

# 工程管理内控工作总结 工程管理工作总结 (实用6篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 工程管理内控工作总结 工程管理工作总结篇一

### (一)、部门日常管理

工程管理部日常管理工作主要是依据公司制定的制度按要求执行，在管理过程中不断完善优化部门内部的制度。年初部门组织召开项目管理年会，总结了20xx年各项目的情况及经验教训，各项目部之间也相互学习管理经验，对以后项目管理提出好的措施，也对做的好的项目进行了表彰。完善了对分包单位退货质保金的流程，编制了质保金管理制度。部门还完成了山西石楼长输管线项目总结，对xx集团在建的项目进行了调研，结合业主和现场具体情况，作出了对后期市场是否进入的决议。配合公司安全三体审核，完善各项目的检查资料。在施工任务不饱满的前提下，部门积极配合市场开发部做好市场开发，如：对鄂尔多斯制甲醇项目、江西省管网项目、广州岳西管网项目、山西、山东加油站项目等进行了陪同调研考察及招投标中技术方案的编制工作。，协助经营部办理各项目的变更索赔和完成合作项目管理协议。

公司现有在建项目主要为城燃施工项目、煤改气施工项目、管道、门站施工项目及加油加气站施工项目。

### (二)、公司项目情况

公司现有在建项目主要为城燃施工项目、煤改气施工项目、管道、门站施工项目及加油加气站施工项目。

### 1、城燃项目情况

公司目前共设立城燃项目部13个不再续签合同，目前正在进行合同期内的项目的施工及竣工、结算资料完善阶段。

### 2、煤改气施工项目

遵化煤改气项目于20xx年9月底开始施工，同年11月中旬开始通气运行□20xx年完成14个村5600余户□20xx年新增入户安装1400余户已基本完成，共建设埋地管网45km□目前项目正在验收及资料完善阶段。

天津宝坻区煤改气项目20xx年9月开始施工□20xx年12月全部通气运行。施工期间完成宝坻区4个镇的施工，共28400户，中低压管网施工约250km□气化站建设3座，其中15000nm<sup>3</sup>/h一座□10000nm<sup>3</sup>/h两座。现施工已完毕，正在进行验收、工程量的确认、竣工资料、结算资料的完善工作。

### 3、管道、门站施工项目

今年上半年公司完成成宜改线管线pc项目，该项目管道长680m□管径为d219□设计压力为2.5mpa□工期一个月，该项目通球、试压、置换、碰口等一次性成功。

岳池湖管道搬迁工程于6月16日开始放线施工，该项目为d108管道2.7km□d219管道2.5km□双管同沟沿路边铺设，设计压力均为2.5mpa□

乐至黄花园门站施工项目因设计变更、甲方手续办理、设备

到货时间晚等原因导致工期延后，目前主体工程已完，剩余场地内地坪及人行道砖未铺。

#### 4、加油加气站项目

加油加气站建设项目完成了竣工验收和竣工资料的编制，并且两个加油加气站项目已全部调试完毕，与业主办理了所有移交工作。另外配合市场准备集团内部山东高速上的加油站的前期工作。

1. 四川区域城燃项目总体运行平稳，项目部的相关制度、施工技术要求、检查验收制度相对完善，但仍需要强调现场的人员进场安全教育，定期安全检查和质量检查。部门需与项目部人员多沟通，项目部也需要配合公司部门完善项目报表和制度检查。

2. 广西和云南片区城燃项目都为xx集团下面分公司的项目，由于业主施工任务的不连续性导致了施工工期拖长，以及项目人员和合作队伍人员专业能力不强，在施工的计划，内、外部协调相对较弱，也直接导致了工期滞后，成本增高。后期在此类项目的在管理人员派遣和管理模式上应认真策划。

3. 遵化项目为煤改气项目，项目特点为点多面广，协调难度大，管理人员不足。今年除新增加1400多户外主要为收尾整改、验收工作，但由于项目特点以及前期管理遗留问题使得项目迟迟不能竣工移交。虽说来自业主外部对工期要求压力很大，但前期策划不充分，过程中对施工、材料的管控记录粗糙也给后期验收制造了困难。因此后期必须重视过程资料记录和管理，与工程有关的必须书面化。

4. 着力推行前期策划工作，将前期策划与新开工程的筹备工作紧密地结合起来，利用策划过程中的集思广益，预测风险，对项目关键点、难点提前预判，并做好应对措施，使项目能按计划平稳推行，达到保证工期和降低成本的目的。

5. 分包队伍或合作队伍管控力度不够，对如何管控合作队伍以及劳务人员的稳定性、保证项目的正常进度、质量、安全以及农民工工资发放管理需加强。

6. 项目部人员缺乏，项目部多数人员身兼多职，应加强专业人才的储备。

1. 加强对在建项目的管理，重点督促遵化、云南昆煤、新疆等收尾项目的竣工验收、结算和移交工作。

2. 完善部门人员结构和管理制度，使部门运行正常化，常态化，对项目管理要做好服务工作和积极引导工作。

3. 对新开工项目做好项目策划工作，认真分析工程中重、关键节点和难点，以及对人员机具设备的组织要有前瞻性。

4. 重点监控项目的过程控制，尤其是新开项目，必须按公司制度以及规范要求做好过程资料，加强外部协调的信函往来和资料管理。

5. 做好进度计划的管控，项目前期必须认真编写项目进度计划，后期严格按照进度计划执行以及滞后工期的应对措施。因此公司应培养专门的计划控制人员，使各项目管理标准化。

6. 加强对分包队伍的管理，从源头上选取优质合作方，合同上要求各队伍配备相应的人员和机具设备，并服从项目的统一安排。

7. 加强缩短项目尾工时间，降低项目成本。也需要在源头与业主约定好各阶段的竣工验收及移交时间，避免验收时间拖延太长导致管理成本增加和人员滞留。

8. 汇编项目管理手册，对公司项目管理进行标准化的指导。

## 工程管理内控工作总结 工程管理工作总结篇二

20xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾这一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，以下为我今年工程管理工作的总结。

过去的一年，感谢公司及项目部的支持，在xx项目部中担任技术员职务，过去一年的施工中，在项目部很多热心人士的关心帮助下，不管是技术方面还是质检与管理，使我工作上有了很大的进步，当然成绩只代表过去，在以后的工作中我会加倍努力，争取做的更好。

“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”，在工程中，技术含量较高，这就要求我们技术人员对待工作不能人浮于事，做老好人，而要以踏实、严谨的态度对待工作，不懂的东西要善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。

一切工程施工，技术和质检工作贯穿始终，在工作经验的积累中，逐步培养自己的预见性，方能起到技术先行的作风，建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

身为我公司的一员，有机会能在这样的条件下学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以公司的形象来约束自己，我们所有的言行要符合公司的一贯标准，逐步培养自身的个人素质和修养，

才能无愧于领导的信任和培养。

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

## 工程管理内控工作总结 工程管理工作总结篇三

20xx年即将过去，又是一个迎来送往、辞旧迎新的时刻，不由心中泛起涟漪，回首过去的一年，自身工作虽不像往年那样繁杂而紧张，但却并未影响我从日常工作的纷絮中，探索着挤压出渴望的那一点点甘露，每每如获至宝一般吮入肺腑并传至脑中枢，心中喜悦之情无与伦比，这才是我在工作中真正最大的获得感和幸福感，恰恰是工作中那些许点点滴滴的领悟积累、适时运用所得到的霎时快感，顿时闪电般通过自身研习凝练的管控理念，编程似的飞速量化为可操作的经验举措。同时，针对不等条件下的不同工作要求，始终坚守合规合法、规范标准的原则，采取灵活机动运作可行的方法，充分调动项目部参建各方的职责和职能，不断提升工程管理的时效和绩效，尽力确保自身履职到位无大误。

在这一年工作，如果讲到具体的工作得失，那要从本年度负责的三项建设工程谈起，即□□xxx□□□xxx□□□xxx□□

□xxx□是项跨年工程，由于自身在一线岗位，治安巡防岗位合计工作过十余年，于是在该项目现场建设启动初始，就已经将项目建设过程中必将面临的有关生产、管理、地方、治安等问题，已经悄然收纳于心。“带着问题、提出问题、解决问题”本就是一种先觉先知、发现提出、论证解决问题的良

途筹径，现在更是本人管理工程的一招不可或缺的“狙击先锋”，此招旦开百试不爽，既可预介于方案设计之初，亦可投用于项目建设之中，还可评价于竣工投产之后，有效的预视和化解项目实施过程的问题发生。

□xxx□在初设中，直接参与现场勘查和路由制定，除结合计划、生产、管理方面建议外，针对hcc防腐技术须与施工工序配合运用的问题，提前联络工艺研究所论证本项目实际涉及防腐质量，需要预见性调整施工工序的三种主要情况，并初步确定三种情况下hcc防腐专项施工方案，依据方案中需要的施工工序调整，对管材除锈技术的要求，以及视频观察检测的问题处置等，均要做好未雨绸缪，因为这些对工程造价和现场施工都是至关重要的。

□xxx□这个项目的关键点，在于设计对□xxx□的有效提供，以及建设方的计划科、安全环保、物资采购、工艺所、项目管理等部门单位，对□xxx□的讨论编制，这两项工作都将成为整项工程能否高效推进，最终实现预期目标的关键环节；同时针对项目前期合同、手续办理，施工部署、组织的排定，承包商施工技术界面的划分和衔接等具体问题，组织设计交底和现场确认工作，这都是施工员应该在项目管控中，具有前瞻性和保障性的必备的操作，确保超前介入问题和解决问题，保障项目运行平稳顺畅。

以上三项工程，是本人今年负责管理的工程，虽然目前三项工程的进度各不雷同，有马上竣工决算收尾的，有处于前期初设阶段的，也有施工合同准备签订环节的；至此，综上所述切身体验有感，任何工程项目的管控，都离不开施工员的尽心尽责，在工作中不断总结经验、积累沉淀，再将经验运用到实际工作管控中；始终坚持超前部署、预视问题、研讨分析、科学论证、严谨合规、监督有力、数据采集、整改到位、验交投产、跟踪评价等量化工作的认知和实践，才是真正项目管理科学性和合规性至关重要的法宝，也才能够真正

成为一名合格的施工管理员。

## 工程管理内控工作总结 工程管理工作总结篇四

(二) 施工工程合格率100%；

(三) 1至11月份未发生质量、安全事故；

(四) 委派人员责任书签订率100%，考核率100%；

(五) 工程技术资料归档率达到85%；

(六) 圆满完成了领导交办的其他工作等。

(一) 强化施工现场管理，是保证各项目标顺利完成的有效措施。

按照公司责任分工情况，完善了工程管理制度，进一步落实各级责任制。建立、健全各种岗位责任制、检查制度，关键部位停检点报验制度等，要求项目明确各种操作程序，对质量安全工作形成上下一心，齐抓共管的良好局面，保证了各项措施的有效落实。

1、继续强化教育培训工作，推进全员持证上岗的进程。根据上级要求和公司的实际情况，工程部配合其他部门进一步落实安全教育培训制度，强化三级安全教育。通过对教育培训工作的强化管理，保证了项目部管理人员、特殊作业人员的持证上岗率达到100%，新职工转岗职工岗前安全教育率达到100%，安全教育面达80%以上，职工综合素质逐步提高。

2、严格执行检查制度，及时消除现场隐患。要求各项目部建立健全安全质量保证体系，配备专职安全管理人员，严格执行公司的质量安全检查制度。工程部通过采取每月定时综合检查、不定期抽查和各类专项检查的方法，对各项目存在的



问题或隐患下发《整改指令书》90余份。对所有质量问题坚决要求返工，对安全隐患，落实具体的责任人和整改措施，限期整改反馈，后经复验安全隐患整改率达95%以上，有力推进了在建工程的质量、安全管理。

3、开展专项治理活动，强化安全预警机制。根据上级的有关要求，结合当前的形势，转发、制定了《开展起重设备专项检查》、《深基坑专项治理》等文件，先后开展了吊篮、垂直运输起重设备、深基坑等六项专项治理活动，取得了良好效果。

4、强化施工现场的管理工作，遏制各类安全事故。在工程现场文明施工、临时用电、起重设备安装、检测及使用，严格按照规范及操作规程要求执行。对不符合要求的责令立即整改或拆除。有效地扼制了各类安全事故的发生，保证了工程质量和安全生产的要求，全年度没有出现质量安全事故。

（二）组织各项安全生产活动，促进安全措施落实。积极开展“安全生产月”活动，编制了“安全生产月”活动方案，并组织项目部负责人和有关人员学习，落实了各种安全活动措施，提高了全体员工的安全素质和安全意识。

（三）搞好消防、防汛救灾工作。组织有关人员对在建项目的消防工作进行多项的检查，督促各项目认真落实消防设施维护保养制度，由专人负责对本部门消防设施进行定期检查和维修，确保其完整有效，完好率达100%。

（四）完善了公司的事故应急救援预案和项目部的危险源监控和预防措施。制定和完善了公司安全生产事故应急救援预案，编制和落实了具体工程的主要环节、部位和危险性较大的分部分项工程的预防监控措施。

（五）完成了各类统计报表和信息的报送工作。认真完成了市统计局投资科、企调队、城调队的统计调查工作；及时完

成了生产综合报表的网上上报工作；按规定时间向主管部门报送生产报表、安全报表和阶段安全生产工作总结。

1、进一步完善、细化工程管理体制，包括质量管理、安全管理、进度管理，使工程管理更加顺畅，更加高效。

2、加强部门之间的协调、沟通，做好项目全面监控工作。

3、加强现场管理力度，健全管理制度，做到“有制度可依，有制度必依”。

4、公司工程管理人员不足，使工程缺乏规范管理，管理人员素质、技术水平需进一步提高。结合本年的考核工作，明年要对部分人员进行调整，通过培训强化，提高整体技能、服务水平。

5、创优、争先目标难实现。今年公司新建工程较少，且在建工程施工许可手续办理滞后，一些工程完工后施工许可仍未办理，致使没有申办创优、争先的基本条件。今后一定要在这个方面上下工夫，督促具备条件的项目尽快完善手续，在手续齐全的条件下，严格按照争先、创优的相关要求进行布路及管理，为创优、争先申报创造条件。

1、认清企业形势，转变思想观念：使全体管理人员，树立“四种意识”、“四个负责”，即信誉意识、市场意识、效益意识和发展意识；对自身的工作职责必须“为自己负责”、“为家庭负责”、“为工作负责”和“为企业负责”。

2、认清自身水平，不断提高自己：对全体管理人员的素质、经验、工作能力进行评估、分类、汇总及备案。有计划、有目的地实施培训，达到提高全体管理人员的整体素质和激发员工的上进心的目的。

# 工程管理内控工作总结 工程管理工作总结篇五

为了认真贯彻落实国务院和自治区人民政府关于开展食品放心工程的有关部署和要求，进一步推进放心粮油进农村、进社区，让广大老百姓吃的安全，吃的放心，阿拉善盟放心粮油工程于今年开始全面实施。现就我盟放心粮油工程工作情况简要总结如下。

## 一、主要目标任务

通过实施放心粮油工程，促使粮油生产、经营企业(个体)规范自律、依法经营，进一步提高粮油产品质量和市场信誉度，提升企业对外形象和行业整体形象，维护人民群众的身心健康。力争到末。使全盟粮油加工企业生产的粮油产品90%达到放心粮油标准，粮油经营企业(个体)的粮油商品有85%以上达到放心粮油标准，努力扩大放心粮油的市场占有率[]20xx年首次创建1个盟级放心粮油企业，10个盟级粮油销售放心店。

## 二、主要工作做法

(一)政府重视支持，工作有序推进。一是20xx年，阿左旗粮食局在旗政府的大力支持下，通过对本旗成品粮市场进行摸底、申报、审核、评审等工作，率先在盟府所在地巴彦浩特评选了10家粮油经营企业为阿左旗放心粮油店，并由旗政府组织相关单位予以发证授牌。这10家放心粮油店的创建，为全盟粮食消费市场起到了示范作用，并对确保我盟粮油食品安全和粮食流通市场规范、稳定、繁荣发展奠定了基础。二是盟行署高度重视放心粮油工程建设，为了确保放心粮油工程建设任务的全面落实，我盟成立了以行署分管副盟长为组长，盟粮食、财政、农牧、工商、卫生、质监、食品药品监督、农发行等相关部门负责人组成的放心粮油工程领导小组，盟行署办公厅批转印发了《阿拉善盟放心粮油工程实施意见》(阿署办发[20xx]58号)。各旗分别成立了由分管旗长任组长的领导小组，制定了工作方案。三是通过我们积极协调、争

取，盟财政局在资金上给予大力支持。20xx年，盟财政安排了15万元的专项资金对放心粮油工程建设给予扶持。由于政府的强力支持，有关部门通力协作，粮食企业积极参与，全盟放心粮油工程形成了政府主导、部门协作、企业参与的良好格局，极大地推进了放心粮油工程建设进程。

(二)典型示范带动，加大推广力度。为确保我盟放心粮油工程建设的顺利推进和规范化建设，充分发挥粮食行政管理部门职能和粮食行业协会的服务作用，加大推进我盟放心粮油工程。我们组织粮食行业协会会员单位到银川市学习考察放心粮油工程开展情况。学习考察期间，银川市粮食局负责人介绍了银川市开展放心粮油工程的情况和重点注意的问题，并带领考察团实地考察了几家放心粮油店。通过学习，考察团代表受到了很大启发，考察为今年推广盟内放心粮油工程奠定了基础。

(三)加大宣传力度，树立诚信经营的良好风范。为深入推进放心粮油工程，我盟结合实际，大力开展放心粮油进农村进社区宣传活动，通过悬挂横幅、宣传展板，摆放精品粮油样品，现场和群众交流粮油消费知识、发放宣传资料，从多角度、全方位进行宣传，使放心粮油工程建设工作及粮食安全家喻户晓、深入人心。通过因地制宜地宣传放心粮油工程，宣传粮油食品安全，提高了广大消费者的食品安全意识和对放心粮油的认知度，为深入推进放心粮油工程创造了良好的社会环境。

## 工程管理内控工作总结 工程管理工作总结篇六

作为安全科技管理岗位，要经手各个项目的方案审批。我负责审批安全部分，通过不断的学习提高，对应规范学习，总结出了一套各方案的审核要点。

对于钢结构施工方案审查要点：

审查工期计划的可行性， 施工单位根据施工承包合同要求编制的工期进度计划应具有科学性、指导性和可操作性；审查安全生产保证措施， 在施工组织设计中应有保障安全牛产的具体措施，不能仅是有“做好三宝、四口，防护工作”、“按高处作业安全规范执行”这样一些空洞的词语，而要有针对项目特点的安全作业保障措施。

当然这些措施的’制定必须遵循两个原则：一是按现行安全生产法律、法规和规范；二是要根据项目特点。编制具有针对性的安全措施及制度，以保证施工生产的安全。例如：为保证吊装作业的安全，除遵守国家有关规定外，有的项目还需确立安全作业区，凡无关人员一律不得进入该作业区内，并采取设置警戒区域、派专人值守、设置路障等措施；审查在施工总平面图中，除应标明作业区、办公区、库房外，还应标明施工道路及要求、堆放场、供用电设施布置及负荷要求、施工给排水、现场消防设施布置等，如果是扩建工程应考虑新区与旧区的隔离措施，需防火的还应有专设防火墙及隔离带的方案。

对于土建项目也审核的方法也基本同理钢结构，但是需要考虑更多总包需要做的安全管理，现场文明施工，创标化，民工夜校等更为细化的东西。

通过对方案的不断学习，严格要求项目部编写的方案，对整个项目和自己都是一种提高。