

最新副主管竞聘演讲稿工作目标和计划(精选6篇)

演讲是练习普通话的好机会，特别要注意字正腔圆，断句、断词要准确，还要注意整篇讲来有抑有扬，要有快有慢，有张有弛。那么你知道演讲稿如何写吗？以下是我帮大家整理的演讲稿模板范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

副主管竞聘演讲稿工作目标和计划篇一

大家好！

我是xxx□我竞聘的. 岗位是xxxx网业务经理。

我xxx参加工作，先后在多媒体科、电话信息中心、市场部、大客户服务中心、宽带业务部、客户营销中心和26营销中心工作。曾经参加过多次市场营销专业培训□20xx年第一季度xxxx市业务发展前十名。自20xx年第四季至20xx年第1季，我一直一直是市公司宽带业务发展第一名。我的职称是工程师，精通计算机数据库编程和报表分析制作，曾经为社区经理编制了“社区信息管理系统”，方便、灵活、功能强大□20xx年xxxx月市宽带技术比武获得“xxxx市技术标兵”称号□20xx年xxxx月省宽带技术比武大赛获得“实际操作小组全省第四名”，并为定为“高级光纤线务员”，具有专业的宽带和固定电话装维经验□20xx年为定为xx营销中心社区服务站站长，和公司内部培训师□xxxx月和xxxx月，分别在“安全生产法知识竞赛”和“工商系统知识竞赛”中获奖□xxxx月份，参加省公司的工会会员代表大会。我在网通公司成长的每一步都是在领导的教导和帮助下取得的。同时在和客户的广泛接触中，我努力学习业务政策，努力提供优质服务，得到广大客户的信任。

对于xxxx网工作的意义，我有以下认识：

在市场上出现了竞争对手之后，市场占有率是一切工作的基础。大客户和住宅小区是现存用户的竞争重点，而新建楼宇是新的领域，而且往往是经济十分重要的客户聚集的地方，有钱和有条件的居民，才会住进新建楼宇。特别是高档新建楼宇。如果是商业型新建楼宇，由于随着住宅固定电话市场的快速萎缩，那么我们市话收入主要来源于办公和商业电话，一个重要的商业型新建楼宇，可能通信收入要远远超过若干个住宅小区。无论是商业型还是住宅型新建楼宇，都要涉及宽带和市话业务和信息工程。而且对于竞争对手来说，可以和我们站在一个起跑线上，进行竞争。对于我们，这存在这一定的风险，是市场占有率发生变化较快的一个方面。xxxx网工作的重要性和新建楼宇重点管理的必要性已经十分严峻，这是关系着我们企业未来市场占有率和成败的关键。我相信依靠自己的专业素质，依靠自己比竞争对手付出更多的努力，一定能够提高客户的满意度，加强了客户与网通公司彼此之间的沟通理解，稳固业务的发展，迫使其他运营商参与到更高水平的服务竞争上来。在领导的支持下，在同志们的团结一致帮助下，我们有信心建设一个美好的“和谐xxxx”为创造xxxx光明的未来尽自己的一份力量。

谢谢大家。

副主管竞聘演讲稿工作目标和计划篇二

竞聘演讲稿是竞聘者在竞聘演讲之前写成的准备用作口头发表的文稿。本站小编为大家整理了工作岗位竞聘演讲稿3篇，欢迎大家阅读。

尊敬的各位领导、在座的各位同事：

大家好！我非常荣幸今天能够站在这里参加此次的竞聘。首先

我要感谢我xx公司以及各位领导给予我这个展现自我的平台。我十分珍惜这次竞聘机会，我认为能够参与竞聘的整个过程其本身就意义重大，并希望能通过这次的竞聘锻炼，使自己的工作能力和综合素质得到进一步提高。

我叫，男，现年29岁。于20xx年10月进入公司。在公司工作十年间，我曾先后于20xx-20xx年间从事过理赔调查岗位工作、于20xx至今担任理赔处理岗位工作。在工作期间，我始终坚持脚踏实地、勤恳奋进的工作作风，十年如一日的坚持每天到银行取现金送往政府服务中心，负责农合取现和转账等业务工作，并不断提升自身的相关专业技能，曾与20xx年-20xx年间多次被评获优秀员工称号。并与此同时我充分利用自身业余时间不断进行学习与提高，主要工作对理赔理算、上机处理及归档等工作进行了重点的分析研究，深度学习和提升自身的理赔能力，使得自身能够较好地处理好公司的一些理赔纠纷问题，通过我不间断的努力，在20xx年7月组织的市公司比赛中获得了理赔奖项。

我此次竞聘的岗位是客户服务中心经理助理职位，对于此职位，我有极大的自信心，我相信我能够胜任此职位，并且能够很好的辅助上级经理开展好我公司服务中心的各项业务工作。对于客户服务中心经理助理这一职位，我有着自己独到的见解和认识，经理助理既是管理者，同时又是执行者。肩负着上传下达的重要使命，不仅仅要协助经理根据公司的总体规划和目标任务，合理制定服务中心的各项工作计划方案，同时要协助经理协调好内外部关系，深入基层与客户中心展开调查研究，及时了解客户需求，准确及时的向经理反馈职工以及客户意见，实际为领导分忧，做到统筹兼顾。作为一名服务中心经理助理除应具备较强的决策分析能力之外，还应该掌握一定的文字综合方面的基本知识和较强的沟通协调能力，也就是说应该具备多方面的综合素质。

通过xx年来的工作历练，我认为我具有以下方面的竞争优势：

一是具有较好的年龄优势。我现年29岁，可以说是正值精力充沛的青春之际，具有较强的学习与适应能力，对于新事物新政策，我都能够快速的掌握并发挥出高效的办事效率，对于工作我能够全身心的投入。我敢于创新、思想敏锐，可塑性强，并能根据公司业务的实际情况，大胆设想方案方法和做好各项调查研究工作，成为中心经理的好助手。二是具有较强的工作能力。在日常生活和工作中我不断培养自己的工作能力，并在理赔服务方面取得了一定的成绩。经过多年的学习和锻炼，我的组织协调能力、判断分析能力、领导部署能力得到了很大的提升。三是具有较高的个人素养和丰富的实际工作经验。我具有较强的敬业精神□xx年来我一直坚定认真负责，严明刻苦的工作精神。我遇事懂得及时征求他人意见，具有良好的人际关系和团队凝聚力。此外，我具有极其丰富的工作经验□xx年来的理赔工作，练就了我的服务与沟通协调能力和丰富的协调内外部关系经验。

基于以上一些工作实践和经验，我对今天所参加竞聘的客户服务中心经理助理一职充满信心，如果我能够成功的被竞聘为经理助理，我将我不仅只是把它当作对过去工作的认可，而是要把它作为促我启航的鸣笛。我将绝不辜负领导的期望与信任，不辱使命，全力以赴投入到此一职位之中，继续发扬吃苦耐劳，诚实奉献的工作精神，持以求真务实、锐意进取的工作态度，努力提高自身的各项方面能力与素质建设。并且我将会尽快地转换角色，更新观念，调整好自己的心态和工作方式，与上级领导充分保持高度一致，以一种崭新的视觉看待问题，解决问题，使自己的所作所为能够从公司的利益出发，从客户的角度出发，全面建设好我公司客户服务中心的各项业务工作。

我的演讲结束，谢谢大家！

尊敬的各位领导、各位同事：

大家晚上好！我是来自急诊科的护士。非常感谢医院为我们提

供了这样一个展示自信、超越自我的平台。我参加竞聘的是一一急诊科的护士长。

首先，请允许我介绍一下自己。本人自20xx年参加工作至今，一直在急诊科工作。在六年的护理生涯中，护士长的那种以身作则、严谨细致的工作态度，姐的那种关爱姐妹、真心待人的为人品格，科室各位护理姐妹们的那种风风火火、干净利落的干事作风，都对我产生了深远的影响。在各位领导和同事的关心帮助下，我从最初的一个懵懂无知的护士逐步成长为如今科室的一名优秀的护理骨干。如今的我，不仅熟练掌握了各项急救技能，更深深懂得了护理工作的真谛。广大患者的信任和各位领导同事的褒奖是对我最大的肯定。谢谢你们！

竞聘急诊科护士长这一岗位，我自认为有以下优势：一是爱学习，肯钻研。工作中我特别善于向领导学习、向同事学习、向患者学习，从而积累工作经验，提高自身工作水平。我十分珍惜每次院内培训、外出学习的机会，通过认真学习，达到了更新服务理念、开拓眼光视野、提升护理技能的效果。二是懂管理、爱帮教。从工作至今，我一直担任院感质控员，一直在默默地协助着护士长进行科室管理，这也让我对科室服务和管理有了一定的研究和了解；同时我也长期担负着对新同志的帮教工作，在带教各位新护士方面积累了一定的经验。三是善协调、愿沟通。热情开朗，待人诚恳是我的性格。自我认为有一定的交流沟通能力，能与同事团结紧密合作，与患者能有效沟通，这应该是当好护士长的重要法宝。四是不怕苦、乐奉献。曾在20xx年连续十多天参与抗甲流工作，特殊的经历磨练了我不怕苦的精神；多次在新农合的现场会担当解说员，深受领导和同事好评；“宜昌市服务明星”、连续两年的年度“优秀护士”等荣誉的如期而至，也让我收获了自信。

副主管竞聘演讲稿工作目标和计划篇三

要竞聘银行副主管，需要准备一份演讲稿。下面是小编整理的银行副主管竞聘演讲稿.，仅供参考。

各位领导、各位同仁：

大家好！

我是来自邮政局代理金融部主管竞聘演讲稿。加入*行这个温暖的大家庭已经两个年头了，今天站在这里，我一方面感到非常荣幸，另一方面感到无限感慨，因为我人生最美好的青春年华都是在这里度过的。正是出于对*行深厚的感情和对自己能力的自信，今天，我勇敢地走上竞聘演讲台，积极参与会计副主管的竞聘。

下面，我向大家简要介绍一下我的个人情况：我今年26岁，财务会计与计算机应用双专科，西南科技大学函授本科，我于**年参加工作，曾任一线柜员两年，其间曾被评为工会积极分子，不俗的成绩无意是上级对我业绩的首肯和认可。当然，我不是一个好高骛远的人，我人生的目标是：“做这个位置上最优秀的自己”。所以无论身处什么岗位，我都会恪尽职守，不越级越权办事。

第一，具有较强的工作作风和责任心。多年来，组织上的培养，领导同事们的支持和帮助，造就了我敢于坚持原则，主持公道，秉公办事，作风正派，善于听取群众意见的品格。我始终认为，干好事业靠的是忠诚于事业，靠的是一丝不苟的责任心。

第二，热爱金融事业，具有娴熟的工作经验。参加工作两年来，我对我行的诸多业务都有了较为深入的了解。与此同时，这些年来的实践锻炼，也我深刻地领悟到了理论与实践相结

合的重要性，深切地感受到自己在会计管理能力、银行柜员主管竞聘演讲稿、工作实践经验等方面有了全方位的提高，使自己的脚步更加坚实。

第三，我具有较强的组织管理能力。经过不断的学习和锻炼，我的组织协调能力、领导部署能力等都有了很大提高，在员工面前具有一定的号召力和亲和力。尤其是近一年的工作，更加锻炼了我较强的组织管理能力，这为我做好以后的工作打下了基础。

第一、强化柜面业务操作风险防范能力。投资放贷存在较高的风险，区分可贷与不可贷关系到柜员专业技能的高低，除此还有一个潜在因素就是关系网。我将协助主管积极组织柜员学习政治理论和业务知识，开展岗位练兵；有计划的提高柜员的政治理论水平、业务素质和专业技能，提高员工风险防范能力。

第二、加强对网点及柜台的管理力度，狠抓财务管理，健全各项管理制度。在管理上，我将建立机制，突出创新。协助主管不断在机制创新上做文章，积极探索以制度管理人、以制度规范人、以制度激励人的长效管理机制。另外，我还将不断寻找工作的新思路、新方法，积极为做好各个营业网点及柜点的管理工作出谋划策。做好网点的会计结算制度、规定、实施细则的组织执行工作，建立完善的内部管理程序。

第三、进一步加强财会电算化建设。财会电算化已经成为了当今财会工作的发展方向。所以我认为，在这方面，不仅要投入资金进行建设，更重要的是。要区别于传统的财会制度，根据电算化的特点建立一整套适应电算化工作需要的工作流程和管理制度。以切实提高工作效率和工作水平。

第四、我仍将一如既往加强自身素质的培养。为了更好的开展工作，我将通过加强业务学习和思想建设，提高自身综合素质。同时，我还要积极钻研最新的财务管理方向和手段，

协助主管带头认真学习财会电算化知识，掌握计算机软硬件的基本知识，并做好本部门人员的业务知识培训工作。使本部门会计人员在工作中提高实际操作能力。

香港首富李嘉诚说过，大材小用，基本没用；小材大用，基本有用。希望借我们行人事改革的“东风”，使我块“小材”得到大用的机会，一旦如愿，竭诚欢迎诸位用挑剔的眼光看我，多提宝贵意见。最后，我想说，作为会计主管，目前我或许不是最优秀的，但我一定做最努力的！

谢谢大家！

各位领导、各位评委：

大家好！

首先感谢组织给我提供了一次挑战自我、播种希望的机会。我不会辜负大家的期望的。

我叫，来自县支行，今年岁，大学学历，会计师职称，现从事会计记账复核工作。年入行，十年来，我把自己的人生追求与企业的发展牢牢地结合在一起，在平凡的岗位上挥洒汗水奉献青春。先后在储蓄岗位上担任过记账员、出纳员和储蓄所所长。多次被评为支行先进个人、在多种竞赛中获得奖励。

古人有句话，叫做“君子不患无位，患所以能”。用今天的话讲，就是说一个人不愁没有适合自己的岗位，愁的是缺乏胜任工作的能力。面对机遇我充满自信。竞聘新岗位，除了对建行的浓厚感情外，我认为自己具有三大优势：一我热爱这项工作。虽然这项工作繁杂，巨细无遗，默默无闻，甚至很辛苦，付出多却很难看出成效和成绩，但我有充分的思想准备，有投入这项工作的良好愿望和热情。二我有坚实的理论基础和丰富的工作经验。进行这十几年来，我一直在一

工作，无论从实际操作中，还是理论实践上，都能得心应手，对各项规章制度的理解和运用，能熟练掌握，并利用业余时间充实自己，于××年一次通过会计师资格考试，对我要竞聘的会计主管一职，打下了坚实的理论基础。三更主要的是有领导的关心、爱护和鼓励，有同事们的帮助、协作和支持，为我做好工作创造了有利条件，增强了勇气和信心，银行客户服主管竞聘报告。

假如组织和大家信任，能给我一个施展的平台，我有决心和信心担当此重任。并树立“银行柜员主管竞聘演讲稿”作为保证：一树立窗口服务意识，积极为客户提供优质服务，会计营业室是窗口单位，员工的一言一行，将会直接影响到建行的声誉。要心贴心的为客户服务，让客户真正认识建行，了解建行，并更加努力的支持我们的工作，要树立良好的社会形象，真正将服务转化为效益。二强化防范意识。从转变工作入手，将责任落实细化到人，杜绝责任空档，对易发案部位设置关键人，关键岗，提高员工的风险防范意识。从业务的第一步做起，针对检查出的问题，不光是一上报了事，更要分析问题存在的原因，提出整改意见，并督促落实到位。三树立学习意识。着力提高营业部人员的政治素质和业务素质。一方面要坚定信念，增强党性，解决办事“靠得住”问题另一方面要刻苦钻研，熟练业务，解决办事“有本事”的问题，成为本职工作的行家里手。四以效益为中心，树立市场意识。积极开拓在无限的竞争中抢占有限的市场。进一步加强财务管理，资金管理，按时进行财务核算，及时分析上报，为领导决策提供有力依据，建立详细的资金台账，降低无效资金费用，提高经营效益。五树立奉献意识和团结意识。从小事做起，从自身做起，摆正位置，扮好角色，到位不越位，补台不拆台。讲团结，求人和，聚人心，集智慧，成合力，发挥整体作用，提高工作效率和为领导当好参谋助手，银行主管竞聘演讲稿。

假如我竞争如愿，将不辜负组织、领导和大家对我的信任、期望，我将以此为新的起点，努力履行诺言，实现奋斗目标，

积极为我行工作做出新的贡献!

假如我竞争落选，我也不会灰心气馁，因为能够勇于参与竞争，对我来说既是一次自我挑战和磨砺意志的考验，也是一次难得的学习和锻炼机会，更是一次重新认识自我和战胜自我的检验。今后要寻找差距，找准不足，努力将自己锻炼成为一名组织和领导信任，客户满意的金融工作者!

各位领导、各位评委，是骏马就要奋蹄于大道，我相信低头需要勇气，抬头需要实力，但我更相信只要认真踏实地走好每一步，我们的明天一定会更美好!

谢谢大家!

我非常感谢各位领导、同志们给了我这次竞聘的机会。

我要说，我的优势就在于三个方面：一是有较为扎实的专业知识。自××学院毕业后参加工作以来，我始终不忘学习专业知识，不断地丰富自己、提高自己。参加了我行组织的政治理论和市场经济、金融管理等知识的学习。使我的政治素养和业务水平不断提高。二是有较为丰富的实践经验。××年的营业网点前台和××年后台事后监督工作经历，使我熟练掌握各项柜面业务操作流程和计算机前台操作技术及各项业务管理规定与操作规程，掌握银行经营管理、财务会计等基本理论知识。深知营业网点从业务办理到凭证整理归案，经营风险防范的主要在于是制度的执行与落实，知道委派会计主管工作的职责任务，明白做委派会计主管所必备的素质和要求。三是有较强的工作能力。我在日常生活和工作中注意不断地加强个人修养，踏实干事，诚实待人。经过多年学习和锻炼，自己的业务能力、工作作风、组织协调能力、判断分析能力、具体处理会计工作中实际能力都有了很大提高，能够胜任委派会计主管工作。

假若我能够竞聘上岗，我打算从以下几个方面配合做好委派

会计主管一职，提高委派会计拓展工作质效，树立委派会计主管优质的形象。我的目标是：我与委派会计主管共发展。

1、加强学习，全面提高自身素质。努力学习各种新知识，适应形势发展的需要。贯彻执行好国家有关财经法规和建设银行各项财务会计规章制度及操作规程。在思想上树立主人公的观念，以全局为重，以事业为重，敢言，直言，能言，善言，将自己的才智毫无保留的贡献出来，不计个人得失，不当摆设。在工作中，维护支行形象，维护班子形象，讲团结顾大局，摆正位置，当好主角。做到“三个服从”，即个性服从党性，感情服从原则，主观服从客观。做到服务不缺位，主动不偏位，融洽不空位。让领导放心，群众满意。

2、履行职责，不断强化决策管理。一是组织好支行的会计核算，真实、准确、及时、完整地提供会计信息，严格岗位分工及岗位轮换，规范操作，防范操作风险，确保会计业务的正常开展。二是本着严格、优化的原则，组织拟定好支行日常检查计划，按月组织对支行进行重点检查及半年一次的全面检查或专项检查，对检查出的问题及时进行纠正。督促落实好整改上级检查及外部审计等发现的问题，重点做好拒员卡的日常管理检查，在用印签卡、抵质押物的核对，帐户的对帐，确保帐卡帐实帐相符；三是做好支行日常前台拒面工作，对重点会计业务按照规定严格进行管理。财会人员岗位变动时重要物品、单证的监交工作，对大额进出款项进行严格管理，以管理提升效益。

3、开拓进取，创新工作方法。创新永远是我们工作的灵魂。随着我行业务的迅速发展，中国××银行全面实施的股份制改革，这是贯彻落实党的xx大和十七界四中全会精神，加快金融改革，促进金融业健康发展的重大决策，也是我国金融业一次全新的改革实践，通过股份制改造，我行将成为资本充足，内控严密，运营安全，服务和效益良好的现代金融企业。因此，对于不断创新基层内部管理，完善会计监督机制，创新会计信息质量和风险防范能力工作将成为我们的重点工

作。围绕以上方面，在工作中我将重点对支行业务发展过程中存在的问题进行专题分析研究，提出整改意见，落实好整改情况；配合支行负责人协调好与上级行及当地与财会活动有关部门之间的关系；实施好会计基础规范化等级管理创新。

5、拓展服务理念，打造优质服务品牌。本着“银企双赢共谋发展”的服务宗旨，秉承“心系万家银行业务拓展”的服务理念，追求“我与银行共发展”的服务目标，坚持做到定期或不定期组织财会人员进行业务知识和操作技能的学习和培训，以熟练的技能为客户服务。配合支行对综合实力强、经营管理规范、业绩良好、有品牌优势、资信良好的企业和个体工商户，尤其是资信20强的企业，加强会计业务合作，为开发商、消费者等提供限时、首问责任制评估、快捷办理的优质服务；全面实施服务环境规范、服务形象规范、柜台服务规范、会计流程规范和检查督促规范，从客户的利益出发，永远把客户的利益和需求放在首位。在会计规范化服务达标基础上，推出首问责任制、一次性告知制、同岗替代制、限时办结制、办事制和例会制等为客户提供差异性、个性化的服务。体会服务就是品牌、服务就是管理的深刻内涵，为××银行业务的增长奠定了坚实的基础和良好的环境。

尊敬的各位领导，各位评委，在我的竞聘演说结束时，我还想说的是，我也许还不成熟，也许还有这样那样的欠缺，我会努力努力再努力，不断完善自我，追求自我，超越自我，做一个全面发展的人。西方一位哲学家说过：给他一个支点，他会把地球撬起来。我要说的是：给我这个职位，我一定会做得更精彩！

尊敬的各位评委、亲爱的各位同事：

大家早上好！

今天我非常荣幸地在这里参加银行会计主管岗位竞聘演讲稿，首先感谢卡中心和分中心领导过去对我的培养以及给我这次

展示自我的机会，同时借此机会感谢在座的各位兄弟姐妹在工作中对我的信任和支持！我十分珍惜这次的竞聘机会，无论竞聘结果如何，能够参与此次竞聘对我的成长意义重大，并希望能通过这次竞聘得到锻炼，使自己在工作能力和综合素质上得到进一步的提升。

实施竞争上岗产生客户经理，向全体员工传递了这样一个信息，那就是我们卡中心领导银行会计副主管竞聘演讲稿，锐意改革”的创新精神，和求发展求变革的决心，正是这种决心必将成就卡中心明天无限的生机和活力。客户经理制的转变到实现只是短短三个月的时间，相机、识别仪的配置，部分地区中高端小组的成立，还有马上要配发的智能云端，加上一支敢于创新锐意进取的领导队伍，都为我们做了最好的印证。中信绝对不亏是我们职业发展的首选平台，我立志将用我所学到的知识和多年来积累的管理经验为中信的发展献上自己的绵薄之力。

- 1、严格要求自己，先律己后律人，并不断地进行再学习
- 2、要以人为本，求真务实，言行一致，说话算数。
- 3、要以理服人不能以权压人，不要把生活的情绪带到工作中来
- 4、要团结一切团结的力量，家和万事兴。

一、立足本职，做好坚强后盾。

- 1、相机、识别仪要认真保管，领取归还要做好登记，防止丢失给工作带来不便，已打印信息要及时删除做好记录，便于查询。
- 2、申请表、订书机、胶座、工作证明表、进件表等要物归原位，储量充分方便作业。

3、在审件过程中要本着认真负责的态度，注意把握每个细节，身份证号码、电话号码等九大要素要仔细核对，将风险控制在萌芽状态，有效提高核准率，降低疑似欺诈率。及时登记审件过程中每个人出现的问题，晚会上组织分析，避免同样的错误再出现第二次。

二、加强学习，提高风控意识

1、平时多组织分享遇见的风险案例，引起警示，保证同样的错误不在犯。

2、定期组织学习进件人群分类，进件条件，进件单位的审核注意事项。

3、在审件过程中，做到仔细认真，将风险控制在萌芽状态。审件过程中出现的风险问题，事后组织全员学习总结，下次引起重视。

4、定期组织学习控制风险的知识，和控制风险后带来的好处，还有因风险问题给企业造成的损失，加强风控意识。

三、团结一心，共建和谐团队

1、定期组织团队聚餐、郊游、爬山等团队活动，增强凝聚力。

2、共同为组员庆祝生日，增强归属感。组织组员进行家访了解其生活状况，帮助做力所能及的事。

3、经常和组员交心，关注员工的内心感受，换位思考，增强彼此的沟通和了解。

4、体恤组员工作的辛苦，平时多激励组员，鼓舞士气，提高其自信心。

四、坚持学习，提高业务水平

- 1、每周定期组织经验分享交流。对本周遇见的挫折和问题提出来大家分享，提出多种解决方案相互学习。
- 2、定期组织销售实战演练，相互指导发现缺点，及时指导。
- 3、建立良性竞争平台，组织一对一的指导，一对一的帮扶，一对一的比赛。
- 4、定期组织学习先进销售技巧，主要通过学习激励销售课程和书籍，优秀员工经验分享。

我的目标是把我们贵阳一组建设成为具有较强凝聚力和执行力，目标明确，积极向上，懂得快乐生活、快乐工作的和谐可持续发展的优秀团队。

同志们，当听完我的构想后，也许你会想：想法倒挺好，可实现的了吗？说实话，我只是一个平凡的人，不是神，要是光靠我自己是绝对实现不了的，可古语说的好：人心齐，泰山移。如果在坐的各位都和我一起努力，我敢肯定，不久梦想定会变为现实！

谢谢大家！

我非常感谢各位领导、同志们给了我这次竞聘的机会。，今年××岁，××××文化。××年来在营业网点和储蓄事后监督工作岗位上，从事的都是储蓄会计工作。今天我本着锻炼自己，为××银行服务的宗旨站到这里，竞聘××银行××分理处委派会计主管一职。营业网点会计工作具有专业性、广泛性、从属性、服务性和琐碎性等特点，从委派会计主管应当具备的基本条件和业务素质要求看，就知道这一工件的艰巨性。刚才参加竞聘演讲的几位同志，每个人都有自己的优势。我要说，我的优势就在于三个方面：一是有较为扎实的专业知识。自××学院毕业后参加工作以来，我始终不忘学习专业知识，不断地丰富自己、提高自己。参加了

我行组织的政治理论和市场经济、金融管理等知识的学习。使我的政治素养和业务水平不断提高。二是有较为丰富的实践经验。××年的营业网点前台和××年后台事后监督工作经历，使我熟练掌握各项柜面业务操作流程和计算机前台操作技术及各项业务管理规定与操作规程，掌握银行经营管理、财务会计等基本理论知识。深知营业网点从业务办理到凭证整理归案，经营风险防范的主要在于是制度的执行与落实，知道委派会计主管工作的职责任务，明白做委派会计主管所必备的素质和要求。三是有较强的工作能力。我在日常生活和工作中注意不断地加强个人修养，踏实干事，诚实待人。经过多年学习和锻炼，自己的业务能力、工作作风、组织协调能力、判断分析能力、具体处理会计工作中实际能力都有了很大提高，能够胜任委派会计主管工作。

假若我能够竞聘上岗，我打算从以下几个方面配合做好委派会计主管一职，提高委派会计拓展工作质效，树立委派会计主管优质的形象。我的目标是：我与委派会计主管共发展。

1、加强学习，全面提高自身素质。努力学习各种新知识，适应形势发展的需要。贯彻执行好国家有关财经法规和建设银行各项财务会计规章制度及操作规程。在思想上树立主人公的观念，以全局为重，以事业为重，敢言，直言，能言，善言，将自己的才智毫无保留的贡献出来，不计个人得失，不当摆设。在工作中，维护支行形象，维护班子形象，讲团结顾大局，摆正位置，当好主角。做到“三个服从”，即个性服从党性，感情服从原则，主观服从客观。做到服务不缺位，主动不偏位，融洽不空位。让领导放心，群众满意。

2、履行职责，不断强化决策管理。一是组织好支行的会计核算，真实、准确、及时、完整地提供会计信息，严格岗位分工及岗位轮换，规范操作，防范操作风险，确保会计业务的正常开展。二是本着严格、优化的原则，组织拟定好支行日常检查计划，按月组织对支行进行重点检查及半年一次的全面检查或专项检查，对检查出的问题及时进行纠正。督促落

实好整改上级检查及外部审计等发现的问题，重点做好拒员卡的日常管理检查，在用印签卡、抵质押物的核对，帐户的对帐，确保帐卡帐实帐相符；三是做好支行日常前台拒面工作，对重点会计业务按照规定严格进行管理。财会人员岗位变动时重要物品、单证的监交工作，对大额进出款项进行严格管理，以管理提升效益。

3、开拓进取，创新工作方法。创新永远是我们工作的灵魂。随着我行业务的迅速发展，中国××银行全面实施的股份制改革，这是贯彻落实党的xx大和十七界四中全会精神，加快金融改革，促进金融业健康发展的重大决策，也是我国金融业一次全新的改革实践，通过股份制改造，我行将成为资本充足，内控严密，运营安全，服务和效益良好的现代金融企业。因此，对于不断创新基层内部管理，完善会计监督机制，创新会计信息质量和风险防范能力工作将成为我们的重点工作。围绕以上方面，在工作中我将重点对支行业务发展过程中存在的问题进行专题分析研究，提出整改意见，落实好整改情况；配合支行负责人协调好与上级行及当地与财会活动有关部门之间的关系；实施好会计基础规范化等级管理创新。

5、拓展服务理念，打造优质服务品牌。本着“银企双赢共谋发展”的服务宗旨，秉承“心系万家银行业务拓展”的服务理念，追求“我与银行共发展”的服务目标，坚持做到定期或不定期组织财会人员进行业务知识和操作技能的学习和培训工作，以熟练的技能为客户服务。配合支行对综合实力强、经营管理规范、业绩良好、有品牌优势、资信良好的企业和个体商户，尤其是资信20强的企业，加强会计业务合作，为开发商、消费者等提供限时、首问责任制评估、快捷办理的优质服务；全面实施服务环境规范、服务形象规范、柜台服务规范、会计流程规范和检查督促规范，从客户的利益出发，永远把客户的利益和需求放在首位。在会计规范化服务达标基础上，推出首问责任制、一次性告知制、同岗替代制、限时办结制、办事制和例会制等为客户提供差异性、个性化的服务。体会服务就是品牌、服务就是管理的深刻内涵，

为××银行业务的增长奠定了坚实的基础和良好的环境。

尊敬的各位领导，各位评委，在我的竞聘演说结束时，我还想说的是，我也许还不成熟，也许还有这样那样的欠缺，我会努力努力再努力，不断完善自我，追求自我，超越自我，做一个全面发展的人。西方一位哲学家说过：给他一个支点，他会把地球撬起来。我要说的是：给我这个职位，我一定会做得更精彩！

谢谢大家！

各位领导、同事们：

你们好。首先感谢行领导和各位同仁的信任和支持！

我叫，今天，我参与竞聘的岗位是营业部会计主管，意向是检查辅导工作。参加工作xx年来，我第一次因为竞争工作岗位而站在演讲台上，身上感到从没有过的压力，但面对这么多评委和这么多真诚的目光，我也体味到了行领导班子以人为本、与时俱进、锐意进取的创业精神，也感到了舜井工行明天无限的生机与活力。

目前，工行面临着谋求更大发展的良好的机遇。市场经济的大潮已把我们推向了潮头，物竞天择，流水不腐，工行这艘航船已处在了一个更高的起点上，准备扬帆起航。所以，我参加这次竞聘对我来说同样是一个难得的机遇，不论成功与否都将对我的人生产生深刻的影响。

营业部会计主管是一个业务性强、责任心强、原则性强的“三强”岗位，这必然要求从事该岗位的人员具有良好的业务素质和优秀的人格修养。我参加工作以来一直处于业务一线，无论是从事事后监督、银行卡、储蓄、出纳还是会计等业务，岗位的变换使我积累了较为丰富的工作经验，也符合我行业务向综合化发展的需要。特别是从事的事后监督工

作，使我对该项工作有了更深的认识和熟练的技能。目前，我从事会计综合岗位，负责辖区内资金调拨、资金清算、往来帐务，使我对辖区内的业务较为清楚；负责我行贷款的发放、归还、收息、贴现、银承、委收、托收、查询等系列工作，虽然这些业务烦琐，加之人手紧张，即使再苦再累。我对这些工作也要如履薄冰，丝毫不能有一点马虎和私心杂念，丝毫不能出现一点纰漏，更不能给我行带来任何损失。

随着我行业务的迅速发展，中国建行全面实施的股份制改革，这是贯彻落实党的xx大和十六界三中全会精神，加快金融改革，促进金融业健康发展的重大决策，也是我国金融业一次全新的改革实践，通过股份制改造，我行将成为资本充足，内控严密，运营安全，服务和效益良好的现代金融企业。

1、加强学习，全面提高自身素质。努力学习各种新知识，适应形势发展的需要。贯彻执行好国家有关财经法规和建设银行各项财务会计规章制度及操作规程。在思想上树立主人公的观念，以全局为重，以事业为重，敢言，直言，能言，善言，将自己的才智毫无保留的贡献出来，不计个人得失，不当摆设。在工作中，维护支行形象，维护班子形象，讲团结顾大局，摆正位置，当好主角。做到“三个服从”，即个性服从党性，感情服从原则，主观服从客观。做到服务不缺位，主动不偏位，融洽不空位。让领导放心，群众满意。

2、履行职责，不断强化决策管理。一是组织好支行的会计核算，真实、准确、及时、完整地提供会计信息，严格岗位分工及岗位轮换，规范操作，防范操作风险，确保会计业务的正常开展。二是本着严格、优化的原则，组织拟定好支行日常检查计划，按月组织对支行进行重点检查及半年一次的全面检查或专项检查，对检查出的问题及时进行纠正。督促落实好整改上级检查及外部审计等发现的问题，重点做好拒员卡的日常管理检查，在用印签卡、抵质押物的核对，帐户的对帐，确保帐卡帐实帐帐相符；三是做好支行日常前台拒面工作，对重点会计业务按照规定严格进行管理。财会人员岗位

变动时重要物品、单证的监交工作，对大额进出款项进行严格管理，以管理提升效益。

3、开拓进取，创新工作方法。创新永远是我们工作的灵魂。随着我行业务的迅速发展，中国建行全面实施的股份制改革，这是贯彻落实党的xx大和十六界三中全会精神，加快金融改革，促进金融业健康发展的重大决策，也是我国金融业一次全新的改革实践，通过股份制改造，我行将成为资本充足，内控严密，运营安全，服务和效益良好的现代金融企业。因此，对于不断创新基层内部管理，完善会计监督机制，创新会计信息质量和风险防范能力工作将成为我们的重点工作。围绕以上方面，在工作中我将重点对支行业务发展过程中存在的问题进行专题分析研究，提出整改意见，落实好整改情况；配合支行负责人协调好与上级行及当地与财会活动有关部门之间的关系；实施好会计基础规范化等级管理创新。

5、拓展服务理念，打造优质服务品牌。本着“银企双赢共谋发展”的服务宗旨，秉承“心系万家银行业务拓展”的服务理念，追求“我与银行共发展”的服务目标，坚持做到定期或不定期组织财会人员进行业务知识和操作技能的学习和培训，以熟练的技能为客户服务。配合支行对综合实力强、经营管理规范、业绩良好、有品牌优势、资信良好的企业和个体工商户，尤其是资信20强的企业，加强会计业务合作，为开发商、消费者等提供限时、首问责任制评估、快捷办理的优质服务；全面实施服务环境规范、服务形象规范、柜台服务规范、会计流程规范和检查督促规范，从客户的利益出发，永远把客户的利益和需求放在首位。在会计规范化服务达标基础上，推出首问责任制、一次性告知制、同岗替代制、限时办结制、办事制和例会制等为客户提供差异性、个性化的服务。体会服务就是品牌、服务就是管理的深刻内涵，为建行业务的增长奠定了坚实的基础和良好的环境。

在我的竞聘演说结束时，我还想说的是，我也许还不成熟，也许还有这样那样的欠缺，我会努力努力再努力，不断完善

自我，追求自我，超越自我，做一个全面发展的人。西方一位哲学家说过：给他一个支点，他会把地球撬起来。我要说的是：给我这个职位，我一定会做得更精彩！

市场竞争，时不我待，百舸争流。让我们携起手来，共同为工行的发展腾飞贡献自己的青春和才智，祝愿在座的每一位必将有一个更加美好灿烂的明天。

我的演讲到此结束。谢谢大家！

副主管竞聘演讲稿工作目标和计划篇四

大家好！

时值数九严寒，随着全市地税机构和干部人事制度改革的`全面推进，我们全局干部正呼吸着春的气息，沐浴着春的洗礼，迎来了崭新的机遇和挑战。今天，我走上竞聘演讲台，心中百感交集，一是荣幸自己赶上了挑战自我、展示自我的大好时机；二是感谢各位领导多年来对我的教育和培养，感谢与我同舟共济、朝夕相处的全体同志对我的帮助和信任。

我叫肖晔□19xx年出生□19xx年毕业于山西省计划统计学校，同年7月被分配到朔城区税务局工作□19xx年机构分设，到朔城区地税局工作。十二年来，搞过税收计会统，当过税收专管员，从繁华的集贸市场到宁静的偏远山村，面对形形色色的纳税人，我有过惊喜、有过恐怖，也有过无奈，但我坚信：为国聚财是我生命的全部，是党和人民赋予我光荣而神圣的使命。风霜雪雨，几度春秋，铸就了我坚强的意志。为了自己钟爱的税收事业，充分实现人生的自我价值，我义无反顾地走上竞聘演讲台，借此机会，谈谈假如我能当上股所长后的工作思路，希望能与大家共勉。

第一，加强自身道德修养。依法治税是税收工作的基本原则

和灵魂，以德治税是以德治国方略提出之后对税收工作的新要求，也是新时期税收工作的重大创新。作为税收执法者，在工作中，首先要把税德规范做为内心信念，化为行为品质，以此来支配自己的行为；其次，要在稳和微处着手，俗话说：积小善而成大德，千里之堤溃于蚁穴，要时刻从细微小事上锻炼自己廉洁奉公的品德，设起坚固的人格防线。只有自觉地加强锻炼，努力自省，闻过即改，始终品行如一，善于浩然正气，才能一心为公，敢于较真碰硬，为税收事业奋斗不息。

第二，锐意进取，不断创新。时代一日千里飞速前进，唯知识是立足之本。宋代朱熹语：无一事而不学，无一时而不学，成功之路也。加入wto后我国税收制度和税收征管必须进行适应性变革与调整，才能顺应并融入全球化经济的大环境。你我犹如一艘小船，在茫茫税海行驶，而大海波涛汹涌，永远那样宽广无边，只要敢于搏击风浪，又何愁难以展现自我的风采。我们要干工作，就要大胆探索。要成事业，就要勇于开拓，敢于超越自我，打破固有的模式，走出一条新路。困难虽多，但快乐更多。

谢谢大家！

副主管竞聘演讲稿工作目标和计划篇五

尊敬的各位领导、各位同事：下午好。

首先，自我介绍一下。我叫_，19_年月出生，中共党员，本科学历，学士。_人。

主要简历

根据要求，下面，结合一年来的工作实践和思考，谈几点比较粗浅的想法。

我对综合科工作的认识是:综合科要起到一个单位的“窗口”作用,要把好关,搞好服务,塑好形象。做好综合科工作关键是:当好局领导的参谋、助手,搞好协调工作。

综合科起着沟通上下,协调左右,联系内外,保证机关正常运行的枢纽作用,这样才能使一个单位的整体效能得以充分体现。有效发挥综合科的协调作用,是做好综合科工作的关键所在,也是难点所在。其次,要当好局领导的助手,做好参谋,发挥参谋和助手作用。第三,要广泛深入地开展调查研究。

既要做好有关具体工作,又要善于做宏观管理工作。比如出台措施,制定政策。就要及时全面地搜集来自上级部门的指示精神 and 外来经验,以及来自基层的实际工作情况、动态信息,并进行综合处理,提取有价值的信息,供领导决策。领导做出决策后,还要将贯彻执行情况及执行中存在的问题及时向领导反馈。所以,科长要充分发挥其参谋作用,加强调查研究,重视信息反馈,如实反映情况,加强请示报告,协助局领导研究解决工作中遇到的新情况、新问题。另外,科室正常工作的开展离不开上级领导的支持,工作中遇到困难同样离不开上级领导的帮助。

第二,综合科工作思路,五个方面。具体到我们社管局当前工作中的热点和难点,我认为,重点是协助局领导做好以下工作:1、调研政策,社管局的职能很多,形象地讲,就是一个人从出生到死亡,社管局都可以管,所以说有着大量的社会事务要处理,2、以信息反馈全局的工作进度,3、以总结推进全局的工作进展,4、理清工作思路,树立科学发展观,稳步推进东钱湖各项社会事业协调发展,5、局机关财政预决算和财务工作。

工作上具体把握三点:一是为局领导出好点子,用自己的智慧,出一些有利于本单位工作的意见和建议,二是要有超前意识,正确理解局领导的工作思路,创造性地开展工作,不能平平

常常，随波逐流。三是要全面了解情况，为局领导的决策提供必要的有价值的参考意见。

在日常工作中还要注意工作方法，学会弹钢琴，团结科室同志，发挥科室同志的特长，调动积极性。树立五种意识：一是树立大局意识，二是树立责任意识，敢于负责，乐于奉献，三是树立勤政廉政意识，除了党纪国法，还有共产党员的高风亮节，讲政治，讲正气，在各种诱惑面前做到“六根清净”，“无欲则刚”，四是树立服务意识，五是树立开拓创新、奋发有为的意识。

最后，表个态：如果本人竞聘上岗了，保证做到诚信实干，克己奉公，干净干事，做一个党和人民信得过的干部。在工作中起好表率作用，边干边学，勤思考，多总结，熟政策、熟情况，当好局领导的参谋、助手，搞好协调工作。始终保持谦虚谨慎的态度，以一颗平常心对待自己，对待他人，对待工作，做到不自满，不自傲、不自大、不越权、不越位，准确地把握好自己的角色。立足本职岗位，努力工作，奉献事业。

谢谢大家。

副主管竞聘演讲稿工作目标和计划篇六

大家上午好！

十分走运可以参与这次正职资历竞聘，心境十分激动。我如今可以勇敢而有决计的站在这讲演台上，感觉得我还行、能行，能担任这一作业，也必定不会让各位评委绝望。下面我从以下三个方面剖析自己，推介自己，恳请评委们指正和大力支持。

xxxx年，我从银行学校结业入行，通常的度过20世纪，豪情的步入21世纪。风雨16年，在领导、同伴们的关心和协助下，

我生长并逐渐老到。时期弯曲数个底层运营安排、机关部室，从内勤到外勤，从底层职工就任部室副职多年，勤劳与汗水相伴，已操练变成一名遵章守纪、吃苦耐劳、甘于奉献的农行人。

从参与作业至x年，我一贯在底层一线厚实作业，学事务常识，练底子技能，使我可以熟练地习气各种内勤岗位。在xxxx年县行安排的事务技能大竞赛中，荣获手艺记帐单项榜首名和团体优良奖□xxxx年，县行树立国际事务部，我有幸调入作业，经过自学，刻苦钻研，开创了我行国际事务新起点，成功署理了多笔信用证签证、押汇等国际融资事务，遭到市分行的赞誉□20xx年——20xx年，在宿城运营所从事内勤主任作业，使命深重而琐碎，我竭力加强内勤管理，当好主任的辅佐，连年过量完毕县行分配的各项使命方针，所在单位接连多年被评为省、市级抢先单位和文明效能单位□20xx年6月调入县行清收基地任副经理，从事规律事务作业，其时岗位调整曾让我一时苍茫，很难当即习气纷繁复杂的外勤作业，又是领导和同伴们的热切协助，我很快改动人投入新的作业，脚踏实地。业余时刻，我仔细地自学各种规律、法规，并联络详细的银行事务常识，大力保护了我行的正当权益。其时形象最深的一件事：在20xx年9月的一件署理存款合同胶葛案中，涉案金额虽然短少万元，但是带有社会普遍性，处理稍有不细心，便会导致多宗诉讼胶葛。那时，案发地在我行办店运营所，这是一个坐落黄河滩边的叫八里丁村的署理站，该署理员在以往署理我行储蓄存款事务时，截留挪用储户资金，进行不合法借贷，留有多处加盖我行储蓄署理站事务公章的条子，危险很大。诉讼发作后，行领导十分注重，伴随一块去谐和处理。其时气候对比炽热，案发地点又触及多个村庄，因而查询取证作业困难。一方面，咱们置办了微型录音机，早出晚归，苦口婆心的做证人的思维作业；另一方面，依据案情翻开，及时谐和公安机关、人民法院，运用规律威慑力，使原告很快扔掉了对我行的连带诉讼追偿，由其与署理员调解结案，停息了很多类似案子的再次发作。回想那时两年的

作业履历，既操练了坚强意志，又培育出较好的安排谐和才华。20xx年7月，正式调入如今的信贷管理部任副职，既担任全行的规律事务作业，又分担自律监管和档案管理作业，虽然使命对比深重，但能尽职尽责，满足的完毕各项使命。几年来累计署理诉讼经济胶葛案子58起，涉案金额过亿元，其间告贷合同胶葛40起，破产清算案子12起，被诉案子6起，均能及时、合法的了断，精确的保护了我行的合法财产权益。一起，密切合作人民法院的实施作业，加大案子实施力，累计现金清收不良贷款780万元，成效显著。因而20xx年，我行被颁布省级规律事务实施作业抢先单位；20xx年我自己也被县行申报为省级“青年岗位能手”。

1、有长时刻的底层作业实践，丰富的社会履历，从事岗位多，事务常识对比全部。关于这点，经过我上面的简略介绍，信任各位评委必定有所了解。但我坚信一点：时刻、社会 and 通常的作业最能操练人、培育人，它使我有冷静、有热心、更有高度的作业职责心。

2、思维规则，有超卓的人生观、处世观，能善解人意，甘于奉献。20xx年经县行党委仔细查询、查核，我被安排承受为荣耀的我国共产党准备党员，并按期转正，变成一名正式党员。平常作业中，我也是严峻以党员规范央求自己，奉公守法，乐善好施；坚持公理，勇于同坏人、坏事作斗争。

3、勤勉好学，生动行进。作业中，我仔细地学习领会上级行拟定的各项规章原则，以学习合规文化为要害，严峻遵从实施，根绝呈现违规、违纪做法。作业之余，培育自学才华，1996年经过自学考试，获得山东经济学院金融专业专科学历。20xx年参与开放式高级教育，获得我国政法大学法学专业本科学历；1998年经过了经济师资历考试，并于20xx年被县行正式聘任；20xx年参与国家公司规律顾问资历考试，顺畅获得执业资历，并在20xx年山东省国资委举办的继续教育中被评为“优良学员”。这些效果的获得，得益于县行领导的支

持。他激发了我生动行进的作业热心，也为我日后十分好翻开作业奠定坚实根底。

4、有多年的管理经验，能遵从全局、遵从领导。自x年4月以来，一贯从事副员作业，一方面仔细的实行岗位职责，实在抓好本身首要事务和分担作业，以身作则，严以律己；另一方面，生动地当好主任的顾问、辅佐，及时处理领导交办的各项作业。能识全局、识时务，遵从领导，协同作战，满足的完毕县行分配的使命。

假定竞聘成功，我会从以下几点竭力翻开作业：

1、遵从党委安排，及时进入人物，带好身边的人，实在实施好有些管任人职责。如今正逢新年伊始，各项作业刚起步，条理也对比多，因而，首要应遵从县行党委的作业安排，遵从全局，树立“全行一盘棋”观念。依据年头县行全年使命方针分配，及时分化实施，不留任何死角。作业中以身作则，大胆管理，充沛调动有些全体人员作业生动性，以丰满的热心全部完毕作业使命。

2、继续发扬自己勤勉好学、吃苦耐劳的优良特性。作为有些管任人，应全部把握金融规律法规、银行专业常识和上级行的各项规章制度原则，勤勉好学，搞懂、学会，并及时传达遵从实施。作业中坚持吃苦耐劳的优良特性，一马当先，生动发扬“班长”的模范带头效果。

3、联合友善，一起协作，保证全年作业安全无事端。作为有些管任人，首要应加强合规运营知道，一贯坚持“安全就是效益”观念，紧抓内控管理，谨防作业危险，保证各项事务活络、健康翻开。其次坚持谈心原则，要实在注重身边人，常谈心，常进行思维沟通和沟通。本有些全体人员之间应搞好联合，发扬团队精力，坚决根绝决断、独裁。终究，充沛运用好绩效查核体系，做到公正合理，奖惩明白，构成一种联合友善、人人都求生动行进的超卓空气。

总归，一句话，“重在参与”。已然行党委英明选择方案，搭建了戳穿、公正、公正的竞聘舞台，我必定要生动的抢夺。不管效果怎样，我都要诚意谢谢各位评委的大力支持和协助。我会自始至终，继续竭力作业。讲演完毕，再次诚意的谢谢各位评委！