

最新看孙子兵法心得体会 孙子兵法心得体会(实用16篇)

工作心得是对自己在工作中取得的成绩和成长进行总结和总结的一种方式。如果你想了解不同岗位实习生的成长和收获，不妨阅读以下的实习心得范文，或许会有所感悟。

看孙子兵法心得体会篇一

放暑假前，老师给我们布置的假期作业阅读《孙子兵法》一书。

以前，我读过拼音版的《孙子兵法》。

多多少少了解一些知识，但拼音版的内容比较简单，对于我们男生来说好奇心不大。

正好老师发给我们每人一本少年版的《孙子兵法》。

满足了我的好奇心。

看了这本书后，我很佩服孙子能在古代战争时期写出这么好的兵法书籍。

这本书分13个部分，有始计，作战，谋功，军形等。

每个部分都有原文，翻译，战例。

使我们看着更易懂，更有趣。

而且每篇都那么精妙绝伦。

主要写了一些历史战役，将帅们是在什么情况下运用什么样

的战略取胜的。

首先孙子从战略术上，概括了九种不同作战地区的基本特点，论证了它们对官兵心理状态的影响。

接着，孙子推崇战略出击，提倡深入敌国进行作战，认为这样做具有使士兵听从指挥，努力作战，就地解决部队休养，士兵勇敢无畏等优点。

然后，孙子结合战略突袭行动的特点，重视保持军队的团结一致等。

致人而不致于人。

这句话不愧为《孙子兵法》之最，短短7个字使我领悟到了学习的真正法宝。

如果你正在读书学习，别人来找你玩，你会怎么做？想必大多数人都会选择去玩。

这样就不是致人而不致于人了。

那么，怎样才算致人而不致于人呢？比如说你和朋友已经玩了很长时间，再玩就是疯玩、浪费时间了。

这时，你就可以静心去看书；当朋友没有了玩伴，他还会玩吗？也只能回来学习了。

这表面看是朋友受益，其实更是自己受益不仅适量小玩休息了大脑，还做到了及时学习，不浪费时间。

主不可以怒而兴师，将不可以愤而致战。

这句话给了我生活上的启示，我将它改为生活用语。

不可因一时恼怒而入吗别人，不可因一时气愤而与朋友绝交，更不可因一时的舒服、快乐而浪费时间不去学习，愤怒可以变为高兴，气愤可以变为喜悦，学习时的痛苦也可以变为收获后的高兴，但恶语伤人不会复原，与人绝交不会再恢复昔日的完整友谊，浪费的时间也不会再回来。

是不是很有道理呢？

《孙子兵法》既是一部军事经典著作，又是一部光辉的哲学著作，是我国灿烂的古代文化，这本书里表现出来的随机应变、肯动脑筋、抓紧时间、遵守纪律都值得我们学习，这样能使我们在以后的学习中取得好成绩，更让我受益匪浅。

看孙子兵法心得体会篇二

作为一本历史悠久的兵书，《孙子兵法》远非只是一本战争方面的教材，它同样具有广泛的商业应用价值。在商业战略应用方面，《孙子兵法》提供了有关市场营销、领导管理和竞争优势方面的高度概括性建议。在下文中，作者将通过结合实际案例以及个人观点，对《孙子兵法》商业战略的心得体会进行探讨和阐述。

第一段：引言，介绍《孙子兵法》在商业战略中的价值

作为一本历史文化遗产，《孙子兵法》的精髓不仅在于对战争的揭示和指导，同样也适用于商业战略领域，被广泛用于领导和管理、市场和策略等方面。因此，本文将对《孙子兵法》在商业战略中具有普世价值进行较详细的探讨，以期为广大商人提高商业经营的智慧和水平。

第二段：从市场营销角度探讨《孙子兵法》商业战略

营销是商业运作中的重要指标。在《孙子兵法》中，透露出本质的是“以敌人为师”，核心旨在于了解市场和竞争对手

身上的优势和劣势，积极参与市场竞争。时下，手游、音乐APP以及各类社交媒体平台等互联网产品千奇百怪，网络竞争激烈，要想在重重竞争中获得优势，就需要跟上市场需求和市场变化。保持警惕、学习借鉴、实践应用，就像孙子在《兵法》中说的那样，“水可载舟，亦可覆舟。”只有对市场了如指掌，才能确立自己的战略。

第三段：阐述《孙子兵法》在领导管理方面的应用

除了市场营销，领导管理也是商业成功的重要指标。例如，在员工管理中，总是需要解决来自公司内部外部的因素影响，也要解决由自身因素所产生的影响，如本文开头提到的，商业经营需要时刻保持警惕。在《孙子兵法》所描述的群体合作、权责的分配和变化、个人素质等方面对于商业经营的执行和发展具有较为精确的指导意义。要想获得良好的管理效果，个人需具有“识人善用”的精神，并根据公司情况制定合理预算和调整管理策略。

第四段：解读《孙子兵法》带来的竞争优势

商业竞争本质上同见识风云和对决明智的军事对抗有许多相同之处。在商业战场上，通过分析、了解和利用与竞争对手的制式差异、制胜机会等情况，获得竞争优势，就需要公司领导者和管理员跨越自身的陋习和认知局限。在《孙子兵法》中，夺取原始的制式优势和建立规避成败之道的智慧，更是商业领导者需要掌握的一项经典策略。通过对竞争对手的分析，合理分配资源，抵挡竞争对手壮大的规模和声势，同样是公司在商业战场中取得优势的重要先决条件。

第五段：总结并展望未来

综上所述，将《孙子兵法》应用于商业战略，是我们透过历史镜头拓宽视野和经验的重要方式。《孙子兵法》所体现的智慧在商业战略领域的应用非常广泛，可以帮助管理者制定

合理的战略决策、领导人员制定适应变化的管理方式、企业改善和优化竞争优势。如今，商业经营变化日新月异，在这个时代的商业战略中，更为企业打造核心竞争力提供了有力的支持。希望在未来的商业竞争中，不断学习和借鉴，结合实际情况，持续优化商业管理策略，打造企业的优势竞争力。

看孙子兵法心得体会篇三

《孙子兵法》既是一部军事经典著作，又是一部光辉的哲学著作，是我国灿烂的古代文化中一份珍贵的遗产。孙子在书中揭示的一系列具有普遍好处的军事规律，不仅仅受军事学家所推崇，在经济领域、领导艺术、人生追求甚至家庭关系等放面，也有着千丝万缕的联系。

初读《孙子兵法》，只觉得晦涩；再读《孙子兵法》，脑袋会思考了，好象是有那么回事。如今，又捧起《孙子兵法》，想写点感悟，与专业相关的东西。

商场如战场，很贴切的比喻。《孙子兵法》是套源自战场的理论，那么在商场上，我们对其加以变通的理解，很多理论、原则都能够借鉴。

1、用人之道。当今企业，都提倡以人为本，优秀的人力资源是企业最重要的资源。孙子在兵法十三篇中贯穿了人在战争中的决定地位。在《始计篇》中提出“主孰有道，将孰有能”强调将帅在治理军队、领导部属时要赏罚分明、恩威并重；“智、信、仁、勇、严”是将帅务必具备的五种潜力；“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道”那里的“兵”是“懂得用兵的将帅”，孙子十分重视将帅在战争中的作用，这与现代企业视人力资源为企业的珍宝如出一辙。又如，“知兵之将，生民之司命，国家安危之主也”（作战篇）这些强调的都是将帅的重要性。其实，对于士卒，也强调了其作用。“视卒如爱子”（地形篇）企业强调团队合作，关爱员工，培养员工对企业的忠诚度和归属感也是必要的。“将

听吾计，用之必胜，留之。将不听吾计，用之必败，去之。”企业是一个团队，团队合作是企业兴旺发达的重要因素，如果企业内部不能同心协力，必然使更多的资源浪费于内耗之中。

瞬息万变，纸上谈兵、墨守成规、按图索骥只能被商场的大海所吞噬。敌变我变，关键在于谁先，掌握战场的主动权，先发制人。

3、激励机制。“故杀敌者，怒也；取敌之利者，货也”（作战篇）要使军队英勇杀敌，就应激发士兵同仇敌忾的士气；要想夺取敌人的物资，就务必借助于物质奖励。企业若要在竞争中立于不败之地，成为一个颇具战斗力的团队，就应提倡一种“同仇敌忾”的企业精神。正所谓“上下同欲者胜”（谋攻篇）一样的道理。企业良好的绩效管理还需要辅之激励手段，如物质奖励。随着人们对需求的不断提高，从生理需要慢慢上升到尊重的需要和自我实现的需要，所以有时候在会上的一番表扬可能来得更有效。这点于“夫兵形像水，水之形，避高而趋下；兵之形，避实而击虚”（虚实篇）中强调的“避实击虚”的效果一样。企业在极力员工时，要尽量做到投其所需，避开员工已得到满足的需求，去满足员工渴望得到的需求，实现激励最大化。

“故令之以文，齐之以武，是谓必取”（行军篇），孙子在治军上强调文武兼施，赏罚并重。在企业管理中，也只有文武兼施，赏罚并用，才能提高员工的生产用心性，使人人争先，个个努力，构成良好的企业氛围。

《孙子兵法》是商战中的“圣经”，个性是在这天中国从计划经济向市场经济飞速过度的时代，也就是在各个行业的商战中从一统“周天子”天下的局面向“春秋”再飞速向“战国”发展的时代，《孙子兵法》对我们的企业家们更具有深淵的指导好处和实际的使用好处。

《孙子兵法》只读一遍等于没读，要多读多思考，才能发觉其中无穷的智慧。

看孙子兵法心得体会篇四

孙子兵法是中国古代一部著名的兵法经典，自唐代传世至今，对于中国的军事、政治、文化等领域都产生了深远的影响。然而，现代商业中充满竞争，企业需要面对各种复杂的市场和商业环境，在这个领域中，孙子兵法的智慧同样可以为我们提供一些有益的思考。

第二段：企业竞争的思考

孙子兵法在竞争理论方面有着深刻的见解。在企业的商业竞争中，最重要的是战略的制定和细节的处理。孙子提出了“吾不知胜，此之谓不可胜”的战略，意思是说，只有在不可胜之前不断取得胜利，才能保证最终的胜利。这个思想同样适用于商业竞争中，企业需要不断优化战略、增强自身实力，才能市场中取得胜利。

第三段：营销与推销的思考

在企业内部，如何开展有效的营销和推销，同样是非常重要的。孙子在《兵法》中讲到，攻其无备，出其不意，是有效的战略。这个思想也适用于企业的营销推销中，企业需要在市场和竞争对手中不断观测，找到自身的优势和众多软肋，然后进行针对性的营销。

第四段：人才的关键性

在现代商业中，人才已经成为了很多企业的最重要的资源。孙子在《兵法》中提出，“能使敌人不攻，而自己无劳而得”的思想，同样适用于企业人才管理中。企业需要不断发

掘和培养人才，让其在企业内部得到磨练和锻炼，从而使企业获得更长远的竞争优势。

第五段：总结

总之，孙子兵法千年传世不息，正是由于其深刻的智慧和思考。在现代商业环境中，企业竞争十分激烈，但只要秉持孙子兵法的智慧，不断调整和优化战略，找到市场机会，挖掘企业中的潜力，相信一定可以在竞争中获得成功。

看孙子兵法心得体会篇五

孙子兵法是中国古代军事经典之一，历经千年依然具有深远的影响力。我曾经通过学习和研究孙子兵法深刻地了解到，此书不仅仅是一本军事著作，更是一本关于战争策略和智慧的宝库。在阅读孙子兵法的过程中，我深深体会到了它的智慧和哲理，特此分享我的理解和体会。

首先，在我看来，孙子兵法教给我们的一条重要原则就是“不战胜而理胜”。在这本书中，孙子强调了准备和策略的重要性。他认为，只有在充分了解敌人，并制定合理的策略的情况下，才能获得最终的胜利。这让我联想到生活中的许多场景，对于我们来说，也需要提前做好准备和制定计划。只有通过不断的思考和策略，我们才能在竞争激烈的现代社会中保持竞争力。

其次，孙子兵法还给了我深思的启示就是“知彼知己，百战不殆”。这个原则告诉我们要在战争中了解自己和敌人的优劣势。同样地，在现实生活中，我们也需要了解自己的优势和劣势，这有助于我们更好地制定生活计划和目标。同时，我们还需要了解周围的环境和人际关系，这样我们才能作出更好的决策。

此外，孙子兵法中的“攻其不备，出其不意”也给了我许多

启示。这个原则提醒我们要善于观察和抓住时机。在现实生活中，很多时候我们的所作所为可能会受到很多人的阻挠或者限制。但是如果我们能够发现别人的弱点，并选择合适的时机采取行动，我们就有机会战胜困难和取得成功。

再次，在孙子兵法中，孙子还强调了“知己知彼，百战不殆”。这个原则告诉我们要了解自己和敌人的实力。同样，在现实生活中，我们也需要了解自己的能力和潜力。只有了解自己的优点和缺点，我们才能更好地发挥自己的优势并找出改进自己的办法。此外，了解自己的对手和竞争对手也非常重要。只有了解他们的实力和优势，我们才能更好地制定策略并寻找竞争优势。

最后，孙子兵法也教给我如何正确对待失败。孙子认为，失败并不可怕，关键是要从失败中吸取教训，并做出调整。这使我想起了生活中的一句名言：“失败是成功之母。”只有通过不断地失败和尝试，我们才能够发现自己的不足之处，并不断改进和成长。

总的来说，孙子兵法是一部具有智慧和哲理的经典之作。通过研究和理解这本书，我深深感受到了其中蕴含的智慧和战略思维。这些原则不仅适用于军事领域，更是可以应用到我们的日常生活中。通过准备和策略，我们可以在竞争激烈的现代社会中保持竞争力；通过了解自己 and 他人，我们可以做出更好的决策；通过抓住时机和关键时刻，我们可以战胜困难，获得成功。同时，孙子兵法也告诉我们，失败并不可怕，关键是要从失败中学习，并不断调整和改进。

看孙子兵法心得体会篇六

《孙子兵法》经典语录：故经之以五事，校之以计而索之情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。

孙子关于“五事”的说法，虽然是那个历史条件下对战争的

一个宏观认识，但是到了现在仍然有很好的借鉴意义。我想这就是《孙子兵法》历久弥新的魅力所在。

“道”可以理解为，战争的道义、立场。说的就是“得道者多助，失道者寡助”这个意思，一场正义的战争，必将赢得人民的拥护，也必将取得胜利。这里给我的启示就是，提高官兵战斗意识，不仅需要当前紧张形势来刺激大家，更需要用马克思主义战争观来武装官兵，让大家在大是大非面前知道什么是对的、什么是错的，只用这样才能从根本上提高大家的“战斗队”意识。

“天”和“地”比较好理解了。无论哪一个时代，打仗就要讲究天时和地利。在现代战争中虽然武器装备可以实现全天候、全时段、全地域作战，但是占据有利的天候和地理条件，在武器装备和兵员素质相差无几的情况下就会掌握战争主动权。

这个“将”说的就是指挥员。孙子对“将”的要求是：智、信、仁、勇、严。这5个字，对于现代的指挥员而言有了更深一层的意义。智，应该是一种开放的、发散的思维状态，不能固步自封简单的学那些固定的内容。信，从指挥角度来看就是命令不能反复更改，否则严肃性就会打折扣，官兵自然不信服。仁，将的仁慈应该体现在大度、豁达上，历史上的很多名将，虽然纪律严明，但都是以理服人，这就是将最大的仁慈。勇，战争到最后是人与人的较量，体现的是国家的意志力，如果将不勇，那么兵必溃败。严，就是坚持依法治军从严治军，无论训练还是管理，都要按照打仗的标准来抓。

“法”应该是一支部队最基本的东西，也是大家感受最直观的东西。也是目前基层部队最难抓的内容，关键就在于能不能坚持到底、一以贯之。军队任何事物，都要形成制度规范，用统一的尺度去衡量，才能做到步调一致。

看孙子兵法心得体会篇七

以往提起《孙子兵法》，也能背上几句“知己知彼，百战不殆”。“不战而屈人之兵”等军事格言警句，还会联想起《三十六计》中“瞒天过海，借刀杀人”。“三十六计走为上”。“美人计”等妙计损招，仅此而已。但在听完普颖华教授关于“《孙子兵法》与公共和谐管理”的讲座后，才发现以前我对《孙子兵法》的认识和理解一直是不全面。模糊的，《孙子兵法》的价值远远不止这么简单。首先，作为一部古代的兵法著作，《孙子兵法》是举世公认现存最早的战略学著作。

凝聚孙子一生智慧和心血结晶的兵法十三篇，以精辟洗练的文字，系统阐述了从战争准备到战争实施的基本原则和方法，构建了中国古典兵学的体系，书中的理论观点及所蕴含的兵学文化观念和思想方法对后世兵家战将影响极大，其中包括不战而屈人之兵的全胜谋略，威加于敌的伐交谋略，攻其不备。出其不意的诡道谋略，致人而不致于人的主动谋略，以迂为直。以患为利的军事谋略，快速突袭的速胜谋略，攻虚弱的易胜谋略，夺气攻心的军事谋略。

看孙子兵法心得体会篇八

孙子兵法是中国古代著名的军事典籍，被誉为兵法宝典。它不仅是一本军事理论著作，更是一部概括了军事智慧和谋略的经典之作。通过阅读和学习孙子兵法，我对军事战略和领导智慧的认识有了更深层次的理解，以下是我对孙子兵法的理解和心得体会。

第一段：孙子兵法的核心思想

孙子兵法的核心思想可以概括为“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”这句话凝聚了孙子对战争的深刻认识和独特见解。孙子认为，战争是一个国家的生死攸

关之事，而军队则是决定战争胜负的重要因素。因此，军队的组织、指挥和战术都至关重要。他的战略思想贯穿于全书，强调了战胜敌人的关键因素和战争的策略性。

第二段：灵活运用战略原则

孙子兵法强调灵活运用战略原则，注重以少胜多、以弱胜强。孙子提出了“以诱敌之敌，以袭敌之不备”。他主张运用情报和间谍来了解敌情，并在敌人最不备的时候给予致命一击。同时，孙子还强调了以次打次，利用敌人的弱点形成优势。这种卓越的战略思维，充分体现了孙子的军事智慧。

第三段：重视权衡和平衡

孙子在兵法中多次提到要“权衡利弊”和“平衡考虑”。他认为，领导者在做出决策时应权衡各种利弊和风险，做到全面思考和全面决策。他强调，对于不同的情况和敌人，要采取不同的策略和战术，实现平衡发展。这种权衡和平衡的思维方式，对于战胜敌人和取得战争胜利至关重要。

第四段：考虑人的因素

孙子兵法不仅仅是一本军事理论著作，更是一部关于领导智慧和人性的教科书。孙子认为，军队的胜利不能脱离人的因素，因此，他注重人的因素，强调了军队的培训和士气的重要性。他认为，只有建立起一个严明的纪律和行为规范，统一战斗意志和培养士兵的忠诚度，才能形成一支强大的军队。

第五段：在日常生活中的应用

孙子兵法的精华可以在日常生活中得到应用。尽管孙子兵法的主题是战争和军事，但它的思想和智慧可以运用到各个领域。例如，在管理和领导方面，可以借鉴孙子的权衡和平衡思维，以及人对于组织的重要性；在个人成长和发展方面，

可以学习孙子的灵活运用战略和善于思考问题的方法。总之，孙子兵法是一部弥足珍贵的兵书，它蕴含的智慧和思想，对于我们的工作和生活都有着重要的意义。

通过这篇文章，我对孙子兵法的理解和思考有了更深层次的认识。它不仅仅是关于战争和军事的理论著作，更是一个关于领导、智慧和人性的教科书。通过学习和应用孙子兵法的思想和智慧，我们可以在日常生活中更好地处理各种问题和挑战，实现个人和组织的成功。

看孙子兵法心得体会篇九

“变”体现孙武高度的辩证法思想，与老子所提出“福祸双倚”有异曲同工之妙，孙武认为用兵布阵需要达到见利思害、见害思利的境界、并根据不同的地形、敌情综合考虑问题，采取灵活激进的战术。

本孙武指出九变之地利以及将帅之五危，用意是在强调洞察“利害”的重要性。即便身陷死地，只要用兵得当也有逆转乾坤的可能，这也是我们常道的置之死地而后生；即便是廉洁好名、溺爱子民的将领，也可能被羞辱而丧失理智、会因民众的烦扰无法抽身迎战，从而陷入战争的被动。所以“变”中一直贯穿着孙武临危不乱、居安思危的军事原则，它进一步完善和丰富将领备战策略。

经典佳句：“围地则谋，死地则战。”

“是故智者之虑，必杂于利害，杂于利而务可信也，杂于害而患可解也。”

“故用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待也；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也。”

看孙子兵法心得体会篇十

孙子在书中揭示的一系列具有普遍意义的军事规律，不仅受军事学家所推崇，在经济领域、领导艺术、人生追求甚至家庭关系等方面，也有着千丝万缕的联系。

我所借阅的这本《孙子兵法》，作者便将其中的道理与经济、政治相结合，对其加以变通的理解，令人耳目一新。商场如战场，很贴切的比喻。兵法中蕴含了企业生存发展之道，使我受益非浅。

一、用人之道。当今企业，都提倡以人为本，优秀的人力资源是企业最关键的资源。孙子在兵法十三篇中贯穿了人在战争中的决定地位。在《始计篇》中提出“主孰有道，将孰有能”强调将帅在治理军队、领导部属时要赏罚分明、恩威并重；“夫将者，国之辅也”这与现代企业视人力资源为企业的珍宝如出一辙。孙子也提出了“视卒如爱子”的思想，只有士卒听服于将帅，团结一致，才能取得胜利。企业同时也强调团队合作，关爱员工，培养员工对企业的忠诚度和归属感。“将听吾计，用之必胜，留之。将不听吾计，用之必败，去之。”企业是一个团队，团队合作是企业兴旺发达的重要因素，如果企业内部不能同心协力，必然造成不必要的资源浪费。

二、企业文化。“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜少算，而况于无算乎！”（始计篇）战争的决策者一定要在战前做周密的计划，对战争中可能出现的情况做出不同的估计和安排，也就是说，要打有准备之仗。合之以商之五事，就是说，企业在决定销售某种产品时，必须先充分了解消费者的需求，“谨复索之”选择适当的市场目标，运用合适的人才，以及根据天时、地利、人和等因素制定科学合理的市场营销策略，未雨绸缪，才可以从容应付未来的发展变化。

“故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势”（军势篇）其中要点在“势”而不在“人”。商场虽然不是战场，但其竞争的激烈程度却毫不逊色。正如将帅看到战争中的“势”一样，企业主管也应把握商场上的“势”，以先进的管理制度，正确的经营策略，完善的售后服务等来创造有利的态势，然后通过准确把握消费需求，紧紧抓住市场机遇等，来保持产品的领先地位。

三、激励机制。身在高位者要懂得如何激励属下发挥斗志来达到某个目标。“故杀敌者，怒也；取敌之利者，货也”（作战篇）要使军队英勇杀敌，就应该激发士兵同仇敌忾的士气。正所谓“上下同欲者胜”（谋攻篇），企业良好的绩效管理需要辅之以激励手段，且随着人们对需求的不断提高，企业在激励员工时，要尽量做到投其所需，实现激励最大化。

同时对员工失职的处罚也必不可少。“故令之以文，齐之以武，是谓必取”（行军篇），孙子在治军上强调文武兼施，赏罚并重。在企业管理中，也只有文武兼施，赏罚并用，才能提高员工的生产积极性，使人人争先，个个努力，形成良好的企业氛围。

四、经营策略。孙子在其思想中提出战争胜利的五种“知胜之道”，在企业中也有五项制胜之法，这便是准确把握市场动向，采用正确的战术，激发员工的团队精神，以及经营者好的经营素质。这些都是取得竞争胜利不可缺少的条件。进攻要求企业迅速抓住商机，果断出机，在对手猝不及防时，占领市场；防守要求企业修明内政，防范风险，伺机而动。在产品开发中，必须不断创新，同时避免劳动成果被他人占有，做好；在营销过程中，要学会运用心理战术，采用积极诱导的方式，吸引他们对商品的注意力；在宣传造势中，要不惜一切代价、也要会借由地利之变或巧出奇招。有时为了更好的达到商业目的，采取“以迂为直，以患为利”的策略，或进行市场的暂时撤退，产品的让利行为，竭诚的服务等，“辞卑而益备”。等等诸如此类的技巧与手段，都与孙子提出的

兵法有着相通之处。

在今天中国从计划经济向市场经济飞速过度的时代，企业家对兵法的理解和运用能力直接反映在他的经营运作之中，把兵法巧妙、灵活、准确地应用在商业行为中，对企业的运作是大有好处的。

看孙子兵法心得体会篇十一

“变篇”体现孙武高度的辩证法思想，与老子所提出“福祸双倚”有异曲同工之妙，孙武认为用兵布阵需要达到见利思害、见害思利的境界、并根据不同的地形、敌情综合考虑问题，采取灵活激进的战术。

本篇孙武指出九变之地利以及将帅之五危，用意是在强调洞察“利害”的重要性。即便身陷死地，只要用兵得当也有逆转乾坤的可能，这也是我们常道的置之死地而后生；即便是廉洁好名、溺爱子民的将领，也可能被羞辱而丧失理智、会因民众的烦扰无法抽身迎战，从而陷入战争的被动。所以“变篇”中一直贯穿着孙武临危不乱、居安思危的军事原则，它进一步完善和丰富将领备战策略。

经典佳句：“围地则谋，死地则战。”

“是故智者之虑，必杂于利害，杂于利而务可信也，杂于害而患可解也。”

“故用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待也；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也。”

看孙子兵法心得体会篇十二

段一：引言（字数200字）

孙子兵法是中国古代军事学的经典之作，被誉为战争艺术的圣经。通过深入学习和理解孙子兵法，我逐渐领悟到其深刻的智慧和战略思维。在军事领域之外，孙子兵法的理解和心得也可以应用到生活、工作等方方面面。下面我将从三个方面谈谈我对孙子兵法的理解和心得体会。

段二：战略思维的培养（字数200字）

孙子兵法强调“知己知彼，百战不殆”，这是一种战略思维的基本原则。在现实生活中，我们也可以借鉴这一思想来做出明智的选择。了解自己的优势和劣势，并且深入了解竞争对手的特点和策略，就可以更好地应对各种挑战。通过运用战略思维，我在工作中逐渐形成了自己的竞争优势，取得了一定的成就。

段三：战争与道德（字数200字）

孙子兵法中还强调了将军的道德品质和军队的纪律。这一观点在今天依然具有重要的意义。战争作为一种特殊的社会现象，有其特定的规则和道德约束。在生活中，我们也是社会的一部分，我们也需要遵守道德准则。我在与他人相处时始终坚持诚实守信的原则，尊重他人和自己的权益，这样才能保持和谐的人际关系。

段四：灵活应变的能力（字数200字）

孙子兵法强调了快速应变的能力。战争是一个动态的过程，需要快速作出决策和调整策略。在现实生活中，我们也经常面临各种变化和挑战，需要具备灵活应变的能力。我在工作中遇到困难时，学会调整自己的计划和目标，并采取合适的策略来解决问题，这样才能更好地应对各种挑战。

段五：总结与展望（字数200字）

孙子兵法是一本千古流传的经典之作，深刻影响了无数的军事家和普通人。通过学习和理解孙子兵法，我们可以培养战略思维，提高应对挑战的能力，注重道德品质，获得灵活应变的能力。这些都是在现实生活中非常宝贵的素质和能力。未来，我将继续学习和研究孙子兵法，不断提高自己的思考和应对问题的能力，为个人和团队取得更大的成功做出更大的贡献。

总结：通过学习孙子兵法，我深刻领悟到其中蕴含的智慧和战略思维，不仅对军事领域有着重要的指导意义，更能够在生活、工作等各个领域受益。通过培养战略思维、注重道德品质和提高灵活应变的能力，我相信自己会在各个方面取得更大的成功。

看孙子兵法心得体会篇十三

作为中国古代军事学的重要著作，孙子兵法被誉为军事智慧的瑰宝。历经千年，孙子兵法依然为人所敬仰和借鉴。通过对孙子兵法的研读和实践，我深刻领悟到了其精髓，体会到了其中蕴含的深刻道理。

首先，孙子兵法教我知道身边的敌人。在众多的篇章中，孙子兵法着重强调了对敌人的认识和了解。他曾说：“知彼知己，百战不殆。”这句简短却深意的话语告诉我们，只有了解敌人的情况，才能更好地应对敌人的行动。这个道理在现代社会中同样适用。无论是在工作中还是在生活中，我们都离不开与人打交道。只有了解他人的心理和动机，我们才能更好地与他们相处。所以，我们要善于观察和分析，了解他人的力量和弱点，才能在竞争中立于不败之地。

其次，孙子兵法告诉我不放弃自己的力量。在战争中，孙子兵法强调了士兵的训练和准备。他说：“知己知彼，百战不殆，不知彼而知己，一胜一负，不知彼不知己，百战百败。”这句话表明了，在战争中，了解自己的实力和条件非常

重要。同样，在我们的生活中，我们也需要了解自己的优势和不足。只有通过了解自己的实力，我们才能明智地做出决策和选择，从而达到成功的目标。

第三，孙子兵法告诉我要善于利用机会。孙子兵法认为，机会时刻存在，只有善于利用机会，才能取得胜利。他说：“兵者，诡道也，故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。”这句话告诉我们，我们应该善于观察和分析，洞察机会的存在和本质。无论是工作中还是生活中，我们都需要善于抓住机会。只有把握住每一个机会，我们才能在竞争中立于不败之地。

第四，孙子兵法告诉我要聪明地运筹帷幄。孙子兵法强调了计谋和谋略的重要性。他说：“知己知彼，百战不殆。”这句话告诉我们，在面对困难和挑战时，我们应该善于制定计划和策略。只有通过思考和计划，我们才能找到解决问题的方法。同样，在我们的生活中，我们也需要聪明地运筹帷幄。只有通过思考和谋略，我们才能找到解决问题的方法，从而实现我们的目标。

最后，孙子兵法告诉我要坚定自己的目标和信念。孙子兵法认为，一个成功的将帅必须有坚定的目标和信念。他说：“知己知彼，百战不殆。”这句话提醒我们，在面对困难和挑战时，我们必须坚持自己的信念和目标。无论遇到什么困难和挑战，我们都应该坚持下去，不轻易放弃。只有坚持自己的信念，我们才能实现自己的目标。

综上所述，通过对孙子兵法的研读和实践，我深刻体会到了其中的精髓和道理。孙子兵法告诉我要了解自己的敌人和自己的优势，善于利用机会和谋略，坚定自己的目标和信念。我相信，只要我们能够运用孙子兵法中的智慧，我们就能够在竞争激烈的社会中取得成功，并成为一个人优秀的人。

看孙子兵法心得体会篇十四

孙子兵法是中国古代军事著作，至今仍被世界各国视为兵法圣经。它的作者孙武是春秋时期齐国的军事家，通过将战争归纳总结，提出了许多深刻的战争原则。孙子兵法不仅对古代军事战略有着重要影响，对现代军事理论和战争实践也有着重要的启示作用。因此，了解孙子兵法的精髓是每一个学习军事战略的人都应该具备的基础。

第二段： 孙子兵法中的战争策略与智慧

孙子兵法中，最为人津津乐道的就是它蕴含的战争策略和智慧。孙子认为，战争应该运用巧妙的策略和智慧，以求达到最大的效果。例如，孙子提出“知己知彼，百战不殆”的思想，这意味着在战争中，我们应该对自己有一个透彻的了解，同时对敌人也要有深入的研究。只有在了解敌我双方的情况后，才能制定出有效的战略和战术，从而取得战争的胜利。

第三段： 孙子兵法中的战争原则和智慧应用

孙子兵法中的许多战争原则到现在仍然有着广泛的运用。例如，孙子提出了“以迂为直”的战略原则，指出在战争中应采取迂回的方式进行，以打乱敌人的阵形，从而达到出奇制胜的效果。这一原则在现代的战争中仍然被广泛运用，如战略包围、侧翼突击等都是以迂为直的战略思想为基础。另外，孙子兵法还提出了很多其他的战争原则，如“知己知彼，百战不殆”“以无招而遣有招”等，这些原则也成为了现代军事战略的重要组成部分。

第四段： 孙子兵法的政治智慧与领导力学

孙子兵法不仅仅是一本关于军事战略的书籍，同时也蕴含了许多政治智慧和领导力学。孙子认为，在战争中，一个好的领导者应该具备明智的决策能力，善于判断形势，准确把握

战争的态势和趋势，从而做出正确的决策。另外，孙子还提出了“用兵如神”这一原则，强调领导者应该做到深思熟虑，提前做好充分的准备，做到火候掌握得当。这些领导力学和政治智慧在现今社会和组织管理中仍然具有重要的指导意义。

第五段：学习孙子兵法的必要性和方法

了解孙子兵法的精髓对于每一个学习军事战略和领导力学的人来说都是非常必要的。因为孙子兵法中所包含的战争原则和智慧对于我们在实践中的决策和战略制定都具有参考价值。学习孙子兵法的方法有很多，可以通过阅读研究孙子兵法的经典著作，也可以通过参加相关的研讨会和讨论会来学习。另外，自己亲自去实践和思考，将孙子兵法的智慧运用到实际中去，也是非常重要的学习方法。

总结：孙子兵法是一部具有深远影响的兵书，通过分析和研究孙子兵法的精髓，我们可以学到许多有关战争策略、智慧、领导力学和政治智慧方面的知识。在现代社会，学习和应用孙子兵法的原则和思想，有助于我们在工作和生活中更好地面对挑战，取得成功。因此，了解孙子兵法的精髓对每一个对军事战略和领导力有兴趣的人都是非常重要的。

看孙子兵法心得体会篇十五

意”，“故善动敌者，形之，敌必从之；予之，敌必取之。以利动之，以卒待之。”孙子要求作战时必须做到奇正相生、虚实结合。这都是创造优势的方法。管理者只要把握住竞争局势，充分抓住对手的弱点，就一定能改变双方势力的对比结构，从劣变优，从弱变强，最终取得胜利。竞争是商业发展的常态，获得胜利是企业的最终目标。目标的高度决定着成就的高度。孙子十分重视全胜目标的确立，“不战而屈人之兵”；“故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城”。对于企业管理者而言，目标定得越低，取得的成就就越低；只有不断追求全胜之境界，才能成就鳌头之霸业。

《孙子兵法》的魅力在于他是中华五千文明的结晶，他蕴涵了普遍的、朴素的、辩证的真理。在这里我们不能把其视为万古不易得的真理，也不能把他捧上高高的神坛。但是，我们现在又必须把他捧上神坛，这不仅是因为数千年《孙子兵法》和孙武在国人的心目中已经成为百战百胜、决战决胜的钢铁统帅的代名词及其圣经，更重要的是，其文笔简约，正因为简约，可以引申出无限的联想和解释，言简意赅，内涵深厚，高屋建瓴，高高瞻远瞩，就像“三个代表”。其道尚存，“法无万古不便之法。”古时的圣经，现在很多以丧失其曾存的魅力，如“唯女子与小人者难养也，远之则怨，近之则不逊。”，如“男女授受不亲，嫂溺，叔援以手，权也。”如“蛮夷之有君，不若华夏之无也。”《四书》《五经》“六艺”，多以不用，就正如列宁所说：“历史是客观事物的排列，逻辑是主观对历史的排列。”，或如郭沫若所提出的：“为革命而研究历史。”旧瓶装新酒，使古老的东西披上新的外衣，外延其适用，内涵其道理；“新的实践产生新的理论，新的理论指导新的实践。”使新的理论有古老的外壳，让其与中华文明完美的结合。正如“马克思主义中国化”，能够使“中华民族的伟大复兴”与现代，与古老，完美的结合，这也就是其真谛之所在。“中学为体，西学为用。”“古为今用，洋为中用。”一个道理。用古文阐释现代，用现代充实古文。《孙子兵法》有其长久适用的道理，因此，我们可以用它来解释、指导现代的实践，获得成就。

得不深深感叹前人的伟大和华夏文明的精深，相信一部孙子兵法，只要认真领会其精髓并不断实践，必将对我们的自身素质的提高助益良多。

看孙子兵法心得体会篇十六

孙子兵法是古代中国最重要的军事典籍之一，被誉为兵法宝典。自其问世以来，不仅在军事战略上发挥了深远的影响，而且在其他领域也有广泛的运用。我曾对孙子兵法进行了深入研究，并得出了一些关于其精髓的心得体会。

第二段：灵活运用“以虚制实”的战略原则

孙子兵法中的一大精髓是灵活运用“以虚制实”的战略原则。这一原则强调充分利用各种手段虚实相间地迷惑对方，以达到迅速取得优势的目的。在现实生活中，我发现这一原则也可以运用于管理、谈判等领域。例如，在与同事进行谈判时，可以采取以退为进的策略，让对方产生错觉，以获取更有利的条件。

第三段：善用“攻其不备，出其不意”的策略

另一个我从孙子兵法中得出的心得体会是善用“攻其不备，出其不意”的策略。这一原则提醒我们在战争中要善于抓住对方的破绽和不意，以出其不意的方式进行攻击。这种策略同样适用于日常生活。例如，在工作中，我们可以通过探寻同事的弱点，找到对方的盲点，从而在竞争中获得优势。

第四段：重视“知己知彼”的战略要素

知己知彼，百战百胜。这是孙子兵法中另一个重要的战略要素。了解自己和了解对手是在战争中获胜的关键。同样地，在现实生活中，我们也要重视这一点。只有真正了解自己的实力和能力，才能做到知己知彼。例如，在面试中，我们需要对自己的优势和劣势有清晰的认识，同时也要了解面试官的需求和期望，这样才能在面试中脱颖而出。

第五段：坚守“凡将之道，三军之利”的原则

作为孙子兵法的核心思想之一，坚守“凡将之道，三军之利”的原则是在战争中取得胜利的关键。这一原则告诉我们，只有将士们在长期的训练和战斗中紧密合作、相互信任，才能在战场上取得胜利。同样地，在现实生活中，团队合作也是取得成功的重要因素。只有团结一致，形成合力，才能在工作和学习中取得出色的成绩。

总结段：致力于学习并运用孙子兵法精髓

通过对孙子兵法的研究和实践，我深深体会到其精髓之所在。灵活运用“以虚制实”、“攻其不备，出其不意”、知己知彼和坚守“凡将之道，三军之利”的原则，可以在战争中取得胜利，也可以在生活中获得成功。我将继续致力于学习和运用孙子兵法的精髓，为个人的成长和发展贡献力量。