

# 2023年煤矿矿长工作总结及工作计划(优质5篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 煤矿矿长工作总结及工作计划篇一

各位领导、各位同事：

在农村有村民小组长，在城市有居民小组长，在工厂有车间生产小组长，而在我们煤矿企业中也一样有班组长，而随着环保化、信息化、智能化在企业所占比重的增加，班组长在企业中起到的作用就更加重要了。我想假如我做了一名班组长，我会做一个有大局观的班组长，现代企业的班组长普遍存在经验丰富，但理论知识不强的问题，岗位技能熟练但综合素质不高。面对一个新问题采取的解决方法一般是跟着感觉走，往往面对复杂现象时会一头扎进其中，造成当局者迷的情况。而一旦侥幸获得成功，又沾沾自喜，自以为水平提高而不能及时分析总结。其实这一切均很正常，每个人在自我提高过程中均会经历这段时期，科学的学习和解决问题的方法，应是站到外面来看问题，不要輕易被表面现象所迷惑。要整体吸纳，局部分析，举一反三，融会贯通。先从全局着手，再进入内部解剖，最后再跳出来重新审视，如此才完成了一个学习过程。此过程既能增加经验又能提高理论分析能力，而你看问题的视角也会逐渐从仰视变成平视、俯视。

当拥有完整的大局观后，就会发现做任何工作其实很简单。发现问题——分析原因——寻找方法——着手解决——检验成效——总结归纳。只不过就“条理”了。

作为班组长在工作中都会遇到安排的工作下属做不好，什么事都得自己做，卫生不合格要返工，交接-班记录丢三落四.....怎么办?整个从早忙到晚，每一个下属的工作全部跟踪检查一遍，跑前忙后，加班加点，可换来的结果呢?没准投诉最多的反而会出现在自己面前，要学会用制度管人，员工不行可以教，好员工就应该给予充分的信任。俗话说：一个好汉三个帮，一己终归有限。要学会教育、鼓励、信任，培养下属同样也是对自己的培养。

## 煤矿矿长工作总结及工作计划篇二

尊敬的各位领导、同志们：

首先衷心感谢组织对我的肯定和信任，感谢各位领导对我工作能力的培养，感谢各位同仁对我工作一直以来的大力支持。今天，任命我担任\*\*\*\*煤矿矿长，把这样重要的担子交给我，我既感到荣幸，又深感责任重大。这不仅是对我的一种认同与接受，更是对我的一份希望和重托。

\*\*\*\*煤矿是\*\*\*\*自主开发的第一个千万吨级特大型矿井，各级领导对煤矿的工作给了最大的支持，同时也给予我们更高的期望。今天的\*\*\*\*具备抓住这一机遇的能力。煤矿试生产以来，安全生产工作和谐稳定，煤炭产量稳中有升，质量标准现象出新形象，广大干部员工努力工作、投入。面对未来，我们必定倍加努力，紧密团结在以管总为核心的领导班子周围，全面贯彻落实上级公司的各项工作部署，紧紧围绕新的奋斗目标，从严从细管理，抓紧抓实工作，把\*\*\*\*一张蓝图绘到底。

在今后的工作中，我将以求真务实的精神状态、积极饱满的工作热情，倾注全力做好工作。同时也很有信心带领煤矿领导班子成员，继续发扬“和谐进取、创新超越”的公司精神，共同把煤矿管理好、发展好。

1产工作执行力，完善安全生产责任体系，持续提高质量标准化水平，努力创建本质安全型矿井，构建安全长效机制。

二、认真落实“安全、均衡、超前、高效”生产组织方针，紧紧围绕上级公司下达的生产任务，合理调整矿井采掘布局和设备配置，优化生产接续，细化管理程序，加强劳动组织，优化工序，及时解决生产过程中各种困难，确保稳产高产。

三、强化基础建设。以业务职能为主体，优化组织结构，理顺职责分工。形成责权明确、信息通畅、监控有力、运转高效的内部组织结构和安全责任体系。进一步抓好建章建制、流程再造。以制度保证行为的规范性，以标准保证行为的科学性，以流程保证行为的正确性。达到工作有标准、岗位有责任、管理有制度、操作有规范、考核有依据，夯实全矿安全生产基础。

矿品牌的团队，一支具有品行高尚、技术精湛，行为规范、态度端正的职业化团队。

五、加强自身修养，维护领导班子的良好形象。在工作、生活中，正确处理好公与私、组织与个人、全局与局部的关系。“常修为政之德，常思贪欲之害，常怀律己之心”，谨言慎行，克己守法，求真务实。同时加强自身学习，扩展自己的知识面，不断提高科学判断形势的能力、应对复杂局面的能力、依法治企的能力和总揽全局的能力。总之，在上级公司的领导下，自觉接受群众的监督和组织的检查，扎扎实实的把\*\*\*\*煤矿各项工作提高到一个新水平。

我是在煤矿成长起来的，参加工作\*\*年，从没有离开过煤矿，对煤矿工作有着深厚的感情，从到\*\*\*\*的第一天起，就将个人的工作、事业、未来与\*\*\*\*紧密的融在了一起，与\*\*\*\*的发展紧密的联系在了一起。在今后的工作中，肯请各位领导、同志们一如既往的支持和帮助，我一定严于律己，励精图治，恪尽职守，不辜负组织的信任和重托，与全矿干部职工一起，

上下同力，真抓实干，努力把\*\*\*\*煤矿建设成为安全、高效、一流的现代化大型煤矿。

谢谢大家！

## 煤矿矿长工作总结及工作计划篇三

20xx年度，我矿将继续以科学发展观为指导，坚持安全发展理念，加强煤矿安全日常监管，以预防煤矿安全事故为工作重点，促进煤炭事业又好又快发展。现将20xx年煤矿安全生产工作规划如下。

贯彻落实富县政府和上级主管部门的有关安全生产工作精神，围绕安全工作的中心，有针对性地提出一系列工作措施，特别突出煤矿的安全生产主体责任，抓好基层和基础工作。结合煤矿安全生产的实际，制定具体实施方案，抓好贯彻落实，推动安全生产工作再上新台阶。

### 一、完善安全监管组织、机制和保障体系

1、我矿将成立安全生产领导小组，负责煤矿安全生产工作的决策、部署和领导，研究制定安全监管计划、方案和措施，组织安全监管和检查，并实施安全考核。二、进一步完善煤矿各级领导、职能部门和各岗位安全生产责任制，完善考核奖惩保障措施，煤矿技术人员挂钩负责煤矿日常安全监管和安全质量标准化建设工作，并进一步建立完善周查月检、安全隐患分级管理制度和重大隐患排查治理机制，对日常检查中发现的问题、隐患进行登记建档，严格按照定人、定措施、定时间的“三定”原则逐条督促限期整改，实行隐患整改追踪、反馈和销号制度，确保每个查及的问题和隐患落实整改到位。

### 二、积极推进安全机制、管理创新和科技进步

我矿将根据矿井技术改造情况以及安全生产条件、管理水平的变化情况，开展煤矿测评分类并采取相应监管办法和措施。实行重点头面重点监控，对我矿所有的井下各系统进行重新模底、排查，明确灾害区域，追踪督促落实整改。全面安装使用煤矿安全监控系统，建立完善矿级网络监控平台，并引进应用“煤矿安全生产风险管理系统(msrms)”努力提高煤矿风险管理和安全监控科技水平。

### 三、强化煤矿企业安全生产主体责任

落实到区队和班组。

### 四、继续推进煤矿安全质量标准化建设

认真总结近年来煤矿安全质量标准化建设的经验与做法，查找差距和不足，按照煤矿安全质量标准化建设三年规划和建设方案，进一步完善激励和奖惩约束机制，形成一切利好政策向达标矿井倾斜的良好氛围。继续实行安全质量标准化工作监管责任制考核制度，安排煤矿所有工程技术人员分别挂钩列入安全质量标准化建设矿井，实行分类指导，加强技术管理和服服务，严格兑现奖罚，确保20xx年实现我矿80%的工作面达到安全质量标准化，有效提升煤矿安全基础水平。

### 五、加强煤矿建设项目监管

强化对我矿资源整合、基建、联合改造和改建矿井的监管，严格进度和责任考核，促进安全有序施工建设，确保矿井按期完成施工任务并通过竣工验收。加强并规范资源整合项目监管指导，明确期限，全面推进施工建设进度，保证按规定期限提交竣工验收。

### 六、加强和改进安全技术管理

极推进煤矿瓦斯治理示范区和示范矿工程建设，提高煤矿抗

灾减灾能力。严抓巷道封闭管理，强化密闭拆封审批制度，从源头上消除安全隐患。高度重视抓好矿井水害防治工作，扎实开展每月一次由技术负责人组织的水害调查核实和论证工作，摸清矿区水文地质和周边老窑采空区、地表水的水情水患，实行水患调查核实报告和水文地质基础资料档案月交换制度。对改建和新建的矿井，一律推广使用螺杆式空压机，提高安全保障水平。推动采煤方法和支护改革，淘汰落后采煤方法、生产工艺和技术装备，积极推广先进适用安全生产技术和装备，提高采掘机械化程度，提升煤矿安全生产技术水平和保障能力。

## 七、强化安全生产宣传教育和培训

我矿将紧密结合“百日安全生产活动”和“安全生产月”活动，充分利用各种载体和宣传方式，深入宣传贯彻党的安全生产方针、政策，普及安全生产法律法规和安全知识，强化煤矿安全生产主体责任，增强广大职工安全生产的法制观念和安全意识。扎实组织开展安全生产培训，努力提高职工整体素质。加大煤矿专业技术人才培养力度，提升煤矿技术管理水平。

富县德馨煤矿

## 煤矿矿长工作总结及工作计划篇四

20xx年是集团公司“十三五”开局之年，也是深化改革、求生图存的关键之年，为确保集团公司安全形势持续稳定健康发展，现将20xx年安全工作安排如下：

### 一、指导思想

以和关于安全生产的一系列重要讲话精神为指导，认真落实《安全生产法》等法律法规，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，牢固树立“敬畏生命、敬畏制度、敬畏

责任”的安全意识，进一步建立健全“党政同责、一岗双责、失职追责”的安全生产责任体系，强化“红线”意识和“底线思维”，努力实现安全生产零目标，确保集团公司安全形势持续稳定健康发展。

## 二、工作目标

(一)安全目标：生产矿井杜绝3人及以上死亡事故和二级及以上非伤亡列级事故，努力实现零亡人，千人负伤率控制在1.0以下；地面生产单位杜绝重伤及以上人身事故和非伤亡列级事故。

(二)质量标准化目标：本部矿井和xx煤业煤矿巩固一级，争创一流水平；xx公司巩固二级，争创一级；非煤单位争取全部实现行业达标。

## 三、总体思路

20xx年安全工作总体思路是：突出一个重点，守住两条防线，坚持三项原则，落实五个责任，强化七项建设，实现一个目标。

突出一个重点：就是突出“一通三防”重点，坚决消灭瓦斯、火灾及煤尘事故。

守住两条防线：就是坚守生命安全“红线”，严守依法生产“底线”。

坚持三项原则：就是坚持“管理、装备、培训”三并重的原则，坚持“不安全不生产”的原则，坚持“有疑必停”的原则。

落实五个责任：就是落实企业安全主体责任、落实各级领导安全生产第一责任者的责任、落实各级安全生产管理人员的

管理及监管责任、落实各职能部门的业务保安责任、落实员工岗位操作安全责任。

强化七项建设：就是强化安全风险防控体系建设，完善安全监测监控系统；强化安全质量标准化体系建设，细化实用的质量标准化标准；强化隐患排查治理体系建设，落实安全生产主体责任；强化职业卫生健康体系建设，体现职业健康与生命安全并重；强化科技支撑体系建设，提升智慧化矿山水平；强化应急救援体系建设，加强应急演练，提高应急处置能力；强化安全教育培训体系建设，提升全员安全素质。

## 煤矿矿长工作总结及工作计划篇五

2017年是集团公司“十三五”开局之年，也是深化改革、求生图存的关键之年，为确保集团公司安全形势持续稳定健康发展，现将2017年安全工作安排如下：

### 一、指导思想

以和关于安全生产的一系列重要讲话精神为指导，认真落实《安全生产法》等法律法规，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，牢固树立“敬畏生命、敬畏制度、敬畏责任”的安全意识，进一步建立健全“党政同责、一岗双责、失职追责”的安全生产责任体系，强化“红线”意识和“底线思维”，努力实现安全生产零目标，确保集团公司安全形势持续稳定健康发展。

### 二、工作目标

(一)安全目标：生产矿井杜绝3人及以上死亡事故和二级及以上非伤亡列级事故，努力实现零亡人，千人负伤率控制在以下；地面生产单位杜绝重伤及以上人身事故和非伤亡列级事故。

(二)质量标准化目标：本部矿井和xx煤业煤矿巩固一级，争

创一流水平;xx公司巩固二级，争创一级;非煤单位争取全部实现行业达标。

### 三、总体思路

2017年安全工作总体思路是：突出一个重点，守住两条防线，坚持三项原则，落实五个责任，强化七项建设，实现一个目标。

突出一个重点：就是突出“一通三防”重点，坚决消灭瓦斯、火灾及煤尘事故。

守住两条防线：就是坚守生命安全“红线”，严守依法生产“底线”。

坚持三项原则：就是坚持“管理、装备、培训”三并重的原则，坚持“不安全不生产”的原则，坚持“有疑必停”的原则。

落实五个责任：就是落实企业安全主体责任、落实各级领导安全生产第一责任者的责任、落实各级安全生产管理人员的管理及监管责任、落实各职能部门的业务保安责任、落实员工岗位操作安全责任。

强化七项建设：就是强化安全风险防控体系建设，完善安全监测监控系统;强化安全质量标准化体系建设，细化实用的质量标准化标准;强化隐患排查治理体系建设，落实安全生产主体责任;强化职业卫生健康体系建设，体现职业健康与生命安全并重;强化科技支撑体系建设，提升智慧化矿山水平;强化应急救援体系建设，加强应急演练，提高应急处置能力;强化安全教育培训体系建设，提升全员安全素质。