

2023年煤矿综采队长工作总结 煤矿副队长述职报告(优秀5篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

煤矿综采队长工作总结篇一

一年来，在项目部的正确领导下，我认真履行副队长的职责，今天本人将即将过去一年的工作任务完成情况汇报如下：

一、带头创先争优和组织党员带动员工开展创先争优活动情况

我能按时参加党支部各种学习，认真学习党的方针政策，“三个代表”重要思想，刻苦钻研煤矿本质安全管理体系，工作面作业规程及安全技术措施，深入井下，了解工作面的安全动态，及时排查隐患，解决安全生产中的存在的问题，配合队长全面负责本队的安全生产管理工作，协助支部书记搞好党支部创先争优工作，积极带领全队职工完成全年的各项经济指标。

二、本职工作任务完成情况

身为一名副队长，我深感责任重大，始终以严谨的工作作风对待每一项工作。认真总结上班存在的问题，安排布置好当天的工作，严格遵循干部跟班管理制度，坚持现场跟班，同职工同上同下井，抓安全“严”字当头，抓工程质量精益求精。协调现场指挥，做到了既是指挥员，又是战斗员。

协助队长从健全各项制度入手，完善了队各项规章制度和各

工种安全生产岗位责任制，做到指标分解到班组，班组考核有依据，员工行为有规范。其次，我随时了解班组安全动态、对存在的重大问题及时向队长、调度反映情况，共同讨论、研究，及时予以协调、解决，有力的促进了班组建设，从提高班组战斗力和稳定性角度出发，为安全生产长期平稳发展奠定良好基础。

日常工作中，我自觉运用科学的理论武装头脑，敢于解剖自己，勇于超越自我，不断清除思想深处的错误观念，年初以来，全面贯彻落实集团及矿安全工作指示精神，强化安全管理。始终把安全工作摆在“高于一切”的重要位置，狠抓现场管理和措施及责任制的落实。配合项目部开展各种活动，以群监网、青监岗为主的群众监督保障，并及时指导做好责任区群众和青年的思想政治工作，从每个岗位、每个人、每个班组，自下而上进行安全隐患彻底排查，真正地抓好安全工作，实现了安全生产。

三、严以律己，积极发挥作用。

我始终对自己高标准，严要求，带头执行我队的各项制度，积极努力工作，自觉地把好安全关，把好质量关，在工作中提出了许多合理化建议和切实有效的技术改造方案，提高了工作效率。

在今后的工作中，我将进一步加强学习，提高自己的理论知识和业务水平，突出班组现场管理为重点，继续深化精细化管理。着力抓好质量标准管理、员工操作行为管理、班前会的召开等基础管理，带领和团结全队职工搞好安全生产，确保全队指标任务的全面完成。

汇报完毕

述职汇报人：

20xx-12-6

煤矿综采队长工作总结篇二

尊敬的各位领导、各位同事：

我自20xx年12月担任综采二队队长一职以来，深感自己肩头责任重大，既要努力完成上级安排部署的各项任务，不负领导重托，又要带领综采二队全体职工认真工作，安全工作，幸福生活，不负职工信任，综采队长述职报告。基于这两点，我在工作中，不断探寻更合适的管理方法，不断反省自身，努力提升自己。工作中，我要求自己：

第一，掌握现场动态。随时掌握工作面的动态变化，熟悉井下每一台设备的工作状态，熟悉每一种物料消耗情况，了解每一班的推进状态等等每一处细节，只有扎根一线，才可以最迅速的对现场问题进行协调解决，以求最小限度的影响生产。为此，我要求自己月月下井天数都达到22个以上，并且在井下要求自己留心观察，善于发现问题，预想问题。

第二，加强人事管理。小到岗位司机，大到副队长，用对人，他们不仅能做好本职工作，更能分担我的工作压力，达到事半功倍的效果；而一旦用错人，则后患无穷。所以我不断加强队组的人事管理，留心考察每个人员，协调岗位，争取让职工都能在自己的岗位上得心应手，尽心尽力。

第三，做好劳动组织。面对一个上百人的队伍和每天纷杂的工作项目，如何能够有条不紊的组织好劳动是一个队长每天需要经受的考验。我非常感谢自己井下将近20年的工作经验，使我能够大体掌握井下每个工作环节的劳动组织方法，也在担任队长一职以来不断的进行工作总结，提高自己的工作能力，寻找最合适的方法安排工作。

第四，加强制度管理。俗话说没有规矩不成方圆，国有国法，

家有家规，我坚持用制度管人，用制度服务生产。将所有的行为都划到制度的框框里，如此管理才能有理有据，才能更好的将政策方案贯彻下去。

第五，加强部门沟通。身为队长，担负着承上启下，沟通内外，协调左右，联系各个科室的重要职责。只说不干是假把式，只干不说是傻把式，会干会说才是好把式。只有及时将我们的实际情况反映给上级和各科室，供上级做出最合适我们的部署，才能成为一个符合基本要求的“好把式”。

第六，调解职工矛盾。一百多人的队伍，在生产生活中总会有各种问题的产生，或者尖锐或者隐晦，作为综采二队这个大家庭的家长，我也承担起调解内部矛盾的重任。我一直在尽自己的所能，解决各项问题，争取让职工们干起活来没有任何精神负担，队组能够达到一个和谐团结的局面。

我将此六条作为我工作的行动指南，有一定的工作效果，但仍然存在诸多的问题，就拿最近来说，3月、4月接连两起工伤事故，作为本队安全第一责任人，我负有不可推卸的责任。两次事故体现出我在日常管理过程中存在严重失误，既没有帮助职工树立牢固的安全意识，也没有责成队干担负起安全监督的责任心。事故中工人的麻痹大意，队干的监管不到位，都表现出我队安全管理制度不够严格，奖惩措施没有引起职工的重视，安全理念没有深入人心。回想起在平常工作中，我确实强调生产的多，嘱咐安全的少，这样也没有带头树立起安全第一的榜样，反而使职工放松了安全的警惕心。这是我工作方法的不当。

在日后，我也必将扭转这一工作方法，在我队掀起一股学习安全工作的浪潮，向各种麻痹大意，违章蛮干的错误工作方法宣战。加强职工安全培训，加强安全管理制度的贯彻实施，加强现场监督管理工作的落实，结合边学习，边考试的方法，在班前会、周末例会以及工作现场，随时抽查工人的手指口述以及危险源辨识的记忆情况，并促进其落实到工作当中。

抓住任何一次违章都决不轻易放过。以多种手段促使每位职工牢固树立安全第一的意识。同时加强队干管理和现场作业管理，确保队干在现场管理中发挥自己应有的作用。制定严格的问责制度，对违章作业视而不见，放松班组安全管理的队干要下狠手段惩治，在队干的安全考核中更要体现明显。让他们知道疼才能警醒他们。总之既要让所有人知道安全的重要性，更要让所有人知道违反安全后果的严重性。要让所有人有敬畏之心，才能让他们不触安全红线。

我也清楚的知道，在我的工作方法中，不会仅存这一点问题，在工作中没有做到多联系群众，听取意见；在人员岗位调整上还有一些不合适的现象；在劳动组织上也还存在安排不合理，甚至需要返工的现象；在制度落实上还是没有达到令行禁止的要求；在与各领导科室沟通中还是缺少主动性；在文件落实的行动上还需要更加耐心的讲解；协调内部矛盾的方法还需要丰富等等许多问题需要各位领导的指正帮助和自己不断的琢磨。在今后的工作当中，我将努力完善自己，追求精益求精的效果，希望各位领导能够一如既往的信任我并且指正帮助我，让我能够在这个岗位上更进一步。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

煤矿综采队长工作总结篇三

我叫xxx□现任队长，自公司任职以来，时刻牢记自己身为共产党员，严格要求自己，在矿党政的正确领导下，带领全队职工认真贯彻落实上级指示和指令，加强职工思想政治教育，强化现场安全管理，确保生产任务的超额完成，为企业的发

展做出了一份应有的贡献，现在我就一年来的工作向领导和同志们述职如下，敬请领导和同志们批评指正。

在生产工作中，严格按照矿、区的指示贯彻落实执行，在思想和行动能够同矿党政保持高度一致。严格按照矿领导干部树形象的标准要求自己，以身作则，保证月月超额完成矿规定的下井指标，深入现场了解情况和生产进度。在任务紧，生产条件差的情况下，主动打圆班在现场指挥作业（如过断层、巷道开口、安装设备等环节），抓进度、抓质量、保安全，和职工同甘共苦，不搞特殊化。并结合我队施工的实际情况，制定出一套相应的激励机制，开创性的完成上级交给的生产任务□20xx年1—11月份总进尺1856米，并保质保量完成矿平衡的临时工程，工程质量优良率达100%，为我矿的采掘接替做出贡献。

作为一队之长，在安全管理上，我始终坚持安全就是职工财富的理念，把安全工作放在第一位，为实现队安全生产制定出了相应的制度和措施。

一是充分利用班前班后会和周二、周五安全学习时间，带头学习并认真传达上级的安全文件、安全指令，把上级的安全会议精神不折不扣地传达到职工当中去。

二是学习分析有关典型的事故案例，并结合本队施工中存在的具体情况，举一反三，认真查找安全上存在的不安全因素，做到小隐患不过班，大隐患不过天。

三是建立了班组安全连带制，把“三违”人员的处罚与班组的经济效益直接挂钩。做到对“三违”人员的处理决不心慈手软，对“三松”现象决不姑息迁就。以此来提高职工的安全意识和自保、互保能力。通过严抓细管工作的落实，近一年来我们全队杜绝了轻微伤以上人身事故，“三违”现象显著减少，实现了队安全生产。

质量是安全的前提和保证，要想搞好安全工作，必须抓好质量标准化工作，为职工创造一个良好的工作环境。在抓质量标准化管理上，要求技术员具体负责工程质量标准化，并带领职工利用周二、周五学习时间对职工进行质量标准学习和培训。严格要求职工按措施施工，上标准岗，干标准活。其次，要求验收员硬起手腕把好质量关，对不合格的一律推倒重来。对月底评出的质量第一班组给予500—1000元的奖励，来增强职工的质量意识。

在班子建设方面，充分发扬民主。

首先，对自己制定更高的标准和要求，努力加强自身的学习和锻炼，逐步提高自己的工作素质和实际管理能力。

其次，在班子中组织学习党的路线、方针、政策，不断提高了每个干部的自身素质和运用理论处理问题和解决问题的能力。

三是多次组织了班组长以上干部及生产骨干一起分析本队的生产中存在的问题，集思广益，有针对性的解决处理。使班子内部形成了心向一处想、劲往一处使、相互理解的良好局面。

总之，一年来虽然工作上取得了一些成绩，但自身在管理上仍有许多不足，离领导的期望和要求还有一定差距，回顾过去，认为还有以下几个方面的问题：

一是有时对上级的文件精神贯彻落实还不够；

二是对职工的情感教育不够耐心细致；

三是工资改革力度还不够大；

四是管理还不够精细。

在明年的工作中，扬长避短、解放思想、开拓进取、求实创新，不辜负领导的重托和信任，为企业繁荣发展做出自己的贡献。

煤矿综采队长工作总结篇四

今年以来，作为综采队的队长，深知自己肩上的责任重大，在矿领导的正确领导下，紧紧围绕xx矿所制定的安全生产的总体目标做了大量扎实的工作。本人政治学习上积极主动、与时俱进，管理能力和解决问题处理问题的能力有了新的提高，工作上扎扎实实，尽职尽责，兢兢业业，一丝不苟，坚持深入一线，准确掌握生产一线的安全生产状况，及时发现解决生产环节上出现的各种问题。经过与全队人员的共同努力，圆满完成了今年前10个月的原煤生产任务，全队杜绝了瓦斯超限事故和三级以上非伤亡事故。为更好的发扬成绩、总结经验，现将近一年的学习和工作情况作简要汇报：

作为一名生产队队长，在管理生产的同时，我作为一名党员也不断加强政治理论学习，提高理论水平和业务素质。今年按照党政学习安排，认真学习了“三个代表”重要思想、“两会”精神、集团公司和我矿各个会议精神，学习中，认真研读，反复理解，深化学习效果，通过不间断的学习，增强了我的政治意识和责任意识，使我更深刻认识到，要适应现代企业制度和实施大集团、大发展的发展要求，必须不间断地加强政治理论和业务知识的学习，树立正确的人生观，提高业务素质和工作能力，努力把自己锻炼成为一个政治过硬、业务熟练、作风优良的管理者。

安全是煤矿各项工作的重中之重，为杜绝事故，实现安全生产，我对全队干部职工严格要求，全队上下积极响应矿党政号召，锁定安全“三杜绝”工作目标，大力开展“三基三抓一追究”安全管理模式，持续深入的推进个人绩效工资考核和反“三违”工作，并在实践中不断修正、完善管理机制和考核办法，对内部安全管理起到了很大的促进作用□20xx年

前10月全队杜绝了瓦斯超限事故和三级以上非伤亡事故。同时也成为全矿中班组、个人级绩效工资考核和反“三违”考核知名的、优秀区队，成了矿领导心目中的放心单位。

20xx年我队在面对时间紧、任务重、战线长、地质条件差等诸多不利因素的情况下，为完成我矿制定的安全生产任务，作为区队管理人员，我紧抓区队内部管理，推行经济考核责任制，将各项指标任务，层层分解落实到班组、个人，每月按照指标任务的完成情况，对每一个作业人员进行严格考核，奖罚兑现，从而提高员工积极性和生产效率，使得全队干部职工团结一致、不畏艰难，本年度回采的00000、11111采面全部按矿计划实现达标，前10月完成原煤生产48万吨，比计划超产0.5万吨。

节约是降低生产成本的有效途径之一。一直以来我强调从身边的一点一滴做起，节约无小事。在今年夏季煤炭市场走向低迷，经济形势变差，为此我队积极响应矿党政的号召，狠抓节支降耗、修旧利废、交旧领新，大幅度的降低了生产成本。

通过学习是夯实安全生产的基石，提高素质是区队发展的基础。为提高我个人和职工的素质[]20xx年，我们认真贯彻上级领导传达的有关文件精神，认真开展“三个一”活动，充分利用周一、周四班后会和每天的班前会，紧密联系井下实际，开展每日一题、每周一课活动，把安全知识、业务知识、手指口述等知识融入到“三个一”活动中，使我们在平时学习中得到提高。月底并对职工的学习情况进行考试摸底，找准学习中的薄弱环节，并在次月学习中进行重点学习，保证职工学会、学懂、学好。对于提升职工业务素质、规范文明言行、营造安全氛围、强化安全意识具有重要的推动作用。同时，在对职工教育学习的同时，也使得自己从安全知识和管理水平得到了很大程度提高。

回顾过去，我虽做了一些工作，取得了一定的成绩，但仍存

在着不足，特别是在安全管理方面，还存在薄弱环节。如在前10月份合计出现机电事故19起，万吨事故率为1.42小时/万吨；小工伤事故4起。为此，我还需要从以下几方面继续努力：

- 1、提高自身素质，为适应现代化矿井的需要打好坚实的基础；
- 3、虚心接受职工的建议和意见，集思广益，搞好区队生产经营工作；
- 4、廉洁自律，维护广大职工群众的利益，做职工群众的知心人；
- 5、坚定“三杜绝”目标，严禁出现瓦斯超限事故；
- 6、加强安全管理，减少安全事故的发生，最大幅度的降低“三违”现象；
- 7、继续加大对隐患整改督查力度，杜绝“一通三防”顶板、机电、运输事故的发生。

最后，确保在安全生产无事故基础上，我队力争在20xx年度工作中，队伍管理有突破、有创新，原煤产量创新高。

煤矿综采队长工作总结篇五

在项目部的正确领导下，认真履行副队长的职责。下文是小编收集的煤矿副队长述职报告，欢迎阅读！

我是第一项目部综十一队副队长xxx□在我任职以来，紧紧围绕我队各项工作会议中确定的目标任务，认真履行副队长的岗位职责，坚持以人为本，以安全生产为重心，以上级领导为核心，抓班子、带队伍、严管理、促效率，立足自身岗位，积极进取，扎实工作，团结全队职工，紧紧围绕在以队长中

心的领导下，团结带领全队职工，促进了全队各项工作的稳步发展，很好地完成了上级领导下达的各项安全生产任务。为了在今后的工作中更好的完成上级下达的任务，加快我队的生产步伐，不断超越自我，现将履行职责情况汇报如下：

一、加强政治理论学习，努力提高理论水平和业务素质。

根据煤矿工作的实际要求和国家关于煤矿工作的各项政策指示，认真学习了国家相关政策以及集团公司对于安全生产的各种文件和精神认真研读，反复理解，深化学习效果，通过不间断的学习，增强了我的政治意识和责任意识，使我更深刻地认识到，要适应现代企业制度和实施大集团、大发展的要求，必须不间断地加强政治理论和业务知识的学习，树立正确的人生观和价值观，提高业务素质和工作能力，努力把自己锻炼成为一个政治过硬、业务熟练、作风优良的管理者。

二、以队长为核心，以安全生产为重心，做好安全生产工作。

安全生产工作是煤矿生产工作中的重中之重，而掘进队作为井下一线生产队伍，不仅仅要做好安全生产工作，更要强化自身的安全意识，做好自身的安全工作。作为一线生产单位，安全生产必须从基层做起，从日常做起，从小事做起，使其标准化、规范化、具体化，能得到广大一线职工的重视，认识到其重要性和严肃性。为此，作为副队长，必须要加强自我学习，提高思想认识，强化队伍建设，在实际工作中，做好模范带头作用，更好的协助队长做好广大职工的安全生产工作，保障安全生产。担任工作以来，主要采取了以下工作方法：

首先，加强学习，积极参加我矿组织的各种安全培训，协助队长向全队职工传达学习国家有关法律法规和集团公司及矿上下发的相关文件，提高职工的业务素质和安全意识，积极推动职工从“要我安全”到“我要安全”的思想转变。其次，

完善队伍管理制度，重视各基础单位在实际施工过程中的实际情况，坚持在队长的带领下，做到会会讲安全，事事提安全，处处宣安全，达到了人人重安全的目的。最后，积极投身实践，深入到生产一线，实地了解一线生产工作中遇到的各种情况和安全隐患，以搞好安全工作为职责，以安全管理为己任，牢固树立“以人为本，安全第一，生命至上”的安全管理理念，始终坚持不安全不生产的原则，协助队长做好一线安全生产工作。

三、严抓管理机制，提高工作效率。

近段时间以来，协助队长在区队管理上重点抓了三个方面：一是激发员工的工作热情和进取精神，坚决消除员工在工作岗位上存在安全意识差、工作拖拉、竞争意识不强、思想上存在侥幸心理等消极认识，严格员工的安全认识和行为，在全队敲响“能者上、庸者下”、“不换思想就换人”的警钟，开好每一天及每一班的班前会和班后会，这一做法有效的增强了管理人员的竞争意识，激发了各班组长及全队职工的工作主动性。二是协助队长加强内部管理，严格井下现场交接班制度，做好井下掘进过程中的资料记录工作，三是推行经济考核责任制。在日常工作中，严格杜绝“三违”行为，按照制度进行相应的奖罚，积极调动职工的安全意识和工作主动性，凝聚起一支强有力的战斗团队。

四、严格自律，密切联系群众。

要搞好区队的安全生产经营工作，必须要全心全意依靠职工群众，与职工群众打成一片，凝聚起一个团结奋进的战斗集体。为此，我始终以xx大精神及“八荣八耻”的重要思想为指导，结合公司对于管理人员的要求，加强自我的思想道德建设。严格要求自己，经常告诫自己、提醒自己，自觉把自身的言行举止放在广大干部的监督之下，协助队长为广大职工创造一个良好的工作环境。

五、工作中存在的不足和今后的努力方向。

在这段时间的工作过程中，虽然自己做好了一些本职工作，但是还存在很大的不足。因此，在以后的工作过程中，我一定要不断更新思想观念，加强各种科学知识的学习，努力提高自身的业务能力和思想道德水平。

今后的努力方向：

- 1、提高自身素质，为适应现代化矿井的需要打好坚实的基础。
- 2、严格执行公司决定，维护班子团结，带好队伍。
- 3、虚心接受职工的建议和意见，集思广益，搞好区队生产经营工作。
- 4、廉洁自律，维护广大职工群众的利益，做职工群众的知心人。
- 5、发扬密切联系群众的工作作风，认真履行岗位职责，职工同甘共苦，使今后的工作能够更进一步。

述职人□xxx

20xx-12-6

我叫xxx□现任运输副队长的岗位。半年来，在一矿和上级领导的关心指导帮助下，紧密团结全体干部职工，围绕队生产经营建设目标，严格遵从“从零开始、向零奋斗”的理念。严格执行“标准化”和“双基”管理工作理念，深入贯彻集团公司安全生产条令，认真履行岗位责任制，使我队安全工作有了较大的改观。现将工作情况和自身认识汇报如下：

一、政治思想工作方面

1、加强政治理论学习，不断提升自己的业务素质。认真结合集团公司、局、矿三级党委的各种工作会议精神，领会集团公司所制定和颁布的各种文件和方针，尤其是贯彻我党的重要文件精神，进行深入学习、领会，务求学有所得，学有所用，使自己在言行举止上与上级组织的要求保持高度一致，最终坚定自己立足岗位，奋发向上、积极进取的信心。

2、转换角色，抓住重点，工作定好位在矿上级领导的正确指导下，使我队各项安全工作得到了完善和规范。首先成立了安全领导小组，制定各项规章制度，并认真落实，做到按制度办事，按标准管人。严格按照工作标准开展各项区队管理工作，从干部到职工人人工作有职责，有章可循，针对本队工作头绪多、人员轮换快等特点，始终将安全工作贯穿于各项生产工作中，严格防止事故隐患，加强安全管理工作力度向管理要效益。

二、工作情况总结

1、坚持“一线工作法”，做好一线安全生产工作，突出重点。鉴于我区队人员较多、安全素质能力参差不齐等情况，与我队其他干部一起，勤检查、勤督促进行多方面的帮助教育，提高职工安全意识，实现了安全生产。积极开展了“质量标准化”和“双基”的宣贯工作。按照矿上的统一部署，一是针对集团公司公布的《质量标准化》，进行了宣贯；二是为深入贯彻“双基”，使每位员工对“质量标准化”的条款能够达到入眼、入脑、入心，实现认同、理解、支持，做到知禁令、守规则、不违反，对员工进行“质量标准化”的启示性学习和引导性理解。

2、全员安全教育培训首先，将集团公司的各个文件针对全员宣读，开展理念学习，结合岗位情况开展安全教育，主要针对实际工作中存在的风险进行分析教育；危害识别技能方法培训，让职工学会运用危害识别方法，真正把岗位存在的隐患辨别出来，了解自己所处岗位有什么风险，该怎么去防范；对

安全生产进行培训，使职工了解安全生产步骤、方法；学习事故案例，用血淋淋的典型案列，在全队开展运输伤害事故反思，对发生在我们身边的真实案列，进行分原因析反思，举一反三。

(1)做好全队职工的周、月安全培训教育，每月进行一次月考，做到公平、公开，对考试成绩不及格者一次补考机会，如果再补考不及格者给与经济处罚。

(2)使岗位人员每天坚持班前班后安全教育，内容包括：岗位操作规程教育和针对季节、气候、工作任务的特点，提出相应的注意事项。每月进行事故案例学习，分析原因、总结教训。安排岗位人员进行事故反思讨论会，“一人吃一堑，众人长一智”大家在良好的气氛中共同学习，共同进步，保证安全生产。

(3)抓好新进职工三级教育制度，不走形式，严格按照矿培训管理制度执行，我队进的新人，均经过队、班组培训学习考试合格后并达到上岗条件方可上岗，并对其由专人监护，队上不定期对其工作情况进行信息监控，发现问题及时对症下药，消除人为隐患，确保职工队伍整体的安全技能素质，从而确保安全生产。

三、完善制度，加强管理，向管理要效益

1、建立健全本队对事故应急预案；明确职责，并组织全队职工干部学习，在预案演练，事故演练，按照局矿安全工作的要求，每月进行事故预案演练，从演练整体情况来看，程序上人人清楚，都能掌握，不足之处各班组分工不够明确，还有待进一步提高。

2、强化“质量标准化”“岗位标准化”“手指口述”及“双基”的宣传教育工作。

3、为规范各岗位操作人员工作标准，结合本队工作岗位工作实际情况，使工作有标准，有危害识别提示。从而规避了风险，提高员工安全防范措施，降低了安全风险，保证了安全生产。

4、坚持每月组织队安全小组两次对班组进行全面的检查，对检查发现的问题及时组织整改，并由队上按时监督复查。整改不了的进行汇报。

5、加强人员现场安全管理工作。对直接作业环节加强检查考核，充分开展危害识别，使岗位人员认识到危害识别的重要性，从而提高了大家的安全意识。通过危害识别和安全月活动的开展，增强了干部、职工安全意识，营造了学习安全知识的氛围，自身的素质也得到很大的提高。

20xx年9月

一年来，在项目部的正确领导下，我认真履行副队长的职责，今天本人将即将过去一年的工作任务完成情况汇报如下：

一、带头创先争优和组织党员带动员工开展创先争优活动情况

我能按时参加党支部各种学习，认真学习党的方针政策，“三个代表”重要思想，刻苦钻研煤矿本质安全管理体系，工作面作业规程及安全技术措施，深入井下，了解工作面的安全动态，及时排查隐患，解决安全生产中的存在的问题，配合队长全面负责本队的安全生产管理工作，协助支部书记搞好党支部创先争优工作，积极带领全队职工完成全年的各项经济指标。

二、本职工作任务完成情况

身为一名副队长，我深感责任重大，始终以严谨的工作作风

对待每一项工作。认真总结上班存在的问题，安排布置好当天的工作，严格遵循干部跟班管理制度，坚持现场跟班，同职工同上同下井，抓安全“严”字当头，抓工程质量精益求精。协调现场指挥，做到了既是指挥员，又是战斗员。

协助队长从健全各项制度入手，完善了队各项规章制度和各工种安全生产岗位责任制，做到指标分解到班组，班组考核有依据，员工行为有规范。其次，我随时了解班组安全动态、对存在的重大问题及时向队长、调度反映情况，共同讨论、研究，及时予以协调、解决，有力的促进了班组建设，从提高班组战斗力和稳定性角度出发，为安全生产长期平稳发展奠定良好基础。

日常工作中，我自觉运用科学的理论武装头脑，敢于解剖自己，勇于超越自我，不断清除思想深处的错误观念，年初以来，全面贯彻落实集团及矿安全工作指示精神，强化安全管理。始终把安全工作摆在“高于一切”的重要位置，狠抓现场管理和措施及责任制的落实。配合项目部开展各种活动，以群监网、青监岗为主的群众监督保障，并及时指导做好责任区群众和青年的思想政治工作，从每个岗位、每个人、每个班组，自下而上进行安全隐患彻底排查，真正地抓好安全工作，实现了安全生产。

三、严以律己，积极发挥作用。

我始终对自己高标准，严要求，带头执行我队的各项制度，积极努力工作，自觉地把好安全关，把好质量关，在工作中提出了许多合理化建议和切实有效的技术改造方案，提高了工作效率。

在今后的工作中，我将进一步加强学习，提高自己的理论知识和业务水平，突出班组现场管理为重点，继续深化精细化管理。着力抓好质量标准管理、员工操作行为管理、班前会的召开等基础管理，带领和团结全队职工搞好安全生产，确

保全队指标任务的全面完成。

汇报完毕

述职汇报人□xx

20xx-12-6