

# 2023年发展壮大村级集体经济发言稿(精选8篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 发展壮大村级集体经济发言稿篇一

把村级集体经济发展和基层党组织建设结合起来，有针对性地开展“选育促”活动，提升村级发展能力水平。选好“领头雁”。教育引导党员群众树立“七选十不选”的思想导向，注重把农业种养殖、领办创办企业、外出务工返乡等优秀人才，吸纳到现职村干部队伍中；在农口单位、经济部门优秀干部中选派第一书记驻村帮扶，组织规模以上企业对口支持，在村级后备干部队伍中补充致富能手、农民经纪人、合作社负责人、乡村企业家，加强梯次培养储备。目前，全市村两委干部中经济型人才x人，x个试点村中有x个派驻了第一书记，x家骨干企业参与了扶持发展村级集体经济工作。引导“富脑袋”。分级分类抓好发展农村经济知识的培训，不断增强村两委干部的才干，重点举行了x期经验介绍会和项目观摩会，组织试点村的党支部书记、第一书记和村委会主任，感受和学习先进村的成功做法，开阔眼界，启迪思路。明责“压担子”。将发展壮大村级集体经济收入，纳入镇（街道）和行政村x年度党建工作“三项清单”，做为镇村两级党组织负责人党建述职评议考核和镇（街道）党代会年会的一项内容，引导基层在发展村级集体经济上注重打基础、利长远。

## 发展壮大村级集体经济发言稿篇二

全面建设小康社会，重点在农村，难点也在农村。关键是如

何采取有力措施，加快农村经济发展，实现“经济强村”这个目标。而要实现“经济强村”，就必须发展壮大村级集体经济，解决好农民增收致富的问题。\*\*镇地处w市郊，全镇辖12个行政村（社区），总面积161平方公里，耕地面积1.38万亩，山林面积20.06万亩，总人口48185人。\*\*镇党委下设20个党支部、2个村级党委，有党员1061人，村级两定干部48人。近年来，我镇在上级党委的正确领导下，深入分析自身优势，因地制宜，明确提出以“经济强村”为突破口，发展和壮大村级集体经济，努力实现富民强村，从而扎实推进“五村、两规范”的全面建设。

通过近年的实践，我镇逐步形成了“一村一品、一村一业”、“村村有亮点、街街有实业”的村级集体经济新格局。据初步统计，自去年至今，全镇12个村“社区”新增村级集体经济项目28个，增加收入32.5万元；项目累计42个，村级集体经济年总收入67.8万元。全镇村级集体收入15万元以上的村“社区”1个，10~15万元的1个，5~10万元的3个，3~5万元的4个，3万元以下的3个，基本上消灭了“空壳村”；全镇工农业总产值4.58亿元，农民人均纯收入2386元。到目前为止，全镇有沼气池1805座，卫生厕所5167个，电话3210台，手机2107台，摩托车、农用车8602辆，人均住房面积26.85平方米，81%的农户住上了钢筋水泥楼，实现了村村通四级公路、通电话，通闭路电视，村村有村部医疗卫生点、村部钢筋水泥办公楼、学校教学楼，100%的村（居）民饮上了清洁卫生的自来水，全镇的农村基层建设工作焕发出勃勃的生机和活力。我们的主要做法是：

一、选好班长，配强队伍，为发展壮大村级集体经济实现富民强村提供人才保证

“农村要致富，关键在支部；支部强不强，关键看班长。”发展壮大村级集体经济，促进农民增收，关键在于要有一个坚强有力的农村基层党组织和一支高素质的农村基层干部队伍。而选好这个支部的“班长”又是关键的关键。

## 1、选好班长，发挥经济能人的带头作用

我镇在选拔农村基层干部时，坚持“靠得住、有本事、群众公认”的原则，把政治坚定，思维活跃，能带领群众致富的经济能人选拔到村级基层组织中来，着力打造一个“朝气蓬勃、奋发有为”的村集体领导班子。如上奇社区的党委书记伍仕铭，是群众推选上来的具有高中学历的党员致富带头人。近年来，他不但自己搞立体种养年收入有18万元以上，他和社区班子一班人达成共识，村集体投入36万元建成花岗岩工业加工开发小区，并通过招商引资，引进了火机厂、红砖厂等外资企业近10个，使集体经济纯收入从每年的10万元猛增到16.5万元。

## 2、加强培训，提高村级班子干部的致富本领

在社会主义市场经济条件下，要迅速发展和壮大村级集体经济，村级班子干部的市场意识和经济洞察力至关重要。我镇一是通过举办各种类型的培训班，把理论和实践相结合，提高他们的经济管理水平和专业知识能力；二是多次组织村干部到经济发达地区、村级集体经济搞得较好的兄弟乡镇参观考察，促进他们拓宽视野，更新观念，把好的经验、好的发展路子带回来。如自治区级贫困村——黄沙村的村干部和村民代表在参观学习了藤县古龙镇的八角种植技术后，回来广泛发动村民扩大八角种植面积，对八角树实行低产改造。20 该村八角种植面积达到了7000多亩，当年全村八角产量2万多公斤，人均增收40多元。

## 3、选准载体，强化村级班子凝聚力和战斗力

上半年，我镇乘着村级“两委”班子换届的契机，在“两推一选”和村民直选工作中，把“双强”党员和致富能人选入“两委”班子，使他们真正成为发展壮大村级集体经济、增加农民收入的“领头雁”。并抓住“选、育、促、管”四个环节加强培养。即“选”就是用率民致富的标准选准班长，

配好班子；“育”就是通过多种途径提高党支部班子的素质；“促”就是对农村党支部实行目标管理，使其感到有压力；“管”就是建立科学规范的村级干部管理监督机制。我镇党委还坚持开展“三强四带五个好”活动，即每年评选出政治素质强、驾驭能力强、经济能力强的党支部（党委）书记，评选出带头学习落实政策法规、带头维护社会稳定、带头依靠科学致富、带领群众共同致富的共产党员，评选出“五个好”模范村级党组织。通过创先争优活动的开展，以此带动全镇农村基层党组织和党员干部队伍整体水平的不断提高，从而提高“两委”班子工作的凝聚力和战斗力。如在20的村级换届选举选出的48名两定干部当中，有12名是第一次当选为村干部，有14名是村里的致富能手。

## 二、理清思路，创新发展模式，为壮大村级集体经济实现富民强村指明方向

思路决定出路。加快经济强村建设，增加农民收入，关键要从自身实际出发，以市场为导向，发挥自身优势，把资源优势或地缘优势变为经济优势。

### 1、理清思路，扬长避短，创建示范基地，探索新的经济增长点

我镇党委要求每个村（社区）要清醒认识自身的优势和不足之处，扬长避短，力求做到“三点”，即“年初有要点，年内有重点，年末有亮点”。如思孟村“两委”班子通过调查研究，决定充分发挥地缘优势和资源优势，写好两篇文章：一是写好“山”的文章，抓好4000亩荔枝基地建设。通过技改，年全村荔枝产量超过100万斤，创历史最高纪录。该村集体的荔枝园，当年产量达到3万多斤，收入达2万多元。二是写好“田”的文章，发展1000亩无公害蔬菜基地。今年上半年，该村借“实施五大措施，促进农民增收”的契机，引来了广东客商在该村种植韭菜花100多亩，并引进了芦笋、毛节瓜等蔬菜新品种。该村还与w中学签订了建设100亩学校蔬菜

供应基地的合同，规划的1000亩蔬菜基地已初具规模。目前，该村已产出无公害蔬菜1046吨，实现产值100多万元。

## 2、分类指导，着眼长远，引进“公司+基地+农户”的经营新模式

我镇是一个既有山区村，又有垌面村的镇，经济差异比较明显。为此我镇坚持分类指导，相互促进的原则，把全镇12个行政村（社区）大体划分为三类，即经济大村、专业村和相对后进村，提出了“经济大村抓发展、专业村抓提高、后进村抓转变”的思路，使各个村（社区）的集体经济有了长足的发展。我镇抓住国家林业政策调整的大好机会，建议思英社区在宜林荒山大力营造速生丰产林，为w市最大的人造板厂——三威板材厂建造原料基地。该社区干部立即行动起来，采用股份承包责任制的发展模式，即土地使用权所有者占利润的10%~15%，投资者占利润的85%~90%。这一分配体制深受群众欢迎，许多农户纷纷与社区签订了互惠互利的合同，从而掀起了大种马占相思的热潮。3年来，该社区共投入了15万元资金，种植马占相思450亩。目前这些马占相思长势喜人，最高的树已有5米高，平均周长达12厘米。据估算，马占相思5年成材，平均每亩可产材6立方米，按照每立方250元计算，450亩就是60多万元。速生丰产林成为思英社区建在山上的“绿色银行”。而寮田村则紧紧依靠w市外贸鸡场这个龙头企业，利用山地多的优势，用山地入股，联合大型养殖户一同发展“三黄鸡”养殖。目前该村“三黄鸡”存栏量已达20多万羽，一跃成为w市养殖“三黄鸡”最多的村之一，寮田村集体也因此每年增收2万元。

## 3、依托城区，服务城市，打好招商引资这张牌，建立新的发展格局

对于城区的几个村（社区），我镇确立了“优势在区位，重点在工业，难点在农村，出路在招商，关键抓项目”的发展新思路。如六凡村把100多亩的荒山沟出租给w市环卫站作为

垃圾填埋场，每年可为集体增加收入1.5万元。思英社区利用工业园座落在社区的契机，全力配合做好征地、拆迁、经济补偿、三通一平等工作，建好工业园，并成功引进了投资达5000多万元、年产值1.2亿元、可安排就业500人、年上交利税700多万元的鹰达不锈钢厂。该厂不但解决了部分居民的就业，还带活了周边的餐饮、商贸、房屋出租业的发展，壮大了该社区经济总量。自年以来，该社区共引来了塑料厂、毛织加工厂等二十几家乡镇企业。其中仅毛织加工厂就有9家，仅此一项就可解决600多人的就业。目前全社区的1500多个劳动力，有的入厂务工，有的入市经商，基本上是“人人有工作，个个有收入”，村集体的收入自然是水涨船高了。而条件相对落后的垌尾村，村干部针对其水利资源丰富特点，通过努力，引来了外地客商欧老板投资200多万元建设装机容量达120千瓦的水电站。目前，垌尾水电站已开始运行，预计每年可为村集体增加收入2万多元。

### 三、加强管理，盘活资产，为村级集体经济的健康发展创造更大的效益

要壮大村集体经济，项目建设是基础，经营管理是关键。每个村（社区）或多或少存在一些经营项目，如果管理不善，就不能发挥出应有的效益，为此我镇着重抓了以下两方面工作：

#### 1、市场化管管理，多管齐下，提高经营效益

一是采取租赁经营的方式。山心、大锦等山区村拥有大片的山场，但由于经营管理不善，一直处于闲置状态，没有经济收益。为盘活这部分资源，我们引导村集体把山场租赁给有实力的老板进行连片开发，提高土地经营效益，村集体获得租金收入。如山心村把1450亩的山场租赁给黎老板经营，每年村集体可增收2万元。二是入股经营。大锦村对于在山上营造的速生丰产林、药材，采取集体和个人入股，收益按股份分红的模式，以增加集体收入。去年该村就获利1万多元。

## 2、民主理财，村务公开，管好集体资产

### 发展壮大村级集体经济发言稿篇三

年以来，根据县委创先争优领导小组下发的通知要求，我乡始终把发展壮大村级集体经济作为促进农民增收、推动农村党建工作上水平的一项重要措施，狠抓不放。经过近一年乡村两级基层干部以及群众的共同努力，全乡的村级集体经济得到了很大发展，村级组织发展向前迈进一大步。现将我乡发展壮大村级集体经济工作总结如下：

一年来我乡党委政府主要领导多次组织乡村干部集中学习，学习县委县政府下发的关于发展村级经济的文件精神，学习兄弟乡镇发展村级经济的先进经验。通过学习使许多村干部认识到只有发展村级经济才是社会主义新农村的唯一出路，才能带领群众发家致富；村级集体经济在保障农村基层组织正常运转、提供农村公共品、增加农民收入等方面具有十分重要的意义，做好村级经济发展工作关系到农村千家万户老百姓的切身利益，也关系到乡镇经济能否又快又好的发展。

xx年x月份新成立了以人大主席吴双同志为组长的村级经济发展工作领导小组，成员有部分乡党委政府领导班子同志以及8个行政村支部书记等。村级经济发展领导小组根部不同的部门和人员对具体工作进行了分工。乡土地所在土地承包、租赁、拍卖有关农村政策方面给予农户指导；农经站在狠抓农村集体资产管理，村集体财务管理方面给予指导；水利站从农田水利建设上给予资金或技术倾斜扶持；企业办加大乡镇企业兴办力度，派员到村指导，加强信息和产品销售服务。

今年以来乡党委政府通过各种渠道，发动全乡有条件的各种类型群众积极创业□xx年x月17日，乡党委政府在集体会议室召开了有外出务工人员、村干部、党员积子、退伍军人、大学生村官等50多人参加的座谈会，邀请大家在张圩乡积极创业。同时，乡党委政府积极向社会宣传我乡对待一些特殊群

体创业实施的.一些优惠政策。普通大学生村官创业政府部门给予5万元的无息贷款；创办高效农业的企业，建筑面积每达到1000平方米政府给予其业主10000元的资金奖励等。

典型具有先锋模范的引领作用，它象征一面旗帜。截止年10月份，我乡的“双强型”村干部配备率已达100%。“双强型”村干部他们用亲身的经历、丰富的创业经验、成功的轨迹示范、鼓舞更多的群众积极创业。老严荡村葛志清书记，徐码村卢立胜书记都是我乡“双强型”村干部的模范代表。葛志清书记在老严荡村创办的造纸厂每年用于300多万元采购附近村民秸秆，使得周边村民每户平均增收200元。徐码村卢立胜书记经营的张圩乡北窑厂年产值近1200万元，吸纳当地群众50多人就业。

在县委县政府的正确领导下，我乡坚持以科学发展观为指导，全面建设和谐社会，突出以经济建设为中心，紧扣富民强乡的目标，狠抓村级经济发展和农民增收。通过全乡各级组织的扎实工作和有效推动，使我乡的村级经济出现良好的发展态势，截止年x月份，全乡8个行政村村干部创业35人，新增12人，共上报各类收入103万元，同比上年增长80%，提前实现了全年的发展目标任务。

主要表现是：

- 1、个别村居领导发展意识落后，仍然存在极个别不想、不敢、不善发展的村组干部；
- 2、村级创业主体的绝对数量较少，人才外流现象较多；
- 3、村办企业总体实力相对薄弱，尚没形成较大规模；
- 4、各村办企业创新能力比较差，经济效益不高，单位产出gdp不高。

经过客观的深入调查和分析研究，今后在今后的村级经济发展中我乡必须坚持以下几点：

- 1、扩大村级经济发展创业主体，吸纳更多群众创业来达到增加村集体收入的目的；
- 3、提高现有村级企业发展质量和规模；
- 4、积极发挥“双强型”村干部先锋模范的引领作用，带动更多的群众致富；
- 5、全乡8个行政村村级经济总量年度发展增速确保在30%以上。

## 发展壮大村级集体经济发言稿篇四

x市委针对部分村集体年收入总量小，“无钱办事”的问题还比较明显的现状，提出用x年时间，培育壮大一批村级集体经济强村，通过构建了“x”的试点工作机制，消灭集体经济收入空白村。着力选好抓实省市县乡四个层级。确定当前隐藏内容免费查看定……等x个省级试点村；集中连线，确定……等x个x市试点村；结合乡村振兴，把x个省定收入低村列为x市试点村；全面推进，要求每个镇（街道）分别确定x个各自的试点村。始终坚持三个结合选试点。即结合基层党建，突出班子团结有力，保证项目能够顺利组织实施；结合乡情村情，突出因地制宜，保证项目科学可行；结合乡村振兴，突出向收入低村、薄弱村、空白村倾斜，保证项目发挥最大效益。积极探索九种发展模式。在各村自主发展的基础上，因地制宜，引导走产业带动、产城融合、乡村旅游、产业延伸、资产经营、资源开发、有偿服务、混合经营、联合经营的发展道路。建立健全五项推进措施。实施联席会议、现场推进、部门联动、财政扶持、示范引领，确保试点村一年内项目有产出见收益，做法能借鉴可推广。

## 发展壮大村级集体经济发言稿篇五

一是完善责任体系，形成工作合力。坚持把发展壮大村集体经济作为全村工作的重中之重，在征求广大群众、党员意见建议的基础上，研究确定壮大村集体经济的发展思路、发展方向、发展项目和具体措施等。严格落实村“两委”班子成员抓村集体经济的工作职责，落实责任分工，确保形成发展村壮大村集体经济的强大合力。大力培养有经营头脑、有管理能力、有奉献精神的后备干部，充实到村班子中来。

二是成立合作组织，创新发展方式。一个是探讨将村集体土地和村内多肉植物基地建立合作关系，由基地进行统一经营管理分红。另一个是将5100平方米村集体属有的店铺和套房与物业公司合作，统一包装出租壮大村集体。

三是联合能人创业，确保稳定增收。联合本村致富能手，技术型人才，由村委会牵头整合本村闲置公用设施、集体闲置土地，采取以土地入股等多种形式，在本村新建潜力大，市场前景好的基地、企业等，努力培植村集体经济新的增长点。（如将目前村临时过度房边上的2000余平方米空置地块加以利用）

四是把握发展机遇，实施综合开发。充分利用高速项目，利用村集体沟、渠、路等公用地或设施征占赔偿资金，采取入股分红等多种形式，大力发展以物流、仓储等为主的实体经济，带动村集体经济不断发展壮大。

五是加大资产管理，提高资产效益。对目前现有村集体资产进行加大管理，提高现有资产的使用效益，如对老的村委会办公楼进行对外出租，村里的碾米房出租等，实现资产保值增效，壮大村集体经济。

## 发展壮大村级集体经济发言稿篇六

一是探索各具特色的发展路径。根据山区村、丘陵村、平原村等不同地域类型，镇区村、中心村、偏远村等区位特点，收入低村、一般村、先进村等不同村情实际，引导试点村立足自身优势，探索各自不同的发展路径。目前，……等兴办苹果和葡萄交易市场，……等集中建设蔬菜大棚，有x个试点村依托种植产业优势，走农业服务型路子；……等x个村，建设门面房、超市进行租赁或自主经营，发挥区位优势，走资产经营型的路子；……等x个村，结合美丽乡村建设、古村落保护，发展乡村旅游、休闲观光，走资源开发型的路子；……等x个村，兴建工业小区或者标准化厂房等，依托制鞋、钢制办公家具等支柱产业，走产业服务和产业带动型的路子；……等x个村，发挥城中村或者城郊村的区位优势，开发房地产、提供物业服务，走产城融合型的路子；大口镇草庙、府店镇曹窑等x个村，结合乡村振兴，以财政专项扶持资金参股家庭农场、农民合作社、工商企业，走混合经营型的路子。二是实施项目引领。组织财政、农业、商务、工信、科技、文物旅游、建设等部门，帮助村里论证项目、指导实施；有关部门在财税、土地、金融等方面也给予试点村优惠扶持。目前，全市已向x个试点村的发展项目拨付先期启动资金x万元。三是强化“三资”监管。全市统一安排部署，以镇（街道）为单位，组织对村级所有的荒山、荒沟、流转土地、闲置校舍厂房等集体资产，进行了一次全面的普查活动，运用“四议两公开”逐一评估，重新将闲置的用起来、占用的收回来、低价的提起来，在村级集体资产保值增值上实现了收益的最大化。

## 发展壮大村级集体经济发言稿篇七

20xx年，我区把发展村级集体经济作为乡村振兴的有力举措，聚焦解决村级集体经济薄弱问题，健全完善扶持发展壮大村级集体经济制度机制，着力在基层党建、人才培养、产业发

展、责任分配上下功夫，为发展壮大村级集体经济锻造强劲引擎。

## 一、在基层党建上谋强

我区坚持三级书记齐抓共管村级集体经济发展工作局面，统筹各方资源，汇聚各方力量，聚焦村级集体经济发展难点、痛点、堵点，明确发展壮大村级集体经济的任务书、时间表和路线图，着力解决村“两委”班子带富能力不强等问题，持续整顿软弱涣散村级党组织，大力开展党支部书记能力提升工程，调整选拔15名致富能手担任村党支部书记。组织部门充分发挥职能优势，牵头农业农村、财政、民政等部门，及时制定出台提升集体经济发展“硬十条”等有关政策文件，谋划村级经济发展项目300多个，进一步明确发展目标、实现路径和扶持措施，为发展壮大村级集体经济提供坚强政策支撑。同时，将抓党建促集体经济发展工作列为区、镇党委重要议事日程，实行“四大家”领导包保，定期拉练评比排名，进一步褒奖先进，鞭策后进。全区村级集体经济总收入达1.2亿元，190个村集体经济全部过10万元，其中22个村过100万元。

## 二、在人才培养上谋实

我区紧紧围绕现代农业发展，研究出台《农村实用人才培养五年规划》《乡村人才振兴实施方案》等一系列政策文件，并积极争取省委组织部农村实用人才培养基地资金支持，先后投入资金30万元，打造具有区域特色的乡土人才之家。大力实施三乡工程，对全区农村实用人才整体情况进行调查摸底，建立6824名的农村实用人才信息库，并运用大数据科学分析行业分布、知识结构、专业特点等情况，着力培养技术示范型人才，全区登记注册农民专业合作社849家，家庭农场主1609家，集聚农户7000多户，实现将人才聚在产业上，才智用在产业上。深入实施“一村多名大学生”计划，推选27名青年能手到大专院校“充电”，一大批返乡能人加入集体

经济组织经营管理队伍。

### 三、在产业发展上谋优

我区坚持把产业发展作为强基固本、致富脱贫的重要支撑，聚合资源优势、产业优势，培育形成各具特色的集体经济产业模式。扎实开展“三资”清理，大力释放产权制度改革红利，依法强力清收“三证”以外的集体土地、林地、水面等78.6万亩，流转集体资源3.78万亩，增加集体收益1500多万元。全面盘活土地资源，培育引进产业龙头，不断探索发展“农业+农产品深加工”、“农业+乡村旅游”、“农业+电子商务”等新兴产业模式，创新发展党组织引领下的“村集体+龙头企业+新型农业经营主体（行业协会）+农户”经营模式，实施耕地质量提升与现代农业产业园区建设三年行动计划，改良土壤20万亩，推广绿色种植模式，不断推动粮食、畜禽等传统产业提档升级，发展规模以上农产品加工企业75家，省级以上重点龙头企业19家，区级以上示范新型农业经营主体134个，2万余人实现就地就业，村集体增收760多万元。

### 四、在责任分配上谋效

我区把发展壮大村级集体经济作为“书记工程”，明确

#### 乡镇

党委要发挥一线指挥部作用，乡镇党委班子成员要履行好抓村直接责任，村党支部要发挥战斗堡垒作用，并明确全区村级集体经济也要实现全面小康的目标任务。将发展壮大村级集体经济成效作为考核基层党建的核心指标，开展一季度一拉练一评比一排名，并将拉练评比结果挂钩乡镇领导班子综合考评，对发展壮大村级集体经济工作综合评价排位靠后的，基层党建年度考核不得评定为“优秀”等次，倒逼基层党组织履行职责到位。结合落实区“四大家”领导联镇包村制度，对镇村干部、第一

书记

履职尽责情况，基层

党建

和村级集体经济发展情况、基层组织制度落实和党务村务财务公开等情况进行不定期暗访督查，跟踪整改落实，促进镇村党组织和党员干部聚焦发展壮大村级集体经济干事创业、积极作为。同时，加大在村干部中定向招聘乡镇公务员和事业单位人员力度，对德才兼备、实绩突出的，优先选拔进入乡镇领导班子，营造“撸起袖子加油干”的浓厚干事创业氛围。

## 发展壮大村级集体经济发言稿篇八

村级集体经济曾在我国农村发挥过重要作用，九十年代后，随着市场经济体制的逐步建立和完善，民营经济的不断发展壮大，村级集体经济悄然离开历史舞台，而近几年来，特别是农村税费改革后，农村基层组织建设中的一个带着普遍性的问题越来越引人关注，这就是村级集体经济实力不强，“空壳村”问题日渐突出。在农村改革不断深化的新形势下，基层组织运转难、公益事业建设难、村级债务化解难、社会保障兑现难等一系列矛盾相互交织，直接关系到农村基层政权的巩固，关系到农村“三个文明”建设。从一定意义上讲，发展壮大村级经济集体不仅是一个经济问题，更是一个政治问题。因此发展壮大村级集体经济再次推上历史舞台，结合县情，笔者试就发展村级集体经济的基本原则、主要模式、工作重点进行初探。

应该说，村集体经济这个概念对于我们并不陌生，在过去几十年里，在统分结合的双层经营体制下，村级集体经济有过如火如荼的辉煌历史，也有过衰落的低谷时期，有成功的经验，也有失败的教训。纵观村级集体经济的发展历程，我认

为当前发展壮大村级集体经济绝不能重蹈覆辙，要坚持科学的发展观，坚持因地制宜、统筹兼顾、改革创新、可持续发展的原则，以保证村级集体经济的健康发展。

（一）因地制宜的原则。发展村级集体经济，要积极稳妥，找准自身的优势，依托自身的优势，把握好发展村级集体经济的切入点。当前，要坚持做到有条件的地方先发展，条件不足的地方循序发展，不同特点、不同基础的地方，探索不同的发展路子。城镇和城郊结合的村子，基础很好、区位优势明显可以通过兴办工业企业、发展二、三产业，壮大集体经济。山区和纯农业的村，要充分发挥生态优势，大力调整农业结构，通过发展农、林、牧、副特色产业来壮大集体经济，有条件的村还可以综合开发“四荒”资源，采取多种投资形式来发展壮大集体经济。总之，各村可以选择不同的发展模式，绝不能搞“一刀切”、“一哄而上”、“盲目跟风”。

（二）统筹发展的原则。在这里统筹发展主要是指坚持强村与富民相协调的原则，要把“强村富民”作为发展壮大村级集体经济的重点来抓。强村和富民是村级经济的有机整体，相辅相成，如果离开了富民，强村就失去了根基；如果没有强大的村级集体经济，也就不能实现共奔小康的目标，因此在发展村级集体经济中，要坚决克服强村与富民两者偏离的倾向，既不能靠侵犯群众的利益来发展壮大村集体经济，也不能随意加大村级集体经济非生产性支出，消耗积累资金，损害村级集体经济，两者要统筹兼顾、协调发展，走共同富裕道路。

（三）改革创新的原则。发展农村集体经济，要改变过去那种政企不分的作法，要与时俱进，坚持改革创新，积极探索农村集体经济发展的多种实现形式和多样化的发展路子，转变农村集体经济经营机制和增长方式。积极推进产权制度改革，按照“产权清晰、权责明确”的原则，逐步建立农村集体经济的现代产权制度，实现开放式经营，积极推进大范围、

宽领域的资产重组，优化集体资源配置。

（四）可持续发展的原则。发展村集体经济，我们决不能走过去那种短历时、高消耗、低效益的路子，不能以牺牲环境为代价来换取经济的一时发展。要坚持科学的发展观，整合有限的人力、物力和财力，将资源优势转化为资本优势，坚持走高能低耗，保护生态环境的可持续发展路子，增强村级集体经济的发展后劲。

发展村级集体经济，没有现成的模式可以照搬照抄，要因地制宜，结合不同地区的特点，探索不同的发展路子，结合我县的实际，笔者认为有以下四种模式可以探讨。

（一）资源开发型。资源开发，即遵循“靠山吃山，靠海吃海”的原则，立足资源求发展，充分利用村里的矿产、水利、旅游等资源优势，创建村级所有、经营形式多样的经济实体，积极发展水产养殖、矿产开发等特色产业，增加村集体经济经营收入，把资源优势转化经济优势。我县主要有以下几种资源可供开发利用。

一是开发矿产资源。对本村内有煤、硅、钙石等矿产资源的，可以依法组建法人公司，合理开采矿产资源，增加村级经济收入。我县屈原镇长江村就是典型事例，该村从1984年开办村办煤矿，累计上交税金40多万元，村集体资产总额达1000多万元，2004年该村集体企业实现产值250万元。该村通过开采煤炭资源，村级积累日益丰厚，群众生产生活条件日益改善，并在全县率先享受村民医疗保险，不仅村的实力强了，老百姓也富了。

二是水利资源。水利资源利用在我县主要是指开发小型水电站，小型水电站虽然近年来在一定范围内受到国家政策的限制，但对于有条件的村来讲，开发小水电无疑是发展壮大村级集体经济的一条有效途径。茅坪镇陈家坝村按照“民营参股、集体控股”的原则，投资兴建宝塔河水电站，合理利用

流域资源，促进村级集体经济的发展。