

最新指挥部工作总结(优秀7篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

指挥部工作总结篇一

xx年，在各指挥长的正确领导和各处室大力支持下，办公室紧紧围绕年初确定的工作思路和目标，较好地履行了职能，积极发挥助手作用，认真协调各处室间的工作关系，进一步强化内务管理和后勤服务，确保了机关内部事务及各项工作的正常运行，为指挥部实现工作目标发挥了应有的作用。

一是规章制度更完善。积极探索和创新工作方式，完善制度0个，新建制度7个，进一步规范内部管理。

二是办文办会办事更规范。实行分工办文、统一办会、按章办事的工作机制，全年共收文82件，会议发文57件，基本做到规范、有序、顺利开展。

三是信息宣传有提升。抽调了专人负责信息宣传，全年编发工作动态24期，上报信息83条，其中被两办、夔门报等采用42条。

四是督查考核更科学。在日常工作中实行一周一督查、半月一小结、一月一评比的“周清月结”管理制度，在项目建设中实行一周一小结、征地拆迁天天报情况的工作机制，确保高效运行。

五是后勤保障大改善。对机关进行绿化，制作廉政文化长廊警示标牌 2块、展板，美化了办公环境，规范了车辆管理，改善了伙食水平，营造了良好的办公环境。

办公室xx年工作要点

xx年，办公室将按照“运转有序、协调有力、督办有效、服务到位”的标准，充分发挥“助手”作用，严格落实各项规章制度，积极协调处室工作，切实加强内务管理，确保各项工作任务圆满完成。

工作重点：日常工作督查考核、信息宣传报道、改善机关伙食

工作举措：一是加强机关人员思想建设和业务培训；二是进一步完善督查考核机制；三是规范接待流程。

指挥部工作总结篇二

尊敬的市民朋友们：

“龙腾丰稔岁，蛇舞吉祥年”。在这辞旧迎新之际，我们谨向一年来所有支持和关心深圳市轨道交通事业的全体市民朋友表示衷心的感谢和诚挚的祝福！

回首往昔，广大市民在过去5年中识大体、明大理、顾大局，建言献策、群策群力，理解和支持轨道交通建设事业，正是全市人民的共同参与、默默奉献才换来今日深圳地铁二期工程5条线全面开通、成功网络化运营的美好景象，换来了每天超过220万人次享受到地铁运营的安全快捷。此时此刻我们心怀感激，我们要向对地铁二期工程建设施工给予理解和支持的市民和单位，道一声“谢谢”！深圳轨道交通能有今天的累累硕果与你们的理解和支持是分不开的。

深圳城市建设与交通发展已经进入一个新的历史时期，此时此刻我们更感责任与担当，更多市民对安全、快捷、绿色出行环境的需求指引着我们继续前进，为了早日让更多的市民能够在家门口附近坐上地铁，我们整装再出发。随着深圳轨道交通三期工程建设大幕的徐徐拉开，2015年深圳市轨道交通将迎来7、9、11号线主体工程的建设高潮期，6号线也计划在年内动工建设，8号线的前期工作也正有序进行，2016年后我们将陆续迎来三期各线的开通。三期建成后，届时我市地铁将形成10条线、约350公里运营里程，全市地铁网络覆盖将更为广泛，层次将更加丰富，各线路交织形成快慢结合、相互补充的格局，深圳城市交通将步入世界发达城市行列。为了这个美好的愿景，肩负市民的期望，新的一年，三期工程建设将全面大规模铺开，部分工程项目不可避免地会给您的工作和生活带来一些困扰，特别是涉及市区主干道的地铁车站施工工程，对原本就紧张的道路通行能力带来了巨大的影响，仅7、9、11号线施工就需封闭10条道路，17条道路车道数减少，其他工点的车道线形也将发生变化，不可避免会给您的出行带来不便，在此我们深表歉意。轨道交通三期工程建设需要4至6年的时间，可谓任重道远，我们依然需要您更多的理解和包容，体谅地铁工程大规模施工给您带来的不便，包容周边基础设施建设改造过程中给您造成的困扰。全体轨道交通建设者向您承诺，我们将竭尽全力，加强文明施工管理，尽可能减轻地铁工程推进过程中给城市交通、环境等造成的负面影响。同时，我们会充分发掘现有轨道网络的服务能力，为尽可能多的市民提供优质快捷的运营服务，减轻地面交通负担，请广大市民多多选择地铁绿色出行，并在有条件时尽量多选择错峰出行，共同维系整体交通的顺畅。庆幸新的轨道建设征程有您的一路相随，再次感谢您的积极参与和默默支持，我们一定全力以赴、排除万难坚决夺取轨道交通三期建设的新胜利！

美丽的鹏城大地是1200万深圳人共同的家园，350公里轨道网络是我们未来6年共同的奋斗目标，每一位市民都是深圳美丽家园的建设者和现代交通体系的缔造者，您的每一分努力和

付出，都将为历史铭记，都将让我们自身及子孙受益。让我们共同努力，携手共进，共同迎来深圳轨道交通事业灿烂的明天。

衷心祝愿广大市民朋友们新年快乐、阖家幸福，万事如意！

二〇一三年二月十八日

2015年，是我校建设和发展历史上铸就梦想的一年。在各级领导的亲切关怀和大力支持下，我校二期续建工程图书馆、综合楼、学生餐厅、1、2号学生宿舍楼、学生浴池等项目有序通过设计审批、人防、消防审核，通过公开招投标，确定了监理和施工队伍，9月底近12万平方米建筑全面开工建设；二期道路管网、田径运动场建设项目相继投入使用。这些项目的开工建设和投入使用，将为我校的长远发展奠定坚实的基础，是我校发展和建设中的里程碑。

在过去的一年里，参与我校二期项目建设的各设计单位、勘察单位、施工单位、各监理单位团结协作，密切配合，倾全力抓质量、促进度、保安全、争文明。图书馆、综合楼整体完成二层封顶、餐厅、宿舍楼完成三层封顶，圆满完成了预定的任务目标，用心血与汗水描绘了一幅美丽画卷，铸就了一座历史丰碑，谱写了一曲昂扬奋进的壮美乐章。

2015年，是我校二期建设的关键一年。一元复始，有梦想，就有力量。我们将进一步更新观念、创新机制、细化任务，努力工作；积极探索工程建设的新路径、新模式、新方法；全面优化资源配置、努力推进精细化管理，不断提高工程管理、建设水平和工作效率；努力将我校二期校园建成节约型、科技型、实用性的人文校园。

最后预祝各位领导和同仁在马年马到成功、新春佳节阖家欢乐、幸福平安、万事如意！

二〇一四年一月二十六日

突如其来的青海玉树“4·14”强烈地震给灾区广大群众的生命财产造成了极大的损失。在紧急组织抗震救灾的同时，党中央、国务院针对玉树灾区特殊情况，做出了中央重点骨干企业和北京市、辽宁省对口援建玉树灾区的重大决策。国务院国有资产监督管理委员会认真贯彻落实党中央、国务院决策部署，有关领导第一时间亲临玉树实地调研，特事特办，统筹谋划、紧急动员和组织所属中水电、中建、中铁工，中铁建四大央企千里驰援，在三江源头开展了艰苦卓绝、波澜壮阔的灾后重建工作。

半年多来，援建单位带着中华民族血浓于水的骨肉亲情，带着党中央、国务院和全国人民的深情厚谊来到灾区，认真践行“艰苦不怕吃苦，缺氧不缺精神，海拔高追求更高”的铮铮誓言，克服高寒缺氧、施工期短、交通不便、生态脆弱和建筑资源严重不足等特殊困难，充分发挥施工力量、施工技术、施工装备优势，快捷高效、保质保量地开展项目建设，为玉树灾后重建带来了一流的设备、一流的技术、一流的管理，体现了中央企业敢打硬仗，善打硬仗的顽强作风，创造了灾后重建的玉树速度、玉树模式、玉树奇迹。四大央企全体参战人员忠诚于党和人民的事业，坚持人民利益至上，勇挑重担，直面挑战，惜时如金、分秒必争，以超常规的办法、超常规的效率、超常规的速度，不负重托，不辱使命，表现出了特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐、特别能团结、特别能奉献的青藏高原精神。用非凡的毅力、智慧和心血为建设新玉树做出了突出贡献。经过共同努力，我们圆满完成了今年玉树地震灾后重建任务，城乡居民住房建设年度目标任务全面完成，学校、医院等公共服务设施重建取得了积极成果，市政公共基础设施建设取得了重要突破。在此，青海省玉树地震灾后重建现场指挥部代表省委、省政府以及玉树灾区各族人民，向国资委和中水电、中建、中铁工、中铁建四大央企从事玉树灾后重建的广大干部职工，表示最崇高的敬意和最衷心的感谢！

我们将继续深怀感恩之心，充满感激之情，谨怀敬重之意，协调各方力量，打牢群众工作基础，创造良好条件，提供优质服务，努力为援建单位创造良好的施工条件，我们坚信，有党中央、国务院的坚强领导，有国资委的鼎力支持，有四家央企的全力援助，经过青海各族人民的不懈努力，我们一定能夺取五树灾后重建的全面胜利，早日建成一个更加美丽、更加富饶、更加和谐的社会主义新玉树！

指挥部工作总结篇三

各科室，车间：

指挥长：

副指挥长：

一旦发生灾害事故即启动应急救援指挥系统。指挥长负责对外联络和信息发布。

二、应急救援指挥部与人员职责

- 1、应急救援指挥部统一负责本企业事故救援的指挥及各部门之间的协调和人员调度。
- 2、应急救援人员应服从统一调配，各司其职，各负其责，不得擅离岗位。
- 3、应急救援指挥部办公室负责本企业应急救援预案的编制和修订。
- 4、应急救援指挥部办公室负责组织本企业应急预案的演练。
- 5、应急救援指挥部办公室负责日常应急救援信息的统计上报。

xx年x月x日

镇机关各部门□xx□xx□xx村委会：

一、指挥部成员名单

指挥长：姓名职务

副指挥：姓名职务

成员：姓名职务

1. 组织落实前期各项准备工作，保证工程建设顺利开工；
2. 负责组织xx公路建设施工单位和聘请项目质量监理单位；
3. 负责协调解决工程建设中出现的各种困难和问题；
4. 组织工程验收和完善后续资料；
5. 完成镇党委、镇政府交办的其他事项。

指挥部下设办公室，办公室设在xxxx□由xxx兼任办公室主任，具体负责协调处理日常工作事务□xx□xx□xx为成员。主要负责工程建设日常工作；负责各职能部门、承建单位、工作组和村两委的综合协调、联络沟通；收集汇总各工作组及工程建设各阶段工作信息，负责起草项目建设有关的各类文件，完善各类软件资料。

二、部门设置

为了保障工程建设顺利实施，根据工程建设需要□xx公路建设工程指挥部下设4个工作小组，即质量监管组、工程计量组、资金保障及材料采购组、安全维稳组。

(一) 质量监管组 (下设三个工作小组)

组 长: 姓名职务

副组长: 姓名职务

成 员: 姓名职务

1□xx段工作小组

组长:

副组长:

成员

2□xx段工作小组

组长:

副组长:

成员

3□xx段工作小组

组长:

副组长:

成员

工作职责: 负责组织建设施工, 负责工程项目建设中的'质量
技术监督和管理及进度。

(二) 工程计量组 (下设三个工作小组)

组 长: 姓名职务

副组长: 姓名职务

成 员: 姓名职务

1□xx段工作小组

组长:

副组长:

成员

2□xx段工作小组

组长:

副组长:

成员

3□xx段工作小组

组长:

副组长:

成员

工作职责: 负责施工过程中收方计量工作, 督促施工进度, 填报各类表册、建好各类台账, 搞好材料进出库相关工作, 严格管理建材等物质, 搞好软件资料规范管理。

（三）资金保障及材料采购组

组 长：姓名职务

副组长：姓名职务

成 员：姓名职务

工作职责：负责建材采购工作，搞好工程项目建设资金的调拨及管理使用工作，确保资金专款专用，并做好后期的账务完善等工作。

（四）安全维稳组（下设三个工作小组）

组 长：姓名职务

副组长：姓名职务

成 员：姓名职务

1□xx段工作小组

组 长：姓名职务

成 员：姓名职务

2□xx段工作小组

组 长：姓名职务

成 员：姓名职务

3□xx段工作小组

组 长：姓名职务

成员：姓名职务

工作职责：负责工程建设中的安全检查，及时与施工单位沟通协调排除安全隐患；加强与村组联络，积极协调化解因工程建设引起的矛盾，维护稳定，保障工程顺利开展。

各村要根据实际，成立相应的领导小组，具体组织群众的发动，搞好一事一议，监管工程质量及安全，协调处理财务管理及各类矛盾、问题的协调处理。

按照镇党委、镇政府的要求，必须坚持组织到位、措施到位、责任到位、工作到位的要求，加强团结协作、增强责任意识，狠抓工作落实，以强大的合力推动xx公路建设，保证按时按质完工。

指挥部工作总结篇四

*年，是我市全面实施“城市牌”战略的关键之年，“五年见新城”系列工程将全面启动。今年市属重点工程建设项目共计26项，其中新开工的12项，续建的14项，投资估算100.89亿元，任务繁重，时间紧迫，责任重大。围绕市属重点工程建设任务，总指挥部以“工程优质、干部优秀”为目标，紧紧依靠全体人员的顽强拼搏，一手抓抗击“非典”，一手抓工程建设，初步实现了上半年预定的建设目标，为今年城市建设再迈大步创造了良好的条件。

目前，重点工程建设进展顺利。14项续建工程正在加紧建设：包括行政办事中心、展示中心、图书馆、科学技术博物馆、青少年活动中心、海关大厦、人民会堂等7项城市功能配套类工程，莞龙路、五环路、东江大道、鸿福西路、园岭路改造、东莞运河樟村水质净化厂等6项市政交通设施类工程和1

项城市环境艺术类工程——中心区广场建设。其中，行政办事中心、展示中心、图书馆、人民会堂已经封顶；莞龙路、东江大道、鸿福西路、园岭路等项目主体工程已基本就绪，正在加紧后续工程建设，积极准备竣工验收，移交管理。5项工程正式动工：包括东莞大剧院、松山湖快速干线、鸿福东路——八一路改造、东城南路改造、东江西岸岸线整治等项目。4项工程正积极准备或基本完成招投标工作：包括市区群众艺术馆、中心区环境完善工程、坝头路改造、中心区内道路网改造等项目。3项工程正在进行施工图设计：即黄旗山城市公园建设(首期)、坝头水上运动体育公园、运河两岸景观改造。

将工期摆在首位，全线提速，抢抓进度。上半年，召开有关部门、镇区、业主及施工、监理、设计单位等各类协调会近80次，参会人员达12019多人(次)。充分发挥各方职能作用，将市属重点工程摆上优先位置，协管协办，保证建设加快节奏，再迈大步。

一是加快工程征地拆迁。组织实施了松山湖快速干线、五环路、鸿福东路——八一路、东城中路、坝头水上运动体育公园6项工程的征地、拆迁工作。分区域属地专人跟踪督促，每周召开一次例会，沟通情况，讨论问题。特殊问题一时解决不了，综合最佳方案及时报市政府审批。严格执行征地拆迁补偿标准，深入做好思想动员。如对寮步镇上底旧村民房拆迁的46户困难家庭，建议参照松山湖工业园拆迁补偿标准中对特困户进行补偿，消除了抵触情绪，加快了拆迁进度。截至6月底，共拆迁2566户，拆迁建筑面积881827平方米，征地1198186平方米，签订征地、拆迁补偿协议书1790份，共拨付征地、拆迁补偿款5.25亿元。

指挥部工作总结篇五

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

一、指挥体系建设情况

注重充实疫情防控力量，提升指挥体系效能，完善“1+20”指挥调度机制，根据人员调整和工作实际，对指挥部组织架构进行确定，下设由县处级领导牵头的20个工作组，建立了指挥部“早会商、夜调度、零报告、日报告”工作机制。根据疫情防控形式的变化，成立由一名常委、一名副县长牵头的大数据核查专班，加强公安、卫健、大数据局等部门联动，对上级交办、推送的重点人员进行点对点交办。注重发挥疫情防控指挥部办公室中枢作用，理顺办公室工作体系，下设当前隐藏内容免费查看设综合组、技术指导组、督查组、后勤保障组、信息收集组，各小组各司其职，互相配合，统筹帮助各部门高效开展疫情防控工作。

二、具体工作开展情况

（一）强化组织领导，建立联动机制。一是完善体系构架。建立了“2+2”的指挥构架。二是细化处置流程。对应急处置流程精化细化。三是严明作战纪律。制定处级领导疫情防控排班表，保证指挥部每天1名以上处级干部坐镇指挥。乡镇、办事处由一名党政主要负责同志值班，保持24小时运行状态，畅通信息渠道，确保及时预警、及时防范。

（二）全面排查清底，严格落实管控。一是织密“信息网”。充分发挥大数据的信息比对功能，由县区域协查专班牵头，通过信息数据碰撞，深度查重去错，进一步地锁定目标人群，提高数据的及时性和准确性。二是织密“责任网”。明确各乡镇长、办事处主任作为数据排查协查的第一牵头人和责任人。三是织密“管控网”。全面排查从外地返乡人员，对所有返乡人员登记建账管理，确保“底子澄清，隐患排清”。

（三）落实关键举措，提升“五项能力”。全员核酸检测方面。投入300万元的pcr快速检测移动方舱已到位。集中医学隔离点建设方面。按照每万人口不少于20间的标准，截至

目前共有集中隔离点12处，已启用的隔离点有4处357间，储备隔离点8处916间，累计隔离房间共1273间。已启用的隔离点严格按照“三区两通道”规范重新设置，储备的8处隔离点均制定了改造方案，签订了租赁协议，确保应急处置下2天内完成改造并投入使用。发热门诊建设方面。我县现有发热门诊3家，发热哨点23个。流调溯源能力建设方面。进一步加强流调力量，成立了8支县级流调队，25支乡镇流调队。通过近日多次实战应急处置检测，我们的流调队伍能够在2小时内到达现场，4小时内完成流行病学核心信息调查。物资保障供应能力。专题研究部署疫情防控应急准备工作，听取应急处置下物资保障及配送、医疗救治与服务的准备情况，对落实落细相关预案提出了具体要求。

（四）紧盯重点难点，统筹加压推进。一是全速推进疫苗接种。二是全面推进“场所码”普及。三是全程推演应急处置。四是全效压实督导整改。五是全员营造宣传氛围。

（五）抓好重点环节，筑牢防控底线。冷链方面。严格落实重点行业从业人员每周2次的核酸检测要求。院感防控方面。加强发热门诊管理，规范“三区两通道”设置，进一步加强医务人员院感防控知识全员培训，切实增强医务人员院感防控意识和敏感性。场所管控方面。切实压实属地兜底责任、部门监管责任、市场主体责任和个人健康防护责任，全面强化重点场所管理。聚集管理方面。按照“不办、少办、小办”的原则，严控大型文艺演出、展销促销、团拜聚会等人群聚集性活动。

三、党风廉政建设情况

党风廉政建设是密切干群关系，促进社会和谐、保障社会稳定的基础，在工作中不断增强个人党性修养和廉洁奉公意识，坚守责任担当，时刻保持公正廉洁形象，营造风清气正的工作环境，才能真正提升防腐拒变能力，才能为构建和谐社会提供好服务。

一是积极落实主体责任。党的十八大以来，党***把从严治管党治党提到了一个新的高度，在加强党风廉政建设和反腐败斗争作出了一系列重要部署，提出了一系列新要求，从***到地方，各级党委政府都要把落实“一岗双责”作为一项重大政治任务来抓。明确责任分工，把党风廉政建设和工作任务落实到分管部门直接责任人，实行一级抓一级，层层负责的工作机制，让每一位干部在思想上时刻保持清醒头脑，增强廉洁意识，切实将党风廉政建设“一岗双责”放在心上、抓在手上，落实到行动上，努力营造风清气正的政治生态。

二是努力抓好宣传教育。充分利用每理论学习日，注重党内各项规章制度的学习，积极宣传党风廉政内容，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，党史学习教育活动等廉政警示教育，全年抓好作风建设，推进源头治理，把抓好警示教育落到实处，起到红脸、扯袖、出汗作用，党员干部的理想信念进一步加强，为党员干部营造风清气正的工作环境。

三是注重加强作风建设。日常工作中，带头执行***八项规定精神，规范公务接待、公务用车等有关规定，持之以恒纠治“四风”问题，正确引导广大党员干部凡事都按纪律来、按规矩、按程序办理，对“红线”“底线”不触不碰。以提高自身自省和自我约束的能力，增强廉洁自律意识，提升抗腐拒变的能力，党风廉政建设工作成果得到进一步巩固。

四、下一步打算

一年来，工作上虽然取得了一定的成绩，我们也清楚地认识到自身存在的一些不足。理论学习上，系统性不够；工作开展上，改革创新的精神和能力有待进一步加强。下一步我将以***新时代中国特色社会主义思想和十九大及***二中、三中、四中、五中、***精神为指导，克服不足，抓好日常学习贯彻，始终不忘初心、牢记使命，努力做忠诚为民、务实担当的表率。

指挥部工作总结篇六

第二条 项目建设指挥部是指为完成特定的建设目标和投资项目，经市政府批准或授权由主管部门成立的临时性机构。

第三条 项目建设指挥部资金管理的范围是：

- (一) 财政预算内安排的项目资金；
- (二) 政府性基金安排的项目资金；
- (三) 政府融资安排的项目资金；
- (四) 其他财政性资金安排的项目资金。

第四条 本办法的适用范围，除项目建设指挥部外，还包括涉及使用财政性资金的其他临时性项目管理实施机构。

第五条 项目资金的管理使用实行项目建设指挥部指挥长负责制。

第六条 纳入财政预算安排的项目，按基本建设程序审批立项，项目所需投资预算，须经市发展计划委员会和市财政局评审中心审查确认。

第七条 项目建设指挥部的预算申报必须附有关文件和相关资料，项目预算经市财政局提出预算安排意见报市政府审批后，在规定时间内下达项目建设指挥部。

第八条 项目建设指挥部支出预算一经下达，必须严格按预算执行，并确保项目资金的专款专用。严禁超项目范围、超开支标准、超项目概(预)算使用项目资金；严禁挪用、转借、截留项目资金。

第九条 项目支出预算下达后，因特殊情况确需改变资金用途的，应按原资金审批程序报批；设计变更、漏项和其它原因需增加投资概(预)算的，按基本建设程序报批。未经批准擅自改变资金用途或增加投资概(预)算的，市财政局一律不安排经费。

第十条 项目建设指挥部须按照批准的项目预算，编制项目用款计划并汇总项目进展情况。并将用款申请，于用款前20个工作日内报送市财政局审核。

第十一条 建设项目可实行投资包干。拟实行投资包干的建设项目，应在项目立项报批时一并提出，由市财政局在项目立项批准后批复。建设项目已施工或实施后，项目建设指挥部不得提出投资包干申请。

第十二条 项目建设指挥部应建立健全财务机构、内部财务管理制度和办法，合理配置财务人员。财务人员的聘用、注销需报经市财政局备案。

第十三条 为确保项目资金专款专用和及时拨付，项目建设指挥部须在市财政局指定的国有商业银行开设财政性项目资金专户。财政性项目资金专户一经开设，未经市财政局批准，不得转移和撤并。待项目全部完工，竣工财务决算经市财政局审核确认后，方可结清专户。第十四条 在项目竣工财务决算未经市财政局审定前，项目建设指挥部主要负责人及财务人员不得撤离，机构不得撤消。

第十五条 项目建设指挥部固定资产管理

(一)各种材料、设备、工具、器具购置后须按固定资产管理的有关规定造册登记、入账管理，做到账账、账证、账表相符。

(二)因工作特殊需要，需购置交通工具和通讯工具的，必须

由项目建设指挥部提出申请报市政府审批，并实行政府采购。

(三)在编制建设项目竣工财务决算时，项目建设指挥部应做好财产物资的盘点核实工作，并填列清单，随建设项目竣工财务决算一并上交市财政局，由市财政局提出处置意见上报市政府审批。项目建设指挥部不得擅自处置财产和物资。

第十六条 建设项目竣工后，项目建设指挥部应对项目建设的档案资料进行收集、整理、存档。

第十七条 市财政局根据预算安排，按项目建设指挥部提供的项目用款计划和经工程监理审查签章的项目实施进度报告，及时拨付市级投资资金。

第十八条 市本级直接管理的项目，由市财政局直接拨付项目建设指挥部。市级补助县(市)区的项目资金，市财政局以支出指标下达县(市)区，并督促县(市)区财政部门将县(市)区级配套资金及市级补助资金按项目进度及时拨付到位。

第十九条 市财政局在审定项目竣工财务决算前，项目建设指挥部应按批准项目概(预)算资金的10%预留工程尾款，待财政部门对项目竣工财务决算审定后，再将预留尾款支付给施工单位。

第二十条 项目建设指挥部须按月及时报送项目资金使用情况，以便市财政局合理调度资金，避免资金到位不及时或资金在项目单位沉淀。对不按规定报送相关资料的，市财政局停止拨付资金。

第二十一条 每年年底，项目建设指挥部须将项目收支年度结算及相关会计资料报送市财政局。项目资金因项目未完工形成的结余，随项目结转下一年度继续使用。

第二十二条 项目建设指挥部在项目竣工(或完成)后3个月内，

须将项目竣工财务决算资料报送市财政局，并由市财政局评审中心或由市财政局委托具有项目预(决)算审查资质的机构(含中介机构)审核，市财政局对审核进行评价，确定项目决算的最终结果并以书面形式批复。项目竣工后有资金结余的，按市财政局审批决算确认通知处理。

第二十三条 项目建设指挥部项目资金检查的内容：

(一)中央、省、市财政安排(或补助)的项目资金预算执行情况；

(二)财政预算内资金、政府性基金、政府融资、其他财政性资金安排的项目资金使用情况。

第二十四条 市财政局要切实加强对项目资金的监管，建立经常性的监督检查制度，必要时委托中介机构进行审查。

第二十五条 审计机关对项目建设指挥部项目预算的执行和决算，以及项目资金的财务收支情况进行审计监督。

第二十六条 对未经批准擅自改变资金用途、挪用、截留专项资金的行为，要追究项目建设指挥部指挥长责任。对触犯法律的要移交司法机关追究法律责任。

第二十七条 本办法自发布之日起实施。

第二十八条 本办法由市财政局负责解释。

指挥部工作总结篇七

为加强项目资金管理，严格财经纪律，保障重点项目建设顺利进行，按照国家相关财经法律法规，制定本制度。

项目建设指挥部按照《会计法》有关规定设立独立的会计机

构，配备具有会计从业资格的专职会计人员。会计人员按照《会计法》、《会计基础工作规范》和《基本建设会计制度》的规定，进行会计核算。项目建设指挥部以书面形式确定一位财务签批人，行使财务“一支笔”职责。

（一）日常经费报销程序。

重点项目建设指挥部日常办公经费开支要严格执行国家的《基本建设财务管理规定》及相关法律、法规和政府采购制度。报销单据要有经办人、分管财务负责人、财务签批人签字以及相关附件，方可办理报销手续。

（二）重点项目资金支付程序。

拨付工程款、补偿款等相关费用，依据相关程序，经重点项目建设指挥部经办人、复核人、分管负责人（分管财务和分管项目的领导）、财务签批人签字，方可办理付款手续。

购置办公用品和固定资产，须按政府采购有关规定办理政府采购手续。要设立办公用品采购、领用台账，完善出、入库手续；加强固定资产入账管理，并设立固定资产卡片明细账，做到资产使用责任到人。

重点项目完成后，对固定资产进行盘点清查，做到账账、账卡、账物相符。经审计部门审计后封账，按档案移交的有关规定办理移交手续。

重点项目资金使用必须专款专用，不得挪作他用或出借他方。要随时接受纪检监察、财政、审计部门的监督检查。同时对所拨付的工程款，补偿款按照相关合同进行监督检查。

本制度自印发之日起施行。