

2023年项目公司年度经营工作报告(模板10篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

项目公司年度经营工作报告篇一

项目主持单位：

甲方(负责单位)：

通讯地址：

项目负责人：

项目联系人：

联系电话：

传真：

e-mail□

乙方(合作单位)：

通讯地址：

项目负责人：

项目联系人：

联系电话：

传真：

e-mail□

本协议双方就共同参与研究

项目事项，经平等协商，在真实，充分表达各自意愿的基础上，根据有关法律，法规和本项目下达部门的相关规定，达成如下协议，并由合作双方共同恪守。

合作内容

1、研究目标：

2、技术内容：

3、合作方式：

4、合作期限：

双方分工情况

甲方：

乙方：

双方权利，义务与责任

甲方：

乙方：

合作研究费用和支付方式

项目总经费：

资金支付方式：

以上款项由方通过银行汇入方如下账号：

开户名称：

帐号：

开户行：

成果分配

产权归属：

(1) 科研成果署名：

(2) 论文发表：

(3) 专利申请：

(4) 后续研究或项目申请：

2、成果转让：

协议的生效变更与解除

1、本协议生效期间为项目获得之日至项目结题申请通过之日；

5、本协议与国家法律相抵触时，应依照国家法律法规，变更本协议；

7、本合同未尽事宜，双方应本着互惠互利，友好协商的原则另行约定，并以备忘录或附件的形式体现。

双方其它特殊约定

在研究过程中如因一方的技术导致侵犯他人专利或相关知识产权所造成的损失由过错方自行承担。

争议的解决办法：

如在履行本合同的过程中发生任何争议，由双方协商解决，如协商不能解决，则提交北京仲裁委员会仲裁，必要时诉诸法律。

其它

4、未经北京大学第三医院书面授权，合作方在市场推广或向消费者宣传该技术(含技术产品)过程中，不得利用北京大学，北京大学医学部，北京大学或北京大学医学部下属单位(机构)，北京大学或北京大学医学部专家，学者，医师的名义和形象作证明。

如果合作方违反上述约定，应赔偿北京大学第三医院相应经济损失，并按照合同标的额支付违约金。

6、本协议一式份，甲乙双方各持份，具有同等效力；

7、未经对方许可，甲乙双方都不得将本协议内容透露给第三者。

甲方

乙方

项目负责人

(签章)

项目负责人

(签章)

单位(公章)

单位(公章)

日期

年 月 日

日期

年 月 日

项目公司年度经营工作报告篇二

项目共同出资人(以下简称甲方、乙方)

甲：____，身份证号：____

乙：____，身份证号：____

甲乙双方本着公平、平等、互利的原则订立合作协议如下：

第一条甲乙双方自愿合作经营_____项目，该项目位于____，总投资为____万元，甲乙双方各以人民币方式出资____万元。

第二条在合作期间，甲乙双方出资的为共有财产，不得随意分割。

第三条该项目由双方共同经营，所产生的收益归甲乙双方所有，所产生的亏损或者民事职责由甲乙双方共同承担。

第四条加油站对外承包时，先经甲乙双方协商同意后，再由甲方代表双方签定经营协议。

第五条加油站的固定资产和经营收入由甲乙双方各按50%比例共同拥有。

第六条企业债务按照甲方50%、乙方50%比例共同负担。任何一方对外偿还债务后，另一方应当按比例在十日内向对方清偿自己负担的部分。

第七条在合作期间，如果有一方转赠自己所持有的股份，应提前通知对方。

2、如果双方透过协商不能达成一致，则提交仲裁委员会进行仲裁，或依法向人民法院起诉。

第十条违约处理

如果一方违反本合同的任何条款，非违约方有权终止本合同的执行，并依法要求违约方赔偿损害。

第十一条协议解除

1、一方合伙人有违反本协议的，另一方有权解除合作协议

2、双方同意终止协议的

3、一方合伙人出现法律上问题及做对企业有损害的，另一方有权解除合作协议
第十二条本协议未尽事宜，双方可再协商补充协议，补充协议同等本协议有效。

第十三条本合同一式两份，双方各执一份，具有相同的法律

效力。

甲方：(签章)乙方：(签章)

地址：_____地址：_____

合同签订时间：_____年_____月_____日

项目公司年度经营工作报告篇三

合作的方式多种多样，如合作设立公司、合作开发软件、合作购销产品等等，不同合作方式涉及到不同的项目内容，相应的协议条款可能大不相同。

本协议的条款设置建立在特定项目的基础上，仅供参考。实践中，需要根据双方实际的合作方式、项目内容、权利义务等，修改或重新拟定条款。双方根据中国有关法律规定，在合法自愿基础上，经协商签订本合同，共同遵守。

第一条 承包形式为_____。风险提示：

应明确约定合作方式，尤其涉及到资金、技术、劳务等不同投入方式的。同时，应明确各自的权益份额，否则很容易在项目实际经营过程中就责任承担、盈亏分担等产生纠纷。

第二条 承包期限自_____年____月____日起至_____年____月____日止，共_____年。

第三条 上交利润数额

(一) 承包方上交利润包干基数为_____元。

(二) 承包方按_____递增_____%比例上交利润。

(三) 承包方上交利润时间按_____计算, 即_____年_____
月交_____元。_____年____月交_____元。_____年_____
月交_____元。_____年____月交_____元。_____年_____
月交_____元。

第四条 企业留利分配

第五条 国家指令性产品供应计划和生产计划

第六条 主要经济技术指标

(一) _____年末固定资产原值_____万元, 承包期间固定
资产增值总额为_____万元, 其中_____年____万
元。_____年____万元。_____年____万元。_____
年____万元。_____年____万元。

(二) 国家资产的维
护_____。设备完好
率_____%。固定资产净值率_____%。

(三) 新产品开发_____项, 主要新产品
是_____。

(四) 承包期间技术改造投资总额_____元。_____年
为_____元。_____年为_____元。_____年为_____元。

(五) 产品质量要求_____。

(六) 主要物资能源消耗指
标_____。

(七) 安全生产和双保指
标_____。

(八) 出口创汇指

标_____。

(九) 产值指
标_____。

(十) 上交利
润_____。

第七条 贷款归还，承包前的债权债务处
理：_____。

第八条 双方权利和义务风险提示：

应明确约定合作各方的权利义务，以免在项目实际经营中出现扯皮的情形。

再次温馨提示：因合作方式、项目内容不一致，各方的权利义务条款也不一致，应根据实际情况进行拟定。

(一) 发包方：

1、应按承包合同规定，监督企业管理好资产，监督企业依法经营，照章纳税，履行合同。做好指导、协商、服务工作。

2、承包方因经营管理不善，在____时间内完不成上交利
润____%，或严重违法经营，或____的，发包方会同有关部门
核查后，可依法定程序解除承包合同或者更换经营者。

3、按合同规定兑现奖罚条款。

4□_____□

(二) 承包方：

1、承包方的经营者____是企业承包期内的法定代表人，对

企业的生产经营管理活动负有全面责任，按照《中华人民共和国全民所有制工业企业法》第45条规定行使职权。

2、在国家法律、政策、计划允许的范围内，承包方有权建立以经营者为首的生产经营管理系统。

3、承包方必须遵守国家法律，执行国家政策和计划，完成合同规定的各项指标和任务，维护国家、企业和职工的合法权益，正确处理企业内部的分配关系。

□1□_____□

□2□_____□

□3□_____□

□1□_____□

□2□_____□

□3□_____□

6□_____□

第九条 违约责任风险提示：

合同的约定虽然细致，但无法保证合作方不违约。因此，必须明确约定违约条款，一旦一方违约，另一方则能够以此作为追偿依据。

（一）发包方违约或非法干预，给承包方造成经济损失，相应调整当年上交利润或延长承包期限。

（二）承包方完不成上交利润指标，除由经营者和其他负责

人按合同规定赔偿外，不足部分以企业资金补足。

(三) _____。

(一) 由_____仲裁委员会仲裁。

(二) 向_____人民法院起诉。

项目公司年度经营工作报告篇四

乙方： _____

一、甲方授权乙方为_____省_____市_____县“北京_____学院_____合作基地”。同时为了维护双方的合法权益，乙方一次性向甲方交纳履约保证金_____元。

二、甲方职责：

- 1、向乙方提供合作范围内的《授权书》；
- 3、负责协助乙方办理“教育部中国高教秘书学会会员证书”；
- 5、负责学生入学资格的审核、面试及录取工作；
- 6、负责乙方教学大纲的制定及教学质量的监督和检查；
- 7、学生在甲方学习期满成绩合格者，由甲方负责毕业证书的发放；
- 8、精品秘书班、现代高等秘书班的学生学习期满成绩合格者，甲方负责安排就业。

三、乙方职责：

- 1、负责在当地办理合作办学的有关手续；

5、负责学生在乙方学习期间的安全并承担由此产生的相关责任；

6、乙方办学、培训期间自行管理，自负盈亏，并承担相应的责任和义务。

四、项目名称：

（一）精品秘书班合作项目：

1、生源定位：专科、本科毕业生（年龄在26周岁以下）；

2、开班条件：每班不少于____人；

3、合作模式：实施“半年+半年”教学方式；

4、收费标准及结算办法：每年每生学费____元。前半年在乙方开班由乙方收取学费____元，为保证教学正常进行，乙方可以预留20__元，余款全部交于甲方，甲方从开学后第三个月开始每月向乙方支付1000元，直至余款付清；后半年学生在甲方学习的学费7800元由甲方负责收醒 如乙方不能独立开班而直接将学生送到甲方学习，则甲方按该生全年学费的15%向乙方返利。

（二）校际直升合作项目：

1、生源定位：初中毕业生；

2、开班条件：每班不少于____人；

3、合作模式：“2+3”五年专或“2+2+2”六年本；

4、招生与管理：乙方招生时可使用“校际合作，直升北秘”宣传语，学生前两年在乙方学习，期间的一切教学活动由乙方负责。学生入学后须在甲方注册，甲方将进行全程教学监

控。学生前两年学业证书由乙方负责颁发，成绩合格者经面试由甲方直接录取，其后在甲方完成大专或本科阶段的相应课程。如乙方不具备独立开班条件亦可将学生直接送入甲方完成“五年专”或“六年本”学业。

5、收费标准及结算办法：前两年学费由乙方根据当地情况自定并收取，同时向甲方缴纳学费的15%教学质量保证金（不足一万元按一万元收取），为有利于双方长久合作，学生后期到甲方学习期间，甲方每年按学费的15%向乙方返利。

（三）现代办公管理证书培训项目：

1、生源定位：在职秘书及办公管理人员及在校大学生；

（四）剑桥办公管理国际证书项目：

1、生源定位：在校大学生、企事业单位在职人员等；

（五）合作代理招生项目：

乙方可作为甲方的招生代言人，为学生及家长提供咨询服务并代表甲方对学生进行预面试。为有利于双方长久合作，学生到甲方学习期间，甲方每年按学费的15%向乙方返利，直至该生毕业为止。如乙方希望一次性结算的，甲方将按照普通代理招生标准加100元支付给乙方（普通代理标准为：招收1-30人每生1500元、31-60人每生1800元、61-100人每生1900元、101人以上每生20__元）。为解决乙方在当地招生时的流动资金，乙方可代表甲方收取预录费300元及30元报名费，甲方统一发放收据，学生入学凭收据可抵等额学费，甲方将此预录费直接冲抵乙方的部分收入。

1、乙方以甲方名义从事与甲乙双方合作项目无关的活动；

2、乙方违规办学；

3、乙方违背本合同的有关条款；

5、乙方为省会级合作方的，学历班招生低于35人、精品秘书班低于20人，或总数低于60人。

六、本协议未尽事宜，由双方友好协商解决；协议履行过程中，如发生纠纷，双方协商解决，协商未果交于甲方所在地的人民法院处理。

七、本协议一式两份，双方各执一份，自双方正式签字盖章之日起生效，有效期两年，届时可优先续签。

项目公司年度经营工作报告篇五

乙方：_____

甲乙双方本着公平、平等、互利的原则订立合作协议如下：

第一条甲乙双方自愿合作经营塑胶和金属油漆项目，总投资为_____元。

第二条本合伙依法组成合伙企业，在合伙期间合伙人出资的为共有财产，不得随意分割。合伙终止后，各合伙人的出资仍为个人所有，届时予以返还。

第三条本合伙企业经营期限为三年。如果需要延长期限的，在期满前六个月办理有关手续。

第四条双方共同经营，合伙人执行合伙事务所产生的收益归全体合伙人，所产生的亏损或者民事责任由全体合伙人。

第五条企业固定资产和盈余按照取得的销售净利润的甲方_____ %、乙方_____ %的比例分配。

第六条企业债务按照甲方_____ %、乙方_____ %比例负担。任何一方对外偿还债务后，另一方应当按比例在十日内向对方清偿自己负担的部分。

第八条本协议未尽事宜，双方可以补充规定，补充协议与本协议有同等效力。

第九条本协议一式贰份，合伙人各一份。本协议自合伙人签字(或盖章)之日起生效。

第十条自协议签订之日起，乙方需要负责技术和市场开发及售后跟进，甲方负责管理及日常事务。

第十一条本协议有效期暂定三年，自双方代表(乙方为本人)签字之日起计算，即从止。

第十二条争议处理

第十三条本协议到期后，双方均未提出终止协议要求的，视作均同意继续合作，本协议继续有效，如果不再继续合作的，退出方应提前三个月向另一方提交退出的书面文本，并将己方的有关本合同项目的资料及客户资源都应交给另一方。

第十四条违约处理

如果一方违反本合同的任何条款，非违约方有权终止本合同的执行，并依法要求违约方赔偿损害。

第十五条协议解除

1一方合伙人有违反本合协议的，另一方有权解除合作协议

2、合作协议期满

3、双方同意终止协优议的

第十六条未尽事宜，双方可再协商补充协议，补充协议同等本协议有效

第十七条本合同一式两份，双方各执一份，具有相同的法律效力

项目公司年度经营工作报告篇六

项目合作协议由：项目设备负责人(以下简称甲方)和项目策划负责人(以下简称乙方)

甲乙双方本着公平、平等、互利的原则订立合作协议如下：

乙方以人民币出资5万元及技术和客户资源。

各合伙人的出资仍为个人所有，届时予以返还。

手续。

全体合伙人。

第五条 企业固定资产和盈余按照取得的销售净利润的甲方60%、乙方40%的比例分配。

日内向对方清偿自己负担的部分。

第八条 本协议未尽事宜，双方可以补充规定，补充协议与本协议有同等效力。

第九条 本协议一式贰份，合伙人各一份。本协议自合伙人签字(或盖章)之日起生效。

至_ ___年_ _月_ _日止。

第十二条 争议处理

项目的资料及客户资源都应交给另一方。

第十四条 违约处理

如果一方违反本合同的任何条款，非违约方有权终止本合同的执行，并依法要求违约方赔偿损害。

第十五条 协议解除

- 1、一方合伙人有违反本合协议的，另一方有权解除合作协
议
- 2、 合作协议期满
- 3、 双方同意终止协优议的

第十六条 未尽事宜，双方可再协商补充协议，补充协议同等
本协议有效

第十七条 本合同一式两份，双方各执一份，具有相同的法律
效力

甲方：(签章)乙方：(签章)

地址：_____ 地址：_____

合同签订地点：_____

合同签订时间：____年__月__日

甲方身份证复印件

粘贴处 乙方身份证复印件 粘贴处

项目公司年度经营工作报告篇七

住址：

法定代表人：

联系电话：

传真：

乙方：

住址：

法定代表人：

联系电话：

传真：

双方根据中国有关法律规定，在合法自愿基础上，经协商签订本合同，共同遵守。

第一条?承包形式为_____。

第二条?承包期限自____年____月____日起至____年____月____日止，共____年。

第三条?上交利润数额

(一) 承包方上交利润包干基数为_____元。

(二) 承包方按____递增____%比例上交利润。

(三) 承包方上交利润时间按____计算，即____年____月

交____元。____年____月交____元。____年____月交____元。
____年____月交____元。____年____月交____元。

第四条?企业留利分配

第五条?国家指令性产品供应计划和生产计划

第六条?主要经济技术指标

(一) ____年末固定资产原值____万元, 承包期间固定资产增值总额为____万元, 其中____年____万元。____年____万元。____年____万元。____年____万元。____年____万元。

(二) 国家资产的维护____。设备完好率____%。固定资产净值率____%。

(三) 新产品开发____项, 主要新产品是_____。

(四) 承包期间技术改造投资总额____元。____年为____元。____年为____元。____年为____元。

(五) 产品质量要求_____。

(六) 主要物资能源消耗指标_____。

(七) 安全生产和双保指标_____。

(八) 出口创汇指标_____。

(九) 产值指

标_____。

(十) 上交利
润_____。

第七条?贷款归还, 承包前的债权债务处
理: _____。

第八条?双方权利和义务

(一) 发包方:

1、应按承包合同规定, 监督企业管理好资产, 监督企业依法经营, 照章纳税, 履行合同。做好指导、协商、服务工作。

2、承包方因经营管理不善, 在____时间内完不成上交利
润____%, 或严重违法经营, 或____的, 发包方会同有关部门
核查后, 可依法定程序解除承包合同或者更换经营者。

3、按合同规定兑现奖罚条款。

4□_____□

(二) 承包方:

1、承包方的经营者____是企业在承包期内的法定代表人, 对企业的生产经营管理活动负有全面责任, 按照《中华人民共和国全民所有制工业企业法》第45条规定行使职权。

2、在国家法律、政策、计划允许的范围内, 承包方有权建立以经营者为首的生产经营管理系统。

3、承包方必须遵守国家法律, 执行国家政策和计划, 完成合同规定的各项指标和任务, 维护国家、企业和职工的合法权

益，正确处理企业内部的分配关系。

□1□_____□

□2□_____□

□3□_____□

□1□_____□

□2□_____□

□3□_____□

6□_____□

第九条?违约责任

(一) 发包方违约或非法干预，给承包方造成经济损失，相应调整当年上交利润或延长承包期限。

(二) 承包方完不成上交利润指标，除由经营者和其他负责人按合同规定赔偿外，不足部分以企业资金补足。

(三) _____。

(一) 由_____委员会_____。

(二) 向_____人民法院起诉。

第十一条?双方约定的其他事项

本合同自_____起生效。合同正本一式_____份，双方各执_____份，副本一式_____份。

法定代表人签字：

乙方：

法定代表人签字：

项目公司年度经营工作报告篇八

8、在其他时间不断加强自己的学习能力提升自己，认真学习国家颁布的与工程相关的各种标准图集和各种验收规范，熟悉相关工程法律知识，工程经济知识，项目管理知识。

2、在以后工作中要提高和加强自己对于会发生问题工作的预见性，尽量不出问题，当遇到问题时能够做到有条不紊的处理。

工程项目即将进入下一年正式施工阶段，接下来的工作中将紧密围绕在公司的总体计划纲领下，切实可行的完成自己的工作，更加努力，更求进步，努力提升自己，与公司一起展望美好的未来。

3、在工作业务知识能力方面，在合格完成本职工作和领导安排的其他工作之余，不断的加强工程技术学习知识，努力储备工程方面的各种知识，提升业务知识能力，使自己在横纵方向得到良好的发展。

项目公司年度经营工作报告篇九

地址： _____

邮编： _____

电话： _____

传真： _____

乙方： _____

地址： _____

邮编： _____

电话： _____

传真： _____

本合作协议是(以下简称甲方)和(以下简称乙方)就捆绑销售产品达成的法律协议，本协议一旦签定，表示甲乙双方均接受本协议的各项约束，若其中任何一方不同意本协议的条件，则应该对本协议不予签署。

一、合作宗旨

甲乙双方为了最大限度的满足广大消费者的需求，提高双方产品的知名度及竞争力，扩大双方产品的市场占有率，甲乙双方经友好协商，决定在销售中进行合作。

二、协议概述

1、乙方提供软件名称为： _____

2、甲方向乙方支付软件单价

3、乙方提供的软件包装

4、甲方向乙方订购数量： _____

5、交货地点： _____

6、交货时间：_____

7、付款方式：_____

三、甲方的权利与义务

1、甲方保证所购进的乙方的软件只能用于甲方计算机的捆绑销售或赠送，而不能单独定价销售，否则，因此而发生的经济纠纷，甲方有责任对于乙方造成的经济损失予以赔偿。

2、甲方保证未经过乙方同意不得对本软件产品进行任何内容或形式的修改。

3、甲方有权在产品制作、宣传过程中使用乙方上述软件产品的商标、名称或其他相关文字、图形及标志。

4、甲方有义务在发现有人侵犯了乙方软件时进行阻止，并有义务向乙方提供第三方侵犯乙方版权的证据。

5、甲方有义务在与乙方软件有关的文件、通知、产品包装或宣传材料中声明本软件开发单位及版权拥有者为乙方。

四、乙方的权利与义务

1、乙方保证甲方所购乙方的软件具有合法版权，并有责任出示一切相关的证明材料给甲方，如发生版权及相关事宜等纠纷，乙方负全部责任，并对甲方因此而受到的损失予以赔偿。

2、乙方保证本协议规定的软件为质量合格品，如确系乙方产品本身质量发生问题，乙方有责任予以更换，若不能及时更换，乙方负责退还质量有关问题软件的全部货款。

3、正常情况(质量无问题)，乙方对甲方订购的产品不承担退货、调货、换版本升级的义务。

4、乙方负责上述软件最终用户的产品售后服务。

五、违约责任

1、甲方违反本协议时，乙方有权终止本协议并追究甲方干扰市场的责任和向甲方索取由此造成乙方经济及名誉损失的赔偿。

2、乙方违反本协议时，甲方有权终止本协议，并有权向乙方索取由此造成甲方经济及名誉损失的赔偿。

3、甲方如拖延付款，应处以延迟付款部分金额2%/天的罚金。

4、乙方如拖延交货时间，应处以延迟交货部分金额2%/天的罚金。

5、人力不可抗因素：在软件出版、运输和销售过程中可能发生的人力不可抗事故而使协议方不能履行协议条款，双方应及时联系，共同采取积极措施，尽量减少损失，不得向受事故方追究违约责任。

6、本协议自甲乙双方签字日起生效，协议一式两份，双方各持一份，具有同等法律效力。

7、甲乙双方双方发生争执，应友好协商解决，协商未果而引起诉讼，由乙方地区法院管辖。

六、其他

1、甲乙双方均有责任对本协议内容保守秘密，对因协议内容的公开而造成经济和名誉损失，有责任的一方承担法律责任。

2、甲方在签订本协议前，应对乙方提供的软件样品作兼容性测试，若不进行测试，则需承担由于可能不兼容所带来的后果。乙方保证所提供的oem产品与此次供测试的产品内容完

全一致(包装及载体除外)。

七、本协议的未尽事宜协商解决或另行签定补充协议，补充协议与本协议具有同等法律效力。

八、协议期限：此协议的有效期限从_____年_____月_____日起至_____年_____月_____日。

项目公司年度经营工作报告篇十

一、从进入xx项目指挥部开始，我先是担任了1#、2#楼综合工长的职务，负责1#、2#楼开工前期的筹备工作。在这期间，渐渐熟悉了公司的管理模式和程序。4月1号开始，指挥部安排我进入自建项目10#楼a座担任综合工长一职，负责本工程现场的安全、质量、进度、现场文明施工及跟施工单位的全面协调工作。当时面临的是项目大、工期紧、施工队伍人员不足及施工场地狭窄等诸多不利的客观因素，在各位领导的正确指导下，大刀阔斧的开展了各方面的工作。

二、在接手10#楼以后，首先对现场的具体情况和困难进行了评估，配合总工对施工队伍编制下发了施工组织设计，对现场的具体情况有针对性的进行了全方位的施工设计。对以上困难的克服进行了周密的部署。并每天组织施工方管理人员召开例会，及时地解决了每天施工中遇到的问题。并渗透到施工方的管理中，详细部署每个现场管理人员的职责和主抓项目，具体到每天项目部和施工方管理人员每个工长主抓哪件事都进行分工。并第二天现场检查落实情况，对落实不到位的实行个人问责制。

三、在安全管理上配合公司安全员对现场的一些安全设施定期进行检查，对一些不符合规范的设施马上要求整改。定期对工人开展现场安全、质量教育会议。随时监督施工方安全管理人员在岗情况，并随时审核现场特殊工种上岗资质。定期举行安全教育培训。对现场的一些违规操作和一些不安全

隐患及时制止，严管重罚，决不姑息。

四、在质量管理方面进行详细分工，严格执行“三检”制度，及时对每道工序现场进行技术交底。定期对在岗工人进行劳动技能考核，对不合格的、技术不过关的个别工人进行再培训或者辞退。有效保证了一支技术力量雄厚的队伍。在每道工序完成施工后要求施工方严格进行自检后上报，由本人带主管工长进行二次验收，对检查出的问题现场提出并马上责令整改，对验收不合格的产品坚决返工，并要求施工方赔偿因返工造成一切损失。然后上报监理进行最后验收，合格后再进行下一道工序施工。

五、在进度上合理编制形象进度计划表，严格执行月、周进度计划的工期安排，每项未按进度计划完成的对施工方进行严厉的处罚，并督促其采取措施进行补救，保证与下月(周)进度计划衔接。因为10#楼是安置楼，指挥部对本栋号工期要求非常紧，施工方的现场人员配置直接影响到工期进展。我们采取先对单项工种工作量进行核算分析，按人均工作量要求施工方进行人员配置，对劳动力配置不够的工种督促其尽快配置，发现某个环节出现问题，随时抽调人手进行突击，以保证在人员流动时和出现意外脱节时的不对工期产生影响。并每天统计各工种的人员配置和工期进展情况，有效地保证了工期需求。

六、在现场文明施工管理上我们先对现场进行了科学的规划，协助施工方对每个班组进行责任划分，定期对责任区的卫生及其设施进行检查。并安排专门的保洁员进行公共区域的每天定时打扫、冲洗。有效的保证了施工现场的整洁美观。

1、在工作中有些自以为是，对同事提出的一些合理化建议不能虚心接受。施工队伍人员流失情况不能有效的解决。

2、急功冒进，片面地追求工期。在一些工序衔接上不能可预见性的发现一些问题，如每次的砼浇筑时间把握上，经常出

现不能按计划浇筑的情况，协调能力有待提高。

3、粗心，一些常识性的问题不能及时发现。这是缺乏学习的结果。

以上几条相信会在新的一年里得到改进，有信心在xx年中克服新的困难、加强学习、严格要求自己、做一个更加合格的xx人。为xx的发展尽一份绵薄之力。为自己的认识、能力迈上一个新台阶。请各位拭目以待，下一次辉煌属于xx集团，属于每一个xx人。

八、对公司的建议:希望公司能改善常住工地的一些一线管理人员的学习环境和业余生活环境，比如象在下班时间内使用网络查找学习资料能不受限制，晚上下班后可以看看电视、工地上能有起码的体育设施保证一线员工有个健康的体魄。