

最新二次搬运专项施工方案(通用9篇)

方案是指为解决问题或实现目标而制定的一系列步骤和措施。方案能够帮助到我们很多，所以方案到底该怎么写才好呢？下面是小编为大家收集的方案策划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

二次搬运专项施工方案篇一

建筑企业施工管理组织中的项目管理是建筑业企业管理的重要组成部分，在建筑工程管理过程中占有非常重要地位。下面小编为大家准备了关于施工项目的文章，欢迎阅读。

项目经理在项目管理中处于中心地位，对项目能否很好完成起着决定性作用。因此，选好项目经理十分重要，特别是项目经理素质至关重要，可以说，项目经理是工程项目管理的灵魂，项目经理水平的高低决定工程项目管理水平。所以，我们要求项目经理必须具备较高的政治素质，具有较全面的施工技术知识，具有较高的组织领导能力。

项目经理是工程项目的最高责任人和组织者，是决定工程项目盈亏的关键角色，对项目经理有五项素质要求，即能、绩、知、德、体。

我们通常讲，项目经理是复合型项目管理人才，不但有专业理论知识，又要有丰富的实践经验；不但有一定的组织领导能力，而且还要有综合协调解决问题能力；不仅具有良好的道德品质，还要具有人格魅力；不仅工作认真负责，而且要有敬业精神和奉献精神。因此，要加强对项目经理的培训和选拔工作，使更多的优秀项目经理脱颖而出。

项目管理好不好，除了项目经理以外，还决定于项目部全体工作人员的素质和水平。项目部管理人员是由企业有关职能

部门派出，并进行业务指导，受项目经理的直接领导。这些管理人员既要有素质高，又能相互协调，使项目部成为施工项目管理的强有力的管理班子，因此，项目经理在选配项目部班子时一定要做好选人的工作。这里需要强调的是，在项目班子中，项目经理和技术负责人是关键人物，一定要有类似工程施工经验。

3.1对合同进行评审。了解建设单位对工程质量、工期的要求，根据工程特点，针对施工中遇到的难点、重点和技术复杂部位问题做好施工预案。

3.2按照工程量大小和工期要求配备好所需机械设备和周转材料。

施工前熟悉施工设计图纸期间(包括图纸会审时)发现施工设计图纸上有“错、漏、碰、缺”等问题时，要及时向建设单位报告并通过建设单位向设计单位提前提出修改意见；在施工过程中发现图纸的问题以及建设单位提出涉及到改变用途的、功能的，也要事先提出来并应得到设计单位签认；坚持工地例会制度，对在会上提出的.问题一定要有文字记录，以文字为准。

随着建筑业的发展，建筑工程质量越发引人关注。建筑工程质量和其他产品质量一样，既关系到国民经济的发展，又关系到人民群众的切身利益。建筑工程质量差别所带来的后果，往往比其他行业更为严重，后果不堪设想。因此，在工程建设中，我国很早就提出了“百年大计，质量第一”的方针，号召全社会对工程质量引起关注。多年来，建筑工程质量一直是工程建设中最为突出的问题。

总的来说，改革开放20多年来，我国建筑工程质量水平不断攀升，全国建成的大中型项目不计其数，这些项目的工程质量相对较高，其中有些项目已达到国际先进水平。但就一般的工业与民用建筑工程、基础工程，特别是住宅工程而言，

质量问题相对较多，有的工程质量之糟，实在令人难以容忍。建筑工程质量的特点是由建设工程本身的特性和建设生产特点决定的。建筑工程质量受设计水平、材料好坏、施工方法先进与否、技术措施是否到位、人员素质的高低、工期等因素影响。我国目前建筑工程质量问题主要表现在：工程质量的优良率偏低“、劣质工程”增多、不少工程存在严重的质量隐患、新的质量通病存在于工程中等多个方面。

随着科技的发展和社会生产力的进步，建设工程施工管理的要求也日益规范化、智能化、科技化、系统化，对工程成本、工程进度以及工程质量和安全管理方面都要求有巨大的飞跃。因此当前做好建设工程施工项目管理工作面临着巨大的考验。

要提高工程建设的质量，关键在于做好建设工程施工管理工作，由于建设工程施工管理工作设计到从施工开始的成本控制、施工过程的进度控制，以及对整个施工质量和安全的管理，是一个非常复杂和繁琐的工作。由于建设工程施工管理比一般的工业生产的周期长，涉及人员，如何做好建设工程施工项目管理是一项艰巨的任务。

二次搬运专项施工方案篇二

1. 正确摆放电冰箱冰箱周围的温度每提高5℃，其内部就要增加25%的耗电量。因此，应尽可能放置在远离热源处，以通风背阴的地方为好。还不能让太阳直接照到冰箱。摆放冰箱时顶部左右两侧及背部都要留有适当的空间，以利于散热。

2. 热食不要直接放进冰箱，达到室温时再放入。冷冻室内的食品最好用塑料袋小包包装，可以很快冷冻，既不易发干，又免湿气变成霜；食品不宜装得太满，与冰箱壁之间应留有空隙，以利于流动冷气；冷冻的食品，在食用前最好有计划地把它转至冷藏室解冻。

工作时间增长，磨损加快，耗电量增加。若蒸发器表面结霜层厚度大于10毫米时，则传热效率将下降30%以上，造成制冷效率大幅降低。

5. 注意冰箱的容量如果我们选购的电冰箱容量有点小，不可以多装一点。食品不要过多过紧，否则会影响电冰箱内部气流的流通。食品散热困难，就达不到保鲜冷藏的效果，还会增加压缩机的负担。从而导致冰箱非常费电。

6. 夏季的时候尽量安排在夜间制作冰块和冷饮夜间气温比较低，有利于冷凝器散热。而且夜间较少开门存取食品，压缩机一般在夜间工作时间也比较短，所以在夜间制作冰块和冷饮更加划算。8. 在能够保证事物不变质的温度范围内，设定冰箱内部温度高一些。

冰箱发明历史

17世纪中期，“冰箱”这个词才进入了美国语言，在那之前，冰只是刚刚开始影响美国普通市民的饮食。随着城市的发展冰的买卖也逐渐发展起来。它渐渐地被旅馆、酒店、医院以及一些有眼光的城市商人用于肉、鱼和黄油的保鲜。内战(1861-1865)之后，冰被用于冷藏货车，同时也进入了民用。到1880年以前，已经有半数在纽约、费城和巴尔的摩销售的冰，三分之一在波士顿和芝加哥销售的冰箱开始进入家庭使用，因为一种新的家庭设备——冰箱——即现代冰箱的前身，被发明了。现在同类产品还有冰柜。

制造一台有效率的冰箱不像我们想象的那么简单。19世纪早期，发明家们关于对冷藏科学至关重要的热物理知识的了解是很浅陋的。人们认为最好的冰箱应该防止冰的融化，而这样一个在当时非常普遍的观点显然是错误的，因为正是冰的融化起到了制冷作用。早期人们为保存冰而作出了大量的努力，包括用毯子把冰包起来，使得冰不能发挥它的作用。直到近19世纪末，发明家们才成功地找到有效率的冰箱所需要

的隔热和循环的精确平衡。

二次搬运专项施工方案篇三

xxx是专门从事信息工程咨询和监理业务的企业，主要面向政府机关、行政事业单位及大型企业提供信息化建设咨询工作，并提供项目实施全过程监理。目前，信息化的应用越来越广泛，政府机关、行政企事业单位大量运用信息化技术和手段，改变原有工作方式及业务流程，极大的提高工作效率，更好的服务于社会。这些众多业务应用系统中或多或少会涉及到不同级别的秘密，因此，信息化下的保密工作非常重要。对于我公司来说，如何在项目咨询过程，为用户提供解决方案能够达到保密的要求；在项目监理工作中，避免项目实施过程及系统运行产生漏洞，降低保密风险；公司的工作人员如何遵守保密制度和职业操守，避免因用户保密信息泄露，这是我公司在保密制度建设及相应保密措施执行上，需要重点考虑解决的问题，是我公司保密工作的重中之重。

运行、验收等各阶段提供咨询，确保项目能够按时按质量完成。对于后者而言，由于涉密信息工程涉及的业务内容繁多，过程较长，一些不按要求进行工作而引起一些不可预见的影响工程进度的情况出现，大大的增加了工程建设的复杂性。此时，工程监理的重要性就体现出来了，工程监理按照管理规范对涉密信息系统进行监督、控制和管理，严格按照施工流程控制，并规范过程文档，协调各组织的关系，及时发现、妥善处理施工过程中出现的问题就显的非常重要。

工程监理在涉密信息系统建设过程中，通过运用自身对国家相关涉密信息系统建设的管理规范和要求，能够保证工程的实施过程符合国家涉密信息系统分级保护设计方案及工程建设相关要求，能够快速发现和解决施工过程中承建单位不管理规范进行的影响工程进度、质量的一系列行为。同时工程监理作为独立的第三方，有利于涉密工程项目依据国家保密标准、信息系统工程相关标准以及工程建设合同等有关问

题进行协调处理，避免与监理项目的承建单位存在隶属关系和利益关系，或作为其投资者或合伙经营者造成的不按照法律、科学、标准、经验、技术要求来办事的弊端。

工程监理在涉密信息系统工程建设中是不可或缺的一个重要角色，监理在工程建设中的作用，就好比化学反应中的催化剂，不仅可以很好的促进工程向更好的方向发展，同时也可以抑制其向不利于工程项目进展的方向发展。缺乏监理的情况下，就会不可避免的会出现各种可能会影响工程进度、质量及安全的事件，在有监理的情况下，对于那些可预见的事件可以进行很好的预防。总之，工程监理在涉密信息系统建设的项目非常重要。

二次搬运专项施工方案篇四

项目流程：项目运作方式：在试点学校前期试运作此项目，如运作成功，将其模式向北京各高校推广实施，寻求新的学校加入此项目。对新加入此项目的学校，项目团队派出成员指导项目的开展，同时与其共享已有技术、人力、资源等。当参与此项目的学校在五所以上时，建立由各校成员共同组成的团队，共同共享项目的所有资源，并建立定期交流沟通机制，形成项目联动机制，共同制定阶段性目标，共同实施活动。具体实施办法：1、对学校内能源消耗状况进行调研，得出校园能源消耗报告书。2、与专业人士及组织进行协商，进行节能潜力分析。3、制定出节能具体实施方案。4、在校园内开展节能意识及节能方案的宣传推广活动。5、根据节能方案与学校相关部门沟通，共同实施节能方案。6、执行节能方案。7、再次对校园能耗状况进行调研，与上次数据进行对比，根据反馈对项目本身进行分析、改进。项目试点学校：中国矿业大学（北京）中国矿业大学（北京）是一所具有矿业特色，以工科为主，理、工、文、管相结合的教育部直属的全国重点大学，国家“211工程”重点建设的高校之一，位于北京市高校云集的海淀区学院路，学校占地面积24万平方米，总建筑面积32万平方米。学校现有在校学生8500余人，

其中研究生3300余人，本科生4600余人。我校师生学习与研究方向均与能源紧密相连，对我国能源短缺问题均有很好的认知，节能降耗意识强，具有先期开展校园节能项目的优势。因此，率先选择中国矿业大学（北京）做为项目的试点基地。本项目在试点学校的初步时间表：3.20~3.25制定计划，建立团队3.26~4.2采集数据4.3~4.8与专业团队进行沟通，对数据进行分析，制定解决办法。4.9~4.12与学校沟通，制定校内解决方案4.13~5.25执行方案5.26~5.31分析对比数据，进行项目总结。

二次搬运专项施工方案篇五

春节即将到来，在这施工淡季我项目部现已安顿在东库进行年底工程的收尾、材料机械的维修保养，为保证项目部能安全、和谐地度过这新春佳节，喜迎新年，经我项目部全体人员共同研究，特制定本措施。

一、安全领导小组：

组 长□xxx

副组长□xxx

组 员□xx xx xx xx

二、值班制度：

为保证东库在期间□xx年xx月xx日~xx年xx月xx日）长期有人值班，制定了项目部元旦期间值班表，要求值班人员必须盯岗到位，有工人干活时必须有管理人员监督操作，不得擅自离岗。其他非值班人员必须保证24小时手机开机，做到有事时召之即来。

值班人员联系电话：

xxx□8888888888

xxx□6666666666

二、库房安全管理措施：

- 1、库房消防安全必须实行“谁主管、谁负责”的原则，建立健全库房管理制度和消防措施，并贴挂上墙。
- 2、库房必设防火负责人，负责日常的防火管理工作，在本单位保卫消防负责人的领导下完成自身职责。
- 3、物品入库前应当有专人负责检查，确定无火种等隐患后，方准入库。
- 4、冬季库房内因物品防冻必须采暖时，应当采用水暖，其散热器、供暖管道与储存物品的距离不小于0.3米。
- 5、库房内外严禁吸烟，严禁明火作业。如特殊情况在库房外进行明火作业，火源与库房保持50米以上距离。
- 6、易燃易爆物品（公安消防部门规定的甲、乙、丙类）必须单设库房，明确责任人进行日常管理，并制定严格的防火措施和领退料管理制度。
- 7、库房内各种电源严禁私拉乱接、严禁使用电炉，严禁使用电热器具。特殊情况接电源必须由专职电工完成。
- 8、保持库房内外道路畅通，严禁在库房通道、门口堆放物品和作业。
- 9、库房照明灯具下方不准堆放物品，其垂直下方与堆放物品

水

平距离不得少于50cm；严禁使用碘钨灯式移动照明和高温照明灯具。

10、防火负责人必须每天对库房进行防火安全检查，发现安全隐患及时整改，并认真作好记录。

11、每天下班时，库房必须拉闸断电确保安全。

12、按照消防管理规定，库房内必须配备足够数量灵敏有效的消防器材，便于发生初期火灾后能及时扑灭。

三、办公室安全管理措施：

1、办公室人员应严格遵守办公纪律、不迟到、不早退，短时外出留言说明去向。

2、办公室禁止吸烟和做其它与工作无关的事情，做到安全办公、严肃办公。

3、办公室人员轮流值勤，每天打好开水，清扫地面，擦拭门窗玻璃，做到窗明地净。

4、办公室人员养成节约办公的好习惯，错打、多打的打印纸要二次利用，电脑、打印机、空调、电暖气等长时间不用时及时关掉，节约用电。

5、不得在地上随意丢弃废纸、装订钉、包装袋、曲别针等杂物，保证地面干净整洁。

6、不得在电暖气上烘烤衣物、毛巾等物品，要避免倒水、清理桌面时遗溅到电暖气上，保证用电取暖安全。

四、宿舍安全管理措施：

- 1、住宿人员按照指定的宿舍和床位住宿，不准擅自转调床位，不准冒名顶替住宿，不准私自留宿他人。
- 2、住宿人员的现金、贵重物品要妥善保管，谨防遗失和被盗，严禁把门钥匙转让他人，进出房门时，要随手关好门和窗，严禁将易燃易爆、特种刀具等危险物品入房存放。
- 3、不准在宿舍内寻衅闹事，严禁斗殴、赌博活动以及传播放映反动、淫秽书画、照片、录音、录像等不法行为。
- 4、不准在宿舍内卧床吸烟、生火取暖，不准在宿舍内使用电炉、电炒锅、煤炉、煤气灶、酒精炉、电饭煲烧饭炒菜，不得随意乱拉私接电线，防止火灾事故发生。
- 5、讲究文明礼貌，爱护宿舍内的一切公用设施，住宿人员起床后必须把被子和床铺整理好，并打扫室内卫生，衣服等其它用品放置有序，做到整齐一致，不得在宿舍周边随意倾倒和投掷垃圾废物和剩菜剩饭，不得随地大小便，保持文明卫生整洁。
- 6、严格冬季用电取暖制度，不得在电暖气上烘烤衣物、鞋子等，宿舍内无人时关掉电暖气、电脑等电器。
- 7、住宿人员要按照卫生值日表进行值日，确保宿舍内保持卫生、整洁、通风、被褥、床铺整齐。
- 8、对有违反上述规定的人和事，项目部有权处理并根据违反情况轻重，分别给予批评、教育、警告。

XXXX项目部

XX年XX月

2017年元旦、春节即将来临，为切实保障**工程在两节期间各项施工工作的有序进行，杜绝各类施工事故发生，我项目部特编制此两节期间安全措施。

一、 两节期间管理人员安排

两节期间管理人员采取轮流休息、值班的方式，项目经理亲自带班，确保施工现场的正常运行。具体安排如下：

元旦期间（工地施工）

春节期间（工地停工）

现场二级配电箱停电）确保现场施工安全。

二、 两节期间施工生产安排

为了确实保障**工程在合同工期内圆满完成任务，在2017年元旦期间（2017.1.1—2017.1.3）工地正常施工，由于考虑到冬季施工昼短也常，气温较低的特点。我们项目部因地制宜将现场施工工人的上班时间由6：30推迟到7：00，晚上尽量不安排加班。考虑到节假日期间施工工人思想不够集中，容易造成操作失误的特点，我项目部根据实际情况在节日期间，将现场施工的工作面进行调整适当减少，节日结束后适当的增加。为了丰富工人的业余生活，我项目部特地在节日期间让施工工人组织观看和学习公司下发的安全生产教育片，确保大家过一个充实祥和的节日。在2017年春节期间（2017.2.13—2017.2.19）工地停工，确保大家过好年，为明年施工生产的黄金季节养精蓄锐。

三、 施工人员的安全教育和重点区域的安全布置

影片。

（图一：农民工业余学校进行安全教育）

针对项目是新开工项目，临时用电安全存在部分不足的情况，项目部根据要求，更换了所有我方不合格的三级配电箱和不合格的用电设备，并建立了临时用电检查管理台帐，确保临时用电的安全。另外由于场地限制等原因我项目部的材料加工场地正好位于施工塔吊的活动半径内，我项目部考虑到安全，特搭设了材料加工厂防护棚（见下图）。

（图二：材料加工厂防护棚）

四、 工地现场节前的安全生产大检查

在节前对工地现场的施工安全进行了安全生产大检查，对存在的安全隐患的地方进行排查，并下发整改通知书，责令施工队落实解决。经过再次检查有隐患的地方已经整改到位。

（图三：业主组织安全生产专题例会）

（图四：安全生产大检查）

（图四：施工现场安全文明标识）

（图五：施工现场检查不规范的三级箱）

（图六：更换合格的三级箱）

2017.12.30

二次搬运专项施工方案篇六

（一）传统会计发展阶段

1494年意大利数学家卢卡帕乔利(lucapacioli)出版了《算术、

几何与比例概要》一书，为借贷记账法在全世界的流传奠定了基础。以此为界，人们一般把1494年以前的会计称为古代会计，而把1494年以后的会计称为现代会计。19世纪后，随着经济的发展，资本主义的生产规模日益扩大。逐渐形成了“英美派会计”和“大陆派会计”。到20世纪，逐渐形成了具有较完善的理论和方法体系的会计学。而这里所说的传统会计，指以手工记账为基础的会计发展阶段。这一阶段的财务会计核算的内容几乎包括所有能够用货币表现的经济活动，如各种款项的收付；财产物资的收发、保管和使用；债权债务的发生和结算；资金的增减和经费的收支；收入、费用、成本的计算；财务成果的计算和处理等。成本会计作为财务会计的一部分，并没有单独列支，与财务会计是被包含与包含的关系。财务报表从编报者的角度出发，而不注重信息使用者的需求。

(二) 市场经济发展阶段

从计划经济体制过渡到市场经济体制之下时，伴随着所有权与经营权的分离，会计这一经济的助推器也开始慢慢地转变职能。在市场经济体制下，财务会计与成本会计不再是包含与被包含的关系，而是交叉关系，二者相辅相成，在经济发展过程之中共同发挥作用。财务会计中包含基本的成本核算和成本监督，成本决策也有涉及，财务报表的编报从信息使用者的角度出发，除了基本的财务核算，将利润核算与分析预测作为重点。而且随着经济的全球一体化，会计报表更加注重披露一些非财务信息，包括人力资源信息、劳动力信息、竞争者信息、公司发展前景信息等等。成本会计从财务会计中独立出来，除了基本的成本核算以外，还涉及到成本预测、成本决策、成本控制、成本监督，成本会计扩展到成本责任与成本管理领域。但是成本核算与成本管理还未发展成熟，由于产业政策的影响，成本管理的宏观经济环境不够宽松，成本管理人员的管理素质还有待于提高，制造费用的分配方法种类众多，选择标准难以确定，成本控制制度不够完善。

(三) 战略管理发展阶段

随着全球经济竞争的日益激烈，知识经济的飞速发展，环境变化给企业管理带来了巨大的挑战，企业的经营者开始越来越多地注意到环境与企业现实之间的均衡。财务会计与成本会计着重考虑企业战略管理的需要。财务会计与成本会计从交叉关系演变为在战略管理背景下，成本会计与财务会计相互平行。财务会计仍然以核算职能为基础，但是监督和决策职能上升到主要地位。现代化的核算工具(电子计算机)普遍应用于会计实务当中，财务报表更注重战略性、前瞻性信息的披露。成本会计的外延扩展到战略成本的管理。战略成本管理(strategic cost management)是指对企业战略管理中发生的各种耗费，如战略研制成本、战略实施成本、战略控制成本和战略转移成本等所进行的一系列旨在提高竞争优势的管理活动过程。产品生命周期观念的引入，价值链分析的实际应用，成本管理引入风险管理概念，产品成本的核算不再单一化，需要考虑多方面的价值因素和信息因素。成本管理广泛采用作业成本法、预警分析、竞争对手分析等管理方法，而且现代信息技术使得这些方法更能发挥其潜在的作用。

(四) 环境会计发展阶段

环境会计是目前新兴的一个会计发展方向。随着国家环境法律法规的不断完善，对污染的控制越来越严格，污染必须最终由污染者来承担，企业将为此付出的代价会越来越大。因此环境成本受到关注，企业不仅要将其纳入产品成本的核算，而且要加强环境成本的管理，这是环境会计的核心问题。财务会计在此阶段除了基本的财务核算、监督和管理决策职能以外，财务报表更注重披露一些表外信息，主要是关于环境治理和社会效应方面的。但是，出于各方面财务法规的不健全，财务环境信息的披露还很不完善。成本会计引入环境成本的概念，环境成本的核算主要解决两个方面的问题：一是由会计期间引起的环境支出的资本化与费用化的划分问题；二是由配比性(可追踪性)引出的直接费用与间接费用的划分

问题。强调企业制造和经营对于整个社会环境的影响，以及其产生的社会效益和环境效益。注重企业发展与自然和社会环境的长期协作关系。

(一) 环境成本与环境会计的缘起

科技进步和工业化引起经济快速发展的同时，引发了资源的迅速耗竭，环境污染日益恶化。特别是进入21世纪以来，有关各方要求企业建立并实施环境成本制度的呼声越来越高。联合国在《环境管理会计——政策与联系》中将环境成本定义为“与破坏环境和保护环境有关的全部成本，包括外部成本和内部成本”。而环境保护成本是指“企业发生的，与预防处置计划控制和改变行为、损坏修复等对政府和人民存在影响的成本”。这一定义，以明确企业的环保责任为中心，将企业对环境的影响负荷费用和预防措施开支列入核算对象，提出环境成本的目标是管理企业活动对环境造成的影响及执行环境目标所应达到的要求，处理好盈利和环境保护的关系。可以说，环境会计的思想符合了我国建设“和谐社会”以及“十一五”规划提出的可持续发展战略。

(二) 环境成本的会计确认

环境成本与传统的产品成本存在很大程度上的差异，两者的差异和联系。一般来说，环境成本确认有两方面：一是微观环境成本确认，是以为达到环境保护法规所强制实施的环境标准所发生的费用。我国目前的环境标准包括环境质量标准、污染物排放标准、环保基础标准、环保标准和环保样品标准。企业要达到这些标准要求，发生增加环保设备投资及营运费用时，则确认为环境成本。二是宏观环境成本确认，如果是在国家实施经济调节手段保护环境时，企业所发生的环境税、环境保护基金的征收和对超标准排污企业征收的排污费等成本费用。

(三) 环境成本的会计计量

环境会计计量是把用于环境保护的投资和由此而获得的经济效益采用科学方法作定量性的测定、定性分析并加以公布。与财务会计计量有所不同，环境会计计量通过对环境综合措施的投入成本、投资额、费用额的计算来评估经济效果和环境保护效果，从而可以量化管理环境保护活动的支出和经济效果并对未来的环境工作进行指导，使人们更好地开展环保活动。

(四) 环境成本的会计核算

环境成本核算是以货币或非货币的形式对企业环境活动中的资源耗减和环境污染损失的衡量，并在其真实统计和合理评估的基础上，从实物和价值两方面运用核算账户和比较分析来反映其总量和结构以及供需平衡状况的经济活动。环境成本会计核算的核心是环境成本的资本化和费用化问题。应予以资本化的环境成本：能提高企业所拥有的其他资产的能力，改进其安全性或提高其效率；能减少或防止今后经营活动造成的环境污染；有利于环境保护和职工的健康。此外，为减少或防止潜在污染进行的投资从而获得某些跨越期间的环境保护收益的成本也应予以资本化。应予以费用化的环境成本：废物处理、与本期经营活动有关的清理成本、清除前期活动引起的损害、持续的环境管理以及环境审计成本，因不遵守环境法规而导致的罚款，因环境损害而给予第三方赔偿，以及不符合资本化条件的其他与环境相关的成本。国际会计准则理事会(1sab)提出资本化的环境成本的范围包括：对现有机器设备进行环境改造和购置污染治理设备的支出，环境污染清理支出中能够提高资产的安全性和效率性的支出。费用化的环境成本包括：防止环境污染的支出，资产的环境检修支出，环境违规罚款支出。核算的内容主要是对每一类自然资源环境的实物和价值进行核算，对自然资源环境的价值进行综合核算以及将自然资源核算纳入国民经济核算体系，全面反映国民财富的变化。

(五) 环境成本的控制方法

综合来说，环境成本控制可以分为事前规划、事中控制和事后处理。一是事前规划法。事前规划法是指综合考虑整个生产工艺流程，把未来可能的环境支出进行分配并纳入产品成本预算系统，提出各项可能的生产方案，然后对各项可能方案进行价值评估，从未来现金流出比较中筛选出支出最少的方案来实施，以达到控制环境成本的目的。这种方法贯穿了“事先预防，未雨绸缪”的思想，需要企业具备良好的管理和规划体系，才能够取得环境控制成本与环境事故成本之和最小。二是事中控制法。事中控制法就是在生产过程中，确定合理的生产规模，采用有利于环境的技术和工艺，选择环境负荷低的替代材料成本，尽量回避和减少扩大环境负荷而追加的成本。这种方法也是一种“相对”的预防方法，它要求企业对排放的废弃物做到跟踪监测，尽可能达标排放，从而减少事故损失和罚款支出。三是事后处理法。事后处理法就是企业在污染发生后设法予以清除，把发生的支出确认为环境成本。这既是传统的环境成本管理方式，也是一种“迫不得已”的最后办法。优点在于无需改动原有的生产工艺流程，只着眼于对现行生产过程中发生的环境支出进行控制，因而对企业的日常生产经营活动影响不大。缺点是在企业生产工艺流程既定的情况下，企业环境成本降低的空间不大，控制效果也不明显。

(六) 环境成本的信息披露

目前，由于环境成本会计的不完善，相应的制度规范还未以完整文件形式出台，环境会计信息披露主要还是依赖企业的主动性和自愿性。我国在环境会计信息披露方面还处于起步阶段，且是被动性，仅对一些污染较严重的企业在报表上反映一些环境信息，且多以排污费、管理费形式出现。具体表现在以下几个方面：

一是企业未建立有效的内部环境管理机构，环境成本的会计信息来源不明，环境成本的范围和标准缺乏明确的规定。目前，国内企业中设立环境管理部门的主要目的是为了控制生

产过程中的污染排放，不能提供明确的环境成本分析数据给财务会计部门。因此，各个企业应该考虑在有效界定环境成本范围和内容基础上，建立完整的环境信息系统。

二是企业对发生的环境成本进行会计处理时处于被动接受状态，环境会计远未形成环境成本按照企业环境成本管理的要求进行分类、归集和分析。比如：企业支付污染费造成的环境成本与企业进行环境治理所发生的成本如何比较，如何优化环境管理，如何进行投资项目的环境决策。

三是在环境会计披露中，环境成本一般含在企业的管理费用中，既不能看出企业的环境成本占总体成本的比例，也不能看出企业环境管理的绩效，环境会计并未明显区别于传统成本会计。

对此，笔者认为，环境成本信息披露可以从以下几个方面进行规范：一是环境会计披露必须适应人们对环境关心的要求。随着人们对环境问题和环境保护的意识提高，应充分考虑自然界多种物质资源的消耗、破坏的更新和补偿，使自然环境保持其原有的良好状态。二是环境会计信息披露必须坚持强制披露与自愿披露相结合的原则，分阶段有步骤地进行。先采用文字说明、补充资料、附注等形式揭示一些基本的环境会计信息。三是要坚持成本效益原则，因为要合理的将环境成本信息全面披露出来需要一系列复杂的调查、采集数据、方法研究及计算，尽可能地兼顾经济效应和环境效应，尽可能用少的成本获取较佳的效益。综上所述，环境差异对于财务会计和成本会计的发展产生了重大的影响。不同的环境产生不同的会计核算形式和职能。把握好环境演进对于会计发展的主导作用，建立完善的会计制度和准则对于成本和财务会计的发展大有裨益，此外，还应该加强对环境成本会计这类适应最新社会发展需要的会计形式的研究和规范，促进人与自然、当前与长远的和谐发展。

二次搬运专项施工方案篇七

一、工作质量方面

1. 首先对于每个工程师按岗位进行明确分工、明确工作内容、明确各自责任。
2. 安排工程师每天自己所负责区域记录施工日记，并拍照存档。做到现场发生问题的可追溯性。
3. 要求工程师看通、看熟、看透图纸，并内部对图纸自审。将图纸存在的错误、缺漏的问题及时通过设计补充图纸或明确处理方法，为保证工期及质量管理打好基础。
4. 通过每周一召开项目部质询会，检查上周现场施工情况解决与纠偏现场存在的问题。总结发生问题的根源并避免此类事情再次发生，安排下周的工作。
5. 项目总经理和项目经理会同总监不定期对正在施工部位抽检，做到保质保量。
6. 建立各项目部之间的交流、沟通、学习机制：如安置房片区与南区住宅等桂湖各个施工片区，通过了解各片区内好的施工措施、施工经验并互相交流学习提高现场施工质量，提升工程师的管理能力。
7. 建立和谐、团结、执行力强的项目部团队。挖掘能力好、责任心强、忠诚度高的员工按其特点重点培养，为公司可持续发展培养并储备适合人才。
8. 安置房片区面积大、幢号多，项目部配备人员少等因素，必须充分利用监理将监理统一纳入项目部参与管理。通过每周参与监理例会、明确我司对进度、质量、安全文明等方面

的要求。明确需甲方共同确认签证的施工部位。监理甲方在质量、安全等现场管理上可互相补位，避免产生管理缺失与盲区。

9. 通过参加每周的工程例会、及时准确了解公司目标与计划，确保公司的目标计划落到实处并保质保量完成。

10. 熟悉各个参建单位合同，随时检验合同执行情况。

11. 参与现场整体规划、确定施工区域内塔吊、人货梯、材料堆场及生活区办公区等位置布置，为现场有序施工奠定基础。

二、产品质量方面

（一）、需项目部与监理共同参与确认、签署的部位。

1. 参与每件材料进场报验，对不合格或不是合同规定的品牌、规格不得使用及工程材料进退场必须得到项目部与监理部的双方确认、签字才能生效。

2. 孔桩验收收方、钢筋笼长度的验收。

3. 桩基偏位测量、栋号、板层轴线核对、垫层以上各楼层标高的测量。

4. 所有发生经济签证的部位：如设计变更产生费用、挡墙、土石方、钢管架搭设时间塔吊人货梯施工时间等。

5. 地下室侧墙、顶板、楼面、外墙、屋面、卫生间、厨房的竖向管边等的淋水与必水试验。

6. 水电接地避雷试验、管道通球、通水试验、供电开关插座通电试验、电话有线电视及监控可视对讲等信号试验、发电机并试车、消防管道通水、消防中心联动测试等。

7. 室外综合官网的闭水、通球试验。

8. 各种样板标准的确认。

（二）需监理部确认、项目部巡视抽检部位。

1. 模板支撑系统与安装质量验收、钢筋隐蔽系统验收、砼浇筑旁站、管桩基础施工。

2. 安装文明施工：临时使用临边防护、安全通道。所有该设置防护相同部位、脚手架搭设等。

3. 各种水电及配套管线敷设预埋验收。

4. 砌体工程施工、外墙装饰装修、铝合金安装检查、地下室屋面防水施工、保温工程施工、屋面其他装饰施工、落架后的预留洞口封堵等。

5. 底层垫层与楼层找平粉刷、内墙粉刷油漆等装饰工程。

（三）、服务意识方面

1. 请成本部对参建单位进行施工合同交底、答疑、解析。

2. 请成本部对各参建单位对鉴证、工程款申报进行答疑并解析。

3. 及时协调解决各参建单位交叉施工造成的矛盾（特别是安置区路及土石方工程）。

4. 及时准确编制项目资金计划，使公司资金合理使用调配。

5. 及时准确编制材料使用计划，为公司材料部、招标部、成本部，提供合理定牌定价、定队伍时间。

6. 密切与公司各部门的横向沟通，使现场问题能够及时有效解决。

一、 工程质量管理体系

1、 质量目标

确保分项工程一次验收合格率100%，标段工程交工验收的质量评定达到合格，竣工验收的质量评定达到优良。

2、 质量保证体系

建立建全质量保证体系，深入开展贯彻iso9001质量保证标准和质量改进活动，把质量管理的每项工作落实到个人，使全体职工都担负起质量责任。进行全方位质量管理、监督、检查，并制定切实有效的控制措施，克服质量通病，创优质精品工程。

二、 工程质量保证措施：

1、 组织保证措施

建立建全保证体系：项目经理成产质量领导小组，由项目经理任组长，总工、副经理任副组长，各部室负责人及施工队负责人为主要成员，各自担负相关的质量职责；项目经理部设专职质检工程师，施工队有质量技术员，在施工中决策层、管理层、作业层三级职责明晰、权限分明、分工合作。

《项目部质量保障措施》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。

二次搬运专项施工方案篇八

随着我国国家经济的飞速发展，各种建筑设施都投入到了比较大规模的建设当中，这便给了建筑工程企业带来了很好的发展前景。由于建筑工程项目具有投资大、周期长等特点，所以建筑工程项目的成本管理在建筑工程企业发展过程中起到了巨大的作用，项目成本管理的是否得当，直接影响着企业的经济利益，关系到企业的生存和发展。本文从建筑工程项目成本管理的特点来分析一下我国建筑工程项目成本管理存在的问题以及措施。

建筑工程；成本管理；措施

建筑工程项目成本就是指在建筑工程从最开始的设计投标一直到工程竣工所花费的所有费用，可以看出，建筑工程项目成本是从始至终贯穿于整个工程项目的，成本管理的目的便是要实现建筑工程项目成本最低化，企业效益最大化。可以说建筑工程项目成本管理是整个工程项目管理的核心，因为建筑工程项目的最终目的就是为企业创造经济利益。建筑工程项目成本可以分为直接成本和间接成本，如果按照控制管理方面划分还可以分为预算成本、计划成本和实际成本三部分。

我们国家目前正处在经济发展的初期，有很多工程项目需要建设，很多建筑工程企业为了快速的占有市场，普遍都是重视工程施工却轻视经营管理。建筑工程项目是企业的落脚点和经济效益的源头，管理好工程项目的成本才能有效的提高企业的经济效益，这也是建筑工程项目企业的根本目的。我们国家建筑工程项目成本管理目前普遍存在以下几个问题：2.1项目经理成本管理意识弱在很多建筑工程项目施工前并没有具体的项目成本计划，即使有些制定了成本计划，在具体的施工过程中也不会重视，项目经理往往只关心利润，却对成本管理了解较少，通常都是凭借自己个人经验来管理工程项目，缺乏比较健全的规章制度，各项管理工程没有落

到实处。在施工中经常会出现用工无定量、领料无限量、费用无标准、安全无措施等现象，导致了成本管理的失控，最后出现亏损现象，由于管理意识的淡薄，也很难找出出现亏损的问题所在，更很难提出合理的解决措施。

2.2 预算成本和实际成本严重不符很多建筑工程企业，在工程项目施工前制定了预算成本，然而在工程具体施工中，经常会出现制定了预算成本却完全无视，导致了最后施工的实际成本与预算成本严重不符，仅仅是在工程项目结束以后才知道把实际成本和预算成本进行核对，但是这时候发现问题已经晚了，很难再做出什么有效的挽回措施。

2.3 缺乏成本管理的具体落实很多建筑工程企业在建筑工程项目实施前根本不进行成本预算和计划，管理成本也很随意，对工程项目成本管理根本没有意识，虽然现在很多建筑工程企业已经开始做项目成本预算，但是预算和具体实施根本是两回事，没有根据预算成本去多施工中的实际成本进行合理的管理和制约，没有具体的落实成本管理，让成本管理仅仅体现在形式上。

2.4 成本管理缺乏长期性和战略性建筑工程项目成本管理既应该重视结果，也应该重视整个过程的监控，因为结果就是过程的终极体现，而过程也是导致结果的直接原因，所以二者都应该引起重视。我们国家目前很多建筑工程企业指重视最终的成本是否控制在目标以内，根本不考虑在整个成本管理过程中是如何实施的。如果整个工程施工过程没有得到有效的监控，那么其中的经验教训就得不到有效的总结，工程项目在执行过程中出现的一些问题以及解决方法也不能及时的记录，这样做对于以后的建筑工程项目成本管理没有任何的作用。很多建筑工程企业通常都比较重视成本管理战略的制定，这样能够满足企业管理的程序以及形式的要求，而且项目成本管理战略的制定对于具体的施工过程中也有很强的指导意义，但是，更多的建筑工程企业对于成本管理制定的战略也仅局限于表面，没有能够很好的去执行，最终整个战略就成了一纸空文。还有很多建筑工程企业很多都是根据自己以往的经验来实施工程设计和管理的，沿用以前的工程经验来制定目标成本，而忽略了该工程的现场环境以及施工条件还有工期等方面的要求，结果就会对最终的成本核算等带来很大的影响，也起不到对

工程项目成本管理的目的。2.5非生产性支出过高目前我国很多建筑工程企业都存在着非生产性支出费用过高的问题。这主要是有两方面原因，一个是主观上的一个是客观上的。客观上主要是建筑工程企业的经营区域不断扩大，建筑施工规模也在扩大，管理人员自然需要增多，费用也相应增加，以及施工人工工资水平也在不断提高，这些都是非生产性支出增高的一些客观原因。而主观上的原因一个是没有严格的执行财务预算管理，还有就是没有有效的设置非生产性费用支出的有效管理部门，普遍存在着花钱大手大脚，讲排场，互攀比的现象。

3.1提高管理人员的素质建筑工程企业需要加强管理人员的业务素质学习，要积极的接受新思想、新理论和新方法，让管理人员在激烈的竞争环境中有足够的危机意识、创新意识和
管理意识。要建立相应的技术进步和管理创新的奖励机制，营造一种创新管理和技术提升的积极氛围，来赢得建筑工程企业长久的竞争优势。3.2建立完善的成本管理体系建筑工程企业要建立一种责、权、利想结合的建筑工程项目成本管理体系。以项目经理为成本管理的主导核心，全体施工人员为主体，形成一个完善的项目成本管理体系。要对整个项目成本管理体系的每个部门及个人制定出相应的职责范围，赋予其相应的权利，但是同时又要履行其相应的责任，在arbonworldlowcarbonworld20xx/9履行责任的同时合理的完成任务，要进行相应的奖励，来刺激每个部门和个人去更好的完成自己的工作，要打破传统的干好干坏一个样，干多干少一个样的格局。这样切实的落实到每一个人身上，使项目成本管理做到责、权、利相结合，事事有人管，责任有人担，一切施工过程中的出现的问题都有章可循，有据可查，形成一个完善的项目成本管理体系。3.3加强质量成本管理建筑工程企业应该采取先进的技术措施，让技术和经济相结合，利用科学合理的施工方案和工艺技术，来降低工程项目成本，从而取得更好的经济效益。建筑工程企业应该制定出科学合理的施工方案和施工技术，不断的提高工程施工的技术，与时俱进，用科学的方式方法达到提高质量、缩短工期、降低

成本的目的。施工方案要严谨科学可行，做好具体的施工安排，包括施工方法的选择、施工器械的选择、施工工序的安排以及施工设计的具体实施。在施工过程中要推广使用那些能够降低耗材提高工程质量的新材料、新工艺、新技术、新器具，利用科学水平不断的达到技术革新，提高经济效益。

3.4严格控制非生产性支出建筑工程企业近些年在非生产性支出方面的费用越来越高，主要是跟社会风气以及相关竞争过于强烈有一定关系。建筑工程企业应该制定出一套严格的管理措施，杜绝一些不该有的支出，在工程实施过程中要办实事，去除掉那些无畏的讲排场、攀比等现象。

3.5加强工程安全管理自古安全无小事，建筑工程企业一定要加强对每一个施工人员的安全教育，提高其安全意识，加强施工现场的安全管理，防止安全事故发生，避免因为安全事故造成工程项目成本的增加。在施工过程中现场施工人员也应该对机械设备做好定期的维护和检修，这样就可以有效的防止因为设备故障而出现的安全隐患，从而保证工程能够顺利进行，施工人员可以安全施工。

建筑工程企业一定要做好工程项目成本管理，加强对于建筑工程项目成本管理的意识，建立完善的成本管理体系，把每一个环节都落实到实际的施工过程中，这样才能让企业有着更好的发展前景。

二次搬运专项施工方案篇九

工程质量形成于施工项目，每个施工项目质量的总和代表公司整体质量水平。公司必须重视抓好所有工程项目的质量管理，提高公司的整体质量水平，才能在市场竞争中立于不败之地。

项目经理是企业的项目上的全权代理人，是项目质量的第一责任人和质量形成过程的总指挥，除应有必须具备的政治素质外，还应要求懂技术、善经营、会管理，有真正把质量放

在第一位、努力抓好质量管理、创建名牌工程的质量责任意识。项目班子(包括项目经理)由技术和管理人员组成，是履行质量职能的骨干力量，选配项目班子要注重总体功能。

公司质量管理体系程序文件要覆盖工程质量形成的全过程并有效运行，关键也在公司和项目部两个层次。公司要注重提高各级一把手的质量意识，发挥总工程师和技术负责人的重要作用，建立以经理为第一责任、总工程师全面负责、各级质量、技术管理部门实施的监管体系，培养一批内审和管理、监督专家队伍。作为项目部层次的质量管理层，项目部要建立以项目经理为核心、技术负责人为主、专职质量检查员、技术员、班组长及其兼职质量检查员组成的质量管理体系、控制网络，形成分工明确、责任清楚的执行机制。

要把质量总目标进行层层分解，定出每一个分部、分项工程的质量目标。然后针对每个分项工程的技术要求和施工的难易程度，确定质量管理和监控重点。在每个分项工程施工前，写出详细的书面交底和质量保证措施，召集施工主要负责人及技术、质量管理人员和参加施工的所有人员进行交底，做到人人目标明确、职责清楚。

在施工中，往往是多工种、全方位交叉作业，管理难度大。俗话说“优不优看细部”，就说明细部施工阶段的施工质量，对实现项目总质量目标是至关重要的。

总之，施工工程的质量管理是一个系统工程，涉及公司管理的各层次和施工现场的每一个操作工人。因此必须运用现代管理的思想和方法，按照国际质量管理标准建立质量管理体系并保持有效运行，覆盖所有工程项目和每个项目施工的全过程，才能保证工程质量水平不断提高。

1、通过项目实现质量信息的采集

建立《质量信息库》。《质量信息库》为数据库，通过各种

渠道采集到的信息先进入到《初始库》、经过鉴别的信息再进入到《正式库》。

通过项目的实施，采集到各种质量信息，进入到《质量信息库》初始库。在项目中，质量信息采集渠道有：设计成品校审记录单(设入口，具体详见表单)、设计评审记录单(设入口)、业主审查等外部审查意见(如何采集见《质量信息管理流程》)。

2、实现贯彻质量管理体系标准在项目实施过程中的监控要求

建立《质量管理体系信息库》。《质量管理体系信息库》为模拟库， 包括内容为涉及到质量管理体系《质量手册》《质量管理体系程序文件》《质量管理体系作业文件》中要求控制的程序、规定、表单等各种过程文件和表单。

前提是：项目过程按照质量管理体系的要求进行，过程流程步骤、签署、交出等过程要留有记录和形成各种符合体系要求的文件和输出表单。

进入《质量管理体系信息库》的文件和表单，技术部部长和项目质量管理工程师、生产部门负责人等授权人员能够实现查询、浏览、输出等各种功能，实现调出、汇总。质量体系文件要求受控的各种文件和表单全部进入到《质量管理体系信息库》。进入到《质量管理体系信息库》的文件和表单，不但含质量体系文件受控的，还包括有满足日常质量管理要求的或其他要求的文件内容。

为实现质量过程管理和结果管理，例如贯标审查、日常质量抽查时，尽量不通过设计人员和设总就可实现检查目的，提高工作效率，杜绝后补，真正实现真实过程和结果的质量管理。例如要求系统生成“电子档案袋”，通过档案袋可查看设计成品信息(数量、差错率、质量等级、过程文件和表单目录清单)，还可调出项目进行过程中形成的各种文件、表单内

容。实现贯标审查时需要的各种文件都可从《质量管理体系信息库》中调出浏览。

3、提供质量管理信息的需求

通过项目形成的基础文件和表单中的各种数据，能够按项目/专业/卷册等条件，调出、归类、统计、计算、输出，来满足质量管理统计的要求。例如要求能够通过成品校审记录单能够按项目或专业生成《设计成品质量统计表》输出。按多个项目能够提取数据，形成按年度/季度/等方面的质量等级、差错率、差错或修改原因统计等。