

2023年建设粮库项目工作总结报告 项目建设上半年工作总结(大全9篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

建设粮库项目工作总结报告 项目建设上半年工作总结篇一

- 1、同部门同事一起积极工作，实现了业务量逐步上升。基本完成公司的每月x%增长率预期盈利目标。
- 2、在x指导下，学习完成x的输入，承担起亚太地区各地的x输入工作
- 3、和部门同事互相协调，轮流学习了x罐箱的进口，出口，和x的询价报价工作。并且在业务操作中不断学习，为客户处理了海关手册删单重报和转口贸易等工作。
- 4、为了提高效率，理清思路，在x的带领下，学习流程的操作，经过_月的时间，利用下班时间完成x操作流程。为今后的规范化操作，打下基础。
- 5、积极完成本职工作的同时，做好客服，开发新客户，维持且开拓老客户的其他业务，为营业部的市场销售出一份力。
- 6、在领导的支持和同事的帮助下，配了个新主机，工作效率得到有效改善。

1、完善自身，戒骄戒躁，加强自己的学习能力和工作技巧。处理好人际关系。

2、理清客户的操作细节和要求，更新联络方，为新的业务增长做好充分准备。

3、完成自己的业余的学业，制定自身的职业规划，与时俱进。

2、注重以人为本，员工年龄普遍年轻化是我们公司的财富和优势，明确公司的企业文化，调动员工的工作积极性和团队凝聚力，让员工发挥能动性的同时也能享有该有的福利。

希望在崭新20xx年，我们的公司能在领导的带领下，也能朝气蓬勃，有一个良好的发展前景。做到“今天我以x为荣，明天x以我为荣”的境界！

建设粮库项目工作总结报告 项目建设上半年工作总结篇二

21xx年是非常重要的一年，经过全体员工的共同努力，年初经济工作会议确定的三大任务全面完成，经济工作的总体目标顺利实现。其中包括xx工业园一期技改项目的提前竣工投产。一期技改项目的提前建成，公司产能得以进一步扩大，在全社会进一步树立了xx抓发展、做大事的良好形象，社会效益十分明显，并且为公司今后融资计划的实施和各项事业的推进提供了重要基础。

在过去的一年里，工程研究院光荣地承担了工业园一期技改项目建设工作。项目建设提前竣工投产的胜利夺取，离不开股份公司党委的正确领导和关心，离不开各部门的大力支持和配合，离不开工程研究院全体干部和员工的团结协作，真抓实干。在此，很荣幸地作为一个先进集体来回顾总结过去一年工作，与全体项目建设人员共勉，再接再厉开展后续工

作。

一、 树立目标、明确任务，昂扬斗志，迎接挑战

二、 20xx年是工程研究院起步的一年，充满了挑战。

一期技改项目建设任务重、摊子大、时间紧，这对20xx年元月份新成立的、人员力量相对薄弱的工程研究院来说，形成了一定的压力和挑战。面对压力，院领导班子及各专业室领导，迎难而上、开拓创新，不断提高管理水平，努力加强工程管理，设计工作新思路。成立之初，召开多次会议，征集意见，向每一位员工明确公司的发展目标和工程研究院的工作任务，划分了各专业室职责范围以及个人岗位职责；制定了相应的工程建设管理制度和考核办法，以及项目建设工作流程，形成一整套项目建设管理体系，以确保项目建设的顺利开展。

任务明确，责任到位，我们的每一位领导干部和全体员工紧密团结有股份公司党委周围，树立了一期技改项目xx月x日投料试传公司及上级部门的精神文件。坚持以人为本，为员工办实事，做到体察员工情绪，关心员工疾苦，主动慰问生病住院的员工及家属；积极争取员工最关心、最直接、最现实的利益问题。努力从各方面增强工程研究院这个集体凝聚力和战斗力！

面对20xx年前所未有的机遇及挑战，我们工程研究院这个集体，将继续发扬团结协作，真抓实干的工作作风，以只争朝夕的精神加倍努力工作，奋发图强，乘势而上，开拓进取，为夺取下一个项目建设的胜利，做出应有贡献！

建设粮库项目工作总结报告 项目建设上半年工作总结篇三

2; 1.1主要竞争对手的分析(有关知识产权的分析工作，主要竞争力分析)

随着中国加入世贸，中国在加强知识产权保护方面的工作日益受到国外企业的重压，在此情况下进行产品开发的前期对于待开发产品的主要市场领导企业的产品的知识产权方面的调研和准备就显得十分重要，而在工业品中主要是关于专利权方面的内容。

对应于我们的开发模式(测绘仿制)在产品开发过程中很容易触及各个企业的专利，所以在专利检索的主要重点落在被测测绘机器生产商有关这类机器的专利。专利的检索工作主要是由前期的网上普通检索和后继的知识产权局的详细检索。普通检索能够快速检索到被测企业目前的专利授予情况，而知识产权局的详细检索则是能够详细的了解该企业的正在受理和最近提出申请的一些专利方面的情况。

对于检索到这些专利后的处理。由于我们是一家装配型企业，企业内部主要是以装配为主，所有零件都由供应商提供，因此在下一步供方靠选择的时候，我们就注意对供方的控制，同时与供方签订一些合同。同时在理解对方专利文献对主体的保护范围和内容的基础上，对一些零部件进行图纸更改和回避处理，以免在外观上侵犯别人的专利。

专利的回避是专利事务中的首要任务，但不能把专利回避与专利。

不能在后期顺利的进入市场并行成“别居一格”的卖点，就由这一阶段的工作决定。

在细分市场和调研的时候要始终将“市场导向”放在首位，最大能力的去发觉客户的真实需要，同时注意这种需求是广泛的还是个别的，从而确定产品是走大批量小利润还是小批量大利润。

2; 2.1项目设计时间的详细工作量分析

设计工作的初步估算能够使后期的设计人员的人数控制和进度安排上做好基础，工作量的估算主要是参照以往项目的工作量能力，和可能出现的一些不可测因素，而制定的一个大致的以“人月”为单位的工期数。在设计时间的估算上没有什么可以具体计算的工具，主要的是项目负责人对项目工作的估算能力。这就要求项目管理者能够具备良好的时间估算能力。时间的估算要做到有据可依，不能凭空的拍脑袋定论，要充分的估计各重可能的风险和不可测的时间延误，同时要保障工作人员的正常工作强度，天天加班的项目时间和没有周末的项目时间是不可取的。

2; 2.2项目成员的引进与评价系统

1.2的人员比例流动，以保证项目的正常工作不受影响。同时项目人员的后期归属要明确，以使各项目人员对于各人的后续发展作好准备。

在项目成员的管理方面往往忽似的是项目团队的建设，很多管理者认为，只要各个职位人员到位就是一个团队了，其实不然；工作组与团队是两个不同的概念，工作组是指完成某项任务的人员的总称，强调的是—个群体；至于群体内的各种关系和结构问题不是这一概念关注的问题，而团队则是对于这个群内的各种关系和结构问题具体分工和相互交流奠定了基础。群体是模糊的，团队是具体的；群体是混乱的，团队是有序的。

2; 2.3 各个阶段的人时数分解和工作劳动时间的承受力

项目经常延期的原因是在项目人时分配时的不合理，比如设计一个人在一天中8小时满负荷工作是不可能的，同时在一个星期中加6天班，对于项目成员来说是不人道的。合理的安排工作进程必须首先要了解各个项目成员的工作能力和效果。

同样对于各个阶段的人员安排亦是如此，产品的测绘期间的工作量比较大，而在测绘各图纸完成到小批量样机化的时间段中，人员就会显的有些富裕。

2; 2.4项目的难度分析

项目的难度分析，在设计方面主要是分析和理解产品的结构及各种结构的不同原理，这些结构对应的机械功能，产品的设计基准;产品的制造难度，现有加工能力和供货保障，产品的制造成本，采购难度。

2; 3.1产品的设计数据

大型的产品设计往往被细分为多个部件而后分多人在一定时间期限内完成，应而如何对于各个人员在各个时间的工作进行协调则显的比较重要，产品设计过程中首先总工程师要求对于产品的各个关联部分进行统一的产品接口安排，以保障在后续过程中各个设计小组或各个设计人员的设计接口(如基准、安装孔位)的一致性。产品的协调会议主要是在针对各个小组的结合部分在设计初期进行一系列的配合说明及定义，规定各设计小组按预定的设计方向和目标前进。

建设粮库项目工作总结报告 项目建设上半年工作总结篇四

(一)明确目标，狠抓落实。为确保项目建设目标任务的完成，我县先后下达了青委发[]20xx[]3号和7号文件，明确各乡镇、部门项目工作内容，并按照市目标调整要求，又下达了青委发[200x]106号文件，及时调整项目工作目标。同时，坚持重点项目领导包抓，部门主抓工作制度。对每个项目都排出了形象进度，分解细化任务目标，层层落实到各项目责任单位。县领导经常深入重点项目一线检查、指导、现场办公协调解决项目实施过程中存在的问题，有力地推动了项目的顺利建设。

(二)强化指导，加强培训。我县于4月5日邀请省发改委和省工程咨询院编制来我县，对相关部门就项目的编制、工程管理和农村金融等方面进行专题培训，增强了项目编制的针对性和工程实施的监管性。为提高我县部门固定资产投资统计数据质量，又于12月25日，召开了08年部门固定资产投资统计工作培训会。

(三)加强管理，强力推进。一是加强项目信息报表收集力度，按照月有通报、半年有小结、年有总结的要求，全年共出刊《项目工作通报》12期，上报项目工作信息信息22篇、三产工作简报11篇和经济运行分析4篇。二是制定了党政领导和部门联系项目制度、成长型企业培育制度、八大特色工业园联系制度等，形成一套全县项目建设、园区发展等工作全面细致的考核体系。三是加强重点项目过程管理。采取定期或不定期方式对重点项目进行督促检查，并做好相应的跟踪服务工作。

(四)勤跑肯跑，抓好争取。积极到省、市发改委、财政厅(局)了解国债和财政资金的具体投向，围绕上级政策，精心规划、筛选、论证、包装、申报项目，努力争取上级支持，全年共争取项目22个，争取各类资金3966多万元，有力带动了全县基础设施建设。

(五)精心筛选，搞好储备。精心筛选和储备了一批重大建设项目，建立了重大项目储备库，为全县经济的长足发展增强发展后劲。

全年全县全社会完成固定资产投资亿元，同比增长，完成市调整目标任务的103%。其中：工业生产性项目新开工和续建68项，完成投资亿元，同比增长，完成调整目标任务的。其中：工业技改投入亿元，同比增长。社会事业和基础设施项目新建和续建37项。

市级重点项目完成情况：久源实业的技改5万吨/年酒精生产

线等4个市级重点项目目前已完成投资27310万元，占年度计划投入亿元的。

市级三产重点项目完成情况：“四星级宾馆”已完成投入1520万元，占年度计划投入的；“用九生态园”完成投入1300万元，占年度计划投入的130%。

市定三年翻番企业完成情况：丹甫制冷的100万台压缩机生产线等10个项目已完成投资28540万元，占年度计划投入的144%。

1、项目受要素制约严重。部分项目受土地、资金、能源等要素的制约，影响了部分项目建设的进度和质量。

2、对全县经济具有拉动作用的大项目偏少。

(一)落实工作责任。把明年项目工作目标分解落实到各乡(镇)、部门。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展，的工作思路，把项目投资工作作为各乡(镇)、部门的中心工作来抓。继续实行重点项目责任制，确保重点项目建设进度。

(二)狠抓重点项目建设。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成投资量，加强项目用地和融资协调，确保项目落地。对航电工程、修兰线扩建等事关全局的重大项目，要切实加强跟踪落实，促使项目加快建设。同时，要加大对丹甫压缩机生产线等3个市级重点工业项目和四星级宾馆等3个市级重点三产项目的督查力度。

(三)抓好项目策划，提高招商引资效果。工业上围绕我县的“四大”支柱产业，从产业链延伸上，积极包装策划项目。一产上围绕“椪柑”、“竹编”、“一村一品”和三村建设谋划项目。三产上围绕“东坡初恋地”、“中国竹艺之乡”进行包装策划项目。

(四)加大对上争取力度。加强同省、市的衔接，重点从社会事业建设、循环经济、生态环保和城市基础设施方面积极向上争取项目和资金。同时，加大部门对上争取工作的指导力度和督查力度。

(五)为企业、项目服好务。进一步缓解瓶颈制约，在用地、融资、能源方面加强协调服务，继续深化软环境建设，落实“首办责任制”。

建设粮库项目工作总结报告 项目建设上半年工作总结篇五

(一)务实工作，自我加压

今年我在__分公司实习工作，作为一名行管的人员，我能够负责任的心态完成领导部署的各项的任务。由于工作经验的缺乏，我平时注意自我的加压，利用好多的时间多看建筑行业知识书籍，多向业务精的同事请教。

(二)正视不足，以期完美

一是会计业务知识水平亟待提高。

二是工作情绪波动大，有些懒散。

(三)工作体会

今年是我再江苏天宇的第一个年头，在基层工作的这一年，我感受颇深：“只有学才知道”我刚来的时候我们的姜工让我计算工程量，对于我来说是第一次，我感觉有点紧张也有点惊喜。通过我不断的请教终于完成了我第一份答卷，此后在四号楼主体施工过程中我分别计算了混凝土工程量，模板工程量，轻质隔墙，内墙抹灰以及外墙贴砖的工程量等。通过计算这些工程量大大提高我对图纸的阅读能力，也提高我

的计算能力。

“不经历风雨，怎么见彩虹”。锻造自我是每个人必经的路，通过反思问题，我深刻意识到一个人最难战胜的其实就是自己，我们的行动有时就在闪念之间，向左向右就在于心态，选择积极上进还是选择散漫停滞都在于自己。选择前者，必将朝气蓬勃、意气风发；选择后者，势必死气沉沉、意志薄弱。工作中缺乏热情，就会丧失斗志，人就没有动力前进，甚至与机遇擦肩而过，因为机遇只会留给有准备的人。

(四) 工作打算

总结过去是为了更好地面对未来。对今后的工作，我给自己提出如下打算：

一是想从事预算，因为我对预算很感兴趣，也相信公司给我一次机会，如果给我机会我一定会尽心尽责的完成每一项任务。

二是自我解压，调整心态，创新求变。心态决定工作的好坏，所以在工作中要不断自我调适，把控积极乐观情绪的方向，时刻以饱满的热情迎接每天的工作和挑战。只有不断在思维上求创新，工作才能出亮点。

岁月无声，步履永恒。我迈过一道道坎走向明天，只要认认真真踏踏实实的工作，我想我的明天定将更美好。

建设粮库项目工作总结报告 项目建设上半年工作总结篇六

一、xx年将过去了，在集团上级领导的带领下，建立工程项目工作要点，较好地完成了集团交付的各项工作任务。

1、认真学习上级下发文件，协助建立健全公司工程质量、进

度、造价等各项制度。

2、在本集团现有的制度前提下，结合自己的工作经验和本公司的实际情况，编制部门的工作联系单、工作流程、工程管理表格并指导实施。

3、整顿、整理、收集与工程造价部门相关的内业文件、资料建档工作。

4、制定集团的管理方针，针对原工程造价遗留存在的实际情况和困难逐步解决，设计现有部门与部门之间的沟通管理方案并指导实施。

5、接任本集团的工作以后，对现有人员进行初步调整，有了一定的改善。

6、面对各部门的工作情况不同，和集团原有存在不够完善的因素，加以协调沟通。结合本公司的具体情况，本着轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

7、加速办理一期土建及水电工程的结算收尾工作，和对原有的签证单结合现场认真细致的核实。

8、加强形象进度款的把关和控制，制订《现场签证管理办法》的相关程序。起到监控、核算工程造价及控制工程成本的作用，发现问题做到及时向总裁汇报。

9、对原有的工程合同、工作联络函、工程承诺书、现场签证单、设计变更通知单补充结算，进行重新核实把关，增强了造价部门在工作中真正起到了监督和审核的职能作用，确实减少公司的经济损失。

10、结合公司现状提议新项目的招投标，的有效管理方案及流程管理，并在继续做进一步的改进和完善工作，降低工程

造价节约成本给公司带来效益。

11、编制本公司财务工程款的支付管理、结算程序。

12、甲乙双方已完成1#、2#、3#、4#、5#楼的土建及水电工程项目□xx年12月底6#、7#、8#、9#楼的土建、水电、附属工程项目做扫尾工作，主要因素是受施工单位报审验收影响。

13、工程部的签证单时常出现一些不负责任的现象。如有些工程的工艺过程需要记录的数量、规格、工作内容均不详就要求造价室确定单价。现场设计变更或现场增减变更项目，现场施工没有及时确认，过后补签证单并要求造价工程师一起确认，不按施工管理流程。我及时的配合工程部、工程监理及时给予纠正和办理签证手续。

14、争取将二期工程总包以外的分包工程项目，抓紧于年前给予办理工程量的核实签证工作或初步结算和验收工作。由于因人员的特殊变动，以免影响现场的经手交接工作，给工程量的核实真实性受到影响。同时能够更好的把握、控制年底的进度款支付的准确性。

建设粮库项目工作总结报告 项目建设上半年工作总结篇七

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平。

2018年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如□xx住宅楼工程，成人面积24022m²，总高度57.25m□地

下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕□12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期36天，节省投资近46万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用1.5万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，

不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把

项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益

2018年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业 发展尽最大努力。

建设粮库项目工作总结报告 项目建设上半年工作总结 篇八

半年来，在县委、政府的坚强领导下，我们扎实开展党的群众路线教育实践活动，坚持“突出抓场镇、重点抓产业、创新抓改革、关键抓班子、强力促发展”的工作思路，务实推进重点镇建设，圆满完成了半年工作目标任务。

（一）集中力量建设场镇。坚持把场镇建设作为全镇工作的重中之重，强化财力保障加快推进。今年在非税收入中安排500万左右的财务保障场镇入场口形象打造和1.8公里长的建设。目前，场镇入场口广场建设土石方回填基本完成，建设一期的黑化、管网可望在七月份动工，二期工程已经全面开工，囤积沙石3000方左右，档土墙基坐开挖基本完成，三期的土地征收工作已经完成，可在8月份前真正把全线连通。占地20亩的场镇修洗停车场建设场平全部完成，主体建设即将开工。2.5公里的通洗大道的维修已基本完成。去年，筹资100多万元完成铜钵街、家园巷街道的硬化。我们坚持把场镇作为一张名片来打造，严格规划管理，规范车辆停放和定期清扫工作，基本做到“晴天雨天、有领导无领导、当场冷场一个样”。

（二）成块连片发展产业。采取“整村（片）流转”、先股后转、土地信托、股份合作等模式，引领专业大户和有实力的企业整村（整片）租赁土地，盘活农村土地规模发展特色产业。到目前，全镇共流转土地7宗3000余亩，万轮一特色种植产业线、环铜佛现代农业生产线、沿通洗线休闲观光旅游产业线等三条线的产业已初具雏形。

（三）专班协调推进项目。社会化养老院建设是20xx年度县级重点招商引资签约项目，于20xx年5月正式动工，建设占地50余亩，建筑占地面积4051平方米，建筑面积为9913.5平方米，露天休闲娱乐场所、道路及绿化面积22000余平方米。

目前，社会养老中心、会议接待中心、娱乐中心、办公区、人工水体工程已完成主体建筑施工，内饰、外装已基本结束，预计总投资1.2亿元，目前已完成货币工程量4600余万元。镇上成立专门的工作班子，协调解决项目推进中的相关问题和手续的完善。

（四）创新机制建设新村。坚持市场运作，完善利益联接机制，充分尊重群众意见，因地制宜建设新村。在提高区新居品质的同时，协调做好区三期工作建设，到目前，已经完成道路、一栋房屋的主体工程建设。与镇相邻的村已经规划建设20户左右的新居，已经完成土地征收和场地平整工作。

（一）强化领导。将重点镇建设列入镇党委政府工作的重中之重，成立重点镇建设领导小组，党委书记任组长、亲自抓、负总责。领导小组下设办公室，整合全镇职能部门资源，强力推进重点镇建设和管理。同时，落实重点工作目标责任制，实现一个项目、一名领导、一个班子、一套方案，对各项建设任务量化分解到人，责任落实到人，对已确定的重点建设项目实行跟踪督导，并逗硬考核，严格奖惩。

（二）制度保障。一是坚持例会制度，每周召开一次专题例会，及时研究解决城镇建设中的重大问题。二是坚持调度督导制度，对重点镇建设推进情况实行一周一调度，一月一督导。三是坚持信息报送制度，及时报送好的做法、经验。四是实行定期通报制度，制定报表，组织调度统计，一月一通报，全面反映工作进展情况和完成情况。

（三）宣传引导。一是利用会议、标语和专栏，宣传重点镇建设的目标和内容，引导和动员广大居民积极支持和参与重点镇建设。二是定期编发重点镇建设简报，通报工作进展，交流先进经验。

（四）多元投入。探索政府投资、社会集资、居民带资、招商引资的多渠道、多元化筹资机制，想方设法，广开门路，

增加投入。鼓励社会资金、外资投资房产、商贸市场等，充分发挥资金市场在重点镇建设中的作用。通过改善水、电、路、绿化等基础设施及完善文化广场等配套设施，积极推行土地有偿使用机制，通过规划的引导作用，提高土地的市场价值。

（一）工程项目问题。镇总投资3537.8万元。目前镇政府已垫资500余万元对桥南桥北地块进行了补偿，但由于地块规划以通洗大街边缘为红线控制区，涉及大量的房屋拆迁，有的甚至为7层以上新建房屋，根本无法实施拆迁，故仍然无法实现净地出让，投资方面面临拆资风险。即使政府立即对该工程进行清算，也将支付1000多万元已形成的工程量投资（其中大部份为农民工工资及材料款），完成下余工程还将面临近3000万元的资金缺口。请求县上重新审定规划红线，尽量减少拆迁，尽快实现土地招拍挂，土地出让金用于偿还镇政府垫支土地补偿费和支付已完成部份工程回购款；同时，给予防洪堤建设立项支持。

（二）商贸中心项目问题。32.5亩土地征收用于商贸中心和农贸市场建设，协议土地补偿、安置补偿及附着物补偿综合单价为8万元/亩。由于镇本级财力严重不足，无力征收和整理该宗土地，于是镇党委政府与县欣都房地产开发公司达成协议：由欣都公司垫资约200万用于兑现农户土地补偿金、负责修建性规划设计和土地平整及机械划定边界，拆迁房屋面积1393.28平方米。20xx年、2013年县政府两次对该宗土地进行公开拍卖，但均未拍卖成功。至此，镇商贸中心建设项目至今未启动实施。20xx年4月拆迁还房期限已到，拆迁户已多次找到镇政府要求还房，情绪日渐激化，信访稳定压力巨大。同时根据镇政府与欣都公司合同约定，应支付欣都公司借款本金、规划设计费用及土地整理垫资本息累计253.2万元。目前，这块已经抵押给县信用联社，请求做好清算工作。

（三）重点镇建设资金缺口问题。经初步统计，重点镇建设中渠江至高坑产业环线路、九龙街、场镇风貌打造、场镇基

基础设施、场镇及区绿化、渠江文化广场、区基础设施、农村农房风貌改造、便民服务中心、文化综合体、铜钵街及家园巷硬化等项目由镇政府组织实施，上述项目总投资5100万元。20xx年至20xx年县财政及相关主管部门共整合下达资金4256万元（实际到位4121万元，未到位135万元，主要是交通局整合的产业环线道路硬化资金）。截止目前，镇政府已支付各类工程款4227万元，现下差848万元工程款无力支付，下差县财政局借款580万元无力偿还。

（四）粮食产业园及牧业公司征地拆迁问题和5通平公路工程欠款问题。粮食产业园及牧业公司征地由县国土局牵头，镇政府配合并受委托兑现土地房屋补偿资金，要实施现金补偿，经初步测算需资金200余万元，由于资金不到位无法进行补偿，被安置农户十分不满，信访稳定压力较大。通（江）平（昌）公路工程总造价2331.8万元，截止目前已支付1945.1万元，仍下差工程款386.7万元。由于工程完工已近四年，交通局每年都只能支付很少一点工程款，各工程队年年都到县乡上访，是一个潜在的信访隐患。

面对这些矛盾困难，我们将主动面对，认真克服和加以解决，以保持专门发展的定力，做好当前发展的各项工作。一是以务实作风加快推进重点项目建设。集中人力、物力、财力，采取非常措施加强协调保障，抓好、修洗停车场、社会养老院的建设和。二是以创新精神抓好农村综合改革工作。坚持用好农村资产、盘活农村资源、激活各类资金，抓好农村产业发展、幸福美丽新村，努力完成重点镇建设年度目标任务。

1.精选重点项目建设情况汇报

2.重点项目建设情况汇报

3.乡镇重点项目建设工作情况汇报范文

4.乡镇项目建设情况汇报

6. 乡镇农业科技示范场项目建设工作总结

建设粮库项目工作总结报告 项目建设上半年工作总结篇九

1□xx年项目验收。市批准三个项目总投资474万元，自筹万元，市补万元。其中：三三路段投资112万元，400米长、18米宽；大瓦头校园路投资83万元，长xx米，宽4米；镇区排水投资281万元，总长6280米。经市农委、市财政局及县多次验收合格，工程建设得到市、县认可。

2□xx年项目立项、建设。市批准项目2个，镇区道路6700米，投资万元，自筹万元，市补164万元；镇区排水2700米，投资108万元，自筹81万元，市补27万元。总计投资万元，自筹万元，市补191万元。目前，已报批立项，工程在建设中。

1、月牙河市场开发建设。在县水利局支持下，征得市水利局同意，利用废弃子牙河泄水河建设农贸市场，将早晚市场迁入，解决王口大街拥堵顽症。

2、王口大街治理。就王口大街脏、乱、堵问题，进行综合治理。一是进一步落实以村为主、属地分段负责管理制度，沿街6个村配齐专职卫生清洁人员，保障人员工资待遇，健全垃圾日产日清制度，市场摊位管理制度。二是组织进行集中清整。今年共组织进行3次集中清整，村组织出动清运车30台次，清扫人员80多人次。

1、加强土地保护管理。注重土地法律法规的宣传，平时对村干部思想动态了解清楚，筛查重点、把握动态、处理苗头、疏导控制，做到取土基本利用废弃沟渠埝，严格保护基本农田。对违法占地、建设，一经发现，及时到现场严格查处。

2、完成第七次卫片调查。按照县土地局关于对第七次卫星遥

感检测图片调查的要求，组织人员，对全镇35处占地建筑地点进行实地勘测丈量，绘制图表，按时完成调查任务。

3、完成村级集体土地调查定界。按照县政府关于《静海县第二次土地调查工作方案》的部署，组织人员，集中时间，细致勘测，千方百计调处村与村之间矛盾，完成了镇内24个村之间的土地确权定界，解决了与子牙镇之间的界边矛盾，完成了我镇与梁头镇、子牙镇、台头镇乡镇界，及河北省部分省界的定界工作。

1、新修公路公里。镇村两级千方百计筹措资金，总投资580万元，完成了3条乡村路修建。其中：坝静路公里，郑庄路1公里，大瓦头路1公里。

2、挖补公路公里。鉴于三三路破损严重，为解决沿线群众生产生活难题，镇财政出资12万元进行全线挖补。

按照天津市户厕改造回头看的要求，组织人员入户核实户厕改造数量、质量及使用情况，对全镇7024座户厕逐个核实登记，填表上报。市爱卫会对王口镇三年来户厕改造工作认可，并评为天津市改厕工作先进集体。完成全镇24个村82座公厕调查摸底上报。

1、制定五年规划。按照静海县文明生态村创建部署，依据我镇实际，制定上报了王口镇文明生态村五年创建规划。为今后保持文明生态村创建连续打好基础。

2、四个创建村验收。今年迎接市农委、市财政局、县政府验收检查，朱家村、大瓦头、民主、西岳庄四个村验收合格，市补贴资金93万元全部拨付到位，建设项目全部竣工投入使用。