

最新挂职干部锻炼总结鉴定表(精选6篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

挂职干部锻炼总结鉴定表篇一

20_年1月6日，我满怀信心、心潮澎湃地来到了滕州市魏寺村，开始了聊城大学管理学院的基层实践锻炼生活，对于从小生活在城市中的我来说，是一次难得的经历。在这期间，担任书记助理的我，及时转变角色，积极与村干部、群众沟通，很好的融入到了这个大家庭。村书记及其他村干部给了我无微不至的关怀与帮助，我也时刻保持谦虚的态度，努力工作，尽力发挥个人所学专业知识，积极为该村出力献策，充分抓住能够了解农村、服务农村、锻炼自己的机会。

一、挂职农村简介

魏寺村是附近闻名的文明村，全村耕地面积1506亩，住户面积180亩，371户人家，1315口人。该村南部是盛名遐迩的龙山，为国家aaa级风景旅游区；北部为蜿蜒曲折的龙河；著名的京福高速公路从村庄东部横跨龙河穿越而过；西部有104国道、京沪铁路等重要的交通枢纽，地理位置十分优越。

该村固定资产160余万，主要种植作物有马铃薯、绿萝卜和玉米等，被誉为“中国土豆之乡”，村民每年人均纯收入4500元左右。近年来，该村坚持以社会主义新农村建设为切入点，以文明生态村建设为抓手，按照社会主义新农村“二十”字方针的要求，坚持因地制宜、量力而行、突出特色、彰显风

格的原则，以群众投入为主、财政补贴为辅，加大对农田水利、水电、道路等基础设施的建设力度，完成了“户户通”自来水、“户户通”有线电视以及“户户通”硬化路工程，使该村的基础设施和村容村貌得到明显改善。

二、珍惜机会努力工作，在实践中接受锻炼

近十天的村书记助理生活，真的不是几句话可以说得清的，几张纸可以写得完的。在工作中，我充分发挥个人专业特长，积极为该村出力献策，自己也得到很大程度的锻炼。

第一，开展十七届三中全会精神专题讲座，努力开创该村发展新局面。为了让全村农民深入领悟十七届三中全会的精神，我运用了解到的政策和整理的资料内容，邀请了200余名村干部群众开展了专题讲座，既让村干部把握了党在十七届三中全会中提出的推进农村改革发展的整体思路，领会了把建设社会主义新农村作为战略任务、把走中国特色农业现代化道路作为基本方向的战略思想，增强了村领导班子的凝聚力和战斗力；又让群众看到了党中央对“三农”的重视和扶持力度，感受到了政府由“支农惠农”到“强农惠农”的政策转变，大大提高了村民建设社会主义新农村的积极性和主动性。

第二，协助村领导班子提出了从“助民增收抓特色、新农村建设展新貌、惠农政策促和谐”三个角度绘就村庄新华卷的蓝图。

首先助民增收抓特色。在新农村建设中把促农增收放在首要位置，马铃薯、绿萝卜一直是该村的特色农产品，我通过走访群众、网上查阅资料，向村领导班子建议“立足资源优势，发展特色农业”，提出了“公司+科技人员+农户”的模式，大力发展“订单农业”，解决了农产品销售难的问题，得到了村干部的认可和支持。

其次新农村建设展新貌。农村基础设施建设需要一个长期过

程，不可能一蹴而就。因此，我认为应将“村容整洁”作为建设突破口。在我的倡议下，村委会决定利用村民冬闲时节进行一次环境卫生综合整治，全面实施美化、净化、亮化“三化”工程，作为村书记助理的我也身先士卒，不仅锻炼了自己，也使村庄环境面貌焕然一新。

最后惠农政策促和谐。新一年伊始，国家的各项补贴政策已经落实到位。我协助主任整理20_年村民农机补贴申报材料，充分调动了农民购买机械的积极性，推进了农业生产的机械化，为本年度农民的增收奠定坚实的基础。同时，我还跟随领导干部对全村的特困户和五保户进行慰问，极大促进了和谐社会建设。

第三，文明生态村创建，让农民唱主角。该村从上年以来，一直努力创建文明生态村，但是由于缺乏有效管理和机制保障，村民积极性不高。我挂职期间意识到这一问题，配合村里做了一系列的宣传引导工作，提出“自己动手建家园”的原则，让村民发挥“主角”作用。又通过聘请老党员成立了村清洁队和管护队，强化了监督机制，保证了原则的贯彻落实。

第四，增强村务公开透明度。管理民主是新农村建设的一大落脚点，身为聊城大学行政管理专业的我，也深刻理解民主管理的重要意义。我建议从改革村务公开制度入手，对村的公开栏进行翻新，加大村务、财务制度的公开力度，把村的工作目标、干部工资、财务支出、计划生育、宅基地安排等内容进行公开，并以我们管理学院的主席意见箱为蓝本，在公开栏中设立意见箱和监督电话，有力地促进了干群和谐及村各项工作的顺利开展。

第五，将“招工信息”贴上公务栏，鼓励返村农民工自主创业。由于受金融危机的影响，许多农民工提前返乡，为了拓宽农民获取外出务工信息的渠道，我通过互联网、读报纸等方式收集了一些“招工信息”，并贴在公务栏上，为村民创

造了良好的务工空间和挣钱机会。在推进劳动力合理输出的同时，又积极引导有一定原始积累和学到实用技术的村民自主创业，为本村的新农村建设注入了生机和活力。

第六，我与该村建立了互动交流关系。临近挂职结束时，村书记对在我挂职期间的表现予以肯定，决定在村里成立“大学生工作站”，每年假期，我都可以带领我的同学到这里参加实践活动，村里将给予大力支持。

以上是我挂职期间融入到村委会的具体工作，这些工作不仅充实了我在农村的挂职实践活动，而且培养了自己以后大学生活中“学习——总结——运用——提高”的能力。

三、农村发展的“瓶颈”

短暂的挂职生活让我学到了很多，但也让我意识到新农村建设中存在着诸多桎梏，只有打破这些“瓶颈”桎梏，才能打开农村建设的新局面。

一是村干部执政能力和政策解读能力有限。政府可以通过开展定期村干部培训活动，切实加强农村基层组织建设，提高村干部的素质和执政能力，同时加大政策宣传力度，让村干部“领悟好、实践好”中央的各项农村政策。

二是有些农民缺乏自主性和创造性。广大农民是新农村建设的主体，而有些农民不愿接受新事物，还存在“老婆孩子热炕头”的小农经济思想。基于此，政府和村委会要加强引导，明确思路，通过建章立制、树立典型等方式转变农民小富即安的思想，培养新型农民，让他们成为新农村建设的“主力军”，最终，统筹城乡发展。

三是农业产业链不完整，农民增收困难。我国广大农村地区普遍存在着农产品深加工不强的问题，农民处于利润链的最低端。以我挂职村庄为例，该村是著名的马铃薯生产基地，

马铃薯富含淀粉，可以重点发展淀粉加工业，这样不仅解决了马铃薯销售难的问题，还增加了农民收入。因此，农业发展要立足优势，发展特色农业，完善产业链，增强深加工能力。

四是农民获得的信息与新农村建设所需要的信息不平衡。农民只有掌握大量可行性信息，才能进行有效地新农村建设。政府一方面要加大信息宣传，为农民及时提供信息，扩展农民获取信息的途径；另一方面要加强财政投入，为农村配备电话、电脑互联网、远程教育网络视频系统等设施，提高农民掌控信息的能力，以便更好的建设新农村。

五是农村土地流转市场不完善，流转渠道不畅。党的十七届三中全会公报中，特别提到农村改革问题，要健全严格规范的农村土地管理制度，政府通过完善土地流转运行机制、强化土地流转政策扶持保障，使农村土地流转进入有序、公开、快捷的轨道，从而增加农民的收入，促进城乡一体化建设。

中国目前有13亿人口，其中9亿农民，在我国社会主义新农村建设的进程中，出现这样的那样的问题是必然的。但是，在政府的支持引导、全社会的共同关注、农民自身素质的提高这三方的努力下，农业、农村的发展及农民的经济状况将得到根本改善，社会主义新农村建设指日可待！

四、取得的主要收获

这次农村挂职锻炼填补了我头脑中的部分空白，使我开阔了眼界，打开了思路，自己所学的知识也得到运用。农村大舞台确实是个锻炼人、磨砺人的地方，在充分感受浓厚乡村生活气息的同时，村领导和群众也给了我极大地帮助，让我收获颇丰：

首先深化了我对“三农”问题的认识。通过这次实践活动，改变了我以前对“三农”问题的肤浅认识，“三农”问题内

容复杂、任务艰巨，在国家事业发展全局中处于基础地位：农业是安天下、稳民心的战略产业，没有农业现代化就没有国家现代化，没有农村繁荣稳定就没有全国繁荣稳定，没有农民全面小康就没有全国人民的全面小康。因此，只有建设好社会主义新农村，才能实现全面建设小康社会的宏伟目标，才能实现中华民族的伟大复兴。

其次体会到了依靠群众的重要意义。一切为了群众，一切依靠群众，从群众中来到群众中去的群众路线，是中国共产党长期革命和建设经验的总结。我在魏寺村挂职期间深深地理解为什么必须仅仅依靠人民群众，因为只有依靠群众的力量，我们才能不断的取得胜利。魏寺村要创建文明生态村，如果能够发动广大村民，让他们“唱主角”，这项工作将很容易，如果村民不支持，那么这项工作将困难重重。

但它只流于形式，无论它多完善、多讲究，一旦脱离实践也只能是纸上谈兵。所以，在以后的学习生活中，一定要增强自己用理论知识解决实际问题的能力，真正做到学以致用。

最后坚定了我努力学习的决心和信念。“金无足赤，人无完人”，在农村挂职期间，我也意识到了自己的缺点和不足，但它终将转化为我以后大学生生活学习的动力，继续用先进的科学知识武装自己，进一步增强自己的责任感和使命感，为以后更好的投身于社会主义现代化建设的洪流中去积蓄力量！

挂职干部锻炼总结鉴定表篇二

根据县委组织部安排，我作为首批赴挂职干部于20__年2月21日至20__年4月10日，在省海门市海门镇东洲街道办事处进行了为期近两个月的挂职锻炼。在这段时间里，我抱着努力学习，拓宽视野，不断提高自身修养和处理解决各方面问题能力的态度，始终珍惜机遇，自觉学习，刻苦锻炼，进一步磨炼了自己的意志，增长了知识和经验，我主要进行了工作交流、思想交流、感情交流。工作交流是为了促进工作，学习

他人长处，增长自身经验。思想交流是为了学习先进精神，坚定发展信念。感情交流是为了交朋识友，多获得信息。归纳起来，有以下几点体会：

第一，严格自律，全心投入，是做好挂职工作的思想基础。到新的工作环境，内心无比的喜悦，感激组织能给我这次难得的锻炼学习的机会。但由于语言的关系，我很难听懂别人的讲话，他们知道听不懂方言，就主动说普通话，我也学着学习他们的方言，主动适应工作环境。自觉以学员的身份认真做好工作，渡过了一个思想适应期。在海门这样一个经济发展氛围浓厚、服务理念至上的环境中，我真切的体会到奋斗、努力的目标是更好地工作。挂职锻炼是一个难得的机遇，更是一次终生难忘的经历。挂职不是镀金，不是享受，而是学习，更是锻炼。“挂职”是一种特殊身份，他代表的不光是自己的形象，更是组织的形象。挂职期间，我严格按照作息时间上下班。上班时，认真阅读有关资料，广泛进行学习交流。坚持多听、多看、多学、多记、多想，做到边学习、边交流、边思考。尊重当地领导，团结周围同志，一切服从当地组织部和街道办的安排，严格按照既定日程及内容开展工作，自觉参加挂职街道办的各种集体活动，从未提过不合理要求。

第二，勤于学习，深入思考，是做好挂职工作的基本要求。挂职锻炼是一种新的工作体验，需要学习、思考与实践的有机结合。初到海门，工作环境、工作对象都发生了极大变化，为尽快实现角色转换，除自觉参加有关会议，查阅资料、文件和当地报刊外，我坚持深入部门、深入社区了解、熟悉街道基本情况，学习他们的工作思路和工作方法，坚持取人所长，补己之短，坚持与领导同事们交流思想，听娶学习他们的经验，在交谈中汲取营养，在交流中积累经验，不断提高个人工作能力。

第三，锻炼自我，推介昭苏，是做好挂职工作的最终目的。挂职期间，我加强与当地干部的交流，虚心做他们的小学生，

诚心和他们交朋友，建立了深厚的感情和友谊。宣传昭苏的自然资源、人文环境、风土人情和招商引资项目及优惠政策，使他们更多地了解昭苏。在此我也真真切切的感受到了领导和同事们对待工作的那种认真负责的态度和和善严谨的处世之道，在他们身上我看到了自己的缺点和不足，从他们那里，我更加坚定了努力提升自己能力的决心。同时在和街道办的同事们朝夕相处中，我也学到了为人处世、对待工作的一些方法。本次挂职锻炼使我真正开阔了眼界，增长了才干，磨练了意志。在今后的工作和生活中，我将以此为契机为起点，努力工作、奋发向上、自强不息，为喀夏加尔乡各项事业的发展奉献自己的力量。

近两个月的挂职锻炼，通过学习了解和亲身体会，我感到收获很大，也认识到了差距和不足，增加了工作压力和动力。感受之余，更多的是思考。本人认为：昭苏的经济社会发展虽然相对滞后，但我们具有得天独厚的地理条件、资源优势，只要我们紧抓机遇，进一步解放思想，凝心聚力搞建设，一心一意谋发展，就一定能够发挥自身优势，不断缩小与经济发达地区的差距。

挂职收获

挂职锻炼是人生中的一次重大经历，挂职锻炼开阔了视野、拓宽了思维空间、增强了科学发展意识。

第一，新挑战。

在熟悉新的工作环境的同时，角色定位是关键。一定要摆正位置。虽是挂职，不能失职；虽不参与分工，但不能当看客，千万不能有临时观点，得过且过，把挂职当度假。要全身心投入，发挥主观能动性，用心观察，认真思考，仔细研究。在平时工作中，我自觉服从挂职单位领导安排的工作；直接或间接学习同事的工作方法，既不能把自己当作挂职单位的客人，又不能作为主人；团结同事，不乱发表个人意见。在这次

挂职中使我的领导水平有了新的提高。

第二，新机遇。

一定要珍惜机遇。现代的领导干部需要有驾驭市场经济的能力，懂得现代企业管理，懂得如何谋划发展，为经济服务。我们从经济欠发达乡镇到经济发达地市体验，组织选择了我们，这个机遇是非常难得的。一个干部的领导才能、经济工作能力，需要在具体工作的实践中形成。因此，我非常珍惜此次机会，抓住机遇，用好机遇，认真学习，刻苦锻炼。努力提高自己的素质。

第三，新认识。

海门干部具有普遍的敬业精神，崇尚实干，遵守出勤制度，很少出现迟到、早退现象。当然他们工资、福利高，有车补，人人几乎都有私家车，但这不是关键。主要是他们体现出来的服务精神。在正常的办公中，无论是对象是谁，决不会出现推诿扯皮现象，首先茶一杯，笑颜相迎，能办理的现场办理，不能办理的告诉原因。所以在挂职中，我有了新认识，就是要少讲空话，不讲条件，多做贡献，人在哪里，心就在哪里，全心全意为人民服务，率先垂范，扑下身子抓落实，如此才能赢得信任，得到尊重，干成事情。

总之，挂职锻炼了我，积累了经验，我回到原岗位将不断研究、探索、实践、总结，求真务实，尽心尽职为喀夏加尔乡的经济和社会事业的发展作贡献。

__村干部挂职心得体会为期一个月的乌兰察布商都县十八顷镇暑假社会实践村官挂职锻炼结束了，这段对我来说，平常而不平凡的日子至今还历历在目，让我受益匪浅，感触颇多。虽然有挫折，有艰辛，但更多的是收获与成长，从容与淡定。从开始进入村委会进行挂职锻炼以来，我一直抱着努力学习，拓宽视野，积极向上的心态，去尝试做好每一件事。但我发

现并不是每一件事都能事事顺心，都能又快又好地完成。尽管这样，在短短的一段时间里，我学到了很多在大学中所无法学到的，感受到了许多校园没法感受的，使我深入了解到对村的各项政策和措施以及农村经济、社会、生活等多方面的情况，进一步帮助我熟悉掌握处理各种农村问题的方法和程序，进一步认识了社会，也更加明白自己肩上的责任。

关于乌兰察布商都县十八顷镇，它位于商都七台镇东部距县城30公里，全镇辖地面积415平方公里，其中耕地面积万亩，水地2万亩，生态建设项目区12万亩，林地面积38万亩。全镇有26个村民委员会，60个村民小组，共有8728户，26886人，(其中包括蒙、汉、回三个民族)主导产业以蔬菜(6000亩)，马铃薯(35000亩)，青玉米(21000亩)为主，现存栏奶牛380头，绵羊冷配点3处，奶牛园区一处、奶站一处。我的工作主要负责：一、入户调查，帮助社区完成居民的信息采集，落实最低生活保障金的发放；二、协助村长写证明、整理材料；三、针对村里羊病横行，一部分村民传染，丧失劳动力，而宣传预防、治疗的办法；四、关于商都县溺水案，宣传青少年的假期安全问题；五、协助村委会办理20__年高考完的户籍办理，通知书收发事宜。

通过这段时间在基层的挂职锻炼，使我真正了解到了基层工作，我的认知水平和思维能力都有了很大程度的提高；同时在和社区同志们的朝夕相处中，我也学到了为人处世、对待工作的一些方法和态度。本次挂职锻炼使我真正开阔了眼界，增长了才干，磨练了意志。对此我的工作总结如下：

一、深入了解加强认识。

通过在村委会的学习和工作，使我不但较全面地掌握了村委会的业务知识，对村委会的业务知识加深了认识。为今后进一步做好村委会工作指明了方向。另一方面，增长了见识，提高了工作水平。村委会以较重的工作任务和严格的要求，磨砺我的意志，释放我的潜能提升我的素质。通过学习与磨

练，我在表达能力、文字能力、宣传策划能力、组织能力、协调能力等各方面都有了明显的提高。工作中我与村委会的领导和同事们结下了深厚的友谊，我同时也深刻感受到领导的关怀和村委会的温暖。在工作的过程中我感受到了村委会委机关无私奉献、艰苦奋斗、精益求精的优良作风。在今后的工作中，本人将会一如既往地严格要求自己，把所学到的好经验、好方法应用到今后的工作当中。

二、面对新形势新环境，必须加强理论学习

社会的不断发展，对人才的要求越来越高，社会需要的是知识专业化、知识多元化的复合型人才，人才与社会需求的关系是双向关系，不再是社会满足人的需求，而是人的需求要适应社会。这就要求我们不仅要有扎实的专业知识而且要不不断学习其它方面的知识，加强理论学习，提高政策水平，理论水平，用新的理论指导实践，在实践中磨练自己，锻炼能力。为此，我坚持每日阅读《乌兰察布日报》、《集宁晚报》、《参考消息》以及《求实》杂志等刊物，关心社会民生等基础问题，开阔视野范围，为处理好百姓生活难题做好准备；坚持与领导同事交流思想，汇报工作，听取、学习他们的指导和经验，在交谈中汲取营养，在交流中积累经验。在各项会议做好记录的同时，我还认真学习各项会议内容和会议精神，并借此为依据认真学习了《婚姻法》、《妇女权益保障》、《人口与计划生育法》、《民法通则》等多项基本法律。认真听取领导讲话及各项工作安排，认真学习、体会领导传达的各项文件及会议精神，并认真做好每次的会议记录，为下一步工作的开展建立理论依据。

三、新农村建设，势在必行

建设新农村是一个长期的过程农村建设问题更是国家现代化建设的一个重要部分。解决好农业、农村、农民问题是全党工作的重中之重。长期以来，国家把环保的资金和环保的工作重点放在城市，现行的环保法律大都是对城市和工业而制

定的，对农村的适应性差，环保投资几乎全部投到城市和工业，农村的环保设施几乎为零，环保宣传教育于是以城市为中心，农村成为被遗忘的角落。城市淘汰的高污染企业纷纷涌入农村安家落户。农村的环境却不断恶化，土地退化、草原沙漠化、森林功能减退、农业面源污染等问题一次次给人类敲响了警钟。各种农村问题刻不容缓。

四、实践感悟，体验成长

当挂职锻炼结束，回头望去，不断突破这一切，一步一个脚印地走过来，我体会到家长在外工作的辛苦，也体会到了坚持、努力而收获成功的满足，这些我可以终身受用。在这一次的挂职锻炼中，我体会农民在生活中遭遇的种种困难。在暑假期间，村委会协助生病的村民免费治疗传染病，慰问孤寡老人，切实把低保落实到最需要的人身上。不厌其烦的宣传用电、用水、用燃气安全，青少年的暑期人身安全问题，来提高大家的安全意识。让我深深的感觉到要做好一名挂职副村长就要调整心态，端正态度，摆正位置，树牢宗旨意识，从人民群众最盼望、自己又能够做得了的事情做起，履行好职责，力所能及地为群众办实事、好事，以不辜负组织和全村群众的信任。其次，加强学习，努力实践。学习是人类进步的阶梯。实践是检验真理的唯一标准。我们要始终坚持向书本学习、向实践学习、向村干部和群众学习。在工作中我们要注意学习和收集各种“三农”方面的相关资料，把收集到的各种惠农政策、信息及时的向群众宣传，用信息引导人民群众走科技兴农之路。在这时代的洪流中体现自己的价值。

挂职干部锻炼总结鉴定表篇三

根据自治区党委组织部的安排，从20xx年8月至12月，我们一一挂职工作组一行十五人被选派到**省挂职学习，分别担任**省各市、区区委常委或开发区主任等职。

几个月来，在**省委、政府的领导下，我们挂职工作组的全

体同志按照“三个代表”的要求，虚心学习，安心工作，立足于在挂职实践中学习锻炼，不断提高，注意学习东南沿海发达地区的好经验、好做法，积极做好各项工作，顺利完成了挂职学习任务。现将几个月来的挂职锻炼工作总结如下：

一、虚心学习，严格要求

地处我国东南沿海，与台湾隔海相望。省是我国东南沿海经济发达地区，能够到发达的省市挂职，对我们来说，无疑是一次难得的锻炼的机会。**省在十几年以前与我们一处在同一个起跑线上，近年来，**省全面推进海峡西岸经济区建设步伐，经济社会实现全面协调可持续发展；现在它的经济总量、财政收入等主要经济指标分别是--的2-3倍。

通过一段时间的挂职学习，我们感受最强烈的是人家那种发展上的大手笔，思路上的大气魄，上下一心的大氛围：在发展的思路，他们顺应经济发展方向，做到与时俱进，不断调整，又能够做到看准了的就抓住不放，坚定不移地抓下去；在发展的氛围上，全省上下心齐气正，不争论，只发展，你追我赶较着劲干。

在四个月的时间里，我们放下架子，扑下身子，甘当小学生，通过与当地领导、干部群众的深入接触，不仅学到了他们的好思路、学方法，更主要的是学到了他们超前的思维理念，受益匪浅。

二、遵纪守法，廉洁自律

挂职期间，我们积极参加当前开展的保持共产党员先进性教育活动，认真贯彻落实党风廉政建设有关规定和中央三部委关于挂职锻炼的纪律要求，自觉树立和维护--挂职干部的良好形象。坚持做到“慎权、慎言、慎友、慎独、慎行、慎微、慎欲”，严格按照“八不准”要求，始终坚持按标准就餐，就餐交费，不用公款参与高消费娱乐活动，反对用公款大吃

大喝;严格执行电话费个人规定限额、超额自付和严禁公车私用等规定等等。

做到自重、自警、自省、自励，切实做到堂堂正正做人，清清白白为政，扎扎实实干事，勤勤恳恳为民。

三、广交朋友，增进友谊

本着“挂一次职，交一片朋友，促进双赢发展”的思想，我们挂职工作组主动与所在地的领导交流、汇报，跟相关单位工作人员相互学习，建立良好的工作关系，通过挂职的桥梁作用，推动--与**的相互交流与合作。挂职期间，我们组织举行了“9.8”厦门洽谈会和福州联谊会，邀请**工商、企业老板参加。通过开展联谊活动，促进了桂闽两地的经贸合作与交流，如在广西玉林举行“玉博会”期间，从玉林来的一组织了一个经贸考察团到玉林观摩、考察，一些**客商还与当地有关部门签订了合作意向，在当地引起很大反响。

四、用心感受，深入体会

挂职锻炼期间，我们挂职工作组的全体同志通过学、听、看、干，进一步开阔了视野，丰富了工作经验，增长了才干，尤其是解放了思想，更新了观念，学到了在市场经济条件中发展经济的新思路、新办法，对我们今后的工作有很大启发。一是挂职锻炼是培养干部、促进发展的有效途径。

实践证明，从经济落后地区选派干部到经济发达地区挂职锻炼学习，是适应市场经济发展需要，提高领导干部执政能力水平、带动落后地区经济发展的有效途径。通过挂职锻炼，我们进一步开阔了眼界，开启了思路，有一种豁然开朗的感觉，为今后的工作提供了宝贵的、可资借鉴的经验。二是挂职锻炼，能够正确认识差距，坚定加快发展的信心和决心。

通过一年的挂职锻炼，我们认为--与**的差距主要有两个方

面：一方面是思想上的差距。*这些年来经济之所以发展速度快，靠的是对外开放，而对外开放最关键的动力源泉就是他们思想解放，开拓意识强。经济要发展，必须树立大解放、大开放观念，这一点已成为当地各级领导的共识。

另一方面是招商引资上的差距。*把招商引资作为经济工作的重中之重来抓，全省上下紧紧围绕招商引资，千方百计抓招商引资。相比之下，*比一在招商引资上的氛围更浓、决心更足、措施更硬、力度更大、办法更多、效果更好。对此，我们在思想上触动很大、感受颇深，同时，也坚定了加快开放、积极招商引资的信心和决心。

三是立足优势，抓好经济发展。作为欠发达地区来讲，关键是要立足自身优势，只有突出抓好招商引资和项目建设，只有我们大上、快上项目，我们贫困地区才能缩短与发达地区的差距，才能实现经济跨越式发展。

总之，通过四个月的挂职锻炼，我们一挂职工作组的十五位同志思想得到了解放，观念得到了更新，同时开阔了视野，丰富了经验，增长了才干，各方面素质明显提高，收益颇深。在下步的工作中，我们一定要把挂职期间学到的好经验、好做法用到工作中去，干好本职工作；同时我们还要继续加强与*方面的联系，尽最大努力地利用好挂职锻炼期间的关系，充分发挥桥梁作用，为促进两地经贸合作，为实现一经济跨越式发展做出我们应有的贡献！

挂职锻炼年度工作总结 | 挂职锻炼年终工作总结 | 挂职锻炼个人工作总结

挂职锻炼年度工作总结 | 挂职锻炼年终工作总结 | 挂职锻炼个人工作总结

挂职干部锻炼总结鉴定表篇四

***同志从20**年12月到20**年12月在**市民政局基层政权和社区建设科交流锻炼以来，坚持以积极主动、认真负责的态度配合科室完成好一系列工作，在实践中得到了锻炼和提高。体现出了较强的工作能力和良好的素质修养，工作作风严谨、踏实，并能尊重领导，团结同事，是一个在不同岗位上都能够胜任的年轻干部。

一、加强学习，不断提高政治素养

坚持把学习作为提高思想政治素养的重要途径，积极参加局党组组织的学习活动，注重深入基层，向群众学习，向实践学习。在党的群众路线教育实践活动中，通过深入基层，联系群众，其政策理论水平和实际应用水平不断提高，工作预见性、系统性和规范性进一步增强，使自身能够更加适应和担当起新形势、新任务的需要。

二、勤学肯干，刻苦钻研业务

具有较高的文化素质，知识面较宽。到科室后，面对新的工作岗位、新的知识领域、新的工作环境，他迅速转变角色，强化业务学习，努力锻炼本领，紧密结合科室实际工作，迅速熟悉掌握基层群众自治和社区建设相关法律法规和政策。作风扎实，不浮躁，具有吃苦耐劳、勇挑重担的精神，以求真务实的态度，脚踏实地做好科室领导交办的各项工作，参与了全市第**届村居换届选举、社区阵地建设、修订完善村规民约、全市基层群众自治暨社区治理工作会议等重要工作并出色地完成有关任务，受到科室及分管领导的肯定。

三、严格要求，保持良好党员形象

严以律己，宽以待人，具备较好的组织协调能力。其一言一行、待人接物都体现了一名共产党员的良好风貌和较高素质。

挂职期间，严格遵守工作纪律，按时上下班，有事请假；为人谦虚和善，尊敬领导、团结同志、彬彬有礼，注重搞好同事的关系；从不向单位提条件，严格遵守挂职干部的行为规范；进入角色快，悟性好，能够踏实工作，勇于挑担子，具有一定的发展潜力。

挂职干部锻炼总结鉴定表篇五

(文章二):优秀年轻党外干部挂职锻炼推荐表优秀年轻党外干部挂职锻炼推荐表

(文章三):党外干部培养选拔工作情况汇报元氏县委统战部关于党外干部工作情况的汇报

近几年来，按照中央、省、市委统战部的部署和要求，在党外干部工作方面，始终坚持“政治上信任，事业上支持，生活上关心”的原则，积极探索和研究党外干部工作新思路和新方法，进一步发挥广大党外干部的作用，为我县经济社会发展和社会稳定做出了积极贡献。下面，就我县党外干部有关工作情况汇报如下：

农业局副局长1名、苏阳乡社会事务办公室主任1名。

(二)、主要做法(一)善于发掘，使党外干部工作有较为浓厚的氛围。

一是建立完善了党外后备干部人才库。先后建立完善了“三库一中心”，即：“民主党派成员数据库”、“无党派干部数据库”、“党外干部(后备干部)数据库”和“党外干部活动中心”，对全县党外干部采取“一摸两推”的方式，摸清了“家底”，建好了“娘家”。二是充实了党外后备干部队伍。坚持德才兼备原则，按照公开、平等、竞争、择优的要求，通过民主推荐、笔试、面试、会议研究等程序，从机关、

乡镇择优选拔13名政治素养高、群众基础好、工作能力强的党外干部充实到党外后备干部人才库，并进行动态管理。三是有意识将部分优秀年轻干部留在党外。按照县委“把一部分优秀人士留在党外”的要求，我们通过个别谈心、交流探讨等方式，做好了一部分年轻干部的政策解释工作，使他们正确认识到“党外也有大舞台”。

(二)精于培养，使党外干部能力有较大的提升。一是抓好政治理论学习。要落实好党外干部合作和政治协商制度，党外干部同样需要了解我党的章程、支持我党的决策，这就要求党外干部必须认真学习党的理论。通过政治学习研讨会、重大事项议事会、青年干部沙龙等形式适时组织党外干部学习党的大政方针，使他们树立了“党外干部也需要学习党的知识”的正确意识，并从中受到了深刻的教育。同时，认真组织好了党外干部的自学，帮助党外后备干部确定了年内必读书目和选读书目，要求每名党外干部每年撰写1万字的学习笔记，4篇以上学习心得，2篇以上调研文章，并参照“述学、评学、考学”的要求，每年组织党外干部对学习理论情况、运用理论指导工作情况进行专题汇报和相互交流，并在一定范围内进行评议。二是加强岗位实践锻炼。结合工作实际，2012年对我县的2名副科级党外干部进行轮岗交流，通过交任务、压担子，充分挖掘潜能，逐步提高了他们的综合协调、服务群众、解决复杂问题等的能力。对中层干部中的党外后备干部，安排一名干部下派到乡镇挂职，以此提高了党外干部的群众观念和服务意识以及帮群众解决问题的能力和方法；安排一名中层干部到其它岗位锻炼，使其全面能力得到较大程度的提升。三是注重专题调查研究。参政议政能力是党外干部能力的核心所在，为提高党外干部的参政议政能力，多次组织党外干部围绕经济社会事业的各项工作进行专题调研，以开设“个案分析”讲堂“青年干部沙龙”等形式先后组织党外后备干部就班子建设、党员服务中心工作、经济发展、文明创建、新农村建设等课题开展调查、走访、座谈等活动，在走访中体察民情、在思考中提升思维。近三年来，先后开展调研20余次，撰写有价值的调研报告6篇。

(三)勤于管理，使党外干部工作得到较好的保障。一是明确责任。常委部长是党外干部工作的第一责任人，分管副部长

为直接责任人，其他机关干部为党外后备干部的具体联系人，做到了任务明确、责任到人。同时，扎实开展班子成员与党外干部联谊交友活动，做到每一名班子成员都有联系一名党外后备干部，明确帮学习、帮工作、帮生活的任务，并制定了定期谈心、解决问题、跟踪考核等工作制度，确保了联系取得成效。二是制定规划。把培养选拔党外干部列入的议事日程和全年工作规划当中，制定了《关于培养选拔党外干部的意见》、《关于加强青年后备干部培养、教育、管理的意见》和党外后备干部学习培养计划。一年至少保障了两次在部务会上专门研究党外干部工作。三是跟踪管理。建立了党外后备干部履职评价制度，采取每半年一考核、一评价的方式，通过收集联系领导、分管部门、相关乡镇、服务对象等的意见，并对党外干部思想、学习、工作、生活等各方面情况进行整体综合评价，并及时向党外干部反馈，帮助其发扬优点、改进不足，更快成长。

(三)、存在的问题及今后工作思路

(1)、存在的问题

经过几年的不懈努力，我部在培养选拔党外领导干部工作中取得了一定的成绩，但与卜级统战部门的要求相比，仍有一定的差距，工作中还存在一些亟待解决的问题，主要表现在以下两个方面：

(一)党外后备干部数量呈动态不稳定变化。

随着时代的发展和社会的进步，越来越多的党外干部对xx有了更新的认识和全面的了解，加入xx的愿望越来越强烈，而党组织从满足个人愿望的角度出发，也逐步吸纳他们加入组织，从而使一些党外干部的政治面貌在工作中发生动态变化，导致优秀党外后备干部的数量相对不足。

(二)部分党外干部的自身综合素质亟待进一步提高。

尽管近几年我们通过培训学习、挂职锻炼等各种措施，提高了党外干部的能力素质，也有一批优秀党外干部走上各级领导岗位并发挥了重要作用，但仍有不少党外干部的理论水平和领导、工作能力与实际工作岗位要求存在一定差距，自身综合素质亟待进一步提高。

(2)、今后的工作思路

(一) 进一步提高认识，加大宣传。

继续抓好党外干部培养选拔使用工作，把党外干部工作摆上重要议事日程，持之以恒地抓好落实。充分利用各种宣传渠道，大力宣传党的统战理论和方针政策，广泛宣传培养选拔党外干部的重要意义，在全社会营造重视、支持、关心党外干部工作的良好氛围。

(二) 建立党外干部长效增长机制。

将培养、选拔、使用党外干部工作纳入全县干部队伍建设中，统一规划、整体部署，积极探索组织部门与统战部门合作机制，一方面共同研究确定党外干部人选、制定培养使用规划另一方面共同组织对党外领导干部人选的考察，实现对党外干部的动态管理。

(三) 切实做好党外后备干部素质提升工程。

充分发挥县委党校的阵地作用，采取集中培训、定期研讨、挂职锻炼等有效措施，进一步加强党外后备干部在政治理论、文化素质、领导能力等方面的培养，切实提高他们各方面能力和素质。

(四) 努力发挥好现职党外领导干部的自身作用。

本着安排一批人，影响一大片的原则，充分发挥好现职党外

领导干部的参政议政作用，不断提高他们与党合作共事、组织协调的能力和水平，从而教育引导广大党外干部与党同心同德，开创多党合作的新局面。

(五)进一步加大党外干部选拔任用力度。

按照成熟一个，选拔任用一个的工作思路，今年我们将加大党外干部选拔任用工作力度，积极与县委组织部协调，力争实现在政府部门安排1名实职正科和2名实职副科级党外干部的工作目标。

中共**委统战部

2xx年3月17日5

挂职干部锻炼总结鉴定表篇六

按照区委组织部的安排□xx年x月，我到信访局挂职锻炼，在来访接待科负责信访接待工作。在信访局领导的关心、支持下，在各位同志的帮助下，较好地完成了各项工作任务，现就工作学习情况做简要汇报。

一、工作完成情况

(一)日常接待我参与接待了医疗器械公司改制、**公司改制遗留问题、商场装修纠纷、商铺租金纠纷、**镇大市场供热纠纷、**村村民关于村小学山林地承包纠纷等等20余件集体访案件;参与接待个人来访三百余件次;参与了“高铁”拆迁、分公司合同诈骗案等5批次到市政府上访的突发事件的处理工作。在日常的接待工作中，我能够按照信访接待程序，耐心听取来访人员诉说，认真记录、梳理反映的情况。对自己有把握的问题，按照有关政策解释、疏导、答复，对没有把握

的问题及时向领导请示汇报。

(二)包保案件“**小区”办理房证案件，是领导交给我包保的一件信访积案。我首先通过已有的基础材料，了解案件的基本情况，明确涉案部门。在信访局领导的指导下，拟定了领访工作方案。经领访，在市信访局与市建委、市房产局领导沟通协调下，各部门现已达成一致意见：由市建委向市信访局联席会议打报告，经联席会议研究，领导签批后，房产部门即可按照无籍房为**小区业主办理房屋产权证。现在的情况是，市建委的报告已经上报市信访局联席会议办公室，等待研究。我仍将随时与市信访局领导、业主代表沟通，力争尽快解决问题。

二、学习情况

为了适应信访接待工作，提高自己的思想觉悟，加强理论修养，我认真学习了“七一”讲话，对党的宗旨、“三个代表”重要思想和科学发展观有了更深刻的认识；学习了区委杨书记在区第*次代表大会上的讲话以及“攻坚”立功竞赛、“我为添光彩”主题实践活动等材料，加深了自己对区情的认识，提升了自己的意识、责任意识和服务意识。学习了《信访条例》、《省人民政府信访事项复查复核办法》、《常见信访问题365例》等接待信访的基础知识，充实了自己的知识结构。

我还向信访局局领导、老同志学习、请教，了解、掌握一些老上访户的基本情况，向他们请教信访接待中应注意的问题和技巧，为更好地完成信访接待任务做了必要的知识储备。在接待工作中，我能够认真对待每一件案件，用心研究案件涉及的法律、法规和政策沿革，了解涉案事件的来龙去脉，不断丰富自己的阅历，积累工作经验。我还起草了《关于原经济技术合作公司改制预退职工要求办理医疗保险的情况说明》，《关于商铺业主代表等上访情况的报告》两份信访专报材料，得到领导认可。

三、几点体会

我在*局*科室工作多年，接待信访是常有的事。虽然也遇到过一些棘手的问题，也曾被谩骂，被威胁，但还是能够较好的应对的。因为毕竟面对的人员比较单一、问题比较集中、政策非常明确，经耐心的解释、疏导，问题就化解了。

在信访局所面对的上访人员就复杂的多，反映的问题也复杂的多，可以说包括社会各个层面。特别是应对突发的群体上访事件，情况更是错综复杂，场面难以控制。面对这些复杂的情况，面对最基层的百姓，我体会到，作为信访接待人员，要努力提高以下几个方面的基本素质和能力。

首先，要有宽广的知识底蕴和丰富的政策积累。要了解与当前形势相对应的有关政策，诸如房屋拆迁、土地征用、养老保险、工伤低保、企业改制等方方面面的知识。要不断地总结工作，吸取教训，积累经验。这样才能在具体工作中理清问题的根源，抓住上访问题的实质和症结所在，正确引导、疏导上访群众，向有关部门提出合理的意见建议，有利于信访案件的化解。

其次，要有耐心，有热情，有同情心。不平则鸣，凡是来上访的，都有一肚子的委屈和不平，情绪难免激动，语言难免过激。要热情地接待，耐心的倾听，设身处地的理解上访人的难处，要拉近距离，平等沟通，这样才能了解事件的真实情况。要学会容忍，无论遇到什么情况，挖苦、指责、谩骂，都能不急不火，以平和的心态对待上访人员。

第三，要坚持原则，按政策办事。作为信访接待人员，我们是代表党和政府与人们群众沟通，解决群众遇到的问题，是桥梁、是纽带，处理问题要兼顾到国家、集体、个人三者利益，一言一行应体现出党和政府对待人民群众的感情。一定要坚持原则，按政策办事，维护党和政府的形象，维护人民群众的利益。

第四，要有较强的沟通协调能力。要学会和上访人沟通，准确掌握上访人的基本诉求；要善于和相关工作部门沟通，掌握相关政策规定，寻求解决问题的办法。在过去的信访接待工作中，我能够虚心学习，努力工作，严格要求自己，较好地完成了领导交给的各项工作任务。思想觉悟和业务能力有很大的进步，责任意识、发展意识、服务意识都有了大幅度的提高。同时我也深知自己还存在不足，和基层群众沟通对话的能力有待加强，对信访接待所涉及的政策法规需要进一步学习积累，遇到一些棘手问题还需要冷静分析，面对指责挖苦还要学会沉着应对。

作为一名党员，作为一名后备干部，我有信心有决心，在今后的工作中继续脚踏实地，求真务实，开拓创新，不断地锻炼提高自己，为我区社会的和谐稳定、经济的快速发展贡献自己的力量。

按照组织的安排，我于20xx年6月到9月到xx乡挂任党委副书记，挂职以来我时刻牢记组织和领导的重任，在区和xx乡党委、政府的领导下和大力支持下，深入学习贯彻“三个代表”重要思想和党的xx大五中全会精神，积极践行科学发展观，积极进取、扎实工作，在发展农村经济、做好群众工作、加强基层组织建设等方面，协助该乡做了大量工作，思想和作风得到了历练，素质和能力得到了提升，受益匪浅，现将工作情况总结如下。

一、加强学习，政治素养和理论水平不断提高

一是认真学习当地有关文件精神。学习区委有关政策、文件精神，较好的把握工作重点；学习该乡所指定出台的《入户拉家常活动的实施方案》、《村企联建活动实施方案》、《季评十佳实施方案》和《关于村级干部业绩考核的暂行规定》等，从中领会工作方法、步骤，借鉴好的经验和做法。二是积极参加该乡党委中心组学习。每个月都参加领导班子集中学习，和领导班子成员一起学习讨论上级决策部署及有

关文件精神，不断用新理论新知识武装头脑。不断提高践行科学发展的能力，树立谋发展、大发展的信念。不断加深对党性、党风、党纪的学习和锻炼，进一步增强政治敏锐性和大局观念，不断加强宗旨意识、公仆意识、纪律意识和责任意识。认真学习有关法律、法规及政策，不断提高依法行政的能力和决策水平。三是坚持参加机关干部学习日的学习活动。每周五下午，我都积极主动走进会议室，听股级干部业务讲座和工作汇报，进一步了解部门的工作性质、内容和重点，学习借鉴一线工作思路和方法；收看廉政教育光碟，增强反腐倡廉意识。

二、调研比较，挂职锻炼工作得到新启迪。

到任xx乡挂职副书记后，对该乡的特色农业、重点企业、基层党建、群众工作等各方面的工作进行了全面的考察，亲自参与了群众通过调研了解到□xx乡辖9个行政村，人口1.7万，党员670名，14个党支部。总面积45平方公里，耕地面积2.9万亩，是一个传统的农业乡，该乡谋事创业的氛围未然形成，是一个发展中的乡，通过3个月的挂职锻炼，深深感觉到该乡有很多优势和特色值得借鉴。

（一）特色产业呈规模。大力发展壮大高效养殖业。通过订单方式加大与北京华都*公司的合作力度，投资1000万元建成丰庆*和新启农牧两个合同鸡养殖项目，年出栏180万只，效益达600万元，有效带动了周边养殖业发展。唐山市副市长王久宗调研时给予高度评价。有力推进特色产业建设步伐。吸纳唐山市新源苗木培植有限公司在我乡建成投资3000万元、占地300亩的现代化苗圃基地一座，为20xx年园艺博览会提供定点苗木。由此我想到，张北地区畜牧业养殖业近几年正在逐步发展壮大，我们可以进一步以蔬菜、畜牧产业为重点，不断深化农业结构调整，形成规模产业。

（二）项目建设有突破。积极为企业发展做好服务。提高办事效率，积极协职能部门，为企业的发展提供便利服务，使

企业顺利落户。总投资4.9亿元的唐山洁城能源有限公司生活垃圾发电项目，正在加紧安装发电设备，9月份投入生产，年对外供电量为2.4亿度，成为唐山市的垃圾发电项目。计划投资2亿元的唐山惠超物流有限公司煤炭、钢铁存储、配送服务项目预计今年年底可投入使用，年可创产值2亿元，实现利税20xx万元。计划投资1.2亿元的唐山市亚辉机械制造有限公司机加工项目已于今年3月份在工业区开始动工，达产后，可实现销售收入5600万元，利税1660万。通过挂职学习，我深刻认识到要实现更大发展，必须狠抓项目建设，上大项目，不断扩大经济总量，增强经济实力。我们张北地区要实现大发展、大跨越，进一步解放思想，转变观念。尤其是进一步优化投资环境，加强道路、供电等基础设施建设，为企业发展、项目建设提供保障。在软环境建设上狠下功夫，提高优化行政服务质量和水平，提高政府效能，进一步营造优质、高效、宽松的发展环境。

（三）社会环境创和谐。完善领导包案责任制和群防群治网络体系，发挥基层组织的作用，管理信访工作，教育村干部依法行政；建立重大决策党员、村民代表风险评估机制；发挥党员、村民代表广泛联系群众作用，通过建言献策进行民主决策，减少各类矛盾的发生；发挥信访工作志愿者作用，解决群众问题。在信访工作中，该乡创立了四种模式，即避重就轻的雁翎庄村模式，民主决策的蒲台河村模式，内部调解的尖字沽村模式和以情化解的望北村模式，唐山市联席办以《探索工作模式筑牢稳定防线》为题，作为典型经验在全市予以推广。xx乡信访工作做的很出色，他们以“老案归零，新案随清”为目标，做到小事不出村，大事不出乡。我认为我们张北通过借鉴xx乡的做法，不断创新思维，改进工作措施，社会稳定工作会呈现全新的局面。

（四）基层党建显特色。开展“村企联建”活动，实现互利共赢。以创建“五好”基层党组织为目标，以创先争优活动为载体，坚持自愿合作的原则，村企共谋发展思路、共办社

会事业、共促农民就业，通过开展各种帮扶，达到互利共赢的目的，加强了企业党建，促进了村企和谐，维护了社会稳定。强化村级组织建设。制定出台《关于村级干部业绩考核的暂行规定》，从经济建设、党建工作、社会民生和稳定工作等方面对村干部进行严格考核。强化对村级班子的教育管理。通过民主生活会、经验交流会和警示教育会等形式，全方位、多层次培训教育村干部。组织开展迎接建党90周年游历惠丰湖唐人街系列活动。我参与了此项活动，亲眼目睹了丰南区的建设，城中村的拆迁改造、青年路的扩建、800亩惠丰湖和五宾馆的建成、唐津运河的开发、唐人街的建设、大剧院的竣工，在较短的时间内丰南发生了巨大的变化，尤其是建设惠丰湖5*景区，打造丰南人自己的旅游品牌，对我感受颇深，假如张北充分利用我们的资源和区位优势，逐步做强我们的旅游业，一定会拉动张北经济社会的繁荣发展。

（五）群众工作出新招。把注重民生，解决群众实际问题作为群众工作的出发点和落脚点，着力推行“一线工作法”，在全区率先开展了“入户拉家常”活动，规定每周六为机关干部入户访谈日，乡村两级干部走进群众，察民情，体民意，解民忧，拉近鱼水关系，为保稳定、促和谐奠定了坚实基础。活动中对群众意见和建议，做到日梳理，周汇报，月总结，对所反映的问题能解决的及时解决，不能马上解决的领导班子集体讨论，共同研究解决办法，提高了群众的满意率。我感觉这种做法值得我们借鉴。

通过挂职学习锻炼，进一步提高了思想政治素质、实际工作能力、政策理论水平。解放了思想，更新了观念，开拓了视野，丰富了知识，增强发展意识、服务意识。经历就是财富，历练就是成长。今后我要以更新的理念、更宽的视野、更好的方法和更加昂扬的斗志投身于工作中去。

根据前方指挥部的安排，于4月来到了上海进行挂职锻炼工作，在此期间，在当地领导及有关同志的关心和帮助下，我通过认真学习、主动参与、深入思考，得到了较为全面的锻炼，

无论在政治素质、思维方式，还是在知识积累、能力提高等方面都有了不少的收获。现将挂职工作以来的心得体会汇报如下。

一、挂职期间主要工作

学习锻炼期间，我除了协助做好中心日常工作以外，还参加了以下具体工作：

参加了上海工业区电子商务产业园的相关服务工作。包括收集与整理相关电子商务材料；做好20xx中国（上海）国际网络购物大会的会务准备工作；参与接待了厦门、青岛、宁波、重庆、山西等地的电子商务考察团，等等。通过上述工作，初步了解了目前工业区电子商务的发展阶段和规划，加深了对国内电子商务产业的了解，掌握了电子商务产业在我国目前的发展情况和特点，同时也了解了不同省市地区的电子商务开展的情况，以及在不同地区在发展电子商务过程中存在的各类问题及解决办法。

参加了上海市开发区协会组织的部分活动，通过开发区协会这一全市的服务平台，开拓了对上海市各园区及其工作模式、产业特点的把握和了解，尤其对于上海市呼叫中心产业基地基本情况、今年上海市开发区协会的招商工作及服务工作加深了认识。

在群众路线方面我也借地区搞“零距离、大走访”主题实践日活动。实地了解当地社区在党的建设、社会建设、社会管理上的科学经验。学了当地是如何及时解决人民群众所关心的热点难点问题；在带队老师的指导下了解了组团式联系服务群众工作开展情况。为我以后在实际工作把招商引资跟群众路线有机的结合起来。挂职锻炼个人总结虽然我在工作中不断挑战自我，但还是由于对本地业务工作流程的不熟悉，遇到很多困难与困惑，但在带教老师的悉心指导和鼓舞下，工作能力也很快得到了极大的提高。带教老师的工作能力和工

作作风对我产生极大影响，触动很大，受益匪浅。

二、挂职中的体会感受

一方面，对投资服务工作的业务知识加深了认识。通过在工业区的学习和工作，使我不但较全面地掌握了投资服务的业务知识，而且进一步明确了当前招商引资工作的要求，为今后进一步做好投资企业服务工作的指明了方向。

另一方面，增长了见识，提高了工作水平。工业区以较重的工作任务和严格的要求，磨砺我的意志，释放我的潜能，提升我的素质。通过学习与磨炼，我在表达能力、文字能力、宣传策划能力、组织能力、协调能力等各方面都有了明显的提高。工作中我与工业区的领导和同事们结下了深厚的友谊，我同时也深刻感受到领导的关怀和工业区的温暖。在工作的过程中我感受到了工业区机关无私敬业、艰苦奋斗、精益求精的优良作风。在今后的工作中，本人将会一如既往地严格要求自己，把所学到的好经验、好方法应用到今后的工作中。真挚的感谢工业区！