2023年学校建设总结汇报材料 学校支部建设工作计划(实用7篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

学校建设总结汇报材料篇一

深入贯彻学习党的xx大精神、牢固树立和全面落实科学发展观、进一步加强党的思想建设、组织建设、党风廉政建设、加强党员管理、加强师德师风建设、发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用、为构建和谐校园、办人民满意的教育提供有力的思想保证、政治保证和组织保证。努力建设一支政治过硬、作风优良、勇于创新的党支部班子，建设一支政治坚定、与时俱进、无私奉献的党员队伍。确保中心的稳定，确保各项工作的整体推进。

二、强化支部建设、健全支部工作制度，提高支部工作有效性

1、加强政治理论学习。健全党支部工作制度。加强理论学习、深入学习党的xx大精神，深刻领会“以人为本、全面、协调、可持续”的科学发展观精神实质、以科学发展观来指导单位工作。原则上保持每周一次教职工学习、每月一次党支部活动、学习当前时事政治和教育教学理论和师德理论、党员每年一次民主生活会。坚持集中学习与党员自学相结合，开展党员读书活动，推荐研读书目、撰写读书笔记、心得，形成良好的学习风气，提升党员内涵。

2、在支部建设中坚持科学发展观，紧紧围绕中心教育教学工

作实际，创新思维，创新活动方式，把党建工作融合、渗透到教学工作中。建立起保持党员先进性长效机制，进一步推进党建工作创新。

3、加强师德、作风建设。加强党员干部的党风廉政建设、不断强化艰苦奋斗和廉洁勤政教育、增强廉洁自律意识、树立正确的价值观、权力观、提高拒腐防变的能力。党员干部实行重大事项报告制度。进一步完善各类规章制度、保证党支部监督保障作用、在主任负责制下、党支部参与中心重大事项的决策、积极贯彻民主集中制、深入推进依法治校。围绕“教书育人、爱岗敬业、为人师表”这一师德核心、提高党员先进性意识、充分发展党员教师的示范作用、推动师德建设。

4、认真做好组织工作。做好党员发展工作、鼓励教师积极向党组织靠拢、制订好发展规划、落实好培养措施、坚持标准、严格程序，把优秀的教师吸收进来，加强对入党积极分子的教育考察。建好支部档案、记录好台帐、做好党费收纳工作。

三、加强队伍建设、规范监督保障制度、提升民主管理水平

1、重师德、促成才、加强队伍建设。办好校外教育关键在教师，党组织牢固树立科学的人才观，加大力度形成悦纳人才、培养人才、重视人才的良好氛围。党支部要密切联系群众、深入教育教学第一线、为青年教师、骨干教师的成长搭建舞台、鼓励教师成才、激励优秀教师脱颖而出。加强对青年教师、入党积极分子的培养工作。引导青年教师将加入党组织作为政治生命中追求的目标，开展入党积极分子培训活动，组织他们学习党章、党的知识及法律法规，同时在思想上关心、生活上关怀、工作上支持、并压担子，为他们创设锻炼的舞台。

狠抓师德建设、继续贯彻执行师德规范八条、开展师德集中教育和经常性教育。注重典型的树立、开展师德高尚、业务

精通优秀教师的评选，用榜样来激励全体教师。

2、进一步完善校务公开制度、规范公开程序、合理扩大公开面、公开内容在原有基础上作适当拓展、让教职工及时了解重要事项。拓宽公开渠道、规范公示栏，公开事项要醒目。

四、重视工会、妇联等群体工作，努力提高工作实效

充分发挥工会职能、引导教师民主参政，依法从教，不断增进民主意识。关爱教师，创建合格教工之家，丰富教工生活，活跃身心，以更健康的身体，更良好的心态投入教育教学工作。支持工会开展丰富有意义的活动，切实加强教师思想道德教育，增强党组织的凝聚力和向心力。

五、工作安排

一、二月份

1、开展访贫问苦活动，对教职工进行人文关怀，让教职工感受到组织的关心和温暖。

2、开展干部职工思想纪律作风整顿活动。

3、召开支委会，研究新一年的工作，出台20__年支部工作计划。

三、四、五、六月份

1、组织教职工政治学习。

3、组织开展迎“三八节”活动

4、组织党员开展清明扫墓活动，进行革命传统教育。

5、开展纪念“五四”青年节活动。

6、支部组织召开青年积极分子座谈会，入党积极分子、预备党员组织考察。

7、组织各类比赛活动。

七月份

1、学习《教师师德教育材料》。

2、组织开展好“七一”建党91周年纪念活动。

八月份

通过自学、外出学习、听讲座等形式开展社会实践活动。

九月份

1、召开工会委员会议，讨论单位重大事项。

2、组织教职工登山比赛活动。

3、学习《教师师德教育材料》。

4、以庆祝第28个“教师节”为主题开展活动。

十月份

1、学习《教师师德教育材料》。

2、开展爱国主义教育活动。

十一月份

1、政治学习。

2、党支部加强积极分子队伍的管理，组织上好党课活动。

十二月份

1、党小组召开民主评议会，吸收积极分子参加。

2、评选优秀共产党员。

3、支部年度总结，召开支委会，研究新一年的工作，制订20__年党支部计划。

学校建设总结汇报材料篇二

20xx年师德建设工作以《中华人民共和国教师法》、《中小学教师职业道德规范》、《教育法》、《未成年人保护法》为准绳，以南关区师德工作计划为重点，以敬业、爱生、奉献为主线，结合本校教师思想实际开展工作。

建设一只师德高尚、为人师表、心理健康、无私奉献、业务精良、勤于育人、充满活力的教师队伍。

1、加强领导，将师德建设工作摆在重要工作日程，狠抓教师师德素质的提高，克服重教学，忽视对教师师德教育，把师德工作贯穿学校管理体制改革的始终，建立教师职业道德建设长效机制。

2、加强教师依法执教的意识，定期组织全体教职工认真学习法律法规，强化职业道德教育，树立正确的教育观，增强法制观念，做到讲座与案例分析相结合。

3、加大师德培训力度，增强教师的爱岗敬业、爱护学生、钻研业务、为人师教、廉洁从教、尊重家长的意识，提高师德素养。

4、抓好理论学习，坚持自学与例会学习相结合的原则，严肃学习纪律，每次学习要有明确的主题，专题学习有主讲人。

5、抓好典型示范，榜样激励，以点带面工作，专题教育主题系列教育活动。

6、坚持自我教育，根据自身师德状况修改师德修养计划，正确认识自己，增强自我调控能力，从而培养健康的个性品质。

1、完善师德建设领导小组、督查小组、考核小组。

2、实行师德考核“一票否决”制，继续开展教师评议活动，加强师德档案的管理，学校制度师德修养要求，每位教职工设定师德奋斗目标，保证师德教育活动顺利开展。

3、本年度进行有针对性，师德讲座、培训、法律讲座等，建立师德专栏，宣传师德先进事迹，继续开展师德评议与一查三摆活动。

4、开展以“我爱教师这一行”为主题的师德演讲会，教师节召开师德先进事迹报告会。

5、坚持教师师德宣誓活动与师德承诺制度，做到一切以学生发展为本，依法制教，为人师表。

6、开展“三爱”教育活动。“四不四比”活动、“十提倡、十反对”活动。

7、继续开展好“教师阳光工程”捐助活动，确保困难学生不辍学。

学校建设总结汇报材料篇三

2.强化制约机制，规范教师从教行为。制定并实施□xxxx市教

师行政处分暂行办法》(试行)，让教师明确职业行为底线，对违规违纪教师和学校坚决实行“一票否决制”。受处分的教师2年内不得提拔、不得晋级、不得参加评优选先;干部不得再担任领导职务;涉及到的学校当年目标责任制考评一票否决。

3.强化教育机制，提升教师职业道德意识。组织教师认真学习□xxxx市教师十不准》、《中小学教师职业道德规范》、《教育法》、《教师法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》、《教育部关于进一步加强和改进中小学师德建设的意见》、《国家中长期教育改革和发展规划纲要》和20xx年全国教育工作会议精神，增强教师依法从教意识。开展向全国教书育人楷模和xxxx市师德标兵学习活动，组织“人民满意教师”大讨论和师德先进事迹报告会，教师对照优秀师德典型查找自身存在的差距、问题和不足，激励教师向先进典型学习，发挥典型的带动作用。

4.强化监督机制，建立科学有效的考评体系。召开师德师风监督员和行风监督员会议，广泛征求家长和社会各界的意见和建议，了解我市师德师风建设方面存在的问题。继续开展好“教师职业形象测评”活动。学校要将测评结果作为教师考核、聘任(聘用)和评价的首要内容。测评结果要公开，主动接受社会和家长的监督，切实改变学校和教师的工作作风。

通过激励机制，激发教师不仅自觉遵循职业道德，而且是以高昂的热情和创新的精神来自觉提高自己的师德修养。积极倡导“三师”活动—十心立师德，十力提师能，十气修师表，力促教师队伍整体素质大幅提升。今年重点围绕“十心”立师德开展活动。所谓“十心”，即教师在师德方面要具备忠心、爱心、匠心、痴心、童心、虚心、清心、恒心、良心、雄心。以此“十心”作为教师高尚师德的具体化目标。通过“十心”立师德教育活动，引导教师树立正确的世界观、人生观、价值观，忠诚于党的教育事业，增强教书育人的使命感和责任感，努力培育昂扬向上的精神状态和积极健康的

进取精神，着力培养爱岗敬业、甘为人梯的师德风范。做到为国育才尽忠心、体贴学生献爱心、因材施教具匠心、矢志杏坛现痴心、以生为友萌童心、谦和大度致虚心、淡泊名利求清心、不骄不馁磨恒心、知足感恩持良心、志存高远展雄心，不断提高政治素养和师德修养，不断强化爱与责任的核心师德。

学校建设总结汇报材料篇四

以党的十八大和十九精神为指导，贯彻落实好《国家中长期教育规划纲要》精神，以教师职业道德规范为准绳，以更新师德观念、规范师德行为、提升师德水平为重点，全面贯彻落实科学发展观，以创优争先为统领，以“敬业爱生、教书育人”为核心，进一步深化师德建设，提高师德素质，努力建设一支师德高尚、业务精湛、与现代化教育相适应的高素质教师队伍。继续深入开展“争先创优”活动，在教职工中继续开展以“塑党性，铸师魂，创造人民满意学校”为主题的教育活动。在活动中创新，提高教师队伍的职业道德水平，促进教育又好又快发展。

以贯彻落实《中小学教师职业道德规范》为中心，以爱岗敬业，、教书育人为核心，以规范教师从业行为为重点，弘扬高尚师德，强化师德教育，力行师德规范，着力解决师德建设中的突出问题。全力打造理念先进，素质一流的教师团队。

(一)加强领导，强化师德建设观念。

1、学校把师德建设工作摆上重要议事日程，定期召开会议，统一思想认识，增强抓好师德建设的责任感和紧迫感，提高活动效率。

2、做到师德教育经常化、制度化。集中学习与平时学习相结合，集体学习与个人学习相结合，每学期保证安排集中学习不少于四次主要学习《国家中长期教育规划纲要》。

3、注重师德建设工作的分层管理，抓两头带中间，确保学校师德建设工作健康稳步发展。对于工作热情高，爱岗敬业、爱校胜家、爱生如子的教师要适时给予表扬鼓励；对于性情急躁、工作尚缺乏经验的教师，经常过问、指导、提醒，使他们迅速成长起来。

4、注重师德建设工作的过程性管理。

(二)加强学习，提高职业道德素养。

1、认真组织广大党员、干部、教职工深入学习贯彻党的路线方针政策。深刻领会习领导集体关于新时代中国特色社会主义思想,全面实质和根本要求，牢固树立科学发展的理念，着力形成科学发展的共识，共谋学校的发展。全面学习十九大精神。

2、认真组织学习20xx年新修订的《中小学教师职业道德规范》，全面准确理解《规范》的基本内容。学习《教育法》、《教师法》等法律法规和文件；同时还学习我区法规科规定的法律文件。深入学习全国教育工作会议精神；结合学习内容，每学期每位教师要撰写学习笔记和心得体会。

3、引导全体教师强化终身学习意识，活到老学到老，不断适应社会发展变化的需要。教师除掌握好专业知识外，还要积极参加进修深造，从而在理论上和实践活动中进一步提高能力，以适应素质教育发展的需要。

4、认真开展“读教育名篇，学习先进理念”活动。以校为单位，于3月20日之前报所选择书目，交总校备查，教师必有所学笔记。

5、结合支部创先争优活动，在教师中认真开展好“岗位争先”活动，强化师德教育培养，要树立师德典型，大力宣传校内先进，通过身边的人和事，教育感动和影响身边的人，

大力弘扬正气，让师德优秀的教师扬眉吐气，是全体教师学有榜样，赶有目标，，大力培养我校重师德和强师德的浓厚氛围。评选20xx年教师县先进，评选县级、校级优秀党员。召开师德总结表彰大会。

6、召开35岁以下青年教师师德演讲会。

7、开展问卷调查，根据教师的工作对教师进行问卷调查，通过调查写出学生的反馈意见。

8、针对教师的实际情况进行评价。主要通过家长开放日要求家长对教师进行评价。写好反馈意见。

1、实行校长负责制。

2、考核小组公正、公开、公平地作好考核工作。

3、德育处认真做好师德档案建设工作。

4、教师按要求准时参加学校统一安排的活动，撰写不少于3000字的学习笔记。

5、认真学习我校师德师风建设制度，自觉遵守并主动接受社会监督。

学校建设总结汇报材料篇五

根据教育局下发的《关于印发朝阳市中小学校章程建设工作实施方案的通知》的文件要求，我校立即召开相关人员会议，研究落实。现将有关工作总结如下：

号）文件精神结合我校实际情况做如下自查总结：

一、高度重视，加强领导

组 长：李国恕（党支部书记、校长）

副组长：于振永（副校长）、刘凤鸣（副书记）组 员：王兆智（教导主任）

李井臣（总务主任）

王汉福（教导副主任）

王克平

吴国涛

马英华（教师代表）

付志生（学生家长代表）

王克祥（退休教师代表）

二、广泛宣传，创设氛围

我校自成立工作领导小组以来，广泛收集学生，教师，家长及其他单位的人员意见，组建起草小组对章程进行指导，形成初步雏形，再根据我校实际情况进行修改，深化，求精，从根本上表现出我校的教学特色，将我校的章程与依法治教紧密结合起来。

学校设立专门的宣传栏，并通过校讯通、黑板报、家长会、电访、家访、联谊会等各种形式来宣传学校章程的起草工作，为宣传我校依法治教章程建设良好的氛围。

三、结合实际，有序开展

首先，我们成立调研队，在教师中采集好的建议及想法，再由教师将总体纲领传达给学生，在学生中采集建议，通过学

生再宣传给家长，这样以点带面，分步开展章程建设。

我校现已初步完成了章程的起草工作，在后期的工作中我们会结合实际情况组织进一步的修改，使其更加人性化，更加符合依法治教的理念。

明确纲领，找准目标，多听取教师，学生，家长意见，将各种意见分类编入，经过讨论，论证，实践后再公示，不要盲目不结合实际的采纳意见，一定要严格按照教育部关于“一校一章程”的工作要求来执行。

四、存在问题，后期计划

前期工作过于复杂，繁琐，枯燥，容易让人失去工作动力，家长学生提供了很多好的建议但不易分类。

后期工作我们会定期加强章程制定工作的监督，让工作有序的开展下去，早日完成章程的制定和实施。

西五家子乡中学 2016年12月12日

学校章程建设工作

阶段总结

西五家子乡中学

2016.12

学校建设总结汇报材料篇六

本年度学校党支部工作总的指导思想是：继续以"三个代表"重要思想和"构筑和谐社会"主要精神为指导，以认真贯彻党的十九大精神为主题，牢固树立和落实，坚持依法治教与以

德治教相结合，围绕学校中心工作，进一步加强党的组织建设、作风建设和党风廉政建设，加强作风整顿工作，加强对广大党员和全体教职工政治思想教育，增强党的凝聚力，充分发挥全体党员在新形势下的先锋作用，为学校全面、协调、可持续发展提供有力的思想保证、政治保证和组织保证。

一、工作目标：

1、继续开展党员学习教育活动和作风整顿工作，立足于党员真正受教育，群众真正感到满意，各项工作真有促进的目的。

2、抓好队伍建设，加强党员队伍的思想作风建设，继续抓好党员和"学困生"的帮教工作，发挥党员在学校教育、教学工作中的先锋模范作用。力争用党员自己的言行和人格力量去影响和带动教师，提高党员在教师中的影响力。

3、加强师德、师风建设，大力弘扬教书育人、为人师表、敬业爱岗的精神，关注青年教师的成长，努力为青年教师的成长创造条件。

4、继续抓好行风建设，落实好党风廉政责任制工作，健全党风廉政监督机制，规范学校领导干部的从政、从教行为。

5、认真开好每学期一次的民主生活会。通过开展批评和自我批评，沟通思想、解决问题、加强团结。

二、主要工作及措施：

(一)加强学习、抓出成效

学校党支部要把教职工的政治理论学习摆在突出的地位，通过组织学习，把全校党员干部和广大师生的思想和认识统一到十九大精神上来，把智慧和力量凝聚到实现保证教育教学质量的工作目标任务上来，是我校党支部当前和今后一个时

期首要的政治任务。

1、健全学习制度。

进一步健全学习制度，明确学习要求，严格学习考评。政治和理论学习制度化、系列化、规范化，做到理论联系实际，学以致用。要进一步增强领导干部学习的自觉性，加强党性修养，不断提高广大教师的思想水平和政治理论水平，增强教书育人的责任感。加强党支部思想组织建设，使党支部成为学校贯彻"三个代表"重要思想的组织者、推动者和实践者，成为学校发展的坚强的战斗堡垒。

2、学习形式多样化。

形式上由支部集中学习与个人自学相结合;组织观看爱国主义教育电影;请有关领导和老党员讲课。每位党员必须认真摘笔记、写心得和体会文章。

3、树立新时期党员形象。

教育党员把加强学习、理论武装同改造世界观、改进作风结合起来。坚定理论信念，提高党性修养，增强宗旨意识，紧密联系自己的思想和工作实际，回答"三个问题"，即当初入党为什么，现在做什么，将来学什么;认真思考好"三个需要"，即保持和发扬共产党员的先锋模范带头作用、需要改变什么精神状态、需要保持什么精神状态、需要发扬什么精神状态;切实做到"两个认真想一想"，即做事前认真想一想，说话前认真想一想。

4、改善新时期党群关系。

把党员教育活动同为广大教职员工、学生和家长办实事、办好事结合起来。努力做到边认真学习，边进行提高、边开展活动、最后取得实效。强化党员的责任意识和奉献意识，让

群众能够实实在在地感到"先进性教育"取得的实际效果。

5、各项工作要有新的发展。

抓细抓实"党员示范岗"创建活动，要求每个党员要树立做大事、成大事的信念，为学校和教育的发展建功立业，努力在四个方面树立形象：创新进取树形像、敬业奉献树形像、模范带头树形像、师德师风树形像，使党员成为学校发展的排头兵。

6、加强师德建设，强化内部管理。

要求全体党员和教师，认真履行教师职责，自觉遵守教师职业道德规范，人人争做爱岗敬业，无私奉献的优秀教师，让家长满意、群众满意。

(二)抓好党建、促进行风

1、进一步落实区教育工委党风廉政建设责任制工作。

积极开展党性、党风、党纪教育，健全完善廉政建设监督制度，规范领导干部的从政、从教行为，办人民满意的教育。

2、支部加强对校务公开工作的指导。

完善教职工民主管理、民主监督制度，在决策中要做到公正、透明，健全民主管理制度，完善公开办事制度，保证教师能依法直接行使民主权利，自觉接受教职工的监督。校务公开实施中，涉及学校方方面面的校务，该公开的一律予以公开，可公开可不公开的尽量公开，不便公开的，向教师说明原因。

3、认真开好每学期一次的民主生活会。

召开专题组织生活会。党员个人做自我剖析，按照准备好的分析材料逐个进行对照检查，开展批评和自我批评，并在教

师中进行民主评议，党员中互评。对民主评议满意度低于80%的党员，党支部要引导深入、找准差距，做自我检查和自我批评。

4、积极探索党建工作新路子。

抓好入党积极分子培养和党员发展工作，按照"坚持标准、改善结构、慎重发展"的方针，重点在中青年骨干教师中发展党员。对思想比较成熟，基本具备党员条件的积极分子，适时地纳入党组织中来。

(三)规范管理、促进发展

着眼于科学，本着有明确的目标，有清晰的指挥系统和岗位职责，有必要的检查和评析制度，有必要的协调组织为导向，规范学校的各项管理。

1、进一步完善教师教育教学评价制度。对教师的考核加大岗位职责、工作成效和实际贡献的权重，完善激励机制，对工作成绩显著的，勇挑重担的，加大奖励的力度。

2、以实施新课程为重点，深入推进课堂教学改革。进一步加强新课程实施的研究工作，总结成功经验，把课程改革工作引向深入。

即：一是组织教师继续学习与新课程理论，使大家真正理解课程改革精神，接受新课程的理念，用好新教材。二要抓好典型引路，发挥骨干教师的示范作用。三要做好课堂教学的调研指导工作，对全体教师的课堂教学进行全面听课评估。

3、继续改善学校的安全卫生工作面貌。

继续深入学习市、县有关学校安全条例，深化"平安、和谐校园"创建成果，结合当前安全、卫生工作新形势，进一步完善

学校安全卫生管理体制、警校共建制度。

(四)丰富活动、带动群体

1、组织党员生活会(包括学习、参观、活动等)。

进行师德演讲，并组织"以党带团"如"为党旗增辉"、"阳光行动"等各种活动，不断强化思想教育的针对性，提高广大党团员的思想觉悟，吸纳优秀中青年教师加入党组织。

2、积极开展"党员读好书"活动。

我们号召："一个党员，就是一面读书的旗帜"。要求广大党员，都要认真读书，认真写读书体会，争做"理论联系实际、学以致用"的典型。

3、加强工会工作。

开展有益的工会活动，切实做好妇女工作，关心女教师，维护女教师合法权益，充分发挥工会的作用，加强对女教师"四自"教育，鼓励女青年教师脱颖而出。

4、抓好家长学校。

与学校、工会配合，抓好家长学校，开展"家长开放日"活动，提高家长素质，抓好家庭美德建设，加强未成年人的思想道德建设，协同政教处、团委抓好学生的养成教育，为学生办实事，促进学生健康成长。

5、关心离退休教师的学习和生活。

认真落实各项政策待遇，做好离退休教师逢年过节及住院教师的慰问工作，组织好老人节活动，做到真正为老人办实事、办好事。

(五)强化管理，推进工作

坚决反对和防止腐败，是全党一项重大的政治任务。我们要认真贯彻"三个代表"重要思想，一靠教育，二靠制度，旗帜鲜明、毫不动摇地推进党风廉政建设和教育行风建设。

1、深入开展党风党纪教育，切实抓好领导干部的廉洁自律工作，组织广大党员干部认真学习并严格遵守《中国共产党纪律处分条例》、《中国共产党党内督条例(试行)》。引导党员、干部尤其是中层以上的领导，要增强遵纪守法的自觉性和反腐倡廉的意识，提高拒腐防变能力。党员教师要慎微、慎始、慎终，自觉遏制私欲，抵制金钱物欲的诱惑。

2、落实党风廉政建设责任制。要加强对学校领导班子贯彻落实党风廉政责任制情况的监督检查，严格执行责任追究，规范行政行为，确保教育风正源清。

3、要进一步完善党员干部考核机制，重平时考核，重实绩考核，不断提高党员干部测评、考核的科学化水平。同时，切实做好青年教师培养发展工作，要严格把关，讲究质量。

4、积极稳重地做好发展工作。

学校建设总结汇报材料篇七

各位校长，上周市教育局召开了学校章程建设会议，我和办公室、基教科、职称科负责同志参加会了议，回来给张局长做了汇报，经局党委同意，召开这个会议，结合基础教育工作，我主要讲以下几点：

一、提高认识。提高对学校章程建设的认识。现在功利主义盛行，教育也受到很大影响，我们提出一个问题，一般人都要问，有什么用，章程建设有什么用？我想作为教育工作者，首先应该重新审视教育的意义。微信上热传的新东方老师的

一篇演讲《教育的意义》，他是教翻译的，当讲到林语堂翻译贾岛的诗，讲到许渊冲翻译李清照的词，一个女孩站出来，说老师浪费他们的时间，没讲对考试有用的东西，多么可怕的想法。这里我还想将两个概念，知识与智慧，我们去鲁迅的老家绍兴鲁镇，现在是个影视城，其中一个招牌“代写书信”吸引了我，旧社会知识掌握在少数人手中，是奢侈品，有文化有知识就可以生计，现在是信息爆炸的社会，你说你是老师，你教学生知识，网络都可以找到，通过教知识，教做人，教智慧，才是真正的教书育人，知识已经成为生活必需品，智慧才是奢侈品。什么是章程，我想绝不应该是，一个人加了一万晚上班，网上下载了一通文字，改改名字就了事，绝不是校长口语的意志书面的表述，应该是集体的管理智慧，尤其是教职工甚至学生自我约束，自我管理的智慧。

所以，章程建设工作，要破除功利的思想，既要教育情怀，要有耐心，又要有预见性、前瞻性。章程建设具体能有什么作用，我觉得，让校长、老师办学者，更加树立法律意识，规矩意识，确保行为在规则范围内运行，通过让教职工参与制定修订，调动教师的积极性主人翁意识，集体荣誉感和归属感。如果教育干部都有公仆意识，教职工都有民主监督意识和主人翁责任感，学校很多工作就好做了。最终真正实现依法办学、自主管理、民主监督、社会参与的现代学校制度。

二、科学制定。章程建设是包括了从制定、实施到实施监督、评价等方多面的系统工程。在制定时，要考虑到章程的实施问题，考虑它的科学性和可操作性。在实施阶段，要根据新的情况、新的问题，适时进行章程的修改完善。同时，为保证章程的有效实施，县教育局相关科室又要对相关学校章程的实施情况进行监督检查。

章程的制定，文件中提出了基本原则，合法性、基础性、发展性、人本性、特色化原则。章程的内容也给出了界定，其实基本的结构应该是，总则、分则和附则三部分。这里就内容讲三点，1、章程内容既要要全面，即对学校重大的基本的

问题进行规范。又要重点突出，要将学校的管理体制和运行机制包括学校的治理结构和权力运行规则、教育教学管理、财务管理、公共安全教育与管理等重要工作的管理，作为章程中的重要问题予以专门规定。

2、章程要体现现代学校制度建设要求，依法办学、自主管理、民主监督、社会参与。所以章程中的各项制度规定，要注重严格依据相关法律，参照相关的法律法规，表述要严格规范，又要体现一主两翼的管理模式，校长负责制为主，教职工代表大会，家长委员会为两翼，落实校务公开，真正体现民主管理和社会参与。

3、章程的制定既要严格规范，章程的制定要坚持民主、科学的程序，又要彰显学校的个性和特色，学校长期以来形成的办学特色，好的做法与经验，通过章程予以明确和凝练。07年全县规范加特色现场会在柿子园联校和王庄联校召开，两个联校章程建设，制度建设非常完善，教职工代表大会作用充分得到发挥，这几年，我们力推规范化学校创建，一大批学校通过市级验收，通过创建，这些学校各项工作得到了进一步的规范，尤其是档案管理工作，希望没有达到规范化学校建设的学校要朝着这个目标发展。

三、几点要求：

1、关于时间。10月份，形成草案，11月份完成征求意见，教职工代表大会讨论通过，12月1日前，报局三个管理科室核准，12月中旬核准后公布实施。

2、关于责任人。各校明确校长是第一责任人，今天到会的分管校长具体负责。

3、各单位以此次统一推进章程建设为契机，一是进一步重视学校文化建设，特别是标识文化，如果一个学校的教育理念是学校文化的“心灵”，那么标识文化则是学校特色的“窗

户”。学校办学理念、学校精神、校训、校风、教风、学风、校徽、校歌、校旗等文化标识系统，是学校精神和办学特色的标志性体现，是学校历史、优良传统的高度概括，是校园文化建设的核心组成部分。

二是要进一步完善优化学校内部治理结构。教育部xx年出台了《关于深入推进教育管办评分离促进政府职能转变的若干意见》，我们市校长职级制改革正在逐步推进，学校的办学自主权将得到进一步扩大，学校内部治理要坚持和完善学校校长负责制，完善学校管理监督机构，构建学校决策、执行和监督三权制衡的内部治理结构基本框架。

三是要进一步推进现代学校制度的建立，将学校朝着规范加特色方向发展。什么是现代学校制度，依法办学、自主管理、民主监督、社会参与，十六个字。具体的说，让校长、老师办学者，更加树立法律意识，规矩意识，学校的管理方面，建立全员参与机制，发挥教师甚至学生在校务管理中的作用，也就是教职工代表大会，推进各种校务透明公开，使各项工作趋于自主管理，自我发展，自我约束，并且自觉监督或接受监督，通过建立三级家长委员会，引进家长和社会人员参与校务管理。

章程建设是学校管理的小宪法，各单位要按照文件要求保质保量按时完成各项工作任务，确保全县各级各类学校年内完成一校一章程建设，并通过章程建设，推进学校全面工作的进一步发展。