)建立健全管理机制,完善调度室质量标准化建设。

根据集团公司关于加强调度指挥中心建设的有关文件和领导要求,建立健全了调度室各项管理机制和制度;按质量标准化要求规范调度室各项专题记录、报表、台帐、总结等共20余项,有完整的原始记录和档案管理交流。并逐步提高了调度装备水平,尤其是工业视频系统已建立完善。

- 1、认真贯彻落实领导有关安全生产方面的通知、指示、命令、并检查各部门的贯彻落实情况。
- 2、积极配合有关部门,着重解决影响均衡生产的问题和矛盾,督促各单位检查、落实,保证生产有秩序地进行。
- 3、进一步加强调度室建设,按要求继续规范各类文件、记录、台帐、报表等填写、上报、存档工作,准确无误地逐项、按

时完成工作。

- 4、加强业务学习,全面提高调度人员的综合素质,每月定期考核调度方面的知识,拓宽知识面,不断提高调度人员的思想政治觉悟和业务水平,在学习各项规程措施及相关知识的情况下,理论联系实际,多深入采掘一线,调查研究,熟悉生产情况。
- 5、继续加强调度室软件和硬件建设,努力实现一个高标准、高素质、高能力的三高调度室。

紧紧围绕公司的整体建设规划,争取把调度室建设成为组织 健全、制度完善、运行规范、程序合理的安全生产标准化信 息化调度指挥平台。

- 1、首先从人员配置着手,把短缺的人员配备齐全。因为新的人员进入以后,还须经过培训、学习,逐步掌握调度室的运行程序,这些都须大量的时间,所以在人员配置上,必须提前着手,要在矿井投产时调度室的组织机构已基本健全,并能很好地完成现代化矿井的各项调度工作。
- 2、在现有调度室各种管理制度的基础上,对照岗位人员配置的情况,有针对性地编制相应的管理制度,以达到调度室工作的制度化后和程序化。
- 3、随着新建调度室的完工,现代标准化调度室的装备、信息 化网络支撑体系要紧随其后,安装到位。以能满足现代标准 化矿井的需要。
- 1、调度室年度工作重点:调度室年度工作重点通常是:第一季度要为全年生产创造良好开端。第二季度要保证上半年任务完成和实现时间、任务双过半。第三季度要战胜高温和保证安全渡过雨季。第四季度组织全面完成全年生产任务,并为下年度做好生产准备。第一季度正处于年初起步,尤其早1、

- 2月份气候寒冷,还有元旦、春节、都会影响职工正常出勤, 因此调度室一是要继续做好防寒防冻工作,保证地面生产系 统不出故障正常生产,二是抓好节日前后的职工保勤工作保 证采掘一线有足够的劳动力,三是随时注意基层干部的思想 动态, 防止年初松动, 总之要努力做到一季度完成全年计划 的24%—25%, 1、2月份任务完成首季生产计划30%以上。第二 季度是煤矿生产的大好季节,但由于春耕和夏收等影响仍须 认真抓好职工保勤工作,组织好每月的生产,确保上半年实 现时间、任务"双过半",并及早为第三季度地面防汛,防 排水、防雷电、防暑降温等工作做好准备。第三季度气候炎 热,影响职工休息,尤其是7、8月份正处于雨季,对井上井 下生产不利。因此一是要抓好雨季"三防工作"做到矿井不 淹井, 露天煤堆不滑坡, 二是做好防暑降温工作, 为职工生 活创造一个良好环境, 三是做好流行性多发病的预防以免影 响职工出勤,影响正常生产。第四季度气候宜人,经过前三 个季度的努力, 生产条件好于往季, 因此第四季度一是抓好 冬季生产确保年度计划的全面完成,二是在完成全年计划的 前提下,做好开拓掘进工作准备,井巷维护及各机电设备的 检修, 三是做好第四季度的决战工作, 实现生产安全双丰收, 为下一年生产创造有利条件。
- 2、调度室旬、月的工作方法与重点:每月的调度工作,首先要抓好上旬的生产,做到上旬不欠产,中旬超额完成计划,下旬在确保完成月计划的基础上,为下月生产做好准备。
- 3、调度每天的工作重点:每天早8时调度室主任召集召开生产会议,听取生产辅助单位汇报当日生产任务完成情况,次日的安排和存在的问题并进行统一平衡安排下一天的生产任务。生产会议是调度工作的继续,每天生产会议室下达的指标和措施,由值班调度组织兑现,为了达到这一目的值班调度负责主持召开由采煤、掘进、通风、机电、运输、等值班队长参加的小班生产会议,下达当班生产任务和措施,并实行班中三调度,三平衡随时解决生产中出现的问题组织完成当班计划。

总之我们全体调度人员在总指挥王子君的正确指挥下,精诚团结、共同打拼、有决心、有信心将20xx年全年的生产、掘进、质量、安全任务(伤亡事故为零,重大非伤亡事故为零)圆满完成。

## 指挥中心指挥调度工作总结 调度员工作总结篇九

制定了详并正式担任调度副值。

本人在跟班学习的同时,尽已所能,完成所领导交与的调度 所内联网

及时完成上级布置的工作。积极配合班长完成班组部份管理工作,起草了监控岗位责任制,监控交接班制度、监控值班等制度,完成一些资料整理工作。进入调度所工作时,正值局创一流供电企业活动最后攻坚阶段。本人积极主动参与,完成班、所布置的无论份内或份外的工作。特别是在局mis系统"调度管理"模块及"监控"模块的修改和建立,本人做了大量工作: 搭建模型,调试改进,等等。整理和规范了班组台账资料,制作了统一的台账标签。在日常工作中,本人及时根据设备变更情况,完成相应的资料登记整理工作。

在进调度所工作后不久,调度所为了加强对电网的调度管理,加强对无人值班变电所设备的监控,理顺关系,确保电网的安全经济运行,成立了监控站。根据工作安排,本人被安排于监控站工作。监控站成立前,电压及功率因数两市局对我局的考核指标完成情况很不尽如人意。从20xx年3月份,我局a类电压合格率及功率因数呈现逐月上升的好趋势,其中电压合格率5月份达到99.26%,创历史最好记录。其中包含了调度班全体人员的辛勤劳动。本人也为摸索10kv电压变化规律,多次后半夜起床监控电压变化情况,为电压的调节控制积累了很好的经验。本人的工作也受到了许局长的点名表扬。

"科学技术是第一生产力",作为生产一线的一名电力工人,深知业务技术的重要性。只有扎实过硬的业务技术,在企业、部门中立足。社会生产不断发展进步,需要人们掌握更新更好的技术,满足社会生产发展的需要。当代社会,已进入高速发展的信息时代,新技术,新科技不断出现,电力行业也不例外。如本人目前所从事的工作,可以说,绝大部份是在电脑上完成。作为监控的重要工作之一:电压和无功调节、负荷控制,就是在调度自动化系统上完成;另外,值班的日常工作都在mis中进行。掌握先进的生产、管理工具是适应现代化企业需要的必备素质。作为一名普通工人,本人坚持立足本岗,努力学习,刻苦专研专业技术,努力提高业务技能;积极学习先进科学文化知识,不断学习,不断进步,以适合日益发展的电力事业需要。

随着临安经济的发展和社会用电量的不断提高,临安电网结线也日趋复杂与庞大。作为一名调度员,就必须时刻集中精力,了解和掌握电网的最新情况,分析电网运行情况,分析系统负荷、潮流、电压、无功,分析其可能存在的问题、隐患。只有对电网运行高度掌握的情况下,才能发现其可能存在的问题、隐患,并早作打算,未雨绸缪,有备无患;才能在突发事故中快速、安全、高效地处理事故、故障,才能减少客户停电时间,真正贯彻落实李局长在行风建设和优质服务大会上所提出的:"始于客户需求,终于客户满意","客户至上"的要求!没有扎实过硬的业务本领,一切都是空谈,"客户至上"也成了空中楼阁。始终要求自己保持高度责任心,对待每天的停电检修,事故处理,合理安排运行方式。

为进一步提高调度人员的业务素质,今年11月份,调度所领导又安排本人到杭州电力学校进行为期17天的调度业务培训。本人也十分珍惜这次机会。经过半个多月的培训,本人感触颇深。深感这次培训的及时性和重要作用。此次培训涵盖了电力企业发、供、变、配等电力生产销售的全部过程,包括发电厂的锅炉、汽机、电气,供电中的输电线路,继电保

护[dts仿真机培训;还对《电力法》,《电力供应和使用条例》等电力法律法规进行了系统的学习。通过这次培训不但使我的业务水平有了较大的提高,也从学校老师哪里了解到了世界电力未来的.发展趋势;电力技术发展的前沿科学;认识到信息技术对电业技术发展的非凡影响。

这次培训也使我感到一种深深地危机感,进一步、更深入地 学习科学文化知识的迫切感时时冲撞着自己。电力技术飞速 发展,信息科技日新月异,企业发展和岗位素质要求从业者 要有一种十分强烈的自觉学习要求,要不断学习,不断进步 才能不被岗位淘汰。翻老黄历,吃老本的日子早已一去不返。 "逆水行舟,不进则退"。只争朝夕,发奋学习,才是在激 烈的竞争中求得生存的根本之道。本人也计划进行系统的岗 位技能学习,以适应企业发展的需要。

跟上时代发展步伐掌握一些新兴实用技术,才能将更好为企业、为社会所服务;也使自身价值的实现与企业发展目标得以紧密结合。本人在业余时间广泛阅读现代企业管理,半月谈等报刊杂志,扩大知识面,提高自身综合素质。

## 指挥中心指挥调度工作总结 调度员工作总结篇十

对于刚进入生产部的我,对调度员的了解比较片面,岗位职责及业务水平都处于萌芽状态。但为了做一名合格的调度员,利用每天交接时间虚心的请教两位调度班长,明白了调度员每天都要做什么工作、什么事该做、什么事不该做、遇到问题后该怎样处理·····等等,在半个月内我熟悉了调度员所要具备的能力与责任;在车间遇到不明白的问题后,不碍于面子,向员工学习各种设备的操作和工艺执行情况,掌握生产一手资料,便于更好的监督车间、服务车间;我想,只有精通岗位业务,才能做到对生产的有效监管!

调度员最基本的职责就是执行力要强,面对领导下达的任务,将不折不扣的完成,每天开会我都会将领导将的重点记到本

子上,进入车间后一条一条的进行落实,把生产中重要的问题传达给车间主任或者班长,并监督其执行情况。遇到客观性不能解决的问题时,先汇报给领导,待领导裁决后在进行执行,绝不改变领导的想法和安排;执行安排时,雷厉风行,能当班做完的不推到下一班,能3分钟做完的,不5份中作完。保证工作质量,将车间生产执行好、落实好、监督好、服务好!

调度员本身的目的就是保证生产计划的顺利完成,更改计划,不利于产品销售,导致有的产品缺货,有的产品胀库。自下发六日计划后,每天都要对车间计划执行情况进行跟踪,凡发现私自更改计划的,就要下通报处理。如果是因为人员少或是没有包装物需要改计划,优先保证市场需求量大、利润高的产品,然后分析改计划后,生产流程是否顺畅合理,并与调度班长进行结合,避免某中产品超标受考核。

产品质量是决定企业命运的根本,作为一名调度员更要在质量方面下功夫,做到勤检查、严监督、多整改。工作中加大对杂质隐患的排查,建立每日排查报表,经常的进行复查,发现不整改的要进行考核处理,并使之成为习惯;加强工艺执行的时间链、温度链的排查力度。紧盯工艺执行情况,杜绝工艺不严谨,造成批量性的次品。遇到不清楚的,就拿出工艺本进行对照,保证工艺的正确性和安全性;包装质量是我厂最弱的一项,在全国倒数第二。要提升包装质量,就必须优先保证设备的性能完好,8月份,而减少了产品的漏气率与进水率,然后又规范了无菌站机人员的操作,杜绝摆放产品时横七竖八,保证产品的外观形象美观好看。最后一关就是监督人员装箱质量,杜绝进水、漏气、无日期、计量不足、带杂质的产品入箱。勤翻箱、勤提醒,对于只抢劳效不顾质量的员工加倍处罚并给予严厉批评!

一个公司想要取得更多的利润,唯一就是降低成本。而作为 食品行业,从原材料减低质量,提高成本,是行不通的,只 有我们加强内部管理,杜绝浪费,才能不让太过投入。工作 方面,我所做到的就是每班对各工序的水管、气阀、吃饭时电灯、垃圾、次品、操作所造成的浪费进行排查,禁止有跑冒滴漏不管不问、垃圾次品内有正常产品、剪节质量较差、落地肉馅拖入下水道等情况,发现一次,考核一次,讲解教育后,让员工提高节约意识!

现场卫生的管理有利于产品质量提高和生产流程的顺畅化,物品的摆放要整齐,设备的刷洗要彻底,杜绝发黄发粘的工器具,遵照5s的标准执行打扫。最重要的就是人员个人卫生,洗手消毒的制度在车间内一直执行很差,针对这种情况,每当点铃响了之后,我都会从车间前道检查到后道,发现没有及时消毒的,就会通知班长或消毒员进行通知,发现消毒不彻底或仍不执行的,就会对其班长进行考核,只有班长有了执行力,制度才可以持久执行!

安全危及人员生命危险,在这个问题上,我更不敢松懈。要求职工正确操作设备,不得出现野蛮操作、违规操作。但是在生产上还是发现不少安全隐患,例如:绞肉机手站在提升机上按肉。推车人员推车不用手扶,用力过猛。消毒员刷下水道无任何防范措施。针对这些情况,我所做的就是对员工进行讲解如此操作的危险性,提高人员的安全意识,并警告不得再次出现,避免出现重大的安全事故。

人员流失率高与职能部门人员也是息息相关的,以前在车间工作期间,深有体会,所以现在能在车间与职工多换位思考,出现偶尔或者客观性问题,多教育、少考核,以最好的办法解决问题。不滥用职权,不欺压职工,做到公平、公正。但遇到原则性的问题,还是要追究的,不管是任何人,该考核,就要考核,不包庇车间干部和领导。

- 1、工作不够积极主动,常有迟到的情况,员工作做到的,而自己没有做到。
- 2、业务水平未达到精湛,导致问题不能及时处理和分析。

- 3、信息不能很好的传达,导致安排的任务不能及时完成。
- 4、工作总做到问题出现之后,而不是在事发之前做到很好的控制。
- 5、遭到批评后,就会心灰意冷,工作情绪低下。
- 6、遇到较难的问题就请示,没有自己好好的思考思考。
- 1、加强业务方面的学习,做到及时发现及时处理,出现的问题不搁置、不放过!
- 2、改变精神面貌,遵守劳动纪律,积极的去执行每一项工作。
- 3、信息传达要到位,要准确,坚持你不来我不走的现场交接制度。
- 4、认真观察生产中出现的各种质量、安全隐患,把问题控制到萌芽时期。
- 5、创新工作方法,由监督型向服务协调型转变,不能天天只知道查找问题,而忘了自己的职责。
- 6、加强沟通交流,做好眼睛,不做传话筒,做什么事都要身体力行。
- 7、敢于管理,加强自身管理能力,做到科学化、人性化。
- 8、遇到难题后,不能急躁,粗心,要静下心来判断事情的对错,并拿出理性的解决方案。
- 9、能承受工作压力,遇到问题不回避,不怕批评,从批评中吸取教训,转化成一种动力。
- 10、宏展更好的蓝图,再接再励,争取再上一个台阶。

工作,只有起点,没有终点,我相信今天的艰辛,会迎来明天的成功。

维修部是公司运转的一个重要枢纽部门,许多机器耗材的销售,维修及其新机器的推广与安装都离不开维修部的技术人员,作为维修部的调度员更要做好客户电话的接待回访与维修员的调配工作。

自5月底,我毕业后来到新疆宏基电子有限责任公司,在维修部从事维修部门的调度工作。我主要负责客户维修记录资料的电脑与资料箱里的双重录入及建立客户装机档案,每天一上班我就开始回收技术人员的派工单,进行派工单收.的统计,定期进行客户电话回访,按时完成当天工作,工作从不拖沓,视时间为生命。,除了本职工作外,偶尔还会有计划之外的事情需要临时处理,而且通常比较紧急,但我都会腾出时间,在本职工作不受影响下积极去完成计划外的工作并且我对待工作更追求速度与效率。

工作中我也有犯错误的时候,对自己的工作还不够钻,脑子动得不多,没有想在前,做在先;工作热情和主动性还不够,有些事情领导交代过后,没有积极主动地去投入太多的精力,打回访电话不够积极:比如,一开始工作的时候由于对业务知识不是很熟,接听客户来电的时候都会顾此失彼,或忘记记录机型,或忘记记录客户具体地址,这也为维修员的工作造成了极大的不便,随着工作时间的推移,加上同事的指导,我渐渐改正了这方面的错误。同时我的业务水平也有进一步的提高。

由于我的社会经验不足,在与客户沟通方面也有一定的困难:上个月公司派我去送邀请函,其中区卫生厅财务处邀请函的递送我却没有顺利完成,事后我总结了一下经验教训:自己不应该先与他们的领导接触,通常领导都比较事务繁忙,他们平时的会议都一大堆,所以我会遭到拒绝,我应该先从他们的基层工作人员入手。事后我沮丧的回到公司,心里充满

了自责。但付总及时的开会又极大的鼓舞了我们,我下定决心以后一定要更加努力工作,凡事三思而后行。

由于今年比较特殊,经济受到了国外的影响,许多行业都面临着倒闭,许多人都面临着失业,商场如战场,职场如沙场,养兵千日用兵一时,怎么打好这场经济战,使自己立于不败之地,这虽然不是我考虑的范围,但这也与自己息息相关,在这个多灾多难的时期,作为个人为公司也为自己我有了更明确的发展目标:首先要脚踏实地的工作,有国就有家,有家就有个人,公司就是我的家,为家我一定要付出自己的所有,不懂的要加油去搞懂,懂的就要更加精炼。平时更应该积极努力的去工作,发挥个人的积极主动性,多为公司出份力,也能为领导排忧解难。使自己的.业务水平要更加的精湛。

新的一年即将来临,在新的一年里我一定倍加努力的工作,令客户得到满意的服务,尽量提高个人的业务及服务水平,极大的为公司奉献自己的力量。