

# 电信支局长竞聘报告(优质9篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编为大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 电信支局长竞聘报告篇一

我被分配到武昌区紫阳分局，一起被分过来的还有十四个校友，大家在局长的安排下共分为三个小组。工作中，我们与组之间互相竞争，互相学习，共同进步，一起创下了很好的业绩。值得一提的是我们组的业绩排名第一，但我个人认为这主要归功于我们的小组长，如果没有他的优秀领导，我们很难获得这个荣誉。

自8月15日起，在一个月的实习工作中，我们主要参加了局的市场营销工作。实习可以分为以下三个阶段。

第一阶段，到指定小区做电信宽带和电话宣传工作。我们组被分配在祥和苑小区，主要是发发传单，向居民推荐电信的最新业务。通过这一阶段的工作，我对电信各方面的业务了解的更加透彻，关于每项业务的资费与功能，都能够向顾客解释的很清楚，让顾客对我们的服务满意。同时也为第二阶段的工作做铺垫。

第二阶段，扫市场，铁通策反。这个阶段是我们最累，最难的阶段，其实在大家看来，累点，苦点不要紧，关键就是怎样才能使客户相信我们，将铁通该为我们电信，这是最难办的。有时顶着大太阳跑一天，皮肤晒黑了，脚磨泡了，口水说干了，但是很难策反出几家用户，有时为了能策反一家用户，我们甚至跑了n遍。也许是我们初出茅庐，在实践中对营销还成在某些缺点，同时也让我们看到的自己的不足之处，以后还需多加努力。

第四阶段，高校开学营销。这是我们最轻松的阶段，跟着几位师傅学习，主要向学生介绍和办理宽带业务。有师傅在，工作起来也很简单，不懂的地方，师傅在旁边指点一下，也就明白了，同时也向师傅学习了营销手段。

回顾实习生活，感触是很深的，收获也是丰硕的。在实习的日子里，明显能够比较实际的感受到公司与学校氛围的不一样，包括工作精神、态度以及人际间的交往等等。作为一个国企，与私营企业不同，他们会很准点准时，可能不会没日没夜的加班加点，但是也存在着一种无形的机制，职员都很自觉，譬如说中午可以休息两个小时，公司职员可能会吃完饭就回自己的职位而没有要钻时间的空子。或者说，虽然在企业里没有一种明显的条文规定职员该怎么样去工作去守时，但能发现一个好的企业给你的印象绝对不是懒散的，而是紧凑的、有条不紊的、还有就是一种无形的竞争，大家都在努力，都在上进，因为大家都明白“适者生存”的道理。其实有时候可以从企业的一些外在表象看出该企业文化的特征是怎样的，企业理念是哪个方向。在电信的日子里，觉察出它是一个较为蓬勃的团体。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”在短暂的实习过程中，我深深的感到自己所学知识的肤浅和在实际运用中知识的匮乏，刚开始的一段时间里，对一些工作感到无从下手，茫然不知所措，这让我感到非常的难过。在学校总以为自己学的不错，一旦接触到实际，才发现自己知道的是多么少，这时才真正领悟到“学无止境”的含义。这也许是我一个人的感觉。不过有一点是明确的，即课堂教育与社会实践的关系，以课堂为主题，通过实践将理论深化。

“千里之行，始于足下”，这近一个月短暂而又充实的实习，我认为对我走向社会起到了一个桥梁的作用，过渡的作用，是人生的一段重要的经历，也是一个重要步骤，对将来走上工作岗位也有着很大帮助，可以避免我毕业后的眼高手低现象。向他人虚心求教，遵守组织纪律和单位规章制度，与人

文明交往等一些做人处世的基本原则都要在实际生活中认真的贯彻，好的习惯也要在实际生活中不断培养。这一段时间所学到的经验和知识大多来自领导和同事们的教导，这是我一生中一笔宝贵财富。这次实习也让我深刻了解到，在工作中和同事保持良好的关系是很重要的。做事首先要学做人，要明白做人的道理，如何与人相处是现代社会的做人的一个最基本的问题。对于自己这样一个即将步入大学面临走向社会的人来说，需要学习的东西很多，他们就是最好的老师，正所谓“三人行，必有我师”，我可以向他们学习很多知识、道理。

这次的暑期实习带给我不仅仅是一种社会经验，更是我人生的一笔财富、更可喜的是我在实习期间还结识了一些好朋友，他们给予我不少的帮助、俗语说：纸上得来终觉浅、没有把理论用于实践是学得不深刻的、当今大学教育是以理论为主，能有机会走进电信公司去实习，对我来说是受益匪浅的、我就快毕业走向社会了，相信这次实习对我日后参加工作有帮助、感谢在这期间所有帮助过我的人！

最后由衷的感谢电信给我提供一个好的实习机会！

## 电信支局长竞聘报告篇二

尊敬的公司领导：

您好，很遗憾自己在这个时间向公司正式递交辞呈。

从xxxx年xx月至今，进入xxxx客户服务中心工作的一年时间中，得到了公司各位领导和同事的多方帮助，我非常感谢大家。在过去的一年多时间里，我在公司里和大家处得也很开心，感觉公司的气氛和一个大家庭一样，同时在公司里我也学会了为人处事之道，如何与客户建立良好关系等方面的东西。并在公司的过去一年里，利用公司给与的.良好学习时间，学习了一些新的东西来充实了自己，并增加了自己的一些知

识和实践，我对于公司一年多的照顾表示真心的感谢！

个人感觉，在工作中对自己不是非常满意，以致于有些愧对公司的照顾。我需要重新确定我未来的方向，出于个人发展和一些家庭原因，经过自己和家人的慎重考虑，基于以上种种原因，我现向公司提出辞职，望公司给予理解和批准。

最后，衷心祝愿公司事业蒸蒸日上！祝愿各位领导与同事健康快乐！

此致

敬礼！

辞职人□XXXXXX

XXXX年XX月XX日

## 电信支局长竞聘报告篇三

尊敬的\_\_\_领导：

我很遗憾在这个时候向公司正式提出辞职。自从\_\_\_年进入\_\_以来已经有\_个年头了，正是在这里我开始踏上了社会，完成了我人生的一次重要转变——从学生到员工。

在过去的岁月里单位给了我良好的学习和锻炼机会。一次次的测试、一次次的网优、一次次的出差，那些艰苦的、困难的事也早已成为我人生的一笔财富，一种沉淀。直到现在我也不曾忘记进入\_\_时，\_书记诲人不倦的教导，不曾忘记刚刚进入\_\_后\_\_主任的倾心指导，不曾忘记每每遇到问题时\_领导的关怀、鼓励。也不曾忘记那些年和我一起出差、一起工作、一起生活的同事们，正是大家的帮助我才逐渐成长。回想\_年来的工作，我想最多的便是感谢。在临别直接我要真诚的说：

谢谢你们，也谢谢zgd\_□

但时光总是不会停下他匆匆的脚步，如今的我已将近而立之年。作为一个30岁的人我感到压力很大，虽然我的父母从来没有抱怨过我不曾为他们买过什么，虽然他们从来没有抱怨过生病时我不在身边，虽然他们从来没有抱怨过我始终没有成家，但是我知道，他们已经渐渐老去。而我渴望在他们有生之年为他们，为家庭做的更多些。于是几经辗转反侧我不得不做出艰难的决定放弃现在的工作，离开那个寄托着我人生理想的岗位，告别这么多关心、支持帮助过我的同事、领导。

我满含着愧疚与遗憾。愧对单位上上下下对我的期望，愧对各位的关心和爱护，也遗憾不能经历d\_今后的发展与辉煌，不能分享你们的甘苦，聆听各位的教诲，也遗憾什么都没留下来。我将就这样悄悄地离开，结束我的第一份工作。

在最后的一段时间里，我会做好所有工作的交接，为d\_站好最后一班岗，静心等待您的答复、处理。

最后让我像刚刚进入\_\_工作时一样，祝愿d\_的发展蒸蒸日上，重塑辉煌。

辞职人：\_\_\_\_

日期：\_\_年\_\_月\_\_日

2. 电信员工的辞职报告怎么写

4. 电信员工辞职报告怎么写

5. 电信前台员工辞职报告怎么写

## 电信支局长竞聘报告篇四

在21世纪的今天,电信尤其是电信基础设施作为地区发展的基本条件和信息化建设的重要组成部分,正制约或是促进着地区经济的发展进程。本文是电信的辞职报告范文,仅供参考。

电信辞职报告范文一: 尊敬的xxx领导:

我很遗憾在这个时候向公司正式提出辞职。

自从xxxx年进入xx以来已经有x个年头了,正是在这里我开始踏上了社会,完成了我人生的一次重要转变——从学生到员工。

在过去的岁月里单位给了我良好的学习和锻炼机会。一次次的测试、一次次的网优、一次次的出差,那些艰苦的、困难的事也早已成为我人生的一笔财富,一种沉淀。直到现在我也不曾忘记进入xx时,x书记诲人不倦的教导,不曾忘记刚刚进入xx后xx主任的倾心指导,不曾忘记每每遇到问题时x领导的关怀、鼓励。也不曾忘记那些年和我一起出差、一起工作、一起生活的同事们,正是大家的帮助我才逐渐成长。回想x年来的工作,我想最多的便是感谢。在临别直接我要真诚的说:谢谢你们,也谢谢zgdx[]但时光总是不会停下他匆匆的脚步,如今的我已将近而立之年。作为一个30岁的人我感到压力很大,虽然我的父母从来没有抱怨过我不曾为他们买过什么,虽然他们从来没有抱怨过生病时我不在身边,虽然他们从来没有抱怨过我始终没有成家,但是我知道,他们已经渐渐老去。而我渴望在他们有生之年为他们,为家庭做的更多些。于是几经辗转反侧我不得不做出艰难的决定放弃现在的工作,离开那个寄托着我人生理想的岗位,告别这么多关心、支持帮助过我的同事、领导。我满含着愧疚与遗憾。愧对单位上上下下对我的期望,愧对各位的关心和爱护,也遗憾不能经历dx今后的发展与辉煌,不能分享你们的甘苦,聆听各位的

教诲，也遗憾什么都没留下来。我将就这样悄悄地离开，结束我的第一份工作。

在最后的一段时间里，我会做好所有工作的交接，为dx站好最后一班岗，静心等待您的答复、处理。

最后让我像刚刚进入xx工作时一样，祝愿dx的发展蒸蒸日上，重塑辉煌。辞职人□xxxx 日期xxxx 电信辞职报告范文二： 尊敬的领导：

您好!我是11年11月来到公司的新员工。非常感激公司能够给予我在中国电信工作及学习的机会。但在这里，我将很遗憾的向公司提出辞职申请。

我来公司有4个月了，在这短短不到半年的时间里，我学习到了许多业务知识，也深深的体会到了中国电信拼搏进取的企业精神。我们的员工都十分敬业，加班工作已经不是新鲜事，甚至有些员工为了及时完成任务通宵工作的。网管中心的李主任也非常的认真负责，并不乏对员工的体恤与理解。所以我相信，虽然北方电信现在业务还不是很多，但我们有这样优秀的员工和领导，再乘着全业务开通与运营的东风，北方电信一定能够蓬勃发展，实现三足鼎立。

每当别人问我在中国电信的工作怎么样的时候，我都会回答中国电信的工作是相当不错的。

然而，一个好的工作并不一定适合每一个人。我个人的性格是比较内向的，喜欢对一些技术进行钻研。但是我的应变能力并不强，面对监控岗位上每天打来的无数的电话并需要对机房各专业人员进行合理的调度很难适应。于是，我对我的职业生涯进行了重新定位。经过长时间的考虑之后，我得到了一个结论：相比从事网络设备维护的工作来说，我可能更适合从事网络设备产品开发的工作。所以，我决定辞职并准备攻读硕士研究生。还有，我希望把我正式员工的指标让给

那些仍未转正的老员工们。他们的工作能力和工作态度不亚于其他正式员工，而且他们把人生最重要的几年都奉献给了中国电信，他们应该得到相应的回报。这无论是对公司还是员工都是一件好事。对于我的行为给公司造成的影响我表示深深的歉意。

最后，在电信工作的剩余日子里，我一定会站好最后一班岗，保证不会在我的岗位上发生重大差错。并做好交接班工作，努力把我对公司的影响降到最低。

任何时间任何地点，我都将铭记“中国电信”优秀的企业精神！祝中国电信事业蓬勃发展，也祝各位领导身体健康，工作顺利！辞职人：某某 日期□xx 电信辞职报告范文三： 尊敬的领导：

很抱歉在此时递上了我的辞职信！转眼间我在电信公司工作时间近三年了，非常感谢各位领导对我的关心和栽培，让我在电信工作的这三年里迅速成长，在工作和生活上收获很大，完成了由学生向社会人的角色转换，各位领导都是我职业生涯中最尊敬的师长。然而，非常遗憾的是，由于我家庭原因，从长远的职业生涯发展规划考虑，我决定辞去目前这份工作。

这是我这一生中最难做出的一个决定，这段时间心理一直矛盾重重，犹豫不决，我在中国电信迈开了职业生涯的第一步，舍不得这里和蔼可亲的领导；舍不得欢笑一堂的同事；舍不得其乐融融的电信“大家庭”；忘不了新员工培训大本营的美好时光，让我从此有了“电信人”的归属感；忘不了在北京电信公司生活和工作的点点滴滴，让我一步一步地成长。然而，按照我自己的职业生涯发展规划，我又不得不辞去目前的工作，这种矛盾的心理，让我倍受煎熬，几经犹豫，最终做出这个决定。恳请领导理解和批准。

在电信近一年的工作中，我主要是做产品管理方面的工作，非常感谢领导委以如此重要的工作，然而，由于个人能力有



限，经验不足，很多地方仍存在不少问题，但在各位领导的悉心指导和同事的热心帮助下，让我在工作中不断的成长进步，也给我的职业生涯打下了坚实的基础。在今后的学习和工作中，不断进取、锐意创新，永不忘自己是一名“电信人”。

在离职之前，我将一如既往的坚守自己的工作岗位，履行日常工作职责，认真完成领导布置的工作，站好自己的最后一班岗。

## 电信支局长竞聘报告篇五

我被分配到武昌区紫阳分局，一起被分过来的还有十四个校友，大家在局长的安排下共分为三个小组。工作中，我们组与组之间互相竞争，互相学习，共同进步，一起创下了很好的业绩。值得一提的是我们组的业绩排名第一，但我个人认为这主要归功于我们的小组长，如果没有他的优秀领导，我们很难获得这个荣誉。

自8月15日起，在一个月的实习工作中，我们主要参加了局的市场营销工作。实习可以分为以下三个阶段。

第一阶段，到指定小区做电信宽带和电话宣传工作。我们组被分配在祥和苑小区，主要是发发传单，向居名推荐电信的最新业务。通过这一阶段的工作，我对电信各方面的业务了解的更加透彻，关于每项业务的资费与功能，都能够向顾客解释的很清楚，让顾客对我们的服务满意。同时也为第二阶段的工作做铺垫。

第二阶段，扫市场，铁通策反。这个阶段是我们最累，最难的阶段，其实在大家看来，累点，苦点不要紧，关键就是怎样才能使客户相信我们，将铁通该为我们电信，这是最难办的。有时顶着大太阳跑一天，皮肤晒黑了，脚磨泡了，口水说干了，但是很难策反出几家用户，有时为了能策反一家用户，我们甚至跑了n遍。也许是我们初出茅庐，在实践中对营

销还成在某些缺点，同时也让我们看到的自己的不足之处，以后还需多加努力。

第四阶段，高校开学营销。这是我们最轻松的阶段，跟着几位师傅学习，主要向学生介绍和办理宽带业务。有师傅在，工作起来也很简单，不懂的地方，师傅在旁边指点一下，也就明白了，同时也向师傅学习了营销手段。

回顾实习生活，感触是很深的，收获也是丰硕的。在实习的日子里，明显能够比较实际的感受到公司与学校氛围的不一样，包括工作精神、态度以及人际间的交往等等。作为一个国企，与私营企业不同，他们会很准点准时，可能不会没日没夜的加班加点，但是也存在着一一种无形的机制，职员都很自觉，譬如说中午可以休息两个小时，公司职员可能会吃完饭就回自己的职位而没有要钻时间的空子。或者说，虽然在企业里没有一种明显的条文规定职员该怎么样去工作去守时，但能发现一个好的企业给你的印象绝对不是懒散的，而是紧凑的、有条不紊的、还有就是一种无形的竞争，大家都在努力，都在上进，因为大家都明白“适者生存”的道理。其实有时候可以从企业的一些外在表象看出该企业文化的特征是怎样的，企业理念是哪个方向。在电信的日子里，觉察出它是一个较为蓬勃的团体。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”在短暂的实习过程中，我深深的感觉到自己所学知识的肤浅和在实际运用中知识的匮乏，刚开始的一段时间里，对一些工作感到无从下手，茫然不知所措，这让我感到非常的难过。在学校总以为自己学的不错，一旦接触到实际，才发现自己知道的是多么少，这时才真正领悟到“学无止境”的含义。这也许是我一个人的感觉。不过有一点是明确的，即课堂教育与社会实践的关系，以课堂为主题，通过实践将理论深化。

“千里之行，始于足下”，这近一个月短暂而又充实的实习，我认为对我走向社会起到了一个桥梁的作用，过渡的作用，

是人生的一段重要的经历，也是一个重要步骤，对将来走上工作岗位也有着很大帮助，可以避免我毕业后的眼高手低现象。向他人虚心求教，遵守组织纪律和单位规章制度，与人文明交往等一些做人处世的基本原则都要在实际生活中认真的贯彻，好的习惯也要在实际生活中不断培养。这一段时间所学到的经验和知识大多来自领导和同事们的教导，这是我一生中一笔宝贵财富。这次实习也让我深刻了解到，在工作中和同事保持良好的关系是很重要的。做事首先要学做人，要明白做人的道理，如何与人相处是现代社会的做人的一个最基本的问题。对于自己这样一个即将步入大学面临走向社会的人来说，需要学习的东西很多，他们就是最好的老师，正所谓“三人行，必有我师”，我可以向他们学习很多知识、道理。

这次的暑期实习带给我不仅仅是一种社会经验，更是我人生的一笔财富、更可喜的是我在实习期间还结识了一些好朋友，他们给予我不少的帮助、俗语说：纸上得来终觉浅、没有把理论用于实践是学得不深刻的、当今大学教育是以理论为主，能有机会走进电信公司去实习，对我来说是受益非浅的、我就快毕业走向社会了，相信这次实习对我日后参加工作有帮助、感谢在这期间所有帮助过我的人！

最后由衷的感谢电信给我提供一个好的实习机会！

## 电信支局长竞聘报告篇六

尊敬的公司领导：

非常感谢公司领导给我在这工作的机会，并在工作上、生活上给了我极大的帮助。

去年年底，我带着好奇来到了北京这大城市，谢谢吴姐和徐总无条件的收留了我。并且给了我生活上、工作上最大的照顾，今年年初又因为家里有事情耽搁，来报道比较晚，也

没有责怪。虽然，我在这里工作了仅半年，但是我已经深深喜欢上了这里，首先公司领导很平易近人，无论是x总还是x姐都很照顾我，还有财务对我都还不错；公司同事更没有话说了，刚来我什么都不会的时候，大家都愿意帮助我，指点我，在这里也结识了新朋友。半年来我在公司的工作是愉快的、称心的，希望和大家可以更久的相处下去。

但是因为个人原因，近期内得回去处理，本想请段时间假再归，后想9月份又得参加考试，需要大量的时间和精力来准备。来到这里才知道，有些事情是需要自己去努力，去尽心尽力的，是徐总的干劲督促了我要这么做，人不可一生碌碌无为，于我，大学四年所学的东西也不敢就此丢掉，所以打算为司考努力一次，不管结果如何，努力了才没有遗憾。所以，我决定辞职，请您支持。

请您谅解我做出的决定，我很遗憾不能为公司的明天贡献自己的力量，我只能祝公司业绩越做越好，公司领导及各位同事顺利。

此致

敬礼

辞职人□xxx

日期□xxxx年xx月xx日

## 电信支局长竞聘报告篇七

尊敬的领导：

很抱歉在此时递上了我的辞职信！

转眼间我在在电信的工作时间近一年了，非常感谢各位领导

对我的关心和栽培，让我在电信工作的这一年里迅速成长，在工作和生活上收获很大，完成了由学生向社会人的角色转换，各位领导都是我职业生涯中最尊敬的师长。然而，非常遗憾的是，由于我个人原因，从长远的职业生涯规划考虑，我决定辞去目前这份工作。

这是我这一生中最难做出的一个决定，这段时间心理一直矛盾重重，犹豫不决，我在中国电信迈开了职业生涯的第一步，舍不得这里和蔼可亲的领导；舍不得欢笑一堂的同事；舍不得其乐融融的电信“大家庭”；忘不了缙云山上“新动力”新员工培训大本营的美好时光，让我从此有了“电信人”的归属感；忘不了沙坪坝片区的体验式实习，让我第一次对电信公司有了直观的感受；忘不了集团客户中心生活和工作的点点滴滴，让我一步一步地成长。然而，按照我自己的职业生涯规划，我又不得不辞去目前的工作，这种矛盾的心理，让我倍受煎熬，几经犹豫，最终做出这个决定。恳请领导理解和批准。

在电信近一年的工作中，我主要是做产品管理方面的工作，非常感谢领导委以如此重要的工作，然而，由于个人能力有限，经验不足，很多地方仍存在不少问题，但在各位领导的悉心指导和同事的热心帮助下，让我在工作中不断的成长进步，也给我的职业生涯打下了坚实的基础。电信公司“正德厚生、臻于至善”的企业文化，我将铭记于心，在今后的学习和工作中，不断进取、锐意创新，永不忘自己是一名“电信人”。

在离职之前，我将一如既往的坚守自己的工作岗位，履行日常工作职责，认真完成领导布置的工作，站好自己的最后一班岗。

此致

敬礼！

申请人□xxx

时间□20xx年xx月xx日

## 电信支局长竞聘报告篇八

尊敬的领导：

很抱歉在此时递上了我的辞职信！

转眼间我在在电信的工作时间近一年了，非常感谢各位领导对我的关心和栽培，让我在电信工作的这一年里迅速成长，在工作和生活上收获很大，完成了由学生向社会人的角色转换，各位领导都是我职业生涯中最尊敬的师长。然而，非常遗憾的是，由于我个人原因，从长远的职业生涯规划考虑，我决定辞去目前这份工作。

这是我这一生中最难做出的一个决定，这段时间心理一直矛盾重重，犹豫不决，我在中国电信迈开了职业生涯的第一步，舍不得这里和蔼可亲的领导；舍不得欢笑一堂的同事；舍不得其乐融融的电信“大家庭”；忘不了缙云山上“新动力”新员工培训大本营的美好时光，让我从此有了“电信人”的归属感；忘不了沙坪坝片区的体验式实习，让我第一次对电信公司有了直观的感受；忘不了集团客户中心生活和工作的点点滴滴，让我一步一步地成长。然而，按照我自己的职业生涯规划，我又不得不辞去目前的工作，这种矛盾的心理，让我倍受煎熬，几经犹豫，最终做出这个决定。恳请领导理解和批准。

在电信近一年的工作中，我主要是做产品管理方面的工作，非常感谢领导委以如此重要的工作，然而，由于个人能力有限，经验不足，很多地方仍存在不少问题，但在各位领导的悉心指导和同事的热心帮助下，让我在工作中不断的成长进步，也给我的职业生涯打下了坚实的基础。电信公司“正德

厚生、臻于至善”的企业文化，我将铭记于心，在今后的学习和工作中，不断进取、锐意创新，永不忘自己是一名“电信人”。

在离职之前，我将一如既往的坚守自己的工作岗位，履行日常工作职责，认真完成领导布置的工作，站好自己的最后一班岗。

此致

敬礼！

申请人□xxx

时间□xxx

## 电信支局长竞聘报告篇九

今年以来，在实业公司的正确领导下，在主业的大力支持和全力扶持下，在公司党委和广大职工的大力支持和配合下，本人与时俱进，勤奋工作，务实求效，勇争一流，带领全体干部职工紧紧围绕“立足改革、加快发展、真诚服务、提高效益”这一中心，进一步转变观念、改革创新，依托主业，面向市场，强化核心竞争力，开展多元化经营，经过努力和拼搏，保持了企业较好的发展态势，为电信实业公司的持续发展，做出了一定的贡献。今年，我公司提前两个月完成了省公司下达的全年经济指标，各项工作健康顺利进展。现述职如下：

一、全方面加强学习，不断提高公司整体队伍素质水平。

一年来，我一直把构建学习型组织作为团队建设的一项重要内容来抓，明确提出，要以提高员工整体素质为首要任务，实施有针对性的培训计划，加强领导班子和员工队伍建设，

努力将企业建成学习型、知识型组织。

1、努力提高自身素质水平。作为一名领导干部，肩负着党和人民赋予的重要职责与使命，党的路线方针政策需要我们去贯彻实施，因此，我十分注重政治理论的学习。立场坚定的执行党的路线、方针、政策。在工作中，正确的宣传和贯彻上级的方针，指导自己的工作，规范自己的言行，树立强烈的责任感和事业心，密切联系群众，不断提高自己的领导能力。

2、狠抓班子和干部队伍建设。群众看党员、党员看干部、干部看班子，上梁不正下梁歪，中梁不正倒下来。高度重视班子建设，不断强化措施，使班子建设沿着正确轨道前进。一是求思想上的统一。坚持做到多通气、勤商量，把工作决策建立在体现集体智慧的基础上。行动上瞄准一致的目标，各司其职、各负其责，不推诿、不扯皮，始终保持一流的工作精神风貌和旺盛的斗志，不断开创工作新局面。

3、围绕党风廉政建设做文章。针对公司经济性、业务性强的特点，利用各种形势的途径和方法，对我公司非党员干部进行廉政和遵纪守法教育。如：在召开党员会、中层会、办公会时，向他们及时传达上级有关政策、规定，并有针对性的通报发生在各地管理部门的\_案例，使党员干部从中吸取教训，以起到警示作用。同时，注意从“公”和“廉”入手，严格要求自己，公开向职工承诺：只看谁表现得怎么样，不看是谁在表现，坚持公正为本，吃苦在前，享乐在后。

4、狠抓干部职工的政治思想和业务素质教育。一年来，我多次组织形势动员会、业务研讨会，开展业务培训活动，并在年终岁末结合举行表彰会、总结会，对干部进行理想信念和党性、党风教育。通过一系列学习宣传教育，使大家都能够面对现实，实事求是地用辩证唯物主义观点分析认识问题。大家认识到：一定要好好工作，不工作就不能体现自己的人生价值。全体干部职工工作作风扎实，精神状态很好，人心



思干，人心思进，不少单位在搞好本职工作同时，组织大家学科技、学理论，提高职工全面素质。

二、全面推进劳动、分配和制度创新，不断夯实企业基础管理工作。

一年来，我能够从电信实业公司长远发展出发，公司上下不断深化电信改革、参与市场竞争，按照建立现代企业制度的要求，面向市场，成功地发展了一系列经营实体，确立了主实业相互依存，互为联动，共同发展的战略格局，对于推进焦作电信实业持续、快速、健康发展，提升企业综合实力奠定了坚实的基础。

1、归并产业，调整机构。今年，按照上级的通知要求和精神，将所属企业按照产业特点进行归并，全面进行了清理规范多经企业工作。这些工作的顺利开展，适应了电信体制改革的需要，为公司二次创业提供了组织保证。

2、建立与岗位和绩效挂钩的薪酬制度改革。今年，我公司紧紧围绕职位明确化、薪酬社会化、奖金绩效化和福利多样化“四化”目标，全面推进企业薪酬体制改革。公司9名德才兼备的人员被聘为中层干部，广大职工都在竞聘上岗过程中找到了实现自身价值的工作岗位。初步建立了一个能上能下，能进能出，能够充分激发员工积极性和创造性的用人机制。

3、狠抓制度改革创新，初步建立制度管理网络。机构调整、薪酬改革后，人事部门按照新的岗位，及时修改补充了岗位职责，制定了新的考评办法和奖金分配制度。

4、加强会计核算，提高财务管理水平，加强了企业财务管理工作。特别是今年，全面进行了企业资产盘活，努力增加企业收入和效益。组织专人对所属多经企业逐个摸底，认真清查各项资产、负债，理清了产权关系，进行了规范管理，并着重对原有独立核算的多经企业帐务中的债权债务进行了全

面清查。大力开展对企业欠款的清理工作，维护企业利益。开展了“增收节支，提高企业经济效益”活动，加强对可控费用的控制，压缩成本费用。制订完善了一系列管理制度，推行全面预算管理、收支两条线管理，贯彻上级的成本管理指导精神，加强各项工程建设的核算工作，严格内部手续，防止跑、冒、滴、漏，。

5、狠抓安全生产，落实安全责任目标。今年以来，我们牢固树立起“安全责任重于泰山”、“安全第一，预防为主”的思想意识，为企业的发展营造良好的安全环境。健全了组织，与各部门签订了安全消防责任书。突出了重点工种、特殊工种的安全管理，并多次去工地检查。开展“安全生产月”活动，抓好了安全生产教育培训工作。多次开展了安全自查自纠活动，确保了安全工作万无一失。

三、加大市场营销力度，经营工作再上新台阶。

作为电信经营实体和综合后勤保障部门，一年来，我能够服从、服务于焦作电信发展的总体目标，在主业大幅度减少投资规模的不利外部环境下，以机制创新为突破口，深化三项制度改革，不断规范经营管理，加强基础制度建设，向管理要效益。充分发挥了自身优势。在努力做好支撑服务的同时，不断开拓外部市场，积极开拓市场、负重前进，将业务发展到联通公司、移动公司、洛阳、济源等外部通信运营商。为开拓建筑市场，我积极想办法，为建安处先后承揽了移动公司生产楼、住宅楼等土建工程，城网改造工程，从而极大地增加了企业效益。

一是优势特色产业对经济增长的贡献份额加大。建安处作为我省电信实业公司全资子公司和全省电信实业一家建筑安装工程行业，突出一个“强”字，充分发挥企业自身优势，在服务好主业的同时，大力开拓外部市场，积极参与竞争，加大主业外收入比重。今年以来完成了移动生产楼及其附属楼、人防工程以及李万工地建设、多项安装装饰、通信管道工程，

实现总产值2\_x多万元。此外，通过不懈努力，他们在移动公司员工住宅楼和西于村1号住宅楼竞标中成功，目前两项工程都在积极进行施工筹备，预计总产值1\_x万元。二是传统业务稳步增长，满足了主业发展需求。物业管理部门突出一个实字。今年，我从提高物业管理的档次，把这项工作做为一项系统工程去做。制定了严格的工作标准和 workflows，规范、细化每一个工作步骤，强化监督和考核，使物业工作标准化、规范化，为主业创造优美、舒适、满意的环境。物业部顺利地完成了省公司在我市举办的文艺汇演的服务及筹备，工作受到了省、市公司领导的好评。工程建设突出一个优字。工程建设是实业公司的重要收入来源。今年在工程建在工程管理上，我严格按照工程建设管理办法加强监督、检查和考核力度，确保设计、施工、监理等工作优质高效、按时竣工。每个工程都要在打造全优工程上下功夫，创立品牌，争创市场，增创效益。注重同主业相关部门的协调。20\_年工程投资虽少，我们在满足主业需求的基础上，利用地缘优势向外扩展，业务深入到焦作联通及三门峡等地的线路工程。今年共决算工程项，审定金额万元，未决算工程项，预计收入在万元。综合商业公司，突出一个“活”字，在来电显示话机的销售上，积极与各县(市)电信公司及营业部协商，销售了近万部话机。在各类通信产品的销售业务中，送货上门，变被动销售为主动推销，通过有效市场调研和预测，实现了销售收入持续增长。广告信息业务圆满交付了《20\_—20\_年电话号簿》的印刷工作，同时与多家客户建立起了广告媒体合作意向。计算机业务也迈向了市场，目前初步对外开展了几项业务。监理设计室突出一个“细”字，以通信建设和经济效益为中心，优质细致，圆满完成了公司领导及主业交办的各项工作任务。今年共完成勘察设计任务项，决算工程项，决算金额万元，新增加通信管道孔公里，光缆芯公里，电缆对公里，新建杆路杆公里。

物流配送中心也积极担负起市公司后勤服务工作，积极开展业务和工作。今年共完成余项工程的材料供应工作，并且开拓外部电信运营业务，已先后和焦作移动、联通，濮阳移

动、新乡移动、商丘联通、郑州联通签订线路器材供货合同，对外实现销售额万元。

四、加强党群工团的建设和精神文明建设，促进公司健康发展。

今年以来，我坚持“两个文明”一起抓的工作方针，努力加强和改进企业党建工作，使干部队伍和职工队伍的素质不断提高，思想政治工作不断深化，企业办公条件、职工生活、福利得到改善提高，企业的核心竞争能力得到进一步增强。

一是发挥党组织的核心作用，保证企业各项目标的全面完成。一年以来，公司党组织充分发挥政治核心和战斗堡垒作用，党建工作得到了进一步加强，落实了党风廉政建设责任制，监督制约机制得到了强化，坚持企务公开制度和民主评议干部制度，积极推进民主政治建设，党组织的核心作用和凝聚力、战斗力不断提高。二是强化企业思想政治工作，为公司改革和发展创造良好条件。通过丰富多彩、形式多样的活动，使广大干部职工思考、衡量和审视自己的工作，从而更加坚定了发展是硬道理的信念，自觉认真查找差距和不足，并且在工作中努力地加以改进。三是积极倡导建设学习型企业，抓好中层干部的培训工作。新的体制和竞争环境，需要企业不断创新工作方法和手段，调整经营策略，寻找企业发展新的增长点。为此，公司积极倡导建设学习型企业，并把中层干部的培训工作作为一项重要的工作来抓。一年来，多次对中层干部进行了系统培训，培训重点放在学习企业管理、经营决策的知识上，并且强调对团队精神的培育。通过学习，使中层干部对企业管理的核心、作用有了新的理解，对市场观念、人才观念和新世纪电信业的发展趋势有了更深刻的认识，促进了中层干部自身素质的不断提高，为企业的可持续发展打下扎实的基础。四是工会的桥梁纽带作用进一步得到发挥。一年来，工会、共青团组织积极参与企业的改革发展，并根据自身的特点和优势，以职工和青年喜闻乐见的形式把党的方针政策、企业的重大决策和精神传达到每一位职工，

物化于行动之中。工会在做好内退职工思想稳定工作、思想宣传、文体娱乐、维护职工合法权益等方面工作的同时，认真履行各种职能，围绕企业的生产经营开展了劳动竞赛和合理化建议征集活动，组织各种文体活动，丰富了员工的文化生活。

总之，一年来，我严于律己、克己奉公，用自身的带头作用，在思想上提高职工的认识，行动上用严格的制度规范，效果上广泛让社会监督，带领职工积极进行各项改革。由于计划周密，思想政治工作做的到家，更由于我不谋私利，一身正气，所以至今全体职工队伍稳定，工作干劲不减，表现出了对改革的极大理解与支持。在我的带领下，公司员工以不断发展建设为己任，以依托主业、服务主业、面向市场、开拓市场为经营宗旨，锐意改革，不断创新，规范运作，取得了很大成绩，为电信主业提供了优质、高效的服务。并在自我发展、自我完善、拓展经营空间上，迈出了可喜的一步。

20\_年又是关键的一年，发展的任务十分紧迫。这就需要我在思想上、行动上做好艰苦创业的准备。我们相信，在上级公司的正确领导下，在全体实业员工的共同努力下，上下一心，艰苦奋斗，同舟共济，全力拼搏，就一定能够创造出更加辉煌的业绩！