

2023年教育处副主任竞聘演讲稿三分钟

副主任竞聘演讲稿(模板10篇)

演讲稿也叫演讲词，它是在较为隆重的仪式上和某些公众场合发表的讲话文稿。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？以下是我帮大家整理的演讲稿模板范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

教育处副主任竞聘演讲稿三分钟篇一

尊敬的各位领导，尊敬的各位评委：

我叫xxx，今年××岁，大专文化，中共党员，助理经济师，现任××信用社副主任，拟竞聘信用社副主任一职。

刚刚进入21世纪的第二个开局年，联社即举办了这次基层信用社主任竞聘活动，为我县信合事业的发展注入了全新的生机和活力。按照《竞聘方案》要求，我符合信用社副主任竞聘条件，并有决心胜任这一职务：一是自参加工作以来，我先后任过……等职务，积累了较为丰富的实践经验。二是任信用社副主任期间，能够坚持理论联系实际，有一定的群众基础，逐渐培养了自己的组织能力、判断能力以及协调各种社会关系的能力。

如果我这次能够成功竞聘上信用社副主任，我将在联社的正确领导下，在信用社主任的带领下，团结一班人，甘当绿叶、甘当配角，身在基层、心在基层，不断创新工作思路和工作方法。

我的具体工作思路是：

一是配合主任通过组织实施《经营目标考核》，鼓励员工发扬走村串户的优良传统，不断扩大服务内涵，拓宽服务领域。

二是把存款考核的重点放在提高自办业务比例、降低存款成本上，达到总量扩张、结构优化的目的，切实解决巧妇难为无米之炊的难题。

三是积极搞好旺季资金回笼工作。在农村产品收购旺季，及时与党委政府取得联系，并派员进驻收购网点为农民提供结算服务，尽量减少存款资金外流，站稳农村金融市场。

一是在确保贷款利息应收尽收的同时，配合主任积极探索中间业务发展思路，试行代收、代付、代买、代卖等中间业务，不断拓宽增收渠道，抢占市场份额，做到能收则收、应收尽收。

二是在“节支”工作中，自己以身作则，把“节支”的着眼点从简单的费用开支转为成本节支上，在扩大负债总量的同时，带头抓好负债结构的调整。三是强化没有规矩不成方圆的意识，带头遵守信贷操作规程、内部管理制度，保证业务稳健发展。

一是按照联社总体部署，配合“一把手”大力推行联保贷款及信用村、户评定活动，切实解决农民贷款难的问题，年内力争使联保贷款覆盖面达到30%以上，新增贷款70%以上采取联保贷款方式。

二是在支持好农村产业结构调整及农田水利建设的同时，积极拓宽信贷支农渠道，积极开办助学贷款、民营经济贷款等业务。

三是严格落实联社提出的联系村、户活动，通过大力实施“富民工程”来完成农村信用社“造福一方”的历史重任。

一是在清收贷款工作中，及时把遇到的困难、问题向党委做出汇报，由党政部门出面，争取得到实质性的支持。

二是灵活多样抓清收。通过落实企业经营权、村集体土地承包权等措施，来盘活企业、村集体贷款。

三是选择部分借据进行公开拍卖，通过动用社会关系来清收不良贷款。

如果我这次不能竞聘上信用社副主任，我也决不会气馁，我将以更加科学的态度，更加旺盛的精力，全身心地投入到联社安排的新岗位工作中去，满腔热情干好本职工作，用实实在在的行动，实现自己的人生价值。

谢谢各位领导！谢谢各位评委！

教育处副主任竞聘演讲稿三分钟篇二

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

首先感谢校领导给我这次参加竞聘的机会，我今天竞聘的岗位是教务处副主任一职，

自我介绍一下：我叫，今年岁，毕业于师范学院，现任职位。我认为教务处副主任的职责就是当好教务处主任的助手，献计献策，勤奋务实，努力工作，为师生服务，在校领导统一部署下完成学校布置的工作，全面提高教育教学质量。在教学质量提高上，思路决定出路。我谈一下自己的教学观点，教育名言千万条，我印象深刻的有这么两句教育名言：

1、教育不应该是我们普通认为的老师有一桶水，舀给学生一碗水，而应该是虽然老师只有一桶水，但要指给学生一条河！这样的教育才能青出于蓝。

2、我听见了就忘记了，我看见了就记住了，我做过了就理解

了。

思想上，从学生中、从教师交流中收集正面、积极的有关学习态度和方法的身边人、身边事，激励学生，从而激发其潜力。

活动平台上，兴趣小组、校广播电台以知心姐姐模式利用周前会时间教师主持学生参与开展学习方法收集、经验介绍、解疑答惑等内容的丰富的活动、丰富图书室活动增加学生阅读量，我始终认为让学生养成爱阅读的习惯会让他终身受益，所谓腹有读书气自华。我在中学上初中的年代后期，下午自习课经常象很多同学一样是泡在马州书院图书馆，种类丰富的报刊杂志、开架式阅读留给那代学生值得回味的学生时代。图书馆体现了一个城市的文化品味，阅览室体现一个学校书香。

还可以用“先进生”结对帮“后进生”，作为教师最能体会到教与学结合给知识掌握带来的促进作用。刚参加工作的教师如果没有教过而去考试的话不一定就能强过好学生，但教过后就大不一样了，这是因为在教的过程中为了让自己所知变成让别人所知思考角度要更多、知识准备更全面。我想这同样适用于学生。步子大了容易摔跤，可以先从“尖子生”结对“中等生”开始。首先要让学生明白“独学而无友，则孤陋而寡闻”、合作共赢道理，中考不是仅与班上同学而是与全市同学竞争，结对提高能让自己坐上合作共赢打造的大船渡过中考这条大河。在方式上可以用放学后15分钟学生互相解决每天作业中存在的问题开始。有30%到40%的学生参与那也会是不错的了。

第二句教育名言：“我听见了就忘记了，我看见了就记住了，我做过了就理解了。”我是亲身实践了的。

如在初中化学氢气还原氧化铜知识点的教学中，教师可以按部就班地讲，也可以提高一些，用顺口溜教学：氢气轻遇火

嘿，还能还原氧化铜，实验开始先通氢，通氢以后再点灯，由黑变红再撤灯，待管冷却再停氢。先点后通要爆炸，先停后撤要变黑。酒精灯迟到早退。但最好还是要做实验，做实验是让学生印象更深更理解的方式。

又如生物课讲“眼与视觉”时，如果只是应付考试，只要将知识点介绍、板书总结、让学生背再默写，简单且短期效果好。要让学生更好地理解，就要用眼球结构模型、光具仪实验演示进行教学，教师准备工作更多、教师更累点。

我在年初级中学支教教初三化学时，学校没有实验员，每次实验到总务处拿实验室钥匙后，一切准备工作都要自己一个人完成，凭一股热情，我是唯一将所有能做的化学实验都在课堂上演示，学生掌握实验都进实验室操作的老师。最后中考化学成绩均分超过第2名3分。现在教生物课和以前教化学课一样沿承一贯的思路，结果也相象，开始阶段考试成绩不占优甚至落后，可是到了最后，经过一学年的积累后，学生就爆发了！

处理应试教育与素质教育的关系，难度不仅在把握应试教育和素质教育的平衡点，还往往需要一点耐心。

我的观点很可能还不成熟，不少仅是设想，不当之处请大家多指教，也只是仅供参考，更多是集思广益为学校教育教学质量的提高集作一点小小的贡献。今天的竞聘演讲是一个宝贵的机会，能在全校教职工济济一堂时交流，效率是最高的。每个人、每一次的交流或多或少会碰撞出一些火花，希望他能我们的教育之路照得更亮堂聚集星星之火！这就是我参加这次竞聘最大的心愿！

我的演讲结束了，谢谢大家！

教育处副主任竞聘演讲稿三分钟篇三

尊敬的吴校长、潘校长、袁主任和老师们：

我现在是小学高级教师，擅长语文、英语和计算机学。为师十年，曾任班主任4年、少先队大队辅导员4年、网络宣传通讯员1年、德育组长5年。

我曾获得市“优秀团干部”，镇“优秀教师”、“优秀团员”、“法制教育先进个人”、“优秀通讯员”等称号。曾承担学校课题中期验收公开课和镇“课外阅读指导教学”公开课，得到兄弟学校老师的好评。协助学校参加“市文明安全校园”和“市文明行为规范化学校”评估验收工作，都能顺利通过。承担学校主题班会录像课，所拍录像课获得国家二等奖。曾执笔撰写学校德育成果研究报告，虽没有获得成绩，但也从中能达到锻炼。到目前为止，在xx教师博客上发表了共199篇博文。

今天我竞聘的是小学副主任，一是为了更好地锻炼自己，二是使自己能更好地服务于教育事业。

我深知副主任工作繁琐、任务艰巨、责任重大，假如我有幸竞聘成功，我将在上级部门和学校主管的领导下，“一切为了学生，为了学生的一切”管好教育教学工作，尤其是德育工作，让学生们身心健康成长。此外还围绕提高学校的教育、教学质量这一中心目标，从管理、服务两个方面做好工作。

第一，服务与服从。今后我将摆正位置，当好助手。在工作中尊重服从校长的领导，积极思考，建言献策，为学校发展服务。

第二、学习与指导。进一步提高自身的理论水平和业务素质，尽快熟悉岗位工作，用明确的工作思路与正确的方法指导老师工作，圆满完成各项任务。

第三、公心与公平。今后我将规范教师考评制度以及各种评选制度，加强督促检查力度，让量化的事实说话，努力做到公开、公平、公正，同时要尽量体现对教师的人性化管理。

第四、规划与协调。在五年的德育工作中，我们发现要让德育活动不流于形式，让学生们在体验活动中得到共鸣，我们在策划活动时一定要用心地规划，要常常自省，特别是在活动开展前，要好好地预设活动的效果与不利因素，要因地制宜地开展活动。此外，在制定自己的工作计划时要和其他各部门先协调，看看哪些活动是否可以联手开展，使德育、教学活动少而精，尽可能地为老师和学生们腾出更多的自由掌控的时间。

第五、适时与创新。教育必须与时俱进，要适应时代的发展变化而转变教育内容才能事半功倍，因此该以敏锐的时政眼光，充分利用社会资源，做好学校、社会、家庭三结合的教育功能，全面抓好法制、安全、心理健康、家庭教育等，让全社会多来关心少年儿童工作。我们还要创新性地把学校德育特色工作如少年志愿者活动、班级特色文化、“每月一节”、“每月回收”等活动发扬光大，放手让学生会自主管理。还将会创新地创建好班级资源库和每个班主任备一节班会课，使资源共享等。

管理学校德育工作五年了，非常感谢吴校长的领导，让我在工作中成长着，收获着；非常感谢各位老师，尤其是班主任和级组长，你们的配合与包容，促我的工作能顺利地完成；非常感谢镇党委和镇教办，让我有机会参加09年的南京师范德育干部培训，那培训让我头脑充实的同时更让我认识了一批德育精英，结识了一批挚友，收获了知识，收获了友谊！

最后，我想说的是，如果竞聘成功，我将摆正位置，当好配角。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，使自己更加胜任本职工作。“捧着一颗心来，不带走半根草去”，我将以此为座右铭，始终保持对工作的激情，无论遇到

什么困难，都坚持原则，保持科学严谨的头脑，充分发挥每个人的积极性和热情，用人所长，发挥群体智慧，共同做好工作。

参与竞争，我不敢奢求什么，只想让大家了解我和支持我。如果这次竞聘失利，将会使我更清醒地看到了自身存在的差距，促使我在今后的工作中，更加努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报学校和社会。谢谢！

教育处副主任竞聘演讲稿三分钟篇四

竞聘演讲稿的好坏直接影响竞聘演讲的效果，那么竞聘副主任职位如何写演讲稿？下面本站小编整理了副主任竞聘演讲稿，供你参考。

各位领导、各位同事：我首先感谢领导、同志们的信任和支持，给了我这个机会来参加竞聘演讲。本人，现年 30 周岁，中共党员，大学专科毕业，助理工程师。我竞聘的岗位是办公室副主任。我之所以决定来参加这个岗位的竞聘，是因为，我知道，我有 5 个有利的条件：是熟练运用计算机和网络的能力是我的一个明显优势。二是我有较为丰富的工作经验和相关知识。三是有较强的工作能力。经过多年学习和锻炼，自己的写作能力、组织协调能力、判断分析能力都有了很大提高。四是有强烈的事业心和高度的责任感、有吃苦耐劳的精神和开拓进取的意识。五是有好的年龄优势。我正值而立之年，身体健康，精力旺盛，敬业精神强，能够全身心地投入到自己所热爱的工作当中。在“王婆卖瓜”的同时，扪心自问，我也存在一些不足之处。一是工作的预见性还不够。二是创新能力不是很强。三是在加强联系方面还做得比较欠缺。总以为自己作为一个电站普通安全员，在工作职责范围内，应力争做到不越权、不越位，只想干好领导交给的事项便够了。这些，虽然不是什么原则性问题，但也是想做事、做好事的一大忌讳，这些都将有待

于自己在以后的工作中加以克服、解决。各位领导、各位同事，竞职竞聘重在参与。站在今天的讲台上，我可以从容而自信地对大家说，面对激烈的竞争，我已经成功的实现了参与!至于参与能否成功，这取决于我自身的学识水平、务实的工作目标、健全的人格品德、独挡一面的工作能力以及对事业的忠诚度。当然，还有您手中最关键最神圣最为重要的一票!有人说办公室工作十分清苦，是件苦差、杂差。但我要说办公室工作是一种挑战，是我们电站对外的窗口，如果我这次竞聘成功，我的工作目标是：找准定位、转换角色、勤奋工作。真正使办公室工作更上一层楼!第一，第一，找准定位。我想作为一名办公室副主任关键是要找准自己找准定位的定位，做到办事不越权、不越位，工作不拖沓、不含糊，矛盾不上交、不下压，责任不躲避、不推诿。要善于和敢于承担责任，推动工作，用全新的工作理念，简化办事程序，提升办公层次，着力打造现代化办公室工作领域，真正让行政领导放心、上下级称心、全体职工顺心。第二，转换角色第二，转换角色。我将在电站班子人员的直接领导下，尽快转换工作角色，为之贡献自己的力量。

尊敬的各位领导、各位同事：大家好!感谢领导和同事们的信任和支持，给我这个机会参加竞聘演讲。我叫，中共党员。*年毕业于，同年进入从事工作，年至今一直在工作。我竞聘的岗位是副主任。我的竞聘理由如下：第一、有良好的大局意识以及严谨踏实的工作作风。第一、有良好的大局意识以及严谨踏实的工作作风。工作中敬业精神比较强，能够贯彻、落实、执行单位各项方针政策。注意发挥自己的主观能动性;在廉洁自律上要求严格;信奉“诚实、正派”的做人宗旨，能够与人团结共事，第二、有比较全面的综合业务素质。第二、我有比较全面的综合业务素质。有*年从事相关工作的经历，熟悉部门的各项具体业务，并有一定的专业知识。自2*年到工作以来，养成了严谨、认真、细致的工作作风。尤其是近年来，在领导的指导和同事们的帮助下，个人素质和能力有了很大的提高，曾多次在年度考核中被评为优秀，并在担任*期间积累了一定的管理经验。

第三、我热爱工作。 ，相信从事我热 第三、我热爱工作。工作 “热爱是最好的教师” 爱的工作能激发我最大的潜能。今天竞聘的岗位对我来说不仅是一个职位， 更是一份责任和义务。 如果竞聘成功，我将在以下三方面作出努力：

一是做好部门主任参谋、助手的角色。工作面广事杂，要树立大局观念， 协助部门主任抓好业务管理和队伍管理， 培养业务骨干。 做到补台不拆台，形成抓好工作的合力。对自己分管的工作要积极动 脑筋，想办法，尤其是当前工作面临竞争，压力加大的情况下， 要创新思想抓落实，使工作能更上一层楼。 二是要全力发挥自己的业务骨干作用。

二是要全力发挥自己的业务骨干作用。做一个优秀的执行者，完成好工作岗位赋予的任务。一方面要加强自己的调协能力，提高自己的工作魄力；另一方面要进一步树立责任意识，全面提高工作水平和 处理复杂问题的能力，提升工作档次。

三是加强自身修养，提高自身素质。要加强理论和业务学习，以 这次竞聘为新的起点，不断提高管理水平和业务水平。始终保持积极 向上的工作姿态，克服自身工作和个性中的不足，能尽快转换角色， 适应岗位的要求。 我有着深厚的感情，不管我这次竞聘的结果如何，今后处在 哪个岗位，我都将一如既往地认真履行工作职责，并为之贡献自己的 力量。 我的演讲完毕，谢谢大家！

各位同仁： 大家好！我叫 ，现年 岁， 年 月参加工作，大学本科学历，我竞聘的 是 支行副行长岗位。 我认为自己符合冯地坑支行副行长的竞聘条件，并且有信心、有决心、有能力胜任这一职务： 一是因为我有较强的业务能力。 从参加工作以来， 我一直在 分理处工作， 先后在会计岗、出纳岗、信贷岗等各个岗位上锻炼过，对各个岗位的操作技能都能熟练掌握并加以运用；尤其是从事信贷岗以来，我在主任的领导下，严格按照 贷款的“贷前调查、贷时审查、贷后检查”这三查制度执行，通过各界关系对贷 户的品行、资产、

收入状况及信誉等多方面进行了解，确保了贷款质量的稳步提升。二是具有认真负责的工作态度。在工作中，我能认真并且较好的完成领导安排的各项任务，该是当日完成的工作，绝不推迟到第二天。另外我能严格要求自己，坚决按照单位的规章制度行事，从未有过迟到、早退、旷工现象。在生活中，我能团结同事，换位思考问题，使自己和同事融入到一起，以最好的氛围完成各项工作任务。三是我年轻好学。年轻就代表着我有足够的时间和精力去学习，参加工作以来我对上级行发行的每份文件都能认真学习，且能较好的领会文件精神；不断提高自己的专业理论知识以及相关法律法规知识，使自己的文化素质及自身技能得到进一步的提升，让自己能够以最佳的业务水平为客户提供服务。

如果我竞聘成功，我的工作设想是：

一、尽自己最大努力协助行长完成各项工作任务，出谋划策，分担解忧，及时把上级的要求、规定传达给员工，以经营效益为目标，充分调动员工的工作积极性，保质保量的完成上级下达的各项工作任务。

二、协助行长把好贷款管理这一关。贷款对我们来说极为重要，加大贷款营销力度，确保贷款质量，才能创造更好的经营效益，我会在行长的领导下，严格按照贷款的三查制度执行，明确各个环节应当承担的责任，落实审贷分离和分级审批制度，尽量满足贷户需要，服务三农，充分体现贷款的安全性、流动性和效益性原则。

三、做好组织资金工作。存款是银行的生命之源，我会协助行长加强管理，不时的组织员工学习各项业务知识及业务操作规程，不断提高员工的文化素质和业务水平，使员工能够给客户最好的服务，从而加以拉拢客户存款。并且会做好旺季资金回笼工作，尽量减少资金外流，使存款得到保障。四、协助行长做好安全保卫工作。安全是银行的生命，没有安全，就等于没有效益。我会在行长领导下，积极努力

工作，争取更多进步。

尊敬的各位领导、各位同事：大家上午好！今天能够站在这里参加竞聘，首先感谢市局党组为我提供这次机会，感谢各位领导和同事们的支持和帮助。我叫 ，今年 岁，中共党员，中级信息管理员□20xx 年毕业于燕山大学计算机科学与技术专业，起初市局信息中心工作；20xx 年通过竞争提拔为副科，被安排到 担任 一职；20xx 年 2 月调回市局物流中心工作，主抓分拣车间管理□20xx 年 5 月，根据市局党组安排，被抽调到 工作。我今天竞聘的岗位是服务中心副主任，之所以竞聘这一岗位，我认为自身有以下几点优势：一是“有干劲”。坚决执行党组决定，听从指挥，服从安排，哪里需要到哪里去，绝对保持对烟草事业的忠诚，对待工作尽心尽力、尽职尽责；二是“有闯劲”。我年纪较轻，精力充沛，热情高，干劲足，敢打敢拼，敢闯敢干，有奋勇争先、势争一流的拼搏精神；三是“有钻劲”。我勤于学习，肯于钻研，特别是在服务中心这个部门，努力将自己的计算机专业知识作用发挥到最大化，积极适应信息化建设发展要求，把市局党组的创新突破要求落到实处，进一步提高工作质量和效率；四是“有韧劲”。干工作扎实认真，一丝不苟，敢于向困难挑战，时刻冲锋在前，吃苦在前，以追求完美的态度，竭尽全力抓好本职工作，确保及时圆满地完成领导交办的各项工作任务。各位领导，各位同事，参与此次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在竞争中完善自己。

如果竞聘成功，我将全力做好以下工作：第一，要摆正位置，加强团结，当好参谋。服务中心是一个整体，我们要加强团结协作，在工作中做到：到位不越位，补台不拆台，以全局为重，以事业为重，敢言，直言，能言，善言。第二，要加强学习。要站在一个新的平台上解放思想，更新观念，增强责任感和使命感。第三，要加强员工安全生产意识。通过安全教育培训使全体员工具备安全意识，确保生产安全有序进

行。第四，要加强分拣车间与仓库的 6s 现场管理，不断提高定置化，目视化管理水平。第五，要制定完善工作制度和流程，强化岗位练兵。通过制定和完善《物流中心关键岗位轮岗制度》《仓储、分拣卫生责任区划分》《重大节日出库分拣运行应急预案》等制度，加强对员工的考核，不断提高各个岗位工作效率。同时加强与张北劳务公司的联系，定期组织各种活动，强化员工对企业的归属感。第六，突出重点，打造亮点，强化创新意识。

教育处副主任竞聘演讲稿三分钟篇五

各位领导，各位同事：

大家好！

我竞聘的岗位是客户服务中心副主任，从**年至今，已在业务战线工作近**年，曾负责省外卷烟调拨、网建、基层队部部长等工作，对我烟草公司从粗放型的大出大进，过渡到落实到每个零售经营户的电话访销，亲身经历并参与了销售模式的每一次转变，对于现在竞聘的客户服务中心副主任，我自认为能够胜任。

客户服务中心是从业务经营科转变而来，虽然名称有所变化，但职责变化不大，主要是在市公司和我局领导下，负责本市卷烟营销、客户关系管理和售后服务工作。并对有关客户关系管理、网络建设和卷烟价格管理的内容的执行情况进行监督落实。负责卷烟营销活动的策划、组织和实施，建立健全服务体系。及时掌握市场动态和客户需求信息，将重大市场变动和客户意见及时上报决策层，适时提出适合本市的经营方针、营销策略和可行性方案。同时在客户关系管理体系的指导下，组织客户经理开展客户满意度调查、客户拜访和客户测评等工作，负责对本局营销人员的管理，对营销人员的痕迹工作进行督促、检查和指导。

明确了职责和目的，一旦竞聘成功，我将认真负责的履行好客户服务中心副主任的职责，积极配合主任工作，完成局领导交待的各项任务，为我烟草贡献出自己的一份力！如果大家信任我，就请投我一票。如果竞聘不成功，我也不会气馁，说明自己还有很多不足之处，我将戒骄戒躁，更加谦虚、谨慎的向在座各位学习。

谢谢大家！

教育处副主任竞聘演讲稿三分钟篇六

我经过一番深思熟虑，认为自己有实力参与竞争，也有能力胜任这份工作，愿意竞争农业服务中心副主任的职位。

一方面我认为自己具备担任副主任所必须的素质。

一是有吃苦耐劳、默默无闻的爱岗敬业精神。爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱农业和农村工作。尽管这项工作很辛苦，经常受到农民的理解和辱骂，付出许多的艰辛却很难收到成效。但我已经作好了充分的思想准备，有着为之奉献毕生精力的良好愿望和热情。

二是有虚心好学、开拓进取的创新意识。自参加工作以来，我始终没有放松过继续学习，勤钻研，善思考，多研究，不断地丰富自己、提高自己。97年至今，我一直都在进行农业和经济管理等相关专业的学习进修，打下了扎实的理论基础。还自学了计算机知识，能够熟练地进行文字处理、上网操作以及日常维护。

三是有严于律己、诚信为本的优良品质。在日常的学习，生活和工作中，能以大局为重、宽宏大量，从不斤斤计较个人利益；能严格要求自己，尊敬领导，团结同志。

四是有雷厉风行、求真务实的工作作风。我信奉诚实、正派

的为人宗旨，坚持踏实的工作作风、求实的工作态度、进取的工作精神，坚持不唯书、不唯上、只唯真、只唯实，在工作中认真负责，勤勤恳恳，兢兢业业，任劳任怨，干一行，爱一行，钻一行，精一行。

另一方面我认为自己具备该职位所必须的能力。

一是有一定的政治素养。我注重政治理论的学习和思想意识的改造，尤其是注意收集报纸杂志上有关大政方针政策的信息和动向，因此能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是有一定的工作经验。我深知农业和农村工作的重要地位，熟悉中心的职责、任务和规范，清楚中心工作人员所必备的素质和要求，也逐渐总结出了一些工作方法和策略，可以胜任中心副主任的工作。

三是有一定的组织协调能力和管理能力。

四是有一定的创新能力。我年轻，思想活跃，接受新事物快，爱学习、爱思考、爱出点子，工作中注意发挥主观能动性，超前意识强，有利于开拓工作新局面。

五是有一定的文字驾驭能力和语言组织能力。

接下来，我简要谈一下对竞聘岗位的看法：

年初，中央农村工作会议上明确指出，我国农业和农村经济正处在推进农业和农村经济结构战略性调整、实现农业增长方式转变的新的发展阶段。要实现全面建设小康社会的任务，必须把解决好“三农”问题（也就是“农业生产效率低、农村市场不景气、农民收入下降”的问题）作为全党工作的重中之重，努力开创农业和农村工作的新局面。

纵观我镇的农业发展现状，问题多多，困难重重：

当前的农业结构调整主要存在六大误区：一是重经济作物轻粮食作物；二是重眼前轻长远；三是重种植业轻其他产业；四是重生产轻加工；五是重产业结构轻产业组织；六是重生产轻市场。这六大误区，正是导致我镇的产业结构调整始终无法取得突破性进展的根源。

水利工程、生态工程、农村公路、农村电网和粮食仓储等基础设施建设还较差，抗御自然灾害能力不强。

农村集体经济薄弱，严重制约了农业经济的发展。

假如我能在此次竞争中脱颖而出，走上领导岗位，我一定不负众望，在领导和同志们的支持下，努力学习，开拓进取，解放思想，大胆创新，紧紧围绕党委政府的中心工作，不断提高业务技术水平，为我镇农业的发展做出积极贡献。因此我打算从以下几个方面来开展工作：

首先要搞好角色定位，努力实现“两个转变”：一是要实现由普通机关干部向副主任的角色转变，当好主任的助手。在党委政府的正确领导下，协助主任带领中心全体干部思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干，发挥出整体优势。二是要实现由原来的“领导怎样说，我怎样办”向“我认为应该怎样去办，怎样办好”的思维方式转变，对自己分管的工作要做到认真负责，心中有数，有计划、有安排、有步骤、有措施地落实到位。

其次，在工作实际中争当“四员”：

一是献计献策，当好“咨询员”。

首先，对中心内部的工作，要尽职尽责，向主任提供合理建议，协助主任做出决策。其次，要有统筹兼顾的意识，为党

委政府当好参谋和助手，使做出的决策符合大多数人的意愿。同时，又要能独挡一面，解决各类临时性、突发性的问题。总而言之，要做到尽职不越权，帮忙不添乱，补台不拆台。今后一段时间内，我认为中心的工作思路应该是：

1、大力宣传农业区域优势和商品优势，搞好农业优势产业项目的包装，争取上级对**的更大投入。加强农业基础设施建设，提高农业生产和管理水平，促进优势产区率先基本实现农业现代化。

2、以农村“三村建设”为主导，加强集体经济的发展，加快农业科技应用的推广步伐。对于农民采用股份合作制形式兴办的经济实体，要积极扶持，正确引导，逐步完善。以农民的劳动联合和农民的资本联合为主的集体经济，更应鼓励发展。农村集体经济组织要管理好集体资产，协调好利益关系，组织好生产服务和集体资源开发，壮大经济实力，特别要增强服务功能，解决一家一户难以解决的困难。

3、利用党和国家加快西部特色农业发展的契机，立足我镇实际，以市场为导向，以科技为支撑，以三大农业支柱性产业为重点，以富民兴镇为目标，推进农业产业化年的发展步伐。在发展特色农业的过程中，要始终坚持“龙头是关键，基地是基础，中介是桥梁，机制是动力，市场是核心”的工作重心。

4、充分利用我镇现有条件，发挥好*****和*****的作用，加强信息网络建设，加快农业信息传递，提高农产品信息服务水平，引导农民步入市场经济的健康轨道。社会在进步，科技在发展，再仅仅依靠传统的信息传递方式是远远不够的。以广泛应用现代科学技术为主要标志，以专业化、规模化、集约化、社会化为生产方式的现代农业不仅仅要求农技人员要有过硬的专业技术知识，更要求我们能够跟得上时代发展的潮流。

二是立足本职，当好“服务员”。

按照中心的职责要求，我将和同志们一道，发扬爱岗敬业、勤勉好学、吃苦奉献、开拓创新、求是务实、团结协作的精神，扑下身子、默默无闻，扎扎实实地做好各项工作，圆满完成领导交给的各项任务。

三是搞好关系，当好“协调员”。

天时不如地利，地利不如人和，团结就是力量。人的自身能力都是有限的，雷峰同志曾经说过，一滴水只有放进大海里才永远不会干涸，一个人只有当他把自己和集体的事业融合在一起的时候才能最有力量。

始终坚持以“三个服从”要求自己，以“三个点”找准工作切入点，以“三个适度”为原则与人相处。“三个服从”——一个性服从党性，感情服从原则，主观服从客观。做到服务不欠位，主动不越位，服从不偏位，融洽不空位。“三个点”——当上级主管部门与我镇实际工作不相符时，我会尽最大努力去找结合点；当与其他服务中心之间发生利益冲突时，我会从政策法规与工作职责上去找平衡点；当领导之间意见不一致时，我会从几位领导所处的角度和所表达意图上去找相同点。“三个适度”——冷热适度，对人不搞拉拉扯扯，吹吹拍拍，进行等距离相处；刚柔适度，对事当断则断，不优柔寡断；粗细适度，即大事不糊涂，小事不计较。做到对同事多理解，少埋怨，多尊重，少指责，多情义，少冷漠；刺耳的话冷静听，奉承的话警惕听，反对的话分析听，批评的话虚心听；力争在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增强压力，在与人交往中凝聚合力。

四是加强管理，当好“管理员”。

我始终认为，当领导就意味着要吃苦在前，只为奉献，不求索取，用自己的人格魅力，做好表率。孔子在《论语》中就有

“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”这句话深刻地揭示了“为官一任，造福一方”；它谆谆告诫我们必须培养正气，以身示范。律己足以服人，量宽足以得人，身先足以率人。

努力做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调查，勤督办。对工作人员定岗定责，做到职责明确，分工具体，充分调动每位同志的积极性和创造性，给他们充分发挥和展示的空间，使办公室形成一个团结协作的战斗集体。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。

教育处副主任竞聘演讲稿三分钟篇七

我是xx中学教师xxx□19xx年工作，本科学历，中教一级职称□19xx年以来从事高中语文教学工作，已连续多年担任高三任课教师。

我的竞职理由有以下两点：

一。此次局党委行政对直属学校中层干部的配备实行公开选拔，竞争上岗，这一制度的推行，可以促进局属学校人才资源与工作职位的合理配置，有效推动各校各项工作的深入发展，使我市教育系统的干部选拔工作走上了科学化民主化轨道。对于我这样的不甘平庸的普通教师来说，可以说提供了一个千载难逢的大好机遇。我完全符合我校教科室副主任职位所需的所有条件。很乐意以自己的亲身参与对这一举措表示坚决拥护、热烈支持！也想借此对自己作一个高级别的锻炼和检验。

二。我热爱，熟悉高中教育教学工作，对高中阶段的教学工作有长期的探究和深入的思考。然而，“欲穷教育千里目，尚需更上一层楼”，我强烈期望教科室副主任岗位能给我提供一个高层次大视野的平台，使自己的教育教学能力、教育科研水平有大的进步，更希望由于我的工作我校教育学科

研水平能向更高的层次发展。

基于这一认识，我报名竞争九中教科室副主任岗位。

下面是我的任职设想。

假如我能竞聘成功，我将在市教育局的统一指导下，在我校教学主管校长的领导下，积极配合学校教科室正主任开展工作，使我校的教育教学综合水平能因教科室这一机构的设置而实现大幅度的跨越，使我校不仅继续领跑平川教育，而且能够在全市教育系统名列前茅，从而使我校早日进入“省级示范性高中”的行列。具体而言有以下几点：

一是认真贯彻执行党的教育路线、方针、政策，尤其市教育局的各项教育教学管理措施，加强学习，积极进取，求真务实，开拓创新，不断提高自己的教育教学科研水平、创新能力。以真挚的情感团结广大教师，以忘我的劳动感染广大教师，以先进的教育理念引领广大教师，充分调动大家的工作积极性，同心同德，群策群力，搞好各项工作。

二是科学规范地进行教学管理，加强教学质量监控，尤其要狠抓课堂教学，做好常规性的教学检查和教学质量分析工作，开展教育教学专题研究，改进我校课堂教学薄弱环节，及时反馈、及时总结和充分交流教学经验，不断提高我校的课堂教学质量和教育教学科研水平。

三是经常性地组织开展目标明确、有针对性的教研活动，强化教师的教学科研意识，创造条件组织进行省市教育科研项目的申报立项，并将这一活动落到实处，以此带动我校教学科研工作进入快车道。

四是积极配合学校搞好“名师工程”建设工作，不断提高教师队伍的整体素质，注重培养学科带头人，并且要加强规范新教师培训制度，认真搞好对年轻教师的“传、帮、带”工

作。通过经常性的“公开课”培养和发现教学新秀，通过“优质课”将我校最新的科研成果推广普及，使我校早日涌现在我市乃至全省响当当的名师。

下面就是我具体的工作思路。

一是狠抓新课程基本理论的学习。明年秋季我省开始实行新课程，所以当务之急就是先从理论上武装每一位教师。每周安排两个学时采取分学科集中学习的方式，观看教育名家理论讲座，要求做出笔记，观看后展开讨论，要求每一个教师都要有书面的总结。“骐骥一跃，不能十步；弩马十驾，功在不舍”，长期坚持，必有奇效。

二是大力开展“公开课”，通过经常性的“公开课”培养和发现教学新秀，使我校涌现更多更强的教学生力军，为我校的跨越式发展提供最大的人才支持。

三是积极开展“优质课”，通过“优质课”将我校最新的科研成果推广普及，从而大面积提高我校的课堂教学水平，使我校早日出现在我市乃至全省响当当的名师。

四是积极开展“请进来”“走出去”活动。多方联系，努力争取，将那些全国知名的教育大家请到我校做现场零距离的讲解示范。“他山之石，可以攻玉”。去年，我校请来陕西师范大学张雄飞教授，张教授师将其科研成果“诱思探究教学法”向我校全体教师做了细致的讲解，并对我校部分青年教师的课堂教学进行了因人而异因学科而异的现场指导。通过两周的扎实培训，我校教师深感大有收获。同时，要积极争取“走出去”，组织教师参加各种培训自是常规，不用多言，前往那些全国名校“取经”，实地考察观摩名校的教育教学实践活动，更有实实在在的收获。我校前年组织两批教师前往河北蓟县一中，对该校的教育教学管理、课堂教学实施以及第二课堂的开展等方面做了真正原汁原味的观摩。

五是教科室要密切关注紧密跟踪教育动态、教研信息，及时摘录整理网络、报刊等各种媒体所载有关中学教育的各种信息，并定期要全体教师发布，以使我校在教育理念、教育思维方面时刻处于时代教育的最前沿。

限于时间，就此打住。如果我此次竞聘成功，我将如前所述，努力工作，鞠躬尽瘁，死而后已；如果组织和群众认为我仍有不足，我将再接再厉，继续奋斗。

教育处副主任竞聘演讲稿三分钟篇八

各位领导、各位评委大家好：

我竞聘的岗位是办事处副主任。

我叫张启川，今年35岁，高中毕业，现任北沟办事处客户经理。这次竞聘是一次难得的学习和锻炼的机会，也是展现自身价值的机会，希望得到大家的认可。

自1990年10月参加工作至今，我已经在咱们农行工作了十五个年头。在这期间，我亲身经历了农行的巨变。在市场经济的大潮中，我们北沟办事处的全体干部职工，在行党委的正确领导下，群策群力，大胆创新，努力拼搏，取得了骄人的业绩。在北沟农行的长期工作中，我与当地的群众和企事业单位建立了良好的关系，积累了丰富的工作经验。对北沟辖区详尽的了解是我这次竞聘的优势。一旦踏上新的工作岗位，我将在最短的时间内，以最快的速度投身到工作中去，把握机遇，迎接挑战。如果这次竞聘成功，在以后的工作中，我将做以下努力：

办事处副主任是我们农行工作在最前沿，最贴近职工，最贴近用户的基层干部，他要求我们具备很强的工作能力，丰富的工作经验，要有广泛的亲和力，和与时俱进的创新精神。所以在今后的工作中，我一定努力学习，掌握现代化的专业

知识和业务技能，以及先进的管理经验，使自己的思想水平和业务水平永远保持较高水准。在工作中坚决做到服从上级的领导，全力配合正职的工作，维护集体利益，团结好每一个员工，起到承上启下的作用。同时虚心听取不同意见，坚持原则，凡事要掌握好一个“度”字。

我们金融系统是一个非常重要的服务型行业，所以服务是我们的灵魂。只有靠优质的服务才能赢得客户，拥有市场，我们必须靠服务取胜。有人说“搞中间业务要靠关系单位，搞存款要靠亲戚朋友”。可是我认为这些潜力是有限的，而服务的潜力是无限的，我们只有抓住服务这个中心，把服务做到社会的每一个角落，让农行的品牌深入人心，真正和群众建立起“鱼和水”的关系，才能真正拓展新市场。巩固老市场，才能立于不败之地。同时，服务是要讲究方法的，每一件事情都有它的自身差异，都有它的独特性，这就要求我们在实际工作中，要有的放矢，开展卓有成效的创造性的工作，创新出效益，创新求发展。

首先在管理方面，树立“以人为本”的观念，想职工之所想，急职工所急，增强凝聚力，发扬团队精神，营造良好氛围。俗话说“人心齐，泰山移”，大家心往一处想，劲往一处使，就没有克服不了的困难。

第二，建立完善合理的激励制度，充份调动职工的工作积极性和劳动热情，使大家真正能够做到“笨鸟先行，快马加鞭”。

第三，工作制度是我们必须遵守的行为准则，它是几代人工作经验的积累，有的甚至是以生命和流血为代价的。所以在不断总结经验，完善制度的同时，落实更是关键。如果没有落实，再好的制度，再好的措施，都只是一纸空文，只有严格地落实工作制度，才能保证我们的工作安全顺利地完完成，才能使我们的管理水平达到一个新的高度。

以上是我对这份工作的认识。热爱农行，热爱这份工作是我这次竞聘的原动力。把所有简单的事情做好就是不简单，把所有平凡的事情做好就是不平凡。如果竞聘成功，我有足够的信心和能力在新的工作岗位上做出不平凡的业绩。

谢谢！

教育处副主任竞聘演讲稿三分钟篇九

各位领导、各位老师：

大家好！我是xxxx今年xxx岁，中共党员，副教授职称，现任电xxxx系副主任。xxxx年毕业于xxxx师范大学物理系，获理学学士学位。xxxx年毕业于xxxx工业大学通信与信息系统专业，获得工学硕士学位。今天我竞聘的职务还是电xxxx系副主任。

三年来，在领导和同志们的支持和帮助下，工作中取得了一些成绩，也赢得了同志们的信任和尊重。三年来电xxxx系的教学工作秩序正常，人才培养质量不断提高；做为移动通信技术专业的专业带头人，主持了该专业的课程体系改革、实训基地建设等工作，与同志们一起成功的申办了xxxx和《xxxx》两个新专业；先后承担了《单片机控制技术》、《程控交换技术》、《光纤通信技术》等课程的理论和实践教学工作；是省级精品课程《单片机控制技术》的课程负责人；注重发挥自身专业特长，开展应用技术研究，先后为xxxx日野电子公司等企业的电子产品开发设计了单片机控制电路系统。这些成绩的取得源于领导的信任和同志们的协作，这里表示衷心的感谢！

常言说：三十而立，四十不惑。已经年近“不惑”的我，深知自己身上还有很多缺点和不足，我将在今后的工作中不断完善和改进。我给自己的评价是：为人正直，有点儿工作能力。性格倔强，也善于与人协作。勤奋好学，有时也有惰性。

兴趣广泛，但从不玩物丧志。再次竞聘电xxxx系副主任岗位，主要出于以下三点考虑。

1、是想为学院的发展多贡献一份力量。短短几年学院从无到有，从弱到强，从评估优秀到创建国家示范，发展速度让人赞叹，发展前景令人憧憬。置身于学院快速发展的滚滚洪流之中，我愿意全情投入的努力工作，为学院的美好未来贡献自己的一份力量。

2、是想为电xxxx系的建设多尽一份责任。在电xxxx系工作是快乐的，这里有我喜欢的专业，喜欢的课程，有勤奋的学生和共同成就梦想的同事。在享受这些资源的同时，我更愿意为电气工程的发展建设多尽一份责任。

3、是想让自己的人生多一份美丽。工作让人充实，工作让人快乐，工作中的人是最美丽的。我愿意通过做好电气工程副主任的工作，给自己的人生留下一段美好的回忆。

如果能在同志们的支持下我竞聘成功，我将做到：

1、努力工作，恪尽职守，认真做好副主任的本职工作，进一步提高电xxxx人才培养工作的质量和水平。

2、勤奋学习，严谨治学，不断提高专业素养，引导和带动电xxxx系的师生自觉的践行终生学习的理念。

3、继续与企业合作，开发应用项目，不断提高科研能力，为教师从事应用技术研究创造条件，为电xxxx系校企合作工作打开新的局面。

最后，请大家相信，无论竞聘成功与否，我都会情系学院，心系电气，为学院的发展和电xxxx系的建设做出应有的贡献！

谢谢大家！

教育处副主任竞聘演讲稿三分钟篇十

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！我叫李姚，今年32岁，财会专业本科毕业，来自工业开发区分理处。感谢行里给我这次学习和锻炼的机会，使我有幸面对机遇，迎接挑战。

从1993年7月毕业至今，我在农行已经整整工作9年了。9年间，通过不断地学习和实践，自己的理论水平、业务技能得到了明显提高。同时通过学习和实践，也使我的人生观、价值观有了很大转变，由安于本职工作到勤奋学习，积极、主动地开展工作；由趋于守旧到敢于创新、勇于开拓；由一味地侧重理论知识的学习到学以致用，以学习促工作，以工作促学习。期间每一个过程都蕴含了行里领导和各位同事对我的支持和帮助，同时也倾注了自己辛勤的汗水。

在多年的工作和学习中，我深深地体会到，只有不断学习、应用、再学习，实践、认识、再实践才能使自己各方面的素质不断提高，每一次提高的过程都深深鼓舞和激励着我，以更加饱满的热情投入到新的挑战中去。同时，我也深刻地体会到，挑战和机遇对于个人进步的重要性。有了机遇，要善于把握机遇，没有机遇，要努力创造机遇。

我这次报名参加内外勤副主任岗位的竞争，主要理由是：第一，我热爱这份工作，愿意为这项工作付出本人最大的努力；第二，我认为自己充分具备担当这一职务的能力与水平，并愿意通过担任这一职务使自身的作用得到更充分的发挥；第三，我认为这次参加竞聘是锻炼自己的一次很好的机会，不管能否受聘，对自己都是一个提高。

一、具备丰富的工作经验。在从93年跨入农行大门以来的9年时间里，我先后在不老屯营业所、溪翁庄分理处、檀洲储蓄所工作过，分别从事银行会计、储蓄等工作。期间经历了

商业银行的改革。在改革过程中，虽然工作程序和技术不断推陈出新，但是在每一次新旧交替的过程中，我都能够很快地接受和适应。此外，通过长期与顾客打交道，我掌握了许多单纯依靠学习而得不到的工作方法和工作技巧。使我能够针对不同顾客，采取不同的工作方法，保证以最有效的方式开展工作。9年的工作经历也使我逐渐能够跳出会计和储蓄等具体工作范畴，站在整体发展的高度认识工作，开展工作。我认为，有9年扎实的实践和丰富的经验为基础，我一定会很好地担负起这一职务所赋予的各项任务。

二、充分具备这一职务所要求的专业，知识和综合知识。实事求是地讲，我来农行的9年是不断学习的9年。通过坚持不懈地学习，使自己不断得到充实。根据工作需要，我先后学习了计算机、英语、会计等多方面专业知识和技能。通过学习，我取得了“计算机等级考试二级证书”；通过学习，我圆满完成了财会专业本科的学习，取得了本科文凭，其中我所撰写的毕业论文“我国商业银行入世后将面临的形势和对策”顺利通过答辩，并被评为优秀论文；通过学习，我拿下了具有较高难度的全国专业技术职称中级会计师考试，取得了中级会计师职称；同样通过学习，一次性通过了国家英语三级考试。在财会本科学习的三年多时间内，无论风吹雨打，只要工作允许，每周的周六周日我都坚持乘车去北京学习。

学习的过程也是锻炼的过程，在这一艰苦的过程中，我不断地享受着每一次进步所带给我的信心与喜悦。学习使我的理论水平和实践技能得到了明显提高，更重要的是使我越来越坚信一个道理，那就是：坚持就是胜利，工作需要就是动力。

三、具备较强的工作能力和组织协调能力。在工作中我始终坚持“学以致用”的原则，努力把学到的知识应用于实际工作中去。通过技巧服务，协助领导真正抓好了20%客户的80%存款；通过大力宣传中间业务，实现了资源共享、共同发展；通过对银行资金来源和增减变化情况的分析，较全面地掌握了工作的节奏，为保障银行资产的安全、合理运营做出了一

点贡献。同时我在工作中能够很好地处理本职工作与其它工作之间的关系，内外勤工作之间的关系，积极帮助同事解决存在的困难和问题。通过努力，我先后被评为20xx年度规范服务标兵和出席支行的先进工作者。

四、具备良好的工作作风。我始终坚定不移地认为，良好的工作作风和出色的业务能力同等重要，尤其对于我们金融服务行业，更是如此。所以我在工作中一直坚持“以顾客为本”的思想，认真解决顾客遇到的困难和问题。我认为只有具备良好的工作作风，才能树立良好的形象，赢得顾客的青睞。

在认清自己所具备的上述优势的同时，我也清醒认识到自身存在的一些不足，如在把理论工作更深入、更紧密地与实际工作相结合，推动本职工作开展方面做得还不够；工作的方式方法上也有待进一步创新；业务熟练程度虽然较高，但深度不够等等，这些都有待于在今后的工作中加以改进和完善。

在以后的工作中，我将继续巩固并更加充分地发挥以上优势，尽快弥补自身的不足，争取使自己的综合素质和业务技能得到进一步提高。

一、强化服务意识，提高服务水平。众所周知，金融行业是一个重要的服务型行业，主要依靠服务求发展、依靠服务求生存。认真地研究如何更好地提供一流的服务是关系到企业发展的关键问题。要提高服务水平，首先要培养良好的服务意识，努力塑造良好的企业精神和企业文化，并把这种意识形态用简短的文字表达出来，让每个人牢记在心，不断地用这种凝聚着企业精神的文字强化大家的的服务意识，牢记服务的宗旨。第二，要提高服务质量，坚决避免把企业文化停留在嘴皮子上，停留在泛泛的文字上。我将严格要求每个下属在工作中做到以下几点：一是对顾客面带笑容，提供微笑服务；二是耐心回答顾客所问的每一个问题；三是通过自身努力能为顾客解决的问题必须给予解决；四是实行首问责任制，

每一个首先得知问题的工作人员必须负责解决或协调解决，不能相互推诿。第三，推广使用行业文明用语，要根据分管部门工作特点，制定出一定数量的文明用语，如：您好，请您输入密码。您收好，请慢走。请不要着急，我们会尽力为您解决等等，要求每个人在遇到类似工作场合时，必须使用文明用语。第四，建立健全储户投诉制度，及时了解顾客反馈意见，对照意见改进服务。第五，结合用户投诉制度，定期召开分管人员会议，要求大家不断地用企业精神对照自己的工作，找差距、找不足。同时进行服务测评，奖优罚劣。通过以上措施，力争使大家的服务态度、服务水平有一个明显的提高。

二、努力学习新知识，掌握新技能。技术不断发展、知识不断更新。从我们金融系统来讲，操作软件不断升级，新技术更是不断出现。而且随着现代金融服务业的发展和我国加入世界贸易组织后面临的新形势，金融服务的领域必将进一步拓宽，金融服务系统必将进一步完善，在这一过程中，新知识、新技术的应用是不可避免的，这对银行工作人员的业务水平提出了更高的要求。而目前我们行的许多同志，包括我自己，离这一要求相比还存在很大差距。这就需要在保证熟练完成现有业务的同时，增强工作的积极性、主动性和预见性，超前学习一些将来可能用到的知识和技能，如外语、外币业务知识等，做到未雨绸缪。只有这样，才能更好地适应新形势的需要。要想实现上述目标，必须从现起提高对员工业务水平的要求，在内部建立一整套科学的学习考评制度，营造一种良好的、积极向上的学习氛围，使大家充分认识到学习对我行发展的重要性，对自身发展的重要性。在这方面，我一定要充分做好表率，特别是要团结同事加强对一些新事物、新知识的学习与讨论，营造出浓厚的学习氛围，争取跟上时代发展的步伐，走在全行业务学习的前列。通过强化学习，促进工作效率和工作质量的提高，最终要让储户感觉到，我们的工作质量更好，我们的工作效率更高，我们的综合素质更强。同时加强知识储备，为未来发展奠定坚实基础。

三、树立团队精神，提高整体凝聚力。一个国家的振兴靠团结，一个民族的进步靠团结，一个企业的发展同样靠团结。团结出生产力，团结出战斗力，团结出凝聚力。所以要从我做起，塑造一流的团队。首先要身先士卒，严格要求自己，做到不利于团结的话不说，不利于团结的事不做，多为他人着想，多做换位思考，争取与每个人都建立良好的团结合作关系，充分发挥好纽带作用。同时，强化大局意识，对不利于团结的人要严肃批评，不利于团结的事，要坚决制止。使无论是上下级还是平级之间，都能形成良好的`团结协作`关系，队伍内部形成个人利益服从集体利益、当前利益服从长远利益的良好工作氛围，使大家能够愉快地开展工作，激发内在潜力，释放出更大的工作能量与热情。在加强团结的同时，妥善处理好“团结协作”与“一群合气”之间的关系，在维系良好关系的同时，绝不当老好人，要坚持原则，秉公办事，做到既团结紧张；又严肃活泼。

四、加强内部管理，向管理要效益。管理水平决定工作效率和效益，美国经济学家斯诺曾经说过：“抛开技术创新，管理制度的创新同样可以促进企业的成长。”作为一个分理处，怎样面对管理创新这一问题，如何做好管理创新。我认为，首先，应加强对金融业管理知识的学习，在这方面，我本身也应进一步加强。第二，要加强横向沟通，积极借鉴其它分理处在管理工作中的一些好的经验和方法，为我所用。第三，在管理上要敢于创新，走别人没有走过的路。比如在管理方法和管理制度上，要根据部门工作特点和工作实际，在总结实践经验的基础上，制定出一套更为有效的管理方法和必要的管理制度，改进旧的不合时宜的管理模式，弥补管理上存在的空白。同时，在管理中要强化“以人为本”的概念，争取实现由制度管理向自我管理转变，由硬性管理向软管理转变。通过这两个转变，最大限度地调动每一名员工的积极性，提高每一个工作要素的使用效率，力争创造出一流的工作业绩。

以上是本人竞聘这一岗位的一些想法。

各位领导，各位评委，本人一直坚定不移地认为：不断学习、实践、再学习是获得成功的关键。在此，我可以骄傲地说，在现实的学习、工作和生活中，我一直在努力做到这一点。也正是因为这样，自身的知识水平、实际技能和思想道德修养才得以不断提高。我始终坚信，无论在什么工作岗位上，只要有足够的努力，就一定会获得成功！我将使我的信条在实际工作中得到证实！

谢谢大家！