

# 学校综治工作个人年终总结(实用5篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 学校综治工作个人年终总结篇一

任\_\_小学校长一年内，在上级教育主管部门关心领导下，在全体教职员工的团结协作下，本人力求做一名称职的校长，力求提升学校教育质量，取得一定成效，现就校长工作及小片区管理作回顾，请大家批评指正！

### 一、专心发展个人业务能力。

本人努力发展自身业务能力，发挥示范引领作用，做好教师业务发展的“火车头”。

1. 勤于阅读写作。阅读学校管理、教育心理学、语文专业知识类著作12本；建设个人教育博客，一年来撰写文章近100余篇，包括学校管理、教育教学、阅读笔记、培训小结、工作生活感悟等；1篇论文在cn刊物《学校品牌管理》发表，1篇论文在\_\_市\_\_校长论坛获优秀论文奖并在\_\_市级交流汇编。

2. 勤于参与教研活动。本学年听课80多节，20\_\_年8月，在由\_\_市教育局组织的\_\_市第六届校长读书班暨凯校长论坛活动中，应邀在凯校长论坛做专题发言《关注弱势因材施教，全面推进素质教育——农村留守儿童教育现状与对策分析》。20\_\_年10月，应邀到\_\_中心小学做《例谈教师专业阅读》专题讲座。20\_\_年12月，在校面向\_\_市级立项课题参与者做了教师课题研究专题讲座。主持\_\_市级教研活动1次。

3. 发挥示范辐射作用，指导校内外多名青年教师教学业务项目。经常主动指导本校教师参加教学竞赛和技能竞赛，如指导洪\_\_老师参加教育部北师大基础课程研究中心首届小学语文在线评比获一等奖，参加\_\_市小学语文习作教学评比获一等奖；协助指导洪\_\_、王\_\_老师参加\_\_镇教坛新秀比赛，等等。

4. 积极参与培训。本学年，先后参加了\_\_市校长读书班培训、\_\_市学科带头人培训，等等，培训时我认真学习、思考，培训后撰写培训小结，并充分利用平时与同行交流学习收获。

5. 认真研究课题。本人申报的课题《基于文体特征的小学语文文本解读策略研究》于20\_\_年1月被\_\_市教育局确认为“十二五”规划立项研究课题，已完成开题等第一阶段任务，目前正筹集阶段成果迎接中期检查。

## 二、用心提升学校师资水平

“百年大计，教育为本；教育大计，教师为本”，教师是学校最重要的发展资源。我在重视发展自身业务能力同时，一贯重视学校教师师德师风能两手抓，落实到日常工作中。具体做法如下：

(一) 重视师德建设。始终把职业道德摆在教师队伍建设的突出位置，组织教师学习《教师职业道德规范》《有偿家教处理办法》等，与教师签订师德责任书，确保每位教师规范自身的教学行为。开设教师“道德讲堂”。以之为师德建设重要载体，引导全体教师积极投身道德实践活动，自觉履行岗位职责，做一名有责任心、有爱心的教师。每阶段设立一个主题，由全体教师轮流做主讲，该活动在形式上追求创新，内容上逐渐丰富。开展党员教师反腐倡廉专题学习系列活动。通过系列活动的开展，我校党员教师进一步加强了自身党风廉政建设，更加坚定了廉洁从教的信念。

(二) 重视师能提升。

2. 重视课题研究与小课题研究。自刘\_\_校长的课题《基于文体特征的小学语文文本解读研究》被推荐到\_\_市待立项之后，我校认真按方案开展研究工作。期初刘校长为教师们做了专题讲座，指导教师进行课题研究。课题组先后开展了教师问卷调查与反馈、课题资料学习交流以及教学研讨活动等等。另外，学校教师在小课题研究方面也较为扎实，目前有王\_\_、谢\_\_老师申报的两个小课题获晋江市立项，洪\_\_等几位老师也申报个人小课题送交英林镇立项。

3. 落实新课标研读，深化课程改革。为了帮助教师更快、更好掌握 2011版新课程标准内容，提高教师课程理念的学习兴趣，我校在十一月底先后举行了两场“课标版一站到底”。借鉴某卫视著名节目“一站到底”模式，很好地中和了两者的趣味性与知识性。接到“战令”后，很多老师都为了争夺课标版的“战神”而热情地学习新课标的知识。经过紧张激烈的活动，语文专场的洪\_\_老师、数学专场的王\_\_老师、王\_\_老师过关斩将，荣封“战神”称号。

4. 鼓励教师外出培训。学校大力支持各教师外出参加各级各类培训，参加小片区教师书法培训和课件培训等活动，做好回校的二次培训(或结合教研活动作介绍)，做到一人培训团队得益，共同提升教学素养。要求镇级及以上学科名师要在学校的教研活动中通过讲座或公开课等形式做专业引领。

5. 支持教师参加各类教学技能竞赛等活动。学校沿续“一人参赛、团队参与、全力拼搏”的研修作风，重视参赛过程的训练，帮助指导每一位参赛教师以积极投入比赛中，在参赛过程中得到业务技能的成长。“让研究成为工作”、“让读书成为生活”、“让反思成为习惯”正成为大多数教师的自觉要求。20\_\_年秋，洪\_\_老师获得教育部北师大小学语文全国优秀教学课例在线评选一等奖(指导师：刘\_\_);许\_\_老师体育优质录像课获得\_\_市二等奖(指导师：刘\_\_);赖\_\_老师参加\_\_市小学艺术教师课堂教学评优二等奖(指导师：王\_\_);谢\_\_老师获得\_\_市小学数学优秀教学设计二等奖;11月

王\_\_老师获得镇信息技术说课比赛三等奖(指导师:谢\_\_);\_\_, \_\_获得\_\_教育系统20\_\_年元旦春节手机短信原创作品征集活动二等奖。

6. 不断完善约课、“微课堂·微教研”模式。在完善制度建设的基础上,丰富教研模式的内涵,将约课拓展为“约备课,约听课,约反思”,促进教师日常的教研交流,对“微课堂·微教研”做进一步界定,在片区推行过程中通过问卷调查广泛征求意见,接下来将改进存在问题,努力让“微课堂·微教研”真正为教研减负增效。

### 三、精心推进小片区管理工作

本人兼任南片区管理领导小组组长,将工作重心放在“教师联动研修”上,以“研训一体化”为指导策略,以学科技能为切入点,继续推行教师培训班、“微课堂·微教研”等模式,以网络 and 现场相结合促进教师学习与反馈,综合提升教师的研修能力。本片区多形式提升教研能力,多方面培养教学技能,多举措推进理论学习,开展了以下活动:

#### 1. “微课堂·微教研”

20\_\_年春季,选择\_\_小学进行实验。秋季面向片区成员校三四年级推广:16周周四,在\_\_小学开展数学学科“微课堂·微教研”暨“一课多研”活动,17周周四,在\_\_小学开展语文学科“微课堂·微教研”活动。

#### 2. 集体备课、磨课

为提高教师教研能力和竞赛水平,发挥团队研修作用,充分利用本片区教师参加赛课等机会,多次组织片区学科骨干帮助选手一起集体备课、磨课。

活动分现场和网络两种。现场如镇级小学品德与生活(社会)

优质课评选活动、镇级信息技术说课评选活动、晋江市级艺术课堂教学评优活动，等等。网络以qq群和晋江市教育虚拟社区为主，先后开展了语文、数学和英语学科集体备课多次。

### 3. 现场主题研讨

围绕一个主题，以公开课为载体组织研讨，推进教学研究。20\_\_年6月，在\_\_小学开展了“智慧·分享·成长”主题研讨活动；10月，在\_\_小学开展了“交流学校常规管理经验探讨有效教育教学策略”主题研讨活动。

### 4. 教师书法培训班

举行教师书法培训班是\_\_镇教委办南片区“小片区管理”培养教师教学技能的重要举措，是为贯彻教育部对中小学开展书法教育提出的明确指导意见，继承与弘扬中华民族优秀传统文化，解决当前片区各小学书法师资严重短缺的现实情况而举办的培训活动。一年来，书法培训正常举行，学员认真练习，书法水平日见长进。为检验培训效果，20\_\_年1月隆重开展了学员书法作品展示活动。

### 5. 教师课件培训班

20\_\_年10月，在\_\_小学举行南片区教师课件制作培训班开班仪式。培训班聘请谢\_\_、雷\_\_老师担任辅导员，培训时间为逢单周周四下午。

据悉，开班以来的几次培训有效激发了学员的学习兴趣，效果良好。

### 6. 语文、数学“文本解读”论坛交流

为提高教师“文本解读”能力，20\_\_年至今，在\_\_市教育虚拟社区开辟专栏，先后开展了两次语文、数学“文本解读”

论坛交流活动。

总之，围绕提高教师队伍整体素质这一核心，南片区开展了丰富多彩的教师研修活动，活动注重实效性、多样性、创新性。

#### 四、正视不足，再接再厉，让自己满意，让他人满意

在盘点工作成效的同时，我也深刻认识自身存在诸多不足。首先是自己对自己的不满意，比如个人阅读学习随性、散漫、粗泛，喜欢的书就多看几遍，不喜欢的囫 圇吞枣，缺乏计划性、目的性；个人业务进取心逐渐减弱，吃老本的怠惰心态逐渐滋生；个人管理能力、协调能力有待提高。其次是自己不能让他人满意（他人指领导、同事、学生及家长），比如重视教研活动，给教师带来负担和压力，在教研方面的减负增效方面不能让人满意；比如培养学生特长、培养学生品行，仍然存在走过场、形式化，其实效性不能让学生和家长满意。

今后，我将改进个人缺点，改变诸多不足，尽我所能，学习和工作上用心、专心、精心，让自己满意，让他人满意！

小学校长综治平安述职报告篇2

## 学校综治工作个人年终总结篇二

各位领导、各位老师：大家好！

我叫\_\_\_，现任\_\_\_副校长并兼任\_\_小学校长。除积极配合中心校长完成中心校的各项工 作外，重点负责五阳学校的领导工作。一年来，在县委县政府的正确领导下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在全体教职工的大力支持和积极配合下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。

现将一年来的工作总结汇报如下：

## 一、加强自身修养，丰富完善自己。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为人民服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。在工作中，我始终坚持以一个党员的标准来严格要求自己，时时处处严于律己，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学习中，能把所学理论与自己的思想认识和实践活动结合起来，进行探讨和钻研，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认识，做到从理论中来，到实践中去。

在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干，奋勇前进。

## 二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。还积极广泛采纳师生的合理化意见、建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。首先，学校实行了领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，

楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室、办公室，卫生区进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《教职工考勤制度》、以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，各项安全检查制度，文明习惯养成准则和外来人员进入校园登记制度。五是加强学生日常行为常规教育，课前唱歌，课后问好，放学排队，规范了“两操一活动”。六是积极开展丰富多彩的校园文化活动，抓住六一儿童节等庆祝活动向社会展示了学校的良好形象，受到家长的一致好评。

### 三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。针对教师队伍实际，学校特别致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、



提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使教师不断地完善自己。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然，要求做到“说话轻、走路轻、关门轻”；三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。开展了“关爱学生，共筑和谐”主题教育活动，如进行演讲比赛，学唱感恩歌曲等。学校还及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张贴了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。

四是开展形式多样的安全法制教育活动，如听法治报告、安全知识绘画竞赛、应急疏散演练、安全知识测试等，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是太铁路，西边是公路交叉口，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈，因此，没有出现大的安全事故。五是2011年11月11日，我们迁进了新学校。通过一年多的努力，在各级有关部门的大力支持下，我们抓住机遇，从选址、筹建、施工到建成，花费了许多心血，改善了教职工和学生们的教学环境，为教育教学质量的进一步提高奠定了坚实的基础。

五、存在的问题和今后的奋斗目标。

存在的问题：

1、个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强。

2、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转变。

3、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

4、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力赶上。

5、学校内外硬化、绿化问题还有待解决

今后的奋斗目标：

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。4、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。5、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

谢谢大家！

述职人：\_\_\_\_

\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

## 学校综治工作个人年终总结篇三

### 学校综治工作述职报告精选(一)

今年以来，本人在上级党委、政府和教育局的正确领导下，立足岗位，服从安排，坚持以维护社会和我校的稳定为根本，围绕综合治理的方针，狠抓本校的综治维稳工作，努力实现各项目标，确保了安全稳定。

#### 一、加强领导，统一思想，不断加强综治维稳意识

20xx年，学校不断提高对综治创安工作重要性的认识，始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，把保护师生生命财产安全、进一步优化育人环境纳入学校工作的重要议事日程。坚持校长带头抓，分管副校长重点抓，政宣、总务等相关部门人员专门抓的综治工作机制。年初学校召开了所有校领导全部到位的安全工作年度会议，对全年安全工作进行了部署；学校每月召开行政办公会都把综治安全工作作为一个专门的议题，研究布置综治工作；综治维稳工作相关办公室互相配合，部门负责人经常碰头研究解决学生中出现的新矛盾、新问题。切实加强对综治安工作的领导，做到人员有保证、经费有保证，确保了综治创安工作的正常开展。

#### 二、认真学习，提高认识，切实做好综治维稳工作

为积极稳妥地推进我校维稳各项工作，本人能经常学习上级有关文件、会议和领导讲话精神。使自己深刻理解和认识综治、维稳工作的重大意义，切实做好社会稳定是当前工作的重中之重。有针对、有重点地开展矛盾纠纷日常排查工作及调处工作。一是面上排查与重点排查相结合。通过定期与不定期组织人员开展综治排查。对存在不利稳定因素较多的班

级或年级开展了重点排查及维稳工作。对存在的问题，分阶段，有计划，有重点地开展了整治，解决了广大师生普遍关注的热点、难点问题；二是定期召开教职员工，研究分析问题，查找根源，堵塞漏洞，把不稳定因素消除在萌芽状态。

### 三、强化措施，狠抓落实，扎实推进综治维稳工作

一是对重大节假日、重大活动、重要敏感时期，开展集中排查，引导师生本着喜庆、热烈、安全、节俭的原则文明过节，杜绝黄赌毒和邪教、封建迷信现象，做好维稳工作，抓安全，促稳定，创平安。二是节假日学校行政实行统一安排值班。值班期间严格交接班手续，做好值班记录；真正确保了一方平安。三是学校领导和班主任包班，一包到底。通过认真落实以上措施，常抓不懈，学校在化解各种矛盾纠纷上取得了显著成效，得到了广大师生的拥护和信任。

### 四、广泛动员，浓厚氛围，开展法制、综治宣传教育

为增强我校广大师生的法律意识，调动师生学法、用法的热情，在全校营造浓厚的法制舆论氛围，今年我校组织开展了一系列有规模、有影响、效果好的普法活动。一是购买法律书籍由班主任进行法律宣传，广泛宣传与师生生活密切相关的法律法规，进一步提高了广大师生的法制意识，极大地激发了广大师生参与社会治安综合治理的主动性；二是利用升降旗仪式、主题班会、黑板报、校园广播等进行安全教育宣传，使广大师生更加了解和支持综治维稳工作，推动了我校的综治工作上台阶、上水平。

综治维稳工作是一个系统工程，在取得成绩的同时也要看到自己的不足，如在处理与学生家长矛盾纠纷过程中，自己的法律专业知识欠缺。在今后的工作中，我将不断加强学习，开拓创新，不断完善工作方法，努力消除各类矛盾纠纷，切实维护全局稳定，为我校各项工作的开展创造和谐稳定的校园环境。

## 学校综治工作述职报告经典(二)

20xx年，在县、局综合治理领导机构的统一部署和指挥下，我校的综合治理月工作达到了预定的目标，取得了预期的效果：确保了师生员工的生命财产安全，确保了我校长期安定团结政治局面的形成和维护。从而促进和推动了我校教育、教学改革的发展，为我校全面提高教学质量，起到了保驾护航的作用。现将我校今年的综合治理工作情况总结如下：

一、继续健全完善和强化了我校综合治理工作的领导机构和职能，使综合治理工作沿着正确轨道进行。

20xx年11月，我校对综合治理的领导机构和职能进行了一系列的调整，使得领导机构和职能不断的健全、完善和强化。表现在：我校党政主要领导直接抓此项工作，下面又由分管此项工作的一名副书记和政治处、总务处的三名副主任来抓。政治处下又设安全保卫组，保卫人员全天候值班，负责治安保卫工作的具体落实，并填好《安全周报反馈表》。这样，我校的综合治理工作形成了层层管理，责任到岗，责任到人，各负其责，各司其职的主体式、全方位的领导管理格局，确保我校的综治工作始终沿着正确的轨道有序运转。

二、继续重视和加强了学校综合治理工作的建章立制、计划方案制定的综治网络建设，使学校综治工作有章可循，有序进行。

综合治理工作是一项涉及面广、内容很多的庞杂工作。为使这项工作有序的开展，今年，我校综合治理领导小组要求分管综治工作的各处室，在原来建立的规章制度基础上，根据新的实际情况，对原来的各项规章制度进行修改、增删，使综合治理的各项规章制度不断地健全完善和强化。这些制度主要是：安全保卫制度，食堂膳厅卫生安全制度，寄宿生寝室安全卫生制度，锅炉房、实验室、教学楼、各班清洁区卫生安全消防制度，学校安全卫生工作应急措施，教职工居住

小区安全卫生制度，个体商店和餐饮店安全管理制度。

我校的安全、卫生、消防制度很完备，各有关部门必须严格按照制度办事，并严格进行检查，发现违反规章的单位和个人，将严格按规章进行处罚，以确保我校的安全卫生工作制度得以切实落实。

三、以创建“和谐校园”为主线，继续认真创建“和谐校园”，彻底消除“脏、乱、差”现象。

综合治理的计划措施制定后，我校狠抓了贯彻落实的关键环节。在抓实施的过程中，采取了突出重点，带动全面的方法。比如在食堂方面，从食品的来源、卫生、供应等方面进行严格的把关监控。对食堂工作人员进行严格的体检，不合格者不准上岗。对寝室派专人管理，并制定了各项寝室管理制度。学校的“每天奉献十分钟”和每周五下午的一次卫生大扫除保证了学校的清洁。这样，学校彻底治理好了“脏、乱、差”现象，出现了“净、静、敬”自然和谐的良好氛围。

四、深化普法安全教育，全面增强了师生的法制观念，增强了师生的自护自救能力。

我校在开学初的十天就进行了安全工作大排查，为确保每位学生的安全，保卫科罗敏在全校大会上作了《树立安全意识，创造平安校园》的讲话，在第3周班会交警队科长施建军到我校作了《交通安全教育》电视讲座。10—11月，政治处、保卫科、总务处两次配合教育股督查组认真排查我校安全隐患。每周的教工大会上，我校党总支副书记陈广昌都会及时把上级有关安全的文件精神传达给教师们，增强了教师的法制观念。在家长会上，陈书记还特别对学生家长强调了安全的重要性，并作了《成材先成人》的报告。另外，政治处和保卫科经常对学生上网进行排查，发现学生上网除了对其进行通报批评外，还要求写出书面保证，通知其家长到校与班主任签订协议。为教育学生，学校在第12周还进行了《远离网吧，

做合格中学生》的主题班会活动。

## 五、加强了卫生健康和心理健康的教育

我校的夏素青医师在军训期间与高一学生谈卫生健康，培养了学生良好的卫生习惯，提高，提高了保健意识和健康水平；我校负责心理咨询工作的彭志刚副校长对高三学生作了《增强自信、消除恐惧》的电视讲话，让学生有个健康平和的心态。

## 学校周边治安环境存在的突出问题

1、校外早餐点、小卖摊持证经营问题突出。校外不法商贩经营不合格食品，影响我校师生饮食安全；小卖摊证件不齐全，或者是相关标准达不到要求，卫生问题有待进一步解决；学校邻近的小卖部向青少年学生出售烟酒，诱发学生染上不良习气。

2、畸形文化制品和文化生活对学生的精神毒害。主要是部分学校周边的“三室一厅”（电子游戏机室、录像放映室、卡拉OK厅）收留学生，用、暴力书刊、音像制品等危害学生身心健康，特别是黑网吧、电子游戏厅问题。、暴力书刊、音像制品主要消费群是学生，同样，网吧的一大客源也是学生。隐蔽性强，排查困难，打击也难以根治。

3、道路交通安全问题。由于抚八路车流量大，路况复杂（学校大门右500米内一个十字路口和建房工地），减速带、护栏、警示牌等配备不够；校外不法商贩经常占道经营，影响师生正常出入，路灯不亮等现象突出；学校门口道路狭窄，学生行走不便。

4、社会治安问题。不良青年向学校渗透情况依旧严重，这对学校学生晚自习回家构成威胁。

5、学生在周边租屋引出的问题。出租屋里的学生有的是征求父母同意的，有的纯粹是为了逃避家长和学校的管制而任性执意租住的，有些每天吃住在校外，讨厌学习，共同爱好均是“玩、乐、自由”等，他们不到学校上早、晚自习，晚上更不在租住屋里学习，而是到网吧上网看暴力电影看黄网、聊qq、打游戏或一伙人到街上闲逛、惹事、吃夜宵等，直至十一、二点钟才回到租住屋，有的甚至整夜不归。基于无家长、老师看护管制，这些租住在校园周边学生出租屋内的学生犹如一群脱缰的野马，和老师抬扛，与家长顶撞，自以为是，目中无人，等等。青少年学生是祖国的未来，民族的希望，他们正处于成长期，人生观、世界观、价值观尚未定型，由于阅历和经验不足，相对缺乏判断是非、鉴别美丑和独立思考的能力、免疫力、自制力不强，而可塑性强，容易受到不良因素的侵蚀。这些租住在校园周边出租屋里的学生，他们脱离了家长、老师的视线，很容易被社会的不良习气包裹，很容易被不法分子利用，很容易质变为社会的违法犯罪人员。

6、溺水安全问题。我校离水库很近，夏季游泳溺水安全隐患较大。

今后改进和加强的工作方向：

- 1、我校恳请县里领导及有关部门，高度重视我校师生的安全，尽快采取相应的得力措施，解决我校面临抚八干线公路存在的交通安全问题，希望在十字路口设交警站岗。
- 2、县城管部门及防疫部门，规范食品的营销点和营销行为，尽快对我校门前的各种流通食品摊贩采取统一批准并发给经营许可证的措施，以杜绝流动摊贩带来的食品不卫生而致病或中毒的不安全隐患。
- 3、尽快解决气象站黄土下滑问题，填平近处几个大坑。
- 4、继续加强保卫安全工作，完善各项制度。



## 学校综治工作述职报告推荐(三)

年底大盘点。我就上任中层这几个月的思想、工作情况做一述职。

### 一、思想情况

忠诚党的教育事业，奉行为人师表，教书育人的职业道德，树立正确的世界观、人生观、价值观，不断提高自我的政治修养。

### 二、工作情况

11月4日，由于学校工作的需要，我来到新的岗位工作，很不适应。真是隔行如隔山。既然干，就要干一行，爱一行。我耐着性子，虚心学，使自己尽快进入角色，把工作干起来。我要回报学校领导和同事们对我的信任和鼓励。

我的主要职责是支部干事、学校综合治理这两块工作。

学校党支部是一所学校的核心领导组织，体现着中国共产党最基层组织的形象。我在李书记的教导和教诲下，认真贯彻执行党的路线、方针政策，组织全体党员和教职员工，认真学习毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”、科学发展观。特别是最近开展的第三批深入学习实践科学发展观的活动，按照矿区党委、矿区政府安排，严格执行规定动作，顺利地完成了前面两个阶段的任务，现在的第三个阶段也正在正常地进行中。

学校综合治理是学校很重要的一项工作，综合治理它涵盖的内容和方面很多，法制宣传教育、防止师生的违法犯罪，防火、防震、防灾，校园基础设施，周边环境的安全，五管要害部位的安全等等，也就是说，安全为天，保一方平安。我深知学校综合治理工作责任重大，不敢怠慢。在学校领导的

领导下，在同事们的帮助下，我认真细心地做好每一项工作。

1：坚持每天早晨七点到校，下午两点到校，最后一个离校(每天都要上下院转一圈)；2：认真填写《山西省学校安全管理日志》；3：对学校的五管部位的灭火器进行了调整和维修；4：与门卫师傅常联系、常沟通做好学校的安全保卫工作；5：和张校长、冀主任对出租房进行了冬季防火及安全检查；6：在阎校长的领导下和政教的同事们做好学生来校，离校，课间活动的安全工作；7：做好学校中层以上领导每天的值班工作。8：协同政教员们做好日常的政教工作。

在这两个多月的中层管理人员工作中，我深刻的体会到，我们学校的领导班子是团结、蓬勃向上的班子，是受全体师生拥护的班子，我们的中层管理人员是一支特别能战斗队伍，是跨部门协同作战的队伍，我们这个团体尊重人格，以人为本，和谐发展。

毛校长说过，中层管理人员不是什么领导，是服务人员，必须服务于教学，服务于全体师生。每一位中层管理人员都是这么做的，我也和他们一样正在这样做着。

二零零九年，我校在各方面都取得了很大成绩，也都通过了上级各部门组织的验收。二零一零年已经到来，我会认真刻苦地学习，吐故纳新，继续努力工作。

“我快乐着，我工作着。”

我热爱我的学校！我热爱我的同事！我热爱我的学生！我愿意为他们服务！

学校综治工作述职报告热门(四)

在工作中我能够忠实履行职责，不断地提高自己的业务水平，不断地开拓进取，把自己全身心地投入到本职工作实践中。通过对自己的半年工作情况进行总结，感到自己是能够胜任

本职工作的。

现将主要工作情况述职如下：

### 一、以提高自身素质为突破口，在不断的学习中提高认识

掌握干好工作的基本技能和知识一年来，我经常反思自己，审视自己，看自身能力和素质的提高幅度，能不能适应学校发展的需要、能不能适应完成正常工作的需要。经常地告诫自己，要在工作中能够立得住脚，不辜负领导和广大教职员工的期望，自身素质的强弱是关键，自己毕竟是从从事安全管理工作才几年，还是处在起步阶段，必须在工作中不断地提高自己。

回顾半年来的工作，为了提高自身能力素质，上让领导放心，下让老师满意，我系统的学习了《中小学安全教育指导纲要》、《国务院关于加强安全工作的决定》、《消防安全管理》、《中小学突发事件处理办法》等资料，全面地提高自己，力争在完成工作的标准上有突破。通过学习，感到既开阔了眼界，又丰富了头脑，既学到了知识，更看到了差距。在不断的学习中提高了自己的能力素质，增强了干好本职工作的本领。

### 二、以提高工作效率为根本，在坚持原则的基础上保证完成工作的标准和质量

1、一年来，在工作中，我注意总结摸索工作规律，注意与其他科室建立比较融洽的关系，以便于开展工作。

作为安全办主任，但我注意随时掌握不安定因素，做到能够随时处理。随时发现隐患，做到随时整改。我想要使学校一方平安，就必须坚持原则，学校的各项规章制度要坚决遵守，违背原则的事坚持不做。

只有做到这一点，才能称得上是为学校负责，更是为自己负责。年初以来，我坚持用真心、爱心和恒心来做好本职工作。

半年来，做到了坚持原则办事，不让感情、人情渗透工作之中干扰原则，虽然这在一定程度上伤害了个人感情，但却坚持了正常的工作程序，保证了安全管理工作正常开展，从而教育局安排的各项工作及上报材料都能够保质保量按时完成，学校的安全工作也得到了保证。

2、在工作中，我就时刻提醒自己：无论是干什么事，说什么话，决不能给我们学校抹黑，一定要让学校领导看到我是能够拿得出、站得稳、做得好，是能够招之即来、来之能战、战之必胜的。也正是在这种理念的支配下，学校无一例安全责任事件发生。

3、为了提高自己的业务知识和理论水平，为了解决学生在学习过程中出现的各种异常情况、为了做好本职工作，我经常是整理材料、制定方案、排查隐患、调处矛盾纠纷到深夜，为确保学校安定奠定基础。

三、以树立良好形象为牵引，在坚持行为影响的前提下激发工作热情

俗话说：喊破嗓子，不如做出样子，作为一个安全办主任，如果是说的是一套，做的又是一套，就会对广大师生造成非常不好的影响，因此，在日常工作中，我非常注重自身的形象，特别强调大局观念，当好助手，服从全局，认真贯彻落实学校形成的决议，不搞小动作，为人做事坦坦当当。古人云，业精于勤荒于嬉，形成于思毁于惰。

提高完善自我离不开勤，工作出成绩也离不开勤，完成本职工作更要勤字当先，做到眼勤、腿勤、手勤、脑勤、嘴勤。半年来，平时加班加点，虽然有时是累点，但看到我们学校平安、稳定、蓬勃兴起时，心中还是感到非常欣慰。

#### 四、存在的问题及下步打算

回顾一年来的工作，对照职责，认为自己还是称职的。虽然在一年的工作中我取得了优异的成绩，但也存在着一定的不足。

首先，在工作中，工作方法有些过于简单，在一些问题的处理上显得还不够冷静。其次，业务水平还有待于进一步提高。

第三，自己在综合素质上距学校的要求还有一定的差距。这些不足和差距，有待于在今后工作中加以改进和克服。

在下一步的工作中，我要虚心向其他同事学习工作经验，借鉴好的工作方法，不断提高自身的业务素质 and 水平。使自己的全面素质再有一个新的提高。

在进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。为我们学校在新学年的安全工作中再上新台阶贡献自己的力量。

#### 学校综治工作述职报告最新(五)

本人现任\*\*县第四中学校长兼党支部书记，\*党员，大学本科文化程度。一年多来，在县委、县政府和教育局的正确领导下，立足岗位，服从安排，坚持以维护社会和我校的稳定为根本，围绕综合治理的方针，狠抓本校的综治维稳工作，努力实现各项目标，确保了安全稳定。

学校综治维稳工作在上级综治部门、主管部门、教育行政部门和学校党支部的正确领导下，认真贯彻落实党的\*\*\*、\*\*\*精神和国家、省、市、县有关综治维稳工作部署，按照学习实践科学发展观、构建和谐社会的要求，紧紧围绕创建“平安校园”、“和谐校园”的奋斗目标，不断创新管理方法，充分履行职责，切实做好综治维稳各项工作，确保

了学校平安、稳定、协调发展。现将个人综治维稳工作述职如下。

## 一、加强领导、思想统一

20\*\*年，学校不断提高对综治创安工作重要性的认识，始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，把保护师生员工生命财产安全、进一步优化育人环境纳入学校工作的重要议事日程。学校坚持校长带头抓，分管副校长重点抓，政教、总务等相关工作人员专门抓的综治工作机制。年初学校召开了所有校领导全部到位的安全工作年度会议，对全年安全工作进行了部署。学校每月召开行政办公会都把综治安全工作作为一个专门的议题，研究布置综治创安工作。综治维稳工作关键处室互相配合，部门负责人经常碰头研究解决学生中出现的新矛盾、新问题。切实加强对综治创安工作的领导，做到人员有保证、经费有保证，确保了综治创安工作的正常开展。

## 二、认真学习，提高认识，切实做好综治维稳工作

为积极稳妥地推进我校维稳各项工作，本人能经常学习上级有关文件、会议和领导讲话精神。使自己深刻理解和认识综治、维稳工作的重大意义，切实做好社会稳定是当前工作的重中之重。有针对、有重点地开展矛盾纠纷日常排查工作及调处工作。一是面上排查与重点排查相结合。通过定期与不定期组织人员开展综治排查。对存在不利稳定因素较多的班级和教研组开展了重点排查及维稳工作。对存在的问题，分阶段，有计划，有重点地开展了整治，解决了广大师生普遍关注的热点、难点问题。二是定期召开教职员工，研究分析问题，查找根源，堵塞漏洞，把不稳定因素消除在萌芽状态。

## 三、强化措施，狠抓落实，扎实推进综治维稳工作

一是对重大节假日、重大活动、重要敏感时期，开展集中排

查，引导师生本着喜庆、热烈、安全、节俭的原则文明过节，杜绝黄赌毒和邪教、封建迷信现象，做好维稳工作，抓安全，促稳定，创平安。二是节假日学校行政实行统一安排值班。值班期间严格交接班手续，做好值班记录。真正确保了一方平安。三是学校领导和班主任包班，一包到底。通过认真落实以上措施，常抓不懈，学校在化解各种矛盾纠纷上取得了显著成效，得到了广大师生的拥护和信任。

#### 四、广泛开展法制、综治宣传教育和依法治理工作

为增强我校广大师生的法律意识，调动师生学法、用法的热情，在全校营造浓厚的法制舆论氛围，今年我校组织开展了一系列有规模、有影响、效果好的普法活动。一是购买法律书籍由班主任进行法律宣传，广泛宣传与师生生活密切相关的法律法规，进一步提高了广大师生的法制意识，极大地激发了广大师生参与社会治安综合治理的主动性。二是利用升降旗仪式、主题班会、黑板报、校园广播等进行安全教育宣传，使广大师生更加了解和支持综治维稳工作，推动了我校的综治工作上台阶、上水平。

综治维稳工作是一个系统工程，在取得成绩的同时也要看到自己的不足，如在处理与学生家长矛盾纠纷过程中，自己的法律专业知识欠缺。在今后的工作中，我将不断加强学习，开拓创新，不断完善工作方法，努力消除各类矛盾纠纷，切实维护全局稳定，为我校各项工作的开展创造和谐稳定的校园环境。

### 学校综治工作个人年终总结篇四

各位领导、老师们：

下午好!2015年悄然结束了，在这一年里，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，

奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。

## 一、抓好队伍，共同提高。

### 1、领导班子团结协作。

我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言；在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家。

### 2、教师队伍加强学习。

在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。一年来，根据市教育局年初安排的“质量提升年”活动，结合学校实际开展了一系列的业务学习，不断更新教师的知识观念，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作，同时通过我校承办的“新教师过关课”、“课堂技能大赛”、参加各级教研、国培等多种形式，为老师们提供多种学习途径，拓宽教师视野，提高教师自身素质。

## 二、狠抓常规，效果显著

### 1、教学质量稳步提升。

这一年，学校继续抓好教育这一主线，落实每周教学任务，认真检查教师“六认真”工作情况，每一位教师都做到了“无教案不进课堂”，认真上好每一堂课的同时积极主动做好课后辅导，做到课堂与课后同步跟进。同时，学校每一学月组织教师出一套测试题对学生一月所学到的知识进行抽



测，老师们了解学生的学习情况，改进教学方法，把握教学重点，达到最佳教学效果。在上一学年学校综合考核荣获辅导站二等奖。

## 2、教研工作落实有效。

学校工作重点在教学质量，工作重心在教研。学校在保证教学时间的基础上，努力抓好课堂教学品质，通过“技能大赛”、“青年过关课”、“青蓝帮扶”、“示范课”、“集体备课”等多种形式搞好学校常规教研。本学期与马场小学开展了“小班额教学专题研讨交流活动”，促使学校老师积极参与到学校教研中来，推动学校教师团队业务水平同步提高。同时，学校积极推进课题研究，我校申请的“让农村小学生大胆发言的策略研究”市级课题已立项。老师们在工作过程中积极探究，认真总结，教研论文水平不断提高，现已发表了三篇省级教研论文，超额完成任务。

## 三、校园面貌，焕然一新。

1、大力改善硬件设施。一年来，学校始终抓住义务教育均衡发展契机，积极改善校园硬件设施。在上级和学校的共同努力下学校新设立了美术活动室、图书阅览室、心理咨询室、卫生保健室、计算机室、音乐舞蹈室等为标准化学校的教育教学提供了有力的保障；为了发展特色学校，2015年6月份经研究确定了我校的学校特色“农耕文化”后，投资3万多元新建了农耕文化展厅，本学期初结合多方的帮助收集各类农具，现已基本成型，今后将要注重农耕文化的内涵发展。为了改善学生住宿条件2015年7月在学生和教师宿舍加装暖气，为师生的安全再一次提供了保障。

2、文化建设充实内涵。在硬件设施不断改善的基础上，学校修复了旗台，栽种了当地的一些农作物为学校特色文化服务，并丰富了墙体文化建设，注重学校实际，积极打造学校“书香校园”文化，营造良好学习生活氛围，为每一位学生健康

成长提供最适宜的发展空间。

#### 四、注重思想，细化管理。

##### 1、打造舒适和谐环境。

在这一学年里，学校充分做到了和谐管理、人性化管理、科学管理，调动了每一位教师的工作热情和积极性，“一心为学校谋发展”成为每一位克岔小学教职员工的思想动力。在学生方面，针对农村学校实际，学校以学生养成教育和传统美德教育为支点，以留守学生、问题学生为教育重点，以心理健康教育为突破点。重视留守儿童的管理，做到心有人爱，身有人护，学有人教，难有人帮，达到了德智双优，身心两健，学有所长，全面发展的育人目标。

##### 2、家校携手，共担责任。

本年度，我们共召开了两次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

##### 3、习惯教育，整洁校园。

教育学生，首先学会做人，养成良好的行为习惯成为学校教育的一件大事。打扫清洁卫生成为同学们每天的习惯，只为

自己创造最舒适的学习、生活环境。当然，打扫校园容易，保持辛苦。为养成同学们良好的行为习惯，领导、老师、班主任做到了周周讲、天天讲、时时讲、处处讲，在全体师生的共同努力下，在县领导督查时深受好评，同时得到了社会、家长的高度评价。

#### 4、团队工作有声有色。

团队工作作为学校少先队工作的一部分，为学校教育教学工作正常开展保驾护航。少先队充分利用每一周升旗仪式，结合本周工作重点开展国旗下讲话成为学校少先队工作一大亮点，利用星期五下午放学时的降旗仪式值周教师对本周工作进行总结。此外，少先队结合历史重大事件和学校实际，开展一系列既教育学生又丰富多彩的集体活动，尤其是主题月开展的有声有色。

#### 5、重视安全，人人平安。

为了使法制教育取得实效，我校聘请法制副校长，每期作一次法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，学期初和教师、学生、家长签订了各类安全责任书。每学期以及节假日都通过“致家长一封信”的形式告知家长相关安全注意事项；制定安全工作制度和值班管理制度。通过多种活动对学生进行安全教育。确保校园安全，创建平安校园。让学生懂得：文明礼貌要做到，生命安全更重要。

#### 五、教育工会顾全大局。

学校本着人性化管理原则，公开学校重大事务，为保证学校能持续更好更快发展，集思广益，学校每周定期召开一次校务会议，就教师们关心、关注的问题及时予以解释，将误会极早消除。同时，学校关心教师身心状况，关心教师疾苦，

利用节假日开座谈会，了解教师家庭状况、身体状况等营造轻松、和谐工作环境。

## 六、食堂工作悉心务实。

学校自两免一补政策实施以来，学校始终本着“让学生吃饱、让学生吃好”的原则，认真计划每餐搭配，力争做到每周所食菜品无一雷同，让学生吃得放心，吃得开心。在上级部门多次检查中均得到了充分肯定和高度评价。

## 七、自我宣传，扩大影响。

几年来，学校及时、真实地报道学校先进事迹，丰富多彩的学校活动，本学年共发布教育信息20余篇。同时，利用庆六一汇报表演、家长会、书写悬挂标语等形式宣传学校取得的成绩，积极参加上级组织的教研等多项活动，提高学校知名度，扩大社会影响力。

## 八、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、本人坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持参与学校的各项活动。

3、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

## 九、展望未来，再创佳绩

我幸运的赶上了飞速发展的好时机，也赶了上重教、支教的

好氛围，同时也赶上了义务教育均衡发展的好政策，尽管克岔小学地处偏僻，教师岗位结构不合理，但只要领导相信我，我一定有决心、有信心、有能力把此校治理得更好！

## 小学校长综治平安述职报告篇5

### 学校综治工作个人年终总结篇五

一年来，我校认真落实上级政策，依据纲领以法治校，以人为本构建和谐，狠抓质量追求卓越。下面从德、能、勤、绩、廉五个方面向上级领导作如下述职：

#### 一、德：

这一年，对照《教师职业道德规范》的要求，坚持“诚心对人，真心做事”做人做事的准则。“诚心对人”就是多为他人着想，将心比心。这不但团结了同志，而且团结了学校的班子成员，因此增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。“真心做事”就是严格要求自己，要别人做到的首先自己做到。作为校长，要毫不动摇地拥戴党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻党的教育方针，努力创办人民满意的教育。

#### 二、能：

这一年，学校工作总体上稳中有进，领导班子和全体教师分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下的工作：一是进一步明确了学校的成长思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升品位”逐步丰富学校文化内涵，努力创建四地校园；二是加强对小学生行为规范养成的系列教育，依据《西郭小学生在学校-日常规要求》，开展了德育序列化教育，努力使小学生养成良好的生活习惯，来达到“树

德启智养习惯，以人为本育全人”的办学目标。三是继续加强队伍建设。首先创设良好的工作环境，提供公平竞争的平台，让老师们工作生活的舒畅。其次为全体老师提供学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高；四是加强教育教学活动，依据教改模式，改革课堂满堂讲的旧习，倡导先学后教的课堂结构，认真组织了听评课活动，教学技能比赛等促师生全面成长；五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。一年来，我深入到教学第一线，参加听、评课活动50余节。

### 三、勤：

我能切实地遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公开会，学习都提前向值班同志报告。平日里，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，并多次与教师个别谈心。一年来，我和全校每位教师都有过多次交流。我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等我都身体力行，这样能使是我个人的素质得到提升。

### 四、绩：

在学校全体教职工的鼎力支持下，主要做了以下一些工作。

- 1、投入八万余元，创设幼儿园环境，购置多媒体两套，电钢八台，组合柜八套，桌凳配备4个幼儿班。新建楼内厕所一处，解决了幼儿阴雨天上厕所问题。投资一万余元改善了办公条件，为教师工作提供了便利。投资三万余元维修校门、围墙，排除了学校安全隐患，为师生学习生活提供了安全保障。

- 2、制定了《西郭小学奖励性绩效工资分配方案》、《西郭小学班主任工作细则》等规章制度。这些规章制度的出台都经

过了自上而下自下而上反复的研究讨论，广泛听取意见，最后经过教职工代表大会表决通过的。

3、开展了教研课改活动，形成西郭小学“问题引领先学后教”的课堂教学模式，并深入课堂实践；变传统抄教案的备课方式，实施集体备课方式，即同班同科教师提前研究怎样备课上课，分主辅备课并注重个性修改，然后打印成章。

4、抓了四地校园建设，重点开展了以读书活动为载体的书香校园建设，特别抓了学生“读经典文化内容、点亮学生人生”的“二读一解”活动，养成学生“到校进室，进室读书”的良好习惯。学校组织专人每周评出“书香班级”，以资鼓励读书成果，并和班级工作统筹。强化学生书法能力，做到课堂引路课后练习，每周评出优秀书法作品展览，供全体师生参阅。

5、扎实开展了安全工作。学校抓安全管理的队伍配套完善，专人管，安全应急预案、方案、制度齐全，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，落实一岗双责制度，实行安全责任追究制。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，安全管理措施到位，学校安全工作已形成齐抓共管的局面。

## 五、廉：

我严格执行上级政策，不搞“三乱”活动，能严格要求自己，执行财务制度，做到凡是学校有大型支出或重大项目，都要在教职工会上通报校委会成员研究决定之后执行，严格按教育系统反腐倡廉制度规定规范自己的做法，学校全体教师均能廉洁从教，无犯法违纪情况出现。

本年度，学校总体工作稳中有进，取得了长足的发展，但也存在一些问题：管理方面还不够精细，校本课程开发不够，

研究性学习方面投入的力度不够。在今后的工作中，我们要积极争取上级领导的支持，加强师资配备，并且要有计划、有步骤的开发校本课程，加强学生的研究性学习指导。针对上述问题，改进措施：搞好校内教研教改，抓住城郊教学联合体教研的机遇，“请进来，走出去”，继续加强教研教改工作，提高课堂师生效率，为一流质量奠基。

在全校教职员工的鼎力支持下，我会带领校委成员和全体师生迎难而上，不说空活务实肯干，为西郭小学的发展贡献出自己的力量。

小学校长综治平安述职报告篇4