

白岩松演讲(精选5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

白岩松演讲篇一

以下演讲稿是白岩松在中国农业大学所作的一篇演讲，他在演讲中与农大学子们畅谈青春和责任的话题，他认为人生就是一场跟岁月的谈判，人们要学会妥协才能实现双赢。

中国人的逻辑习惯非黑即白。只要发现了谁的一个缺点，头一天还热情相拥呢，一转眼就“这个人怎么这样”。可是，你自己有时候也是这样啊。当我们了解人性的复杂时，理性才会慢慢建立起来。

近半年我常常讲，不要站在道德的立场上讨论道德。比如去年，中国人讨论最多的，一个是老人跌倒了没人敢扶，怕被讹，一个是小悦悦事件。大家在那儿感慨，中国人现在良心滑坡、道德沦丧，世风日下，我不同意这种说法。我觉得，当下的中国人不比一百年前更糟糕，也不会比一百年后更好。内心有好的一面也有不好的一面，人性就是这样，看周围的环境是激活了我们的好，还是激活了我们的坏。这不是简单的道德问题，有时候还跟改革有关系。比如说，十五年前，两车一撞，车上的人下来就打，因为结果的胜负决定谁赔偿；现在比较文明，两车一撞，车上的人下来，保险号一抄，还可能互相递根烟，走了。为什么出现这种变化？不是因为讲文明，而是因为车辆都强制上了保险。为什么老人跌倒了会没人敢扶呢？这是因为，我们现在的养老保险和医疗保险没有覆盖到每一个公民的身上。如果老人跌倒以后，知道不会给孩子添麻烦，他就不会讹人了。

现在，好像每一个人都很苦闷，不像20世纪90年代初，人们突然沉默，不理过去了，然后一门心思玩经济挣钱。现在，中国人重新来到一个十字路口，开始迷茫：物质上差不多了，可是还不幸福。怎么办？在这个迷茫的时候，我觉得恰恰需要理性——很简单，逼迫双方妥协，从自己做起。

以上内容由本站整理提供。

白岩松演讲篇二

一、开场(灯光明暗配合春节序曲开场)

新年的钟声即将敲响，时光的车轮又留下了一道深深的印痕。伴随着冬日里温暖的阳光，满怀着喜悦的情绪□20xx年如约而至。新年拉近了咱们成长的距离，新年染红了咱们愉悦的生活新年让咱们截取下了四季的片段，新年给了咱们人生的禅想，在这一刻，咱们已经感受到了春的气息。

主持人甲：尊敬的各位来宾

主持人乙：亲爱的员工

合：大家晚上好！

主持人甲：在那里咱们先向大家拜个早年(拱手作揖)

主持人乙：时刻如流水，一年的时光就这样悄悄地溜走，是如此的匆忙。

主持人甲：咱们公司所取得的成绩是可喜可贺的。这些都离不开在座的各位同仁发奋及公司英明领导。

主持人乙：在那里我代表公司向在座的各位表示感谢。多谢

你们一年来的发奋。

主持人乙：新年开始了，应对已经逝去的20xx□让咱们回顾它，让咱们归纳它，让咱们记住它！

主持人甲：今晚咱们用最嘹亮的歌声、欢呼声来迎接崭新的20xx吧！

二：暖场小游戏(尖叫大比拼)

主持人乙：咱们在年会开始前先来个热身？

主持人甲：哦，怎样个热身法？

主持人乙：咱们把在坐的各位分成两队，你负责左边，我负责右边，看哪边的尖叫声最响最亮。

主持人甲：好啊，这个注意不错，那咱们开始吧。

三：领导讲话

主持人甲：本次晚会咱们准备了丰富的节目，搞笑的游戏，期望大家踊跃参加，凡参与者都可获得奖品，奖项分优胜奖、节目奖、参与奖，晚会中还穿插抽奖活动，请大家保管好自我手中的号码，等待幸运的降临。

主持人乙：下方就进入咱们节目的第一个环节，由请咱们的负责人张经理讲话！大家以最热烈的掌声欢迎！

主持人甲：有请咱们的蔡经理上台讲话！欢迎(掌声)

四：文艺汇演

1。节目

2. 游戏
3. 抽奖三等奖(8名)
4. 节目
5. 节目
6. 游戏(绑腿跑)(2人/组, 共三组)
7. 抽奖(幸运奖30名)
8. 节目
9. 游戏: 你来比划我来猜
10. 抽奖(二等奖/4名。格兰仕微波炉)
11. 节目: 那年夏天宁静的海关于朋友的句子
12. 游戏: 穿雨靴不准笑
13. 节目: 搞笑小神童、抽奖、感恩的心
14. 抽奖

主持人乙: 此刻, 请大家注意了, 今晚的特等奖立刻就要揭晓了, 让咱们用热烈的掌声请出抽奖嘉宾上台为咱们抽取特等奖幸运号码。

主持人甲: 多谢为咱们抽出今晚的特等奖。大奖出来了, 咱们的年会也接近尾声了。

主持人乙: 等等, 咱们还有个奖还没颁发呢。

主持人甲：哦，还有？

主持人乙：今晚还有个节目奖和表演奖呢？

主持人甲：表演奖为1个，请代表领取奖品。表演奖为5个。

主持人乙□20xx年新春晚会到此结束，祝大家

(合)新春愉悦，万事如意，祝越卓会展的明天更加完美。兄弟姐妹们，再见！

白岩松演讲篇三

大家好！

xx家豪田园生态藤艺有限公司,是香港家豪企业集团专门从事竹艺工程、花卉租售、藤艺制品设计、生产、销售为一体的新型环保、高附加值的生态龙头企业。

多年来,家豪企业在全国范围内拥有众多的经销商、代理商遍布各地的销售网点,均实现了质量与信誉的同步,创造了家具与环境的和谐,响应政府号召,坚持可持续发展道路,实现了比同行业企业污染少、不污染的良好环境,赢得了当地政府、业业内人士、客户和各界朋友的信任和赞赏。这些成果的取得,凝结了家豪企业人的无数的汗水,倾注海内外朋友的关心、支持和帮助。

面对未来,我们将继续以顾客为关注焦点,坚持“诚信,创新,服务,共赢”的经营理念,大力推进技术进步,简化工艺流程,降低生产成本,减少对环境的污染,不断提高管理水平,提升家豪企业人的职业素质,认真履行社会责任,竭诚为客户提供一流的服务和高质量产品,努力创造和提升品牌形象,走出国门,走向国际尖端水平,加强行业合作,携手并进,共建家园,共创美好的未来。

白岩松演讲篇四

下午好！

好了，接下来，就让我出声，你们就不用出声了。

看到热气腾腾的这个场面，就想起自己的大学生涯，对我来说，大学是一生当中最美好的四年。前天晚上在广州，因为做亚残运会的志愿者，我们大学的几个同学，即使很晚，也要一聚，因为他们是你一生的朋友。

第一个，在大学里一定要珍惜、维系和发展那种一辈子很难遇到的集体的友情。舒婷有一句话叫“人到中年，友情之树和头发的多少成正比，友情之树日渐凋零。”但是，在大学里面所结下来的同学情谊，可以贯穿一生。

我既不同意更不反对大学期间谈恋爱，但是千万不要丢掉大学四年在你这一生里无法复制的这种集体友情。即使你在谈恋爱，也要融入集体当中，去分享那种骑十几公里或几十公里自行车去踏青，一帮人昏天黑地地打牌，考试前一起临阵磨枪的这样一种记忆。

第二个，在大学期间一定要锤炼自己非常坚强的心理素养。我们总谈一个人业务素质很高、身体素质很好，但我衡量一个人经常是用心理素质去衡量，一个心理素质足够强的人才可能成功。在大学的时候你会面对失败吗？你学会面对成功吗？我工作这么多年，回头去看，是有一颗还比较强大的心脏帮了我足够多的忙。我也有机会看年轻人的成长，有的时候会很好奇，哪些人更容易成功，而哪些人不可以。到最后就发现，心理素质足够强的人容易成功。因为打击对于心理素质不好的人，会演变成一种自卑、压抑；对于心理素质足够强的人，反而越挫越奋。拥有一颗还算强大的心脏，这是将来走向社会的必备条件，而不是你可以选择的条件。

(挤在会场外面的人太多，白岩松中断演讲问：“外面还有多少人？如果你们愿意，台上可以容纳三百多人，大学应该不拘一格。”结果外面听众欢呼涌入，讲台上坐满了人)

第三个，大学期间一定要学会用脑子开始思维。我们走进大学校园的时候，跟同龄人是没有区别的，是什么让你们在4年后发生了很大的区别？学校里专业的设置与其说是给你们专业知识，不如说让你们习惯用专业的思维方式去观察这个世界。大学毕业后，我已经习惯了用新闻人的眼睛去看待这个世界；我有的同学学法律，他们已经学会用法律人的眼光去看待这个世界；而学理工科的同学，会用理工科的方式去看待这个世界。

人的收入和社会地位跟什么成正比呢？跟你的不可替代性是成正比的。不可替代性强，获取自己更加稳定的位置和向前进的速度就更快，但如果你随时可以被替代就很难。我们有的人工作非常辛苦，但是一个月挣的工资很低。比尔·盖茨经常飞来飞去还打牌，却那么有钱。没办法，这个世界上只有一个比尔·盖茨。而很辛苦的那些工作，随便把我们拽过去培训不到一天，立即就可以从事那工作，也就是不可替代性太弱。

不可替代性需要你拥有一个独立的人格和独立的思维方式，需要你做出与众不同的事情来。我们经常说我也能和别人一样，但你能做到别人无法和你一样吗？比如说干新闻的，每天对我们的考验都是拥有独家新闻。但现在这个时代，新闻没有越来越强的独家占有的可能，拼的是什么？拼的就是在传播和发布新闻的当中，你的竞争性强吗，你的独特性强吗，你的思维和语言表达具不具备足够的吸引力。这就是挑战，这就是竞争，都跟思维方式有很大很大的关系。

第四个，学习、工作和未来之间的关系。我曾经见到一个年纪很小的孩子来实习，我问：“校友？”“校友，广播学院的。”“几年级？”“一年级。”“从明天开始本单位不接受你实

习，回去上课。”我当时还是有点小权力的，把他撵走了，我不能接受刚上大学一年级的孩子就开始实习。你知道你要什么吗？你知道你需要填充什么吗？你不能够拥有一个系统的专业的训练，包括知识的训练、思维方式的训练的时候，实践对于你是没有意义的。

第五个，你终将要面对社会，社会需要的并不是拿了就能用的成品，而是需要可成长、可进步、可学习的这种人。我多次参加过招聘，我从来不看他现在所达到的水准，我看的是他具没具有再生长的空间。我__年招聘的时候，一个重要的条件就是没有看到过电视的优先，为什么？因为媒体会进入一个跨媒体的时代，你不会电视，我可以教你啊，但你仅仅会电视而不会其它，我如何教你呢？我不要求你来了立即就成为师傅，你可以是我的学生，但你将来有机会成为师傅。那批招进来的，新华社的有，报纸的有，各行各业的都有，其中也有一部分电视的。这些人现在是我们的中坚力量，而且非常好用。

其次，我特别在意心理素养。我得知道这哥儿们抗打击能力强不强，这姐儿们是不是一有了挫折就给我哭。为什么柴静在一篇博客上说，白岩松有一天告诉我，你不要穿裙子上班。我是在悄悄地提醒她，你是一个新闻人！新闻人出差的地方，山崩、地震、矿难随时会发生。有一次，柴静来了以后，我告诉她，请赶紧回家，收拾行李，一个小时之后，西源机场起飞，青海地震。这个时候，对我们来说是没有性别概念的。所以，心理素质是非常非常重要的，莫斯科不相信眼泪，其实工作也不相信。

另外，我衡量一个人的新闻素养，不仅仅是看他抗打击能力强不强，我还要看他抗表扬的能力也是不是足够强。有相当多的人不是折在挫折上，而是折在头一两次的成功上。头一两次的成功，飘飘然了，原本有一个还不错的上升空间，就被他自己给堵住了。

此外，我当然是格外格外格外地看重一个人。有人问，你用什么数据来看一个人是不错的？我凭直觉，我能感觉出，他是一个什么样的人。需要合作的时候，只有人格、人性相当不错的人，才有可能进入合作的团队当中，才可以激励别人，也被别人激励。所以做人是人一生中永远也无法改行的行业。

时代不管怎么变迁，终归衡量人的标准变化不大。1993年我曾问过上海的一位哲学家，为什么现在的医学、科技等各方面的进步都如此之快，但人们仍然需要一二百年前的音乐去抚慰心灵？哲学家就回答了一句话：人性的进步是很慢很慢的。

有一个人很逗地问过我，你既然没有发过邮件、打过电脑，你怎么就知道犀利哥呢？唉，我当时就特别同情这个朋友，我说这是一种什么样的思维方式呢？——非黑即白、非对即错、非好即坏。会打电脑固然可以，对我来说，我已经习惯了写字跟思维之间这种同步的速度。我之所以不打电脑，是因为我等不及我的脑子，它更快。

最后一个，我想跟大家分享的是，离开大学校园，我们要带着什么去走向社会呢？上大学的时候，我与你们一样，都浪漫地憧憬着大学生活，大学之所以美好是因为我们有这样的梦想。但是当你真正走进生活的时候，你会发现幸福的事是百分之五，痛苦的是百分之五，剩下的百分之九十都是平淡的，日复一日。而聪明人会善于把这百分之九十的平淡转化为幸福，不聪明的人会善于把这百分之九十的平淡往痛苦那靠。

我给你描述一个婚后的状态：老公在那儿看电视，拿着遥控器在那儿看报纸；夫人在那儿织毛衣，偶尔看下电视；孩子在那儿写作业，一晚上没多少话。一会儿泡完脚说，睡吧。我问这种状况怎么样？很多大学生说，快离了吧。但是，我想告诉你的是，对于相当多的四五十岁的人来说，这是能想象的一种最幸福的生活。生活不会是天天放礼花的，礼花之所以好看是偶尔放一下，天天放的话，受不了。（人生励志语录）

前两天公布了一个中国人的婚恋状况报告，说百分之七十的女性要求对方必须有房，希望对方有房才能结婚，男性百分之五十。我觉得百分之百的女性都希望有房，而现实生活中，不会百分之百的男人都有房。不会，中国永远都做不到。那么中国的女性都单身了吗？(全场大笑)

人们总会因为一些其他的因素而结合的，就像我跟我的夫人也是在居无定所、前景不明朗的时候结合的，但是那是我们最幸福的时光。非常简单去想，就能够把平淡过成不平淡的滋味。其实我绝大多数的时间极其平淡，报题、想选题、看报纸、做直播，然后回家，大致如此。生活就是这样，只有做好了迎接平淡的准备，才有可能创造属于你自己的辉煌；如果认为生活都该是辉煌的，那就注定平凡。有很多人问我，白岩松你是不是现在成功了呢？我一直都喜欢跳高，这并不是我擅长跳高，而是因为它像人生的一种比喻。你有没有发现跳高的一个特点：越过了一个高度，就一定要摆上新的高度。即使当所有的竞争对手都没了，他已经是冠军了，他一定要再升一厘米，过了他就会还要再升，也就是说，他一定要以最后一跳的失败来宣告自己的成功。我觉得这太像人生了，人最理想的一辈子，就是以最后一跳的失败来宣告自己的成功！

很多人在说，现在年轻人不容易。我非常理解，全社会应该关爱你们，但是，不必溺爱。有人说，我们现在买不起房子，我们太痛苦了。谁说二十七八岁的人就可以买得起房子了？日本等国家一般是四十来岁才可能拥有自己比较稳定的住房，中国人就非常性急。本人拥有自己第一套房子的时候，都32岁了，是在租了八年的房子之后，连我们的孩子都是在流浪的路途中生的。你说，哪一代人的青春容易？没有一代人的青春是容易的！

我们在上大学的时候流行的一首诗的第一句就是“21岁我们走出青春的沼泽地”。可见，大家也正在沼泽地里。所以，去放大青春中那些最美好的东西，去享受这个日子，把平淡

的日子往幸福那靠；所以，期待你们的将来。

白岩松演讲篇五

过去的20年，中国一直在跟美国的三任总统打交道。但是，今天到了耶鲁大学我才知道，其实它只跟一所学校打交道。透过这三位总统我也明白了，耶鲁大学毕业生的水准也并不是很平均。

接下来，就进入我们今天的主题，如果要起个题目的话，应该叫《我的故事以及背后的中国梦》。

我要讲五个年份，第一要讲的年份是1968年。那一年我出生了。但是，那一年世界非常乱，在法国有巨大的街头的骚乱……在美国也有，然后美国总统候选人罗伯特·肯尼迪遇刺了(他的哥哥约翰·肯尼迪总统在1963年遇刺)。但是，的确这一切的原因都与我无关(哄堂大笑)。

那一年，我们更应该记住的是马丁·路德·金先生遇刺。虽然，那一年他倒下了，但是“我有一个梦想”的这句话却真正地站了起来，不仅在美国站了起来，也在全世界站了起来。但是，当时很遗憾，不仅仅是我，几乎很多的中国人并不知道这个梦想。因为当时中国人，每一个人很难说拥有自己的梦想，将自己的梦想变成了一个国家的梦想，甚至是领袖的一个梦想。中国与美国的距离非常遥远，不亚于月亮与地球之间的距离。但是我并不关心这一切，我只关心我是否可以吃饱。

很显然，我的出生非常不是时候，不仅对于当时的中国来说，对于世界来说，似乎都有些问题(众笑)。

1978年，__年之后，我10岁了。

我依然生活在我出生的地方，那个只有20万人的非常非常小

的城市。它离北京的距离有__公里，它要想了解北京出的报纸的话，要在三天之后才能看见。所以，对于我们来说，是不存在新闻这个说法的(众笑)。

那一年，我的爷爷去世了。而在两年前的时候，我的父亲去世了。所以，只剩下我母亲一个人抚养我们哥儿俩，她一个月的工资不到10美元。因此，即使10岁了，梦想这个词对我来说，依然是一个非常陌生的词汇，我从来不会去想它。我母亲一直到现在也没有建立新的婚姻，是她一个人把我们哥俩抚养大。我看不到这个家庭的希望，只是会感觉，那个时候的每一个冬天都很寒冷。

就在我看不到希望的1978年的时候，不管是中国这个国家，还有中国与美国这两个国家之间，都发生了非常巨大的变化。那是一个我们在座的所有人都该记住的年份：1978年的12月16日，中国与美国正式建交，那是一个大事件。而在中美建交两天之后，12月18日，中国共产党十一届三中全会召开了，那是中国改革开放31年的开始。

历史将两个伟大的国家、一个非常可怜的家庭就如此戏剧性地交织在一起，不管是小的家庭，还是大的国家，其实当时谁都没有把握知道未来是什么样的。

接下来的年份，该讲1988年了，那一年我20岁。

这个时候我已经从边疆的小城市来到了北京，成为一个大学生。虽然，今天在中国依然还有很多人的人在抨击中国的高考制度，认为它有很多很多的缺陷。但是，必须承认正是高考的存在，让我们这样一个又一个非常普通的孩子，拥有了改变命运的机会。

当然，这个时候美国已经不再是一个很遥远的国家，它变得很具体，它也不再是那个过去口号当中的“美帝国主义”(众笑并鼓掌)，而是变成了生活中很多的细节。

这个时候，我已经第一次尝试过可口可乐，而且喝完可口可乐之后会觉得中美两个国家真的是如此接近(众笑)。因为，它几乎就跟中国的中药是一样的(众笑)。

那个时候，我已经开始非常狂热地去喜欢上摇滚乐。那个时候，正是迈克尔·杰克逊长得比较漂亮的时候(哄堂大笑)。

更重要的是，这个时候的中国，已经开始发生了非常大的变化。因为，改革已经进行了__年。

那一年，中国开始尝试放开很多商品的价格。这在你们看来是非常不可思议的事情。但是，在中国当时是一个很大的迈进，因为过去的价格都是由政府来决定的。

就在那一年，因为放开了价格，引起了全国疯狂地抢购，大家都觉得这个时候会有多久呢?于是，要把一辈子用的食品和用品，都买回到家里头。

这一年也就标志着中国离市场经济越来越近了。当然，那个时候没有人知道市场经济也会有次贷危机(众笑)。

当然，我知道那一年1988年对于耶鲁大学来说是格外的重要，因为你们耶鲁的校友又有一个成为了美国的总统。

我说：“看样子美国需要对中国有更多的了解，有的时候要从语言开始”。“对于中美这两个国家来说，面对面永远要好过背对背”。

接下来又是一个新的年份：1998年，那一年我30岁。

我已经成为中央电视台的一个新闻节目主持人。更重要的是，我已经成为一个1岁孩子的父亲。我开始明白我所做的许多事情不仅要考虑我自己，还要考虑孩子及他们的未来。

那一年，在中美之间发生了一个非常重要的事件，主角就是克林顿。也许在美国你记住的是性丑闻。但是，在中国记住的是，他那一年访问了中国。在6月份他访问中国的时候，在人民大会堂和__进行了一个开放的记者招待会，然后又在北京大学进行了一个开放的演讲，这两场活动的直播主持人都是我。

他说：“我最想不到的是这两场讲座居然都直播了(笑)。不过，直播让中国受到了表扬，而美国却受到了批评(众笑)。”当然只是一个很小的批评。在北大的演讲当中，由于整个克林顿总统的演讲，用的全是美方所提供的翻译。因此，他翻译的那个水准远远达不到今天我们翻译的水准(听众大笑并鼓掌表示对现场翻译的感谢)。我猜想有很多的中国观众，是知道克林顿一直在说话，但是说的是什么，不太清楚(众笑)。

当然也是在这一年年初，我开上了人生的第一辆车。这是我在过去从来不会想到的，中国人有一天也可以开自己的车。个人的喜悦，也会让你印象很久，因为往往第一次才是最难忘的。

接下来，我要讲述的是：__这一年，这一年我40岁。

很多年大家不再谈论的“我有一个梦想”这句话了，但是在这一年我听到太多的美国人在讲。看样子奥巴马的确不想再接受耶鲁占领美国20年这样的事实了(耶鲁大学一直盛产总统，而出身哈佛大学的奥巴马终结了这一事实)。

他用“改变”以及“梦想”这样的词汇，让耶鲁大学的师生在他当选总统之后举行游行，甚至庆祝。在这个细节中，让我看到了耶鲁师生的超越。

这一年，也是中国梦非常明显的一年。它就像全世界所有的伟大梦想，注定都要遭受很多的挫折才能显现出来一样。无

论是期待了很久的北京奥运会，还是神舟七号中国人第一次在太空行走，那都是很多年前，我们期待了很久的梦想。

但是，突如其来的四川汶川特大地震，让这一切都变得没有我们期待中的那么美好。这个时候中国人对于生命的看待，我相信跟美国人和世界上一切善待生命的民族都是一样的。8万个生命的离开，让整个__年中国人度日如年。

我猜得到在耶鲁校园里头，在每一个网页、电视以及报纸的前面，也有很多的来自中国的人，以及世界各地的人们，为这些生命流下眼泪。但是，就像40年前，马丁·路德·金先生倒下，却让“我有一个梦想”这句话站得更高，站得更久，站得更加让人觉得极其有价值一样，更多的中国人也明白了，梦想很重要，但是生命更重要。

在北京奥运会期间，我度过了自己的40岁的生日。

那一天，我感慨万千。虽然，周围的人不会知道(众笑)。因为时间进入到我的生日那一天的时候，我在直播精彩的比赛。24小时之后，当这个时间要走出我生日这一天的时候，我也依然在直播。但是，这一天我觉得非常的幸运。因为，正是这样一个特殊的、在北京奥运会期间的40岁，让我意识到了我的故事背后的中国梦。正是在这样的40年的时间里头，我从一个根本不可能有梦想的，一个遥远边疆的小城市里的孩子，变成了一个可以在全人类欢聚的一个大的节日里头，分享以及传播这种快乐的新闻人，这是一个在中国发生的故事。

而在这一年，中国和美国相距并不遥远，你中有我，我中有你，彼此需要。布什总统据说度过了他作为总统以来在国外、一个国家待得最长的一段时间，就是在北京奥运会期间。菲尔普斯在那儿拿到了8块金牌，而他的家人都陪伴在他的身边，所有的中国人都为这样一个特殊的家庭祝福。当然，任何一个这样的梦想都会转眼过去。在这样的一个年份里头，中美两国历史上几乎是第一次同时发出了“我有一个新的梦想”

的时候，如此的巧合，如此的应该。美国面临了一次非常非常艰难的金融危机，当然不仅仅是美国的事情，也对全世界有重大的影响。

昨天我到达纽约，刚下了飞机，我去的第一站就是华尔街，我看到了华盛顿总统的雕像，他的视线是那么永久不变地在盯着证券交易所上那面巨大的美国国旗(众笑)。而非常奇妙的是，在这个雕像后面的展览馆里正在举行“林肯总统在纽约”这样的一个展览。因此，林肯总统的大幅的画像也挂在那上面，他也在看那面国旗(众笑)。我读出了非常悲壮的一种历史感。

在离开那个地方的时候，我对我的同事说了这样一句话：“很多很多年前如果美国发生了这样状况的时候，也许中国人会感到很开心。”因为，大家会说：“你看，美国又糟糕了！”(众大笑)但是，今天中国人会格外地希望美国尽早地好起来，因为我们有几千亿的钱在美国(鼓掌，众大笑)，我们还有大量的产品等待着装上货船，送到美国来，如果美国的经济进一步好起来的话，在这些货品的背后，就是一个又一个中国人增长的工资，是他重新拥有的就业岗位，以及家庭的幸福。因此，你明白，这不是一个口号的宣传。

在过去的30年里头，你们是否注意到了，与一个又一个普通的中国人紧密相关的中国梦。我不知道世界上还有哪个国家，在过去这30年的时间里头，让个人的命运发生了这么大的变化。

一个边远小城市的孩子，一个绝望中的孩子，今天有机会在耶鲁跟各位同学交流，当然也包括很多老师和教授。中国经历了这30年，有无数个这样的家庭。他们的爷爷奶奶依然守候在土地上，仅有微薄的收入，千辛万苦。他们的父亲母亲，已经离开了农村，通过考大学，在城市里已经有了很好的工作，而这个家庭的孙子孙女也许此刻就在美国留学，三代人，就像经历了三个时代。但是在中国，你随时可以看到这样的

家庭。如果我没有说错的话，现场的很多个中国留学生，他们的家庭也许就是这样。对吗？(鼓掌)

那么，在我们去观察中国的时候，也许你经常关注的是“主义”、“社会主义”或其他庞大的政治词汇，或许该换一个视角去看13亿个非常普通的中国人。他们并没有宏大的梦想、改变命运的那种冲动，依然善良的性格和勤奋的那种品质。今天的中国是由刚才的这些词汇构成。

在过去的很多年里头，中国人看美国，似乎在用望远镜看。美国所有的美好的东西，都被这个望远镜给放大了。经常有人说美国怎么怎么样，美国怎么怎么样，你看我们这儿什么时候能这样(众笑)。

在过去的好多年里头，美国人似乎也在用望远镜在看中国。但是，我猜测可能拿反了(哄堂大笑，热烈鼓掌)。因为，他们看到的是一个缩小了的、错误不断的、有众多问题的一个中国。他们忽视了13亿非常普通的中国人，改变命运的这种冲动和欲望，使这个国家发生了如此巨大的变化(鼓掌)。

但是，我也一直有一个梦想：为什么要用望远镜来看彼此？我相信现场在座的很多个来自中国的留学生，他们会用自己的眼睛看到了最真实的美国，用自己的耳朵去了解最真实的来自美国人内心的想法。无论再用什么样的文也很难再改变他们对美国的看法。因为，这来自他们内心的感受。当然我也希望非常多的美国人，有机会去看看中国，而不是在媒体当中去看中国。你知道，我并不太信任我所有的同行(众笑，鼓掌)。

开一个玩笑。其实美国的同行是我非常尊敬的同行。我只是希望越来越多的美国的朋友去看一个真实的中国。因为，我起码敢确定一件事情，即使在美国你吃到的被公认为最好的中国菜，在中国却很难卖出好价钱(众笑)。就像很多很多年之前，在中国所有的城市里流行着一种叫加州牛肉面，加利

福尼亚牛肉面。相当多的中国人都认为，美国来的东西一定非常非常好吃。所以，他们都去吃了。即使没那么好吃的话，由于觉得这是美国的也就不批评了(大笑)。这个连锁的快餐店在中国存在了很多年，直到有越来越多的中国人来到美国，在加州四处寻找加州牛肉面(众笑)。但是，一家都没有找到的时候，越来越多的中国人知道，加州是没有这种牛肉面的(笑)。

于是，这个连锁店在中国，现在处于消失的过程当中。你看，这就是一种差异。但是，当人来人往之后，这样的一种误会就会越来越少。

所以，最后我只想再说一句。

好，谢谢各位！