

2023年奥比尔演讲稿 比尔·盖茨语录(优质5篇)

演讲稿具有观点鲜明，内容具有鼓动性的特点。在社会发展不断提速的今天，需要使用演讲稿的事情愈发增多。那么你知道演讲稿如何写吗？下面我给大家整理了一些演讲稿模板范文，希望能够帮助到大家。

奥比尔演讲稿篇一

——20xx年2月24日，在伊利诺伊大学厄巴纳香槟分校发表讲话

——1994年接受《花花公子》杂志的采访

——盖茨的著作《前方之路》，1996年出版

——1998年1月10日，在拉斯维加斯举办的消费电子产品展上

奥比尔演讲稿篇二

我要感谢哈佛大学在这个时候给我这个荣誉。明年，我就要换工作了(注：指从微软公司退休).....我终于可以在简历上写我有一个大学学位，这真是不错啊。

我为今天在座的各位同学感到高兴，你们拿到学位可比我简单多了。哈佛的校报称我是“哈佛大学历史上最成功的辍学生”。我想这大概使我有资格代表我这一类学生发言.....在所有的失败者里，我做得最好。

但是，我还要提醒大家，我使得steve ballmer(注：微软总经理)也从哈佛商学院退学了。因此，我是个有着恶劣影响力的

人。这就是为什么我被邀请来在你们的毕业典礼上演讲。如果我在你们入学欢迎仪式上演讲，那么能够坚持到今天在这里毕业的人也许会少得多吧。

对我来说，哈佛的求学经历是一段非凡的经历。校园生活很有趣，我常去旁听我没选修的课。哈佛的课外生活也很棒，我在radcliffe过着逍遥自在的日子。每天我的寝室里总有很多人一直待到半夜，讨论着各种事情。因为每个人都知道我从不考虑第二天早起。这使得我变成了校园里那些不安分学生的头头，我们互相粘在一起，做出一种拒绝所有正常学生的姿态。

radcliffe是个过日子的的好地方。那里的女生比男生多，而且大多数男生都是理工科的。这种状况为我创造了最好的机会，如果你们明白我的意思。可惜的是，我正是在这里学到了人生中悲伤的一课：机会大，并不等于你就会成功。

我在哈佛最难忘的回忆之一，发生在1975年1月。那时，我从宿舍楼里给位于albuquerque的一家公司打了一个电话，那家公司已经在着手制造世界上第一台个人电脑。我提出想向他们出售软件。

我很担心，他们会发觉我是一个住在宿舍的学生，从而挂断电话。但是他们却说：“我们还没准备好，一个月后你再来找我们吧。”这是个好消息，因为那时软件还根本没有写出来呢。就是从那个时候起，我日以继夜地在这个小小的课外项目上工作，这导致了我学生生活的结束，以及通往微软公司的不平凡的旅程的开始。

不管怎样，我对哈佛的回忆主要都与充沛的精力和智力活动有关。哈佛的生活令人愉快，也令人感到有压力，有时甚至会感到泄气，但永远充满了挑战性。生活在哈佛是一种吸引人的特殊待遇.....虽然我离开得比较早，但是我在这里的经历、在这里结识的朋友、在这里发展起来的一些想法，永

远地改变了我。

但是，如果现在严肃地回忆起来，我确实有一个真正的遗憾。

我离开哈佛的时候，根本没有意识到这个世界是多么的不平等。人类在健康、财富和机遇上的不平等大得可怕，它们使得无数的人们被迫生活在绝望之中。

我在哈佛学到了很多经济学和政治学的新思想。我也了解了很多科学上的新进展。

但是，人类最大的进步并不来自于这些发现，而是来自于那些有助于减少人类不平等的发现。不管通过何种手段——民主制度、健全的公共教育体系、高质量的医疗保健、还是广泛的经济机会——减少不平等始终是人类最大的成就。

我离开校园的时候，根本不知道在这个国家里，有几百万的年轻人无法获得接受教育的机会。我也不知道，发展中国家里有无数的人们生活在无法形容的贫穷和疾病之中。

我花了几十年才明白了这些事情。

在座的各位同学，你们是在与我不同的时代来到哈佛的。你们比以前的学生，更多地了解世界是怎样的不平等。在你们的哈佛求学过程中，我希望你们已经思考过一个问题，那就是在这个新技术加速发展的时代，我们怎样最终应对这种不平等，以及我们怎样来解决这个问题。

对melinda(注：盖茨的妻子)和我来说，这也是我们面临的问题：我们如何能将我们拥有的资源发挥出最大的作用。

在讨论过程中，melinda和我读到了一篇文章，里面说在那些贫穷的国家，每年有数百万的儿童死于那些在美国早已不成问题的疾病。麻疹、疟疾、肺炎、乙型肝炎、黄热病、还有

一种以前我从未听说过的轮状病毒，这些疾病每年导致50万儿童死亡，但是在美国一例死亡病例也没有。

我们被震惊了。我们想，如果几百万儿童正在死亡线上挣扎，而且他们是可以被挽救的，那么世界理应将用药物拯救他们作为头等大事。但是事实并非如此。那些价格还不到一美元的救命的药剂，并没有送到他们的手中。

答案很简单，也很令人难堪。在市场经济中，拯救儿童是一项没有利润的工作，政府也不会提供补助。这些儿童之所以会死亡，是因为他们的父母在经济上没有实力，在政治上没有能力发出声音。

但是，你们和我在经济上有实力，在政治上能够发出声音。

我们可以让市场更好地为穷人服务，如果我们能够设计出一种更有创新性的资本主义制度——如果我们可以改变市场，让更多的人可以获得利润，或者至少可以维持生活——那么，这就可以帮到那些正在极端不平等的状况中受苦的人们。我们还可以向全世界的政府施压，要求他们将纳税人的钱，花到更符合纳税人价值观的地方。

如果我们能够找到这样一种方法，既可以帮到穷人，又可以为商人带来利润，为政治家带来选票，那么我们就找到了一种减少世界性不平等的可持续的发展道路。这个任务是无限的。它不可能被完全完成，但是任何自觉地解决这个问题地尝试，都将会改变这个世界。

在这个问题上，我是乐观的。但是，我也遇到过那些感到绝望的怀疑主义者。他们说：“不平等从人类诞生的第一天就存在，到人类灭亡的最后一天也将存在。——因为人类对这个问题根本不在乎。”我完全不能同意这种观点。

我相信，问题不是我们不在乎，而是我们不知道怎么做。

此刻在这个院子里的所有人，生命中总有这样或那样的时刻，目睹人类的悲剧，感到万分伤心。但是我们什么也没做，并非我们无动于衷，而是因为我们不知道做什么和怎么做。如果我们知道如何做是有效的，那么我们会采取行动。

改变世界的阻碍，并非人类的冷漠，而是世界实在太复杂。

为了将关心转变为行动，我们需要找到问题，发现解决办法的方法，评估后果。但是世界的复杂性使得所有这些步骤都难于做到。

即使有了互联网和24小时直播的新闻台，让人们真正发现问题所在，仍然十分困难。当一架飞机坠毁了，官员们会立刻召开新闻发布会，他们承诺进行调查、找到原因、防止将来再次发生类似事故。

显然，更重要的问题不是这次空难，而是其他几百万可以预防的死亡事件。

我们并没有很多机会了解那些死亡事件。媒体总是报告新闻，几百万人将要死去并非新闻。如果没有人报道，那么这些事件就很容易被忽视。另一方面，即使我们确实目睹了事件本身或者看到了相关报道，我们也很难持续关注这些事件。看着他人受苦是令人痛苦的，何况问题又如此复杂，我们根本不知道如何去帮助他人。所以我们会将脸转过去。

就算我们真正发现了问题所在，也不过是迈出了第一步，接着还有第二步：那就是从复杂的事件中找到解决办法。

如果我们要让关心落到实处，我们就必须找到解决办法。如果我们有一个清晰的和可靠的答案，那么当任何组织和个人发出疑问“如何我能提供帮助”的时候，我们就能采取行动。我们就能够保证不浪费一丁点全世界人类对他人的关心。但是，世界的复杂性使得很难找到对全世界每一个有爱心的人

都有效的行动方法，因此人类对他人的关心往往很难产生实际效果。

从这个复杂的世界中找到解决办法，可以分为四个步骤：确定目标，找到最高效的方法，发现适用于这个方法的新技术，同时最聪明地利用现有的技术，不管它是复杂的药物，还是最简单的蚊帐。

艾滋病就是一个例子。总的目标，毫无疑问是消灭这种疾病。最高效的方法是预防。最理想的技术是发明一种疫苗，只要注射一次，就可以终生免疫。所以，政府、制药公司、基金会应该资助疫苗研究。但是，这样研究工作很可能十年之内都无法完成。因此，与此同时，我们必须使用现有的技术，目前最有效的预防方法就是设法让人们避免那些危险的行为。

要实现这个新的目标，又可以采用新的四步循环。这是一种模式。关键的东西是永远不要停止思考和行动。我们千万不能再犯上个世纪在疟疾和肺结核上犯过的错误，那时我们因为它们太复杂，而放弃了采取行动。

在发现问题和找到解决方法之后，就是最后一步——评估工作结果，将你的成功经验或者失败经验传播出去，这样其他人就可以从你的努力中有所收获。

当然，你必须有一些统计数字。你必须让他人知道，你的项目为几百万儿童新接种了疫苗。你也必须让他人知道，儿童死亡人数下降了多少。这些都是很关键的，不仅有利于改善项目效果，也有利于从商界和政府得到更多的帮助。

但是，这些还不够，如果你想激励其他人参加你的项目，你就必须拿出更多的统计数字；你必须展示你的项目的人性因素，这样其他人就会感到拯救一个生命，对那些处在困境中的家庭到底意味着什么。

几年前，我去瑞士达沃斯旁听一个全球健康问题论坛，会议的内容有关于如何拯救几百万条生命。天哪，是几百万！想一想吧，拯救一个人的生命已经让人何等激动，现在你要把这种激动再乘上几百万倍.....但是，不幸的是，这是我参加过的最最乏味的论坛，乏味到我无法强迫自己听下去。

除非你能够让人们看到或者感受到行动的影响力，否则你无法让人们激动。如何做到这一点，并不是一件简单的事。

同前面一样，在这个问题上，我依然是乐观的。不错，人类的不平等有史以来一直存在，但是那些能够化繁为简的新工具，却是最近才出现的。这些新工具可以帮助我们，将人类的同情心发挥最大的作用，这就是为什么将来同过去是不一样的。

这个时代无时无刻不在涌现出新的革新——生物技术，计算机，互联网——它们给了我们一个从未有过的机会，去终结那些极端的贫穷和非恶性疾病的死亡。

马歇尔发表这个演讲之后的三十年，我那一届学生毕业，当然我不在其中。那时，新技术刚刚开始萌芽，它们将使得这个世界变得更小、更开放、更容易看到、距离更近。

低成本的个人电脑的出现，使得一个强大的互联网有机会诞生，它为学习和交流提供了巨大的机会。

网络的神奇之处，不仅仅是它缩短了物理距离，使得天涯若比邻。它还极大地增加了怀有共同想法的人们聚集在一起的机会，我们可以为了解决同一个问题，一起共同工作。这就大大加快了革新的进程，发展速度简直快得让人震惊。

与此同时，世界上有条件上网的人，只是全部人口的六分之一。这意味着，还有许多具有创造性的人们，没有加入到我们的讨论中来。那些有着实际的操作经验和相关经历的聪明

人，却没有技术来帮助他们，将他们的天赋或者想法与全世界分享。

我们需要尽可能地让更多的人有机会使用新技术，因为这些新技术正在引发一场革命，人类将因此可以互相帮助。新技术正在创造一种可能，不仅是政府，还包括大学、公司、小机构、甚至个人，能够发现问题所在、能够找到解决办法、能够评估他们努力的效果，去改变那些马歇尔六十年前就说到过的问题——饥饿、贫穷和绝望。

哈佛是一个大家庭。这个院子里在场的人们，是全世界最有智力的人类群体之一。

我们可以做些什么？

我们最优秀的人才是否在致力于解决我们最大的问题？

这些问题并非语言上的修辞。你必须用自己的行动来回答它们。

想一想吧，我们在这个院子里的这些人，被给予过什么——天赋、特权、机遇——那么可以这样说，全世界的人们几乎有无限的权力，期待我们做出贡献。

同这个时代的期望一样，我也要向今天各位毕业的同学提出一个忠告：你们要选择一个问题，一个复杂的问题，一个有关于人类深刻的不平等的问题，然后你们要变成这个问题的专家。如果你们能够使得这个问题成为你们职业的核心，那么你们就会非常杰出。但是，你们不必一定要去做那些大事。每个星期只用几个小时，你就可以通过互联网得到信息，找到志同道合的朋友，发现困难所在，找到解决它们的途径。

不要让这个世界的复杂性阻碍你前进。要成为一个行动主义者。将解决人类的不平等视为己任。它将成为你生命中最重

要的经历之一。

在座的各位毕业的同学，你们所处的时代是一个神奇的时代。当你们离开哈佛的时候，你们拥有的技术，是我们那一届学生所没有的。你们已经了解到了世界上的不平等，我们那时还不知道这些。有了这样的了解之后，要是你再弃那些你可以帮助的人们于不顾，就将受到良心的谴责，只需一点小小的努力，你就可以改变那些人们的生活。你们比我们拥有更大的能力；你们必须尽早开始，尽可能长时期坚持下去。

知道了你们所知道的一切，你们怎么可能不采取行动呢？

我希望，30年后你们还会再回到哈佛，想起你们用自己的天赋和能力所做出的一切。我希望，在那个时候，你们用来评价自己的标准，不仅仅是你们的专业成就，而包括你们为改变这个世界深刻的的不平等所做出的努力，以及你们如何善待那些远隔千山万水、与你们毫不涉及的人们，你们与他们唯一的共同点就是同为人类。

最后，祝各位同学好运。

他享受辩论，就想听到不同观点，又总是想赢。可是好胜心和好奇心，并没有影响盖茨最终成为一个谦虚的人。（李开复评）

比尔·盖茨盖茨是一个对技术有热情、对人类有使命感的人。他有很多财富，但他自己的生活方式很简单，这种使命感是发自内心的，而不是装出来的。（张亚勤评）

比尔·盖茨赚的钱比人类历史上所有人都多，他在努力把钱捐献出去。大多数人也许会把钱用在别的地方，或是只捐出一点点，并希望别人给他们别上勋章，而不是像比尔·盖茨那样，把全部的时间都用在寻找真正行之有效的东西。这就是他毕生的工作。（克林顿评）

如果盖茨卖的不是软件而是汉堡，他也会成为世界汉堡大王。
(巴菲特评)

他是一个非常非常聪明的家伙，而且深爱技术。(贝瑞特评)

奥比尔演讲稿篇三

1、如果你觉得你的老板很凶，等你做了老板就知道，老板是没有工作任期保障的。

2、生活不分学期。你并没有暑假可以休息，也没有几位雇主乐于帮助你发现自我，自己找时间做吧。

3、当你的努力与时代同步时，你就会对社会产生不可忽略的影响。

4、看一下老板是不是善于管理他的员工，从他给员工支付的报酬毫无疑问地可以做出判断。

5、运气是一个因素，然而我想最重要的因素还是我们的远见和高度的洞察力。我从来都是戴着望远镜看这个世界的。

6、虽然行动不一定能带来令人满意的结果，但不采取行动就绝无满意的结果而言。

7、你的学校也许已经不再分优等生和劣等生，但生活却仍在作出类似的区分。在某些学校已经废除不及格分，只要你想找到正确答案，学校就会给你无数机会。这和现实生活中的任何事情没有一点相似之处。

8、善待你所厌恶的人，由于说不定哪一天你就会为这样的一个人工作。

9、成功的轨迹作为一种策略路线，从一开始就应该走上正轨。

- 10、如果你确实做不好，那么至少让它看起来好。
- 11、为成功而庆祝是应该的，但更重要的是吸取失败的教训。
- 12、管理者在任何时候，任何情况下都有使员工们更加成熟的使命。
- 13、我很幸运，年纪轻轻就发现我的兴趣，而且令我如此着迷，至今仍是如此。
- 14、在我们以美妙的方式教育每个孩子前，在每座城市的市中心得到彻底清理前，我们还没到无事可做的时候。
- 15、最有希望的成功者，并不是才华最出众的人，而是那些最善于利用每一时机发掘开拓的人。
- 17、轻率和疏忽所造成的祸患不相上下。有许多青年人之所以失败，就是败在做事轻率这一点上。
- 18、在我们这里，体现员工地位和贡献，不是他的职务，而是他的业绩。他取得了成绩，大家都赞扬他，尊重他，以他为榜样，他就会有一种满足感。
- 19、永远不要在背后批评别人，尤其不能批评你的老板无知、刻薄和无能。
- 20、从这个复杂的世界中找到解决办法，可以分为四个步骤：确定目标，找到最有效的方法，发现适用于这个方法的高新技术，同时最聪明地利用现有的技术，不管它是复杂的药物，还是最简单的蚊帐。
- 21、花费数百元买一本书，便可以获得别人的智慧经验。然而，如果你全盘模仿，不加思考，那有时就会画虎不成反类犬。

22、如果情况已经非常糟糕时你才意识到麻烦，那已经晚了。要有希望，除非你总是保持危机感。

23、大多数的合伙人都采取五十对五十的分配法，这是最糟的方法，因为总得有人拥有做决策的能力才行。一旦公司开始赚钱，冲突必定随之产生，两倍合伙人意见必然相左，尤其是在问题牵涉到金钱时，双方争执愈烈。

24、在公关方面，史蒂夫·乔布斯是这个行业最成功的人士。但是，他是通过说别人如何如何糟糕才做到这一点的。

25、成功都并没有什么秘密，他们只不过是适应了时代发展的变化。

26、每天早晨醒来，一想到所从事的工作和所开发的技术将会给人类生活带来巨大的影响和变化，我就会无比的兴奋与激动。

27、生活是不公平的，你要去适应它。

28、一个成功的商人，不应该仅仅是干练、能吃苦，还要有协调周围关系的能力，将不利因素化解到最小最少。做生意需要激情，但更要理智驾驭，意气用事、浮躁冲动是商家之大忌。什么是商人？商人就是关键时刻始终维护自己利益的人。

29、网络的神奇之处，不仅仅是它缩短了物理距离，使得天涯若比邻。它还极大地增加了怀有共同想法的人们聚集在一起的机会，我们可以为了解决同一个问题，一起共同工作。

30、当你了解客户的需求后，你必须乐于思考如何让产品更贴近并帮助客户。

31、一个公司要发展迅速得力于聘用好的人才，尤其是需要

聪明的人才。

32、创新是做大公司唯一之路。

33、创办一个公司就像建立一座大厦，没有蓝图，就不可能顺利地施工，谁都不能在没有蓝图的情况下施工。建立事业的蓝图，就是订一份企业计划。

34、由于缺乏团队合作而失败的工商企业，比由于其他原因而失败的要多。

35、展望下一个新世纪，真正的领袖必将是那些给人以希望的人。

36、解我的公司在各区、各产品门类和各客户群体中的经营情况，对于我这个首席执行官来说是很重要的。

37、机会并不会自动地转化为钞票——其中还必须有其他因素。简单地说，你必须能够看到它，然后必须相信你能抓住它。

38、要赞扬某人，最好用白纸黑字写下来；若要训斥某人，则要用电话的方式，不留痕迹。

39、对于一个大公司而言，没有一支强有力的服务队伍，给用户全面、周到的服务，那简直是难以想象的。

40、破产是一种暂时的困境，贫困是一种思想的状态。

41、微软公司雇用工作狂真是眼光独到。

42、直觉助你发现职业，而选择职业就像盖房子，如果你选择的职业是坚实的河床，你会喜欢你的产品。

43、我深信任何可以增进人与人之间沟通的方法都具有长远

的价值，人们借此相互学习，并且共同努力达到彼此认同的自由。

44、在微软诞生的众多绝妙想法都是来自于顶端吗不尽然。

45、我认为做一个经营者有一个不可或缺的条件，那就是有经营兴趣。

46、可以说，我们对今后十年的主要见解是这样的：如果数字通讯是免费的，会出现什么情况呢？回答是，我们学习、采购、社交、做生意和娱乐的方式截然不同。我们希望软件和软件标准在其中起重大作用。

47、如果你陷入困境，那不是你父母的错，所以不要尖声抱怨我们的错误，要从中吸取教训。

48、与其做一株绿洲的小草，还不如做一棵秃丘中的橡树，因为小草毫无个性，而橡树昂首天穹。

49、每项事业成功都离不开选择，而只有不同寻常的选择才会获取不同寻常的成功。

50、当你陷入人为困境时，不要抱怨，你只能默默地吸取教训。

51、用特长致富，用知识武装头脑。每个人都有知识和特长，乞丐也一样，只是你自己没发现而已。

52、巨大的成功靠的不是力量是韧性。社会竞争常常是持久力的竞争，有恒心和毅力的成功者往往成为笑到最后、笑得最好的人。

53、失败是成大事者之母。

54、任何时候，人的脑子都会有很大一部分没有使用，因此，

当你放眼四周时，就可以充分利用大脑。

55、切实执行你的梦想，以便发挥它的价值，不管梦想有多好，除非真正身体力行，否则，永远没有收获。

56、好的习惯主要是依赖于人的自我约束，或者说靠人对自我欲望的否定。

57、科学技术的进步将会给人们的生活带来巨大的影响，而人们要不断适应这种时代的变化，而不要坐等未来，失去自我发展的良好机会。

58、成功开始于想法，但是，只有这样的想法，却没有付出行动，还是不可能成功的。

59、幸运之神会光顾世界上的每一个人，但如果她发现这个人并没有准备好要迎接她时，她就会从大门里走进来，然后从窗子里飞出去。

60、电视中的许多场景决不是真实的生活。在现实生活中，人们必须埋头做自己的工作，而非像电视里演的那样天天泡在咖啡馆里。

奥比尔演讲稿篇四

威廉·杰斐逊·克林顿，美国律师、政治家，美国民主党成员，曾任阿肯色州州长、全美州长联席会议主席、联合国海地事务特使、克林顿基金会主席、第42任，52届美国总统。以下是本站小编整理了比尔克林顿就职演讲稿，希望你喜欢。

今天，按照法律的规定并以典礼的形式，我们颂扬我们的智慧长存的宪法及其把我们凝聚在一起的坚定许诺。我十分感激你们给我的这个光荣时刻，十分清楚地认识我们所处的这

个伟大时代， 并一定要实现我刚刚所作的、你们所见证的誓言。

值此我第二次就职典礼的时刻，我们的职责不是由我的话，而是由我们一起经历的历史来定义了。在长达半个世纪的时间里，我们曾以保卫我们的祖国不受侵犯来保卫我们的自由。共产主义阵营垮台以后，我们曾有过一段相对安宁、安逸、安乐的年月。然后，有一天，烈火烧到了我们的家园。

我们看到了我们被攻击的现实，及其这个现实的根本原因。因为只要世界上一些地区还充满邪恶和，只要他们不断向民众灌输仇恨并为屠杀制造借口，就一定会有暴力的发生和发展。这种破坏性的邪恶势力会穿透防卫森严的边界，对人民生命产生威胁。历史上只有一种力量可以粉碎刻毒和仇恨对人的控制，并暴露者的邪恶，更给善良和宽容的人们带来希望，那就是人类自由的力量。

已经发生的事件和我们的常识引出了这样一个结论：我们领土上的自由要得以持久，越来越取决于世界其他地方自由的成败。世界和平的最大希望是自由遍及全球。

美国的生死存亡与我们的信念已经不可分割了。建国之日，我们就宣告，人类的每一个成员都有人权和尊严，其生命是不可计价的，因为人类具有造物主的形像。世代以来，我们一直在强调人民自我管理的重要意义，因为没有一个人配得上作人民的主子，也没有一个人活该当奴隶。我们的建国过程，就是我们宣扬这个理念的过程。它是我们开国先辈们的光荣成就。而今天，它则成了我们国家安全的当务之急，成了我们的时代重任。

因此，合众国的政策是寻求和支援世界上所有民族的民主运动和民主机构，以期实现在世界上根除终极目标。

这个任务不以诉诸武力为主，但如有必要，我们会以武力保

卫我们自己和我们的朋友。自由，就其本质，必须由公民们自行选择、自行保卫，必须由法律来维持，必须保护少数意见者。当一个民族的灵魂发出他们自己的声音时，由此产生的反映该民族的风俗和传统的法律制度可能与我们的有很大的不同。美国决不会把我们自己的制度强加给不愿接受的民族。相反，我们的目标是帮助各民族寻回他们自己的声音，实现他们自己的自由，走他们自己的路。

消灭这个伟大的目标要靠几代人的努力来实现。任重道远决不应该成为我们废弃努力的借口。美国的影响力是有限的，但值得庆幸的是，对于受压迫的人民而言，美国的影响力是举足轻重的，我们一定要坚定地自由事业实施我们的影响力。

我最庄严的职责是保护我们的国家和人民，使其不再受到攻击和威胁。有人不智地选择要试探美国的意志，已经尝到了苦头。

我们会始终如一地向世界各国的统治者表明我们的立场。我们会告诉他们，只有两个道德选择：一个是压迫，必定是错的；一个是自由，永远是对的。美国不可能想像被囚禁的不同政见者会喜欢脚镣和手铐，不可能想妇女会喜欢受屈辱和奴役，不可能想任何人会喜欢在流氓的仁慈下苟且偷生。

我们会鼓励一些政府进行改革。我们会向他们阐明，要想同我们保持良好的关系，必须对他们自己的人民施仁政。美国对人类尊严的信念将是我们政策的指南。人权决不仅仅是者对人民的施舍，它必须靠言论自由和民主管理来保证。从根本上来说，公平不可以没有自由，人权不可以没有生命的解放。

我知道，今天还有一些人不相信自由是人类的共同愿望。四十多年来，世界各民族的自由运动风起云涌、所向披靡，真不知道他们为什么还在怀疑。美国人应该比任何其他人都更

相信我们的理想的伟大力量。自由的呼声最终会出自世界上的每一个人、每一个灵魂。我们不能容忍永久的，因为我们不能容忍永久的奴役。爱自由的人终将得到自由。

今天，美国向世界重申：

所有在统治下暗无天日的人们可以放心：合众国不会忽视你们所受的压迫，不会原谅你们的压迫者。为自由而战，我们和你们在一起。

所有被压抑、被监禁、被流放的民主志士仁人们可以放心：美国看到了你们的领袖气质。你们是你们未来的自由国家的领袖。

所有对人民长期施行高压控制的政府头目们必须听清楚：要为人民服务，就必须现学会信任人民。走出这进步和正义的第一步，美国会掩护你们。

所有合众国的同盟者应该知道：我们珍视你们的友谊，我们重视你们的意见，我们仰赖你们的帮助。自由世界敌人的一个重大目标就是要分裂自由世界。自由世界同心协力地推广民主，我们敌人的灭亡就指日可待了。

今天，我还要向我的公民同胞重申：

在保护美国安全的重大时刻，我曾要求你们忍耐，你们已经尽力了。我们的国家承担了艰巨的责任，轻言废弃将有损美国的荣誉。正因为按照美国传统的伟大的自由意志行事，数千万人民获得了自由。他们的自由又将影响周围，使更多的人民得到自由。通过我们的努力，人们的心中点燃了自由之火。爱自由的人民得到了温暖；反进步的人被烧得焦头烂额。有一天，这个燎原的烈火会烧到世界最黑暗的角落。

一些美国人在这个事业中接受了最艰巨的任务。他们有的承

担情报和外交任务，有的从事实际的扶持当地自由政府的工作，有的赴汤蹈火与敌人正面交锋。他们中的一些人光荣地为国牺牲了。我们将永远缅怀他们。

所有的美国人都见证了这个伟大的理想，有些人是第一次见证它。我要求我们最年轻的公民们，相信你们亲眼看到的事实。你们在我们战士们坚定的脸上看到了责任和忠诚。你们看到了生命的脆弱、邪恶的真实、勇气的力量。在你今后的日子里，你一旦选择去服务一个比你的需求和你自己更伟大的事业，你将不仅为我们的国家加添物质财富，还将丰富我们国家的国格。

美国需要理想和勇气，因为我们最根本的任务，即美国人民自己的自由事业，还不尽善尽美。在一个走向自由的世界，我们一定要清楚地显明自由的意义和益处。

美国理想中的自由，是公民都在经济上独立、富足，并有保障，而不是终日劳累勉强维生。这是广义的自由定义。它是我们设立住房法案、社会保障法案、和军人权益法案 (homestead act, the social security act, and the g.i. bill of rights) 的推动力。今天，我们要扩展我们的视野，要改革这些伟大的措施，使它们更符合时代的要求。为了使每个美国人都拥有一份美国的将来，我们的学校要达到最高的标准，我们将建造一个全民拥有资产的社会。将有更多的人拥有房产和企业，更多的人有退休金和健康保险。在自由社会的生活挑战面前，我们的人民将泰然自若。通过让人民自己管理自己的财务和退休计划，我们的人民将进一步从缺乏和担忧中解放出来，我们的社会将更加繁荣和平等。

美国理想中的自由，是公共利益与个人品格的高度一致。对人诚实和宽容，为人有良心。民主政府最终要靠自我管理的人民来实现。人格是在家庭中培养、在社会道德标准上支持、在我们的人民对神的信仰中维持的。一代复一代，美国人民在对善良和真理的热爱中向前进。我们对正义和善行的理念

始终如一，昨日、今日，直到永远。

美国理想中的自由，是爱己和爱人的高度一致。人们在社会中对自己的权利的行使，由于他们乐于服务、慈悲为怀、怜惜弱者的行为而更显得高尚。彻底的自由并不等于彻底的隔绝。我们国家需要我们大家互相关心、互相爱护。美国人民尊重生命。我们必须记住，每个人都有他的价值。我们必须彻底摒弃种族歧视的恶习，因为我们无法带着种族偏见去宣扬自由。

从某一天的角度来看，包括今天，我们国家的烦恼和问题数不胜数。从数个世纪的角度来看，我们的问题简单明了。我们这一代人有没有推动自由事业的发展？我们的人格与国格对自由事业有没有助益？这些大是大非的问题也是使我们团结起来的巨大动力。美国人，不管来自哪个党派哪个背景，不管是生而为美国人的还是自愿为美国人的，都在自由事业上团结在一起。我们确有分裂，必须求大同存小异，弥补裂痕，我将尽力带头去做。但这种分裂并不代表美国。当自由受到袭击的时候，我们都体会到了人民的团结和友爱，我们的反应是明确而一致的。当我们共举善事时，我们同样体会到了这种团结和自豪。灾民们获得了希望，难民们获得了正义，被奴役的获得了自由。

我们步伐坚定，向自由事业的最终胜利挺进。历史的悲剧并不是不可不免的。人们的选择改变了历史的进程。我们并不自认为神一定选择了我们。神的行为是不可捉摸的。我们自信代表正义因为自由是人类永恒的盼望，是黑暗中的企盼，是灵魂的追求。当我们的开国先辈宣告一个时代的新秩序的开始，当我们的战士在独立战争中前赴后继，当我们的人民为了自由而和平请愿，他们正是想要实现一个自古就有的理想。历史上常有正义事业的低潮和波折，但历史的大趋势是明显的，这个趋势是由自由和创造自由的神所设定的。

在独立宣言首次在公共场合宣读而“自由钟”当当作响的欢

庆时刻，一位见证者这样说到，“它响得好像通人情似的。”今天，“自由钟”的当当作响仍然深具意义。美国，在这世纪之初，在全世界，向全世界人民宣扬自由。我们已经重整旗鼓，经历了考验，更加坚强。我们将取得自由事业上最伟大的胜利。

愿神保佑你们。愿神保守美利坚合众国。

奥比尔演讲稿篇五

- 1、微软公司雇用工作狂真是眼光独到。
- 2、对客户信守承诺，这一服务准则非常重要。
- 3、对书呆子好一点，你未来很可能就为其中一个工作。
- 4、你用于计划的时间越长，你完成工作所需要的时间就越短。
- 5、孜孜以求进步的精神，是一个人的优越的标记与胜利的征兆。
- 6、治理者在任何时候，任何情况下都有使员工们更加成熟的使命。
- 7、失败是不可避免的，但只要贯彻始终，总能收到意想不到的成效。
- 8、微软公司在用人上所表现出的胆略与气势是别的公司无可相比的。
- 9、在这个世界上，没有人能使你倒下。假如你自己的信念还站立的话。
- 10、由于缺乏团队合作而失败的工商企业，比由于其他原因

而失败的要多。

11、好的习惯主要是依靠于人的自我约束，或者说靠人对自我欲看的否定。

12、失败并非坏事，一次失败能教会你很多，甚至比你大学里所学的还有用。

13、每项事业成功都离不开选择，而只有不同平常的选择才会获取不同平常的成功。

14、如果你认为你的老师严厉，等你有了老板再这样想。老板可是没有任期限制的。

15、千万不要错过那些好小子，一旦发现必须下定决心，不然你会与他们失之交臂！

16、这个世界并不在乎你的自尊，只在乎你做出来的成绩，然后再去强调你的感受。

17、成功开始于想法，但是，只有这样的想法，却没有付出行动，还是不可能成功的。

18、要赞扬某人，最好用白纸黑字写下来；若要训斥某人，则要用电话的方式，不留痕迹。

19、当你在事业上碰到挫折，有打退堂鼓的动机时，你应该加以留意，这是最危险的时候！

20、烙牛肉饼并不有损你的尊严。你的祖父母对烙牛肉饼可有不同的定义；他们称它为机遇。

21、当你在事业上遇到挫折，有打退堂鼓的念头时，你应该加以注意，这是最危险的时候！

22、轻率和疏忽所造成的祸患不相上下。有很多青年人之所以失败，就是败在做事轻率这一点上。

23、经过每一个里程碑式的重要阶段时，我们都力争做到没有任何瑕疵，就像做项目评估工作那样。

24、任何时候，人的脑子都会有很大一部分没有使用，因此，当你放眼四周时，就可以充分利用大脑。

25、知道学习的重要性，知道该向谁学和学习什么，这正是比尔先生及其微软不断取得成功的重要经验。

26、当我是个孩童时我做了许多梦，如今很多梦都已成为现实。我曾有机会进行大量阅读，这给了我契机。

27、优柔寡断是会传染的，它能使整个组织感染上这种病，引起人们犹豫未定，失往信心，甚至造成混乱。

28、好的习惯是一笔财富，一旦你拥有它，你就会受益终生。养成立即行动的习惯，你的人生将变得更有意义。

29、我之所以为自己所领导的微软而感到自豪，是因为在这个团体中，聚集了一大批与我一样热爱微软事业的人。

30、盖茨运用的治理风格既不是美国的个人主义式，也不是日本的共叫主义式，而是独树一帜的达尔文式适者生存。