

2023年设备管理工作计划和实施 年度设备管理工作计划(大全8篇)

教学工作计划应当体现整体规划和细节规划相结合的原则，确保教学过程的有序性和连贯性。药师工作计划范文3：参与制定药物管理和使用的相关政策，确保合理用药和药物安全。

设备管理工作计划和实施篇一

- 1、根据报修快速找到原因并解决故障。
- 2、对于维修过的'设备做好记录以便日后查阅。
- 3、如果设备超出部门维修能力，及时送交相关单位维修。
- 4、已修复的设备及时通知报修人员领取。

- 1、服务器和交换机定期维护。
- 2、机房卫生定期打扫。

- 1、对公司电脑是否有私自安装与工作无关软件做不定期抽查。
- 2、对公司信息化设备日常使用保养和卫生情况做不定期抽查。
- 3、对于违反信息化设备使用规定的按照规定进行处罚。

- 1、耗材领用做好书面登记。
- 2、耗材库存表格定期更新。
- 3、对于马上用尽的耗材及时通知采购。

设备管理工作计划和实施篇二

- 1、根据报修快速找到原因并解决故障。
- 2、对于维修过的设备做好记录以便日后查阅。
- 3、如果设备超出部门维修能力，及时送交相关单位维修。
- 4、已修复的设备及时通知报修人员领取。

1、服务器和交换机定期维护。

2、机房卫生定期打扫。

- 1、对公司电脑是否有私自安装与工作无关软件做不定期抽查。
- 2、对公司信息化设备日常使用保养和卫生情况做不定期抽查。
- 3、对于违反信息化设备使用规定的，按照规定进行处罚。

1、耗材领用做好书面登记。

2、耗材库存表格定期更新。

3、对于马上用尽的耗材及时通知采购。

设备管理工作计划和实施篇三

长丝车间生产装置进入运行后期，设备处于疲沓状态，维护和检修难度增大。针对这种情况，长丝车间狠抓现场管理，加强巡检力度，确保维修质量。

1、加强设备基础管理，落实责任制，推行班组绩效工资考核机制。实施设备包机责任制，将装置内的设备按区域划分包

干，分口管理，统筹协调。针对生产过程中操作工图方便快捷而随意改动设备参数、野蛮操作导致部件损坏等不按设备操作规程操作的问题，车间按照《tpm设备管理考核细则》严格考核。维修人员在检修过程中不按技术规程进行作业，巡检发现问题不及时等，都按制度给予处罚。对于及时发现设备运行隐患，避免设备事故的班组和个人，给予相应的奖励。通过进行tpm设备管理方面的考核，配件消耗、维修费用和 设备故障率明显降低。

2、对运行设备进行状态监测。运用各种技术手段和检测方法，对运行设备进行状态监测，准确把握设备的运行状况，及时分析故障原因，采取应对措施，确保设备一直处于良好运行状态。各维修班组及相应管理部门，主动出击，认真开展设备状态监测，减少突发性设备故障次数。

3、紧密结合产品质量，搞好维修工作。加强现场巡检次数和力度，及时发现产品质量波动的深层次原因，做好现场日常细节管理tpm设备管理和产品质量联系密切，丝丝相扣，如果管理跟不上，产品质量就会滑坡，如纺丝侧吹风装置，直接影响丝束条干均匀度；卷绕机的网络喷嘴和卷绕头的双转子不干净，就会使丝饼出现毛丝、油污丝等，导致a级品率下降，设备检维修质量好坏直接关系到长丝产品能否立足于国内外市场。在进行设备维修时，始终遵循“修旧利废”的原则，运用新技术和新方法，最大限度地延长零部件的寿命，节约了大量资金，同时也确保了设备长周期运行。

特护设备的定期巡检是保证其平稳运行的基础和关键所在，保证巡检质量是直接关系到整个装置的安稳运行。车间首先从设备巡检着手，采取统一领导、交叉管理、标准化作业的管理模式，制定科学的巡检路线，并采取维护人员、操作人员、车间管理人员交叉巡检，开展“五位一体”的管理方法，进一步加强特护设备的巡检力度，及时发现设备运行隐患，并将其消灭在萌芽状态，确保了关键机组安稳长优运行。

针对离心机维护工作重的特点，车间采取巡检、操作、维护与维修相结合的方法，从加强设备润滑、状态监测、设备维修等方面进行各项维护工作，加强与三隆保全车间维修人员的联系，及时检修，最大程度地保证了压空质量。

长丝车间空冷站是生产装置工艺用风和制冷的生产单位，其中的溴冷机是重要的制冷设备，属于车间设备特级维护范围。在这次检修中，对溴冷机进行了相应的技术改造，进一步加大了制冷功能，降低电能消耗。为了使职工更好地对溴冷机进行熟练操作、精心维护，车间设备组邀请了国内制冷大腕大连三洋制冷有限公司高级工程师董素霞同志，到现场亲自为职工讲课、培训和教授操作养护技能。空冷站的职工仔细聆听，认真记笔记，唯恐错过一个环节，非常珍惜这来之不易的培训机会。董素霞同志用通俗移动的语言，详细讲解了溴冷机的构造、功能、特点，操作时应该注意的事项，特级维护时应做的工作，以及节约电能的诀窍。随后，手把手传授职工操作要领，直到职工能够熟练操作为止。

车间tpm设备管理人员认真落实分公司erp管理制度，不断总结经验，采取新措施、新办法，对车间设备的维修维护制定详细科学的维修工单，并按照erp管理程序，及时跟踪工单状态，对完工项目按时进行验收。在材料领用时，严格按照规定执行，杜绝白条，确保了车间设备维修工作合理有序的进行。大检修期间，对于进入施工现场的材料分类堆放，易燃品，防潮品均采取相应的材料保护措施。根据实际现场情况及进度情况，合理安排材料进场，对材料做进场验收，抽检抽样，并报检于甲方、设计单位。根据施工组织平面布置图指定位置归类堆放于不同场地。对于到场材料，清验造册登记，严格按照施工进度凭材料出库单发放使用，并且对发放材料实行追踪记录，保证材料不丢失、破损和浪费，进而确保了车间检修的`经济效益，为分公司大检修把好物资材料关做出了重要贡献。

随着设备使用年限的进一步增多，各种设备的定期作业周期

都有缩短，种类也有增加，工作量越来越大，如侧风窗的清洗、双转子清理的周期由每三个月一遍递减到一个半月。除此之外，对个别位不断进行非定期作业，为长丝poy和fdy产品质量保持在较高的水平奠定了坚实的基础。

为提高长丝检维修人员的技术素质，车间每月把维修工技术培训与多种形式岗位技术比武活动相结合，在班组内部，举行相应的技术考试，成绩与当月绩效工资挂钩。设备工程师及班组内技术经验丰富的职工为大家轮流授课，先后举办了钳工基础知识、卷绕头轴承更换与动平衡原理，热辊变频器工作原理、增压泵扭矩限制器与压力控制原理等。针对倒班保全工实际工作需要，对他们进行了smu系统简介、卷绕头故障查询方法等方面的培训。通过培训，职工业务技术素质有了明显提高，在生产维修与服务中能够做到安全、快捷、准确、高效。

经过几年的磨合与大检修的锻炼，长丝车间的机电仪维修力量已大大加强，处理突发性的设备故障比较迅速与准确，完全能够担当起长丝设备的日常维护与检修重任，对空调机组、纺丝机、卷绕机、包装设备的定期作业与维修做得井井有条，局部设备改造完成得有声有色。车间12条线500多个卷绕头，属于进口设备，现代化程度高，变频器是其运行关键，技术含量高，维修难度大。如果请外单位专业人员维修，每个卷绕头的费用在5000—8000元，周皎程同志带领电仪班组职工，查阅资料，请教专家，刻苦钻研，硬是用“蚂蚁啃骨头”的韧劲，攻克了变频器维修技术难关，依靠自身的力量，保证了车间生产顺利运行。

为了降低车间维修费用，有计划有预见性进行科学合理维修，车间进一步优化了检维修方案，降低了备件材料消耗。在保证设备检修质量的前提下，通过修旧利废以及维修成本核算降低机配件消耗。从每月月初车间制定的设备检维修计划入手，班组做好当月检修所需备品备件以及消耗材料的领用，月末对当月的检修消耗物品进行统计核算，并依照供应物品

票据价格，汇总出当月实际保全维修费用，并同月初计划进行对比，使车间检维修成本一目了然，而且激发了维修人员进一步修旧利废、挖潜增效的积极性和主动性。

为了降低维修成本，车间积极开展班组劳动竞赛活动，在一楼维修班和电仪班开展维修成本定额竞赛活动，将班组每月设备维修备品备件和材料消耗纳入班组考核，与班组绩效工资挂钩。同时挖掘潜力，提高班组管理水平，积极开展“修旧利废”活动，如电仪班对多块故障的变频器控制板进行修理恢复到原来的功能，一楼维修班对十余把吸丝枪修缮等等，节省了大量资金。

长丝车间检修是分公司检修重要环节的一个步骤，总计有500多个项目，其中自修项目有300—400个，外委项目有100多个。长丝车间拥有一支庞大的检修队伍，在平时的生产中，起到保驾护航的作用，为生产的安稳长优运行做出了重要的贡献。这次检修没有大的检修和改造项目，大部分检修项目都是由车间检修班组完成。车间设备组早在2月份就开始对需要检修的设备进行预案制作，并报分公司审批，为车间大检修做好了前期基础工作。4月份会同工艺组，在主管副主任和主管工程师的带领下，制定出了详细的停工检修统筹方案，为车间生产装置顺利停工、圆满完成检修任务，绘制了良好的实施蓝图，是车间检修指挥部和检修班组开展工作的指导性纲领。统筹方案分为总方案和分方案，总方案对全部检修项目进行项目的划分、时间的安排、人员的安排，以及对所需要的设备、配件和主要材料等进行了详细的规定。分方案按照电仪、维修、动力、空压站四个部分，对每个检修队伍所承担的检修项目、数量、所需材料、负责人、完成期限做了规定和说明。

- 1、组织检修队伍进入现场。4月25日，长丝车间停工检修开始。辅助装置组件班克服人员少，工作连续性强，工作条件恶劣，在规定的时间内，胜利地完成了组件下机工作，保证了车间顺利地实现停工，为车间检修打下了良好的基础和前

提。电仪、维修、动力、空压等检修班组，按照检修统筹方案和计划，在各自的战线上拉开检修的帷幕。

2、认真贯彻执行hse管理体系标准。从现场管理的细节抓起，杜绝违章、事故、污染现象出现，确保安全检修，文明检修，绿色检修。充分发挥统一协调联合作战以及专业、技术、人才、装备的优势，动员全车间的力量，克服高温、高压、施工现场狭窄、有毒气体和物质多，设备检修交叉进行、就地改造施工难度大、工程量大、时间紧、质量要求高等困难，合理配置检修人员和安排检修作业时间，机动灵活地开展检修项目作业。将hse管理细化落实到检修、施工的每一个工作步骤，确保改造、检修安全和质量。

3、加强现场的文明施工管理和检查监督，确保设备完好无损。长丝车间装置检修存在检修内容多、工期紧、工种多，上下作业、设备内外同时并进的状况，加之参加检修的外来人员对现场环境又不熟悉。因此，必须加强文明施工管理和监督检查。长丝车间对检修现场的各种废料、障碍物和地面上突出物以及能引起滑跌的油污、污水等一切影响安全检修的隐患，都及时处理掉；各种检修材料、设备、设施、工器具和拆卸下来的机械设备及其零部件等摆放整齐；各种临时电线铺设规范而不杂乱；现场通道和消防道路保持畅通无阻。监督检查涉及到检修安全的每一个方面，包括安全规章制度、安全作业票证的执行情况；施工安全措施落实情况；各种检修设备、设施、工器具、车辆的安全状况；各种应急物品、安全防护器材和消防器材的准备情况以及检修人员劳保穿戴情况等。

4、加大对外委施工队伍的管理，积极配合压力容器检测等外来单位作业。4月29日，长丝车间100多项外委项目的检修正式拉开序幕，外委施工单位进入车间现场开始作业。在检修项目施工前对外来施工作业人员交代施工安全措施和tpm设备管理注意事项，作业小组负责人要对施工项目tpm设备管

理预案中的各项防范保护措施逐一检查确认。tpm设备管理人员对施工预案落实情况进行抽查，充分保证自修项目和外委项目的检修同步安全进行。空压站的干燥器也在本次检修项目之中，按照专业规定，干燥器的检测由洛阳市压力容器所进行。车间派出设备专业人员全过程进行跟踪和配合，严把设备检修质量关。

5、组织检修队伍进行技术攻关，在检修中打造和锻炼职工。维修班在这次检修中承担着卷绕头清理、调整、维修等重任，在班长张文成的带领下，大家精心操作，现场研究，克服重重困难，完成了352个卷绕头的检修。卷绕头的构成非常复杂，而且是高度现代化的机器，检修的地方很多，包括卷绕头表面的卫生、双转子清洗，压棍、定轴、缠丝清理，刹车片更换，生头汽缸润滑，上下拉杆维修等等。维修班在最后的时间内，集中全部力量对卷绕头内外进行擦拭和清理，并安装到位，全部对接，达到了开工所需要的状况。组件三甘醇清洗炉不能正常工作，问题长时间没有得到解决，电仪班班长周皎程同志与几个技术骨干连续三天蹲在现场啃这块硬骨头，大家趴在纵横交错的管线上，对现场每一个接头仔细排查，对电源线的绝缘进行测试，经过讨论研究，拿出了完整的检修方案，终于使三甘醇清洗炉正常运行，为组件班检修顺利进行解决了一个重大难题。中控室是车间生产的指挥中心，其中的dcs-smu控制系统，是电仪班检修中面临的最大的技术攻关难题，其复杂程度和涉及的多学科领域，是常人所难以想象的。周皎程同志一边翻阅资料和图纸，一边查找问题所在，不懂就向有关专业人员请教，日夜兼程，和职工们一道反复试验、反复操作，凭着“蚂蚁啃骨头”的韧劲，硬是把dcs-smu系统恢复到原来的状况，解决了生产指挥中的最大技术和硬件难题，为车间生产装置开工安全顺利开辟出了一条“绿色”通道。长丝车间在检修中，有意识地打造和锻炼队伍，确保他们在新的技术革新时代，不断增强自己的业务知识，提高自己的业务能力，能够攻破技术难题，攀登高峰，很好地完成为生产保驾护航的重任。事实证明，在

检修中打造和锻炼职工队伍，是培养职工队伍，提高职工各方面能力的一种很好办法，是一种创新。

6、做好单机试运准备工作。设备组在副主任的领导下，对每个单机试运都做好详细的预案制定，包括试运的班组、安全事项、配合人员和详细的运行记录记载等。单机试运的工作看似简单，但牵涉到方方面面，相当于一次小开工。车间大检修指挥部十分重视，都派出专业技术人员参与，车间领导亲自现场监督协调，确保试运一个成功一个，为车间一次开工成功打下良好的基础和前提。

7、对硬件基础设施进行维修和改造。长丝车间利用这次大检修的机会，维修厕所下水道，对车间区域内部分道路、办公场所、操作室的桌椅板凳、墙壁，以及影响企业形象的房屋、地面、建筑物进行更新、改造和修缮。

在检修期间，对检修现场规范化，大幅度降低现场“低老坏”现象，tpm观念深入人心，效果显著。车间管理层在这次检修中，加大设备检修中tpm管理的力度，并且在空压站项目检修中，有意识地采取tpm管理。空压站成立了检修tpm管理小组，并在车间设备工程师的指导下，开展工作。他们以最有效的设备利用为目标，以设备保养、预防维修、改善维修和事后维修综合构成生产维修为总运行体制。从车间经营管理者到第一线作业人员全体参与，以自主的小组活动来推行tpm，使因设备问题引起的直接或间接损失为零。他们经验虽然比较缺乏，但工作很认真，记录齐全，大家边探索，边实践，努力创建车间检修tpm管理的最新成功案例。

设备管理工作计划和实施篇四

- 1、根据报修快速找到原因并解决故障。
- 2、对于维修过的设备做好记录以便日后查阅。

3、如果设备超出部门维修能力，及时送交相关单位维修。

4、已修复的设备及时通知报修人员领取。

1、服务器和交换机定期维护。

2、机房卫生定期打扫。

1、对公司电脑是否有私自安装与工作无关软件做不定期抽查。

2、对公司信息化设备日常使用保养和卫生情况做不定期抽查。

3、对于违反信息化设备使用规定的按照规定进行处罚。

1、耗材领用做好书面登记。

2、耗材库存表格定期更新。

3、对于马上用尽的`耗材及时通知采购。

设备管理工作计划和实施篇五

根据医院需要和院领导对设备管理工作的要求，在总结20xx年度设备管理的基础上，结合医院实际情况，我们制定出20xx年度设备管理工作计划。

20xx年工作思路是进一步建立一套规范化、制度化的医疗设备管理体系。提高设备的使用率、完好率，减少或杜绝人为损坏，保证医疗设备处于最佳状态。

（一）设备完好率达95%以上。

（二）维修保养停工率小于5%

(三) 杜绝重大设备责任事故。

(四) 设备维修费用率符合医院规定要求。

(五) 加强资料管理，确保其真实性、准备性和实用性。

(六) 建立健全设备台帐及设备维修保养记录。

(一) 转变设备管理思路，加大医院设备管理力度，保证医院正常经营，对重要设备的维护保养，通过统筹规划，合理安排，保障设备安全正常运行。

(二) 组织专项设备管理活动，在做好日常设备管理的基础上，开展“降低消耗、增收节支”的活动。

(三) 编制落实设备的维修计划并组织实施。

(四) 做好医疗设备的效益分析工作。发现问题及时解决，努力提高设备的使用率。充分发挥设备的效益。

认真作好设备的日常维护保养工作，严格执行各项规程制度。保证设备的平稳运行是设备管理的核心，在新的一年里为临床一线的医疗活动保驾护航。

设备管理工作计划和实施篇六

xx年，在总院领导的关心、支持以及同志们的协助下，自己圆满完成了各项工作目标和领导交办的临时任务，为医院的发展做出了一定的贡献。下面，我向大家简单汇报一下20xx年自己履行职责的情况，敬请审议：

作为一名中层干部，要想作好本职工作，我始终认为，学习是提高理性思维层次、增强把握全局能力的唯一途径，也是一项只有开工没有竣工的系统性、基础性和经常性工程，同

时，树立崇高的理想，可以培养坚强的意志和高尚的品格，可以帮助一个人抵挡一切诱惑，排除一切干扰，战胜一切困难、为此我认真学习“三个代表”重要思想，体会“八荣八耻”精髓，努力钻研党的十六大文件精神并在实际工作中不断加以实践。党的十六大，是我们党在新世纪召开的第一次全国代表大会，也是在我国进入全面建设小康社会、加快推进社会主义现代化的新的发展阶段召开的一次十分重要的代表大会。大会高举邓小平理论伟大旗帜，全面贯彻“三个代表”重要思想，对新世纪新阶段全面推进我国的改革开放和社会主义现代化建设、全面推进党的建设新的伟大工程做出战略部署。因此，党的十六大对我们今后的工作具有深刻的指导意义，这就要求我必须不断加以学深学透。同时，在实际工作中加以运用，在设备工作中进一步解放思想，实事求是，与时俱进，开拓创新，为我院医疗事业的发展做出更大的贡献、在工作中，我坚决贯彻执行医院党总支和总院领导班子的各项指示、规定。时刻不放松对政治思想的学习，始终使自己的思想跟得上时代的发展，始终保持谦虚谨慎、戒骄戒躁和艰苦奋斗的工作作风。

自己是今年元月份遵照总院领导的安排由药剂科调任到设备科工作的，俗话讲：“隔行如隔山”，由一个熟悉的工作环境到一个不熟悉的工作环境，自己深感压力巨大，设备科虽然不是医院的一线科室，但其工作的好坏却直接或间接影响到各临床和医技科室工作的开展，为使自己能尽快融入其间，打开局面，自己一方面恪尽职守，认真履行自己的职责，积极协调各部门的关系，另一方面认真学习相关知识充实自己，向同事请教，向同行学习，研究、实践设备管理书籍中的理论、做法，逐渐熟悉和掌握了设备的管理工作方法，打开了设备工作的局面，提高了自己工作的组织和领导能力，使设备科的工作步入了良性循环可持续发展的轨道。

我深知，一个人的力量是微不足道的。要想在工作上取得成绩，就必须依靠全体同志，形成合力，才能开创工作的新局面。实际生活中，只要不是原则问题或无碍大局的事情，自

己就坚决做到对同志宽容一点，谅解一点，豁达一点；要听得进，容得下，想得开。只要无碍大局，有利于设备管理工作，一切都可以体谅、包容、在工作上，我努力支持其他各部门的工作，为其他同志的工作创造良好的氛围和环境。互相尊重，互相配合。同时，勇于开展批评和自我批评，对其他同志的缺点和错误及时地指出，并督促改正；对自己在工作上的失误也能主动承担责任，并努力纠正。

设备科作为医院一个新成立的部门，与其他部门不具有可比性，要在现有的体制和形势下取得发展，能否成功关键在于能否突破旧有的框框，打破旧有的观念、旧有思想的束缚和影响。即以十六大精神为指针，全面贯彻“三个代表”重要思想，加强服务意识，即一切措施服务于医疗工作，一切行动有利于医疗工作，寻求在观念、管理和思路上有创新、为此，我经常主动深入一线，与科室同志一起工作，倾听他们的心声，品味他们的辛苦，解决他们的实际困难，这样，不仅把握了职工们思想的脉络，也取得了同志们的理解和信任，取得了很好的效果。

医院的各项廉政制度是健全的，是不断完善的，但是，如果没有人去认真执行，就是再健全的制度、规定也是停留在纸上的。在实际工作中，领导的形象影响和感召着部属的形象。作为一名中层干部，我深知自己的一言一行是很多同志们行为的标尺。职工不会看干部说得多么动听，而会看你实际做得如何、为此，一方面，我在认真学习党的各项方针、政策，重点学习党的“十六大”文件精神、“三个代表”重要思想和“八荣八耻”的同时，不断学习焦煤集团公司有关廉政建设的文件、会议精神。通过不断加强学习，使我在思想认识上不断提高，与时俱进，能够保持与党中央的高度一致，增强了拒腐防变的意识。另一方面，在行动上，我坚持“要求别人做到的，自己首先做到。”为此，我严格遵守医院内部的各项制度和规定，不为别人情所迫，不利益所诱，切实保持艰苦奋斗和谦虚谨慎、戒骄戒躁的工作作风。

以上是我对去年工作的简要回顾。通过一年的努力，我在工作上取得了一定的成绩，我认为大体上是好的，但是我也清醒地看到我身上存在的缺点和不足。如：组织和领导能力有待加强，工作方法单一等，我会在今后的工作中努力加以改正，带领设备科一班人，勤奋学习、解放思想、勇于创新、恪尽职守、埋头苦干、正派做人、公道用权、廉洁自律，在本职岗位上创造新的业绩。恳请领导和同志们继续支持我、帮助我、监督我，谢谢大家。

设备管理工作计划和实施篇七

xxxx年秋炉乡特种设备安全监察工作的总体思路是：坚持“安全为先、以防止和减少事故为目标，以服务经济建设为中心，以宣贯《条例》为主线，以落实责任制为抓手，以消除隐患为重点，以队伍建设为保证，以强化监督管理、加大执法力度、提升技术支撑、扩大宣传教育等关键环节着手，全面落实特种设备安全责任制，确保特种设备安全运行。

20xx年特种设备安全监察工作要坚持加快形成政府统一领导、企业全面负责、部门依法监管、社会广泛参与的安全监管工作格局，实现力争杜绝特大事故、遏制重大事故、减少一般事故的工作目标。

20xx年，我乡杜绝重特大事故，减少和避免一般事故；重点监控单位现在监管率、认真开展安全巡查，使用登记，定期检验重点监；控设备作业人员持证上岗率、重大隐患整改督查率为100%。

根据《特种设备安全监察条例》规定：特种设备是指涉及生命安全、危险性较大的锅炉、压力容器（含气瓶）、压力管道、电梯、起重机械、客运索道、大型游乐设施和场（厂）内专用机动车辆，气瓶充装单位。

20xx年，完成乡政府、县政府下达安全目标责任制考核任务，

对特种设备认真安全巡查，使用登记，定期检验，法定检验率和持证上岗率达到考核要求。

（一）要认真抓好特种设备安全监管绩效考核工作，继续建立健全各类工作台账等记录，及时完成各类月报与年报工作。

（二）扎实有效地构建特种设备安全动态管理体系，进一步建立健全特种设备安全管理网络。继续加强特种设备安全监管队伍建设，加强教育培训工作，切实规范安全监管行为。充分发挥特种设备安全协管员的应有作用，完善特种设备动态监管的运行机制。

（三）乡安办会同有关部门，加大联合监管力度，对打击特种设备违法行为保持高压姿态，破解特安难题，有效消除个别长期存在的隐患。

（四）进一步规范监管，牢固树立服务理念，提高服务能力和水平，切实落实一系列服务措施和承诺。

（五）对各特种设备使用单位定期开展跟踪督促检查，督查特种设备安全监管各环节工作责任的落实情况。

（六）认真开展隐患治理活动，标本兼治，把督促企业整治隐患工作抓细做实。进一步完善特种设备事故隐患综合整治的办法，发挥监管、稽查在事故隐患整治中的协同效应，提高隐患治理的科学性和有效性。把主要精力放在那些可能导致发生人身伤害事故的重点隐患、突出问题上。尤其是已经被发现的隐患，必须抓住不放，认真治理。因资源、能力有限而无法解决的应向上级主管部门和乡政府报告。

（七）认真实施特种设备安全管理工作的改革与创新。特种设备安全监管工作绩效管理相结合，进一步促进全乡特种设备安全监管工作步入科学化、规范化、制度化轨道。

（八）不断提高应对突发事故能力。实施乡政府特种设备应急救援预案确定的应急救援管理组织建设，形成政府领导，各部门协调联动的工作机制；督促重点单位加强一线应急救援装备建设加强特种设备事故调查处理工作，严格按照规定报告和调查处理事故，实施事故预警和情况通报制度。

（九）继续深入开展特种设备安全宣传教育活动。以“3·15”、“安全生产月”和“质量月”为契机，营造“关爱生命，重视安全”的宣传舆论氛围。充分利用标语、横幅、宣传手册等，宣传有关法律法规，宣传特种设备安全专项整治成果，宣传先进经验，曝光安全隐患的典型案例，实施有效的舆论监督。

特种设备安全监管工作事关一方稳定，任务艰巨，责任重大，我们要在“三个代表”重要思想的指导下，齐心协力，求真务实，把上级的工作要求真正落到实处。

设备管理工作计划和实施篇八

根据公司全年工作方针，结合本部门的实际情况，现将设备管理部全年工作计划如下：

一、牵头建立和完善各类设备台账等基础资料。各类设备台账的建立和完善是设备管理、设备考核和设备维修工作的重要技术文献，是制定设备检修计划和考核设备性能的重要原始资料。科学合理的制定和管理各类台账是设备管理部贯穿全年的重要工作，是今后全厂在设备检修、设备事故的预防、设备维护保养等方面的主要参考。对于精密、大型设备等主工艺关键、特殊工序所用的设备以及检验和试验的仪器设备均要编制相应的操作规程，同时设备管理部将牵头组织相关操作人员接受适当培训，最大限度的保证现场设备的使用效率。

二、逐步强化管理理念，提升管理水平，做好日常设备管理、

提升设备操作及维修人员素质，强化制度落实和切实履行岗位职责是保证现场设备正常运行和实现最大价值化的必要措施。20xx年是公司发展的重要一年，也是设备管理部成立的第一年，本部门工作任重道远，今后将密切结合公司实际情况，协助公司主管领导着手制定设备维护、设备季检、年检以及日常保养方面的相关标准和制度，做到检修工作有序、科学、高效的进行，具体工作内容和措施如下：

1、着手制定和完善设备技术状态管理标准、设备抢修规定及各相关作业岗位的设备操作规程，逐步对主车间的设备管理及操作形成制度化、常态化，督导和考核各相关车间、岗位的设备使用情况。

2、确定设备管理思路，由被动事后维修转变为主动的预防性维护，细化设备管理，严把检修质量关，合理控制费用及消耗，发挥出设备的最大工作效率和经济效率。

3、结合公司现有的'设备维护、保养和检修的基本台账和资料，突出设备检修主线，严格考核设备的日常管理，特别是大型重点设备和主工艺设备的点检维护等方面的跟踪、督导，降低设备故障率，保障生产的正常运行。

4、严格把关周转设备和库存设备等实体管理，把握好生产和设备正常运行的重要环节，要具体设备具体到人，层层落实，杜绝出现管理死角。

6、进一步出台和完善设备管理方面的奖惩措施，修订考核管理规定，不断激励和带动员工的积极性和主动性，在工作中消除不利因素，充分发挥主观能动作用，保障设备的完好率、杜绝重、特大生产事故和责任事故的发生。

5、组织落实设备会议和事故分析会议制度。根据设备管理和使用情况，定期或不定期的组织召开设备管理会议，及时通报设备使用、运行和维护方面的问题，提出解决方案和整改

措施等，达到相互交流，督促整改、提高设备管理水平的目的。

三、人员培训和管理工作的

企业能否健康稳定高效的进行生产运行，最关键的因素还是人的因素，设备管理的基础还是以人员整体素质为基础。因此人员的培训和管理是最基本最有效的管理。人员的培训工作也是20xx年设备管理部贯穿全年的重要工作，本部门将根据公司操作人员的不同阶段的基本业务能力、知识水平和接受能力着手开展以下几个方面的工作：

1、协助公司相关部门制定和完善《员工培训计划》，特别是涉及到设备的日常维护、小型检修和润滑等方面的内容，要重点给予培训，提高新入职员工和在岗工人的整体操作水平，并实行考核上岗，特殊岗位要持证上岗。

2、合理安排时间，协助培训部门每月举行至少一次设备知识培训活动，强化员工意识，做到精心操作，精心维护，精心管理，杜绝设备责任事故的发生。

3、加强对主工艺、主车间设备管理人员的培训和考核，强化基层设备管理人员责任心，逐层逐级的提高设备管理能力，逐渐达到制度化、正常化。

(2) 各类设备台账科学、合理、完整、实用；

(3) 杜绝特大、重大设备责任事故；

(4) 设备维修费用控制在公司规定范围内；

(5) 设备综合利用率取得突破；