

最新工程导师带徒导师总结 工程心得体会 (大全5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

工程导师带徒导师总结篇一

1、核心人员配备要齐全

工程项目管理中对人员的素质要求相当高，领导班子及各部门经理等核心人员和骨干力量，必须认真选择，配置齐全。要因岗设人，而绝不能因人设岗，人员相互配合，形成一个有战斗力，以团队精神共同搞好项目的核心队伍。配齐了高素质的核心人员，只是有了成功的基础，还必须以规章制度的形式将各种任务明确分工，把责任、权利和利益落实到各部门 负责人。并至始至终给予他们充分的信任和尊重，使他们充分发挥和展现自己的聪明才智。

2、要做好基层员工的培训工作

不论是上岗前还是上岗后，必须做好员工的培训工作，除了培训技术交底、施工指导以外，还必须通过培训让员工做到：明确自己的岗位职责，了解各项规章制度的约束，树立良好的职业道德，增强成本及合同意识，增强工作责任心，注意礼仪树立良好形象。

3、要做好分包队伍管理工作

分包队伍其实是自己施工队伍的延伸。分包队伍选择应制定

严格的书面程序和管理办法，重点了解队伍的技术力量、设备装备水平、资金能力等。在与分包队伍合作中，要给予分包队伍应有的尊重和适当的利益，建立良好的合作关系，充分借助分包队伍资源以节约自己的人力和物力。

1、合同管理要做好

合同管理就是通过全部合同内容的系统掌握，随时根据合同要求及规定来处理和解决在合同执行过程中所发生的一切事项。合同管理的内容很多，基本涵盖了整个工程项目，所以必须认真做好。

2、物资管理要可靠保证

自古以来，人们就深深懂得物资后勤供应工作的极端重要性。物资管理工作的难度非常大，不给予重视是不行的。设置专门的物资管理部门，专门管理物资供应和仓储工作，重点保证物资的质量、数量、单价，确保物资按时供应。

进度、质量、成本是工程的三大要件，造价和工期一般都是相对固定的，而对质量要求也都是技术规范的形式书面确定，必须严格执行。工程项目管理中，执行某一个要件不能以牺牲其他要件为条件。目前，工程项目的工期都比较紧，工程拖期都是大忌，必须坚决避免。重视工期必须从工程开始就抓紧筹划、抓紧动员、抓紧开工。

在工程项目管理工作中，成本控制是灵魂，是纲要。为了做好成本控制工作，项目一开始就制定符合工程实际的成本控制计划，项目执行过程中始终用成本计划严格去衡量和对比各种收入和支出，发现问题及时分析原因，认真找对策实施。

工程导师带徒导师总结篇二

土木工程测量作为专业的一项基本功，是我们学习土木专业

学生必须很好掌握的一项技能。为了提高我们的测绘能力，能更好的把实践和理论联系起来，学校为我们安排了为期两个星期的工程测量实习。

我们的目的是小区域控制测量，老师给我们的任务是10号和11号两栋楼，用到的仪器有经纬仪，水准仪，标尺，绞架等。通过这次测量，巩固和深刻了在课堂上所学的理论知识，掌握了各种仪器的操作，并达到了一定的熟练程度。作为一个户外的专业实习，我们有了经验，为我们将来步入社会做好了铺垫，更重要的是它培养了我们一种精神，吃苦耐劳，独立自主，自己发现问题通过自己的努力去解决它，提高对繁琐数据的运算能力。这些东西都是在平时课堂上所学不到的，我们收获了很多。

在测量过程中我们最大程度的做到了精确，每个数据都经过检验，没有上一步的验证绝不作下一步，为我们能够顺利的进行成果计算奠定了基础。越是细小的东西越能表现出一个团队的工作态度和能 力，还有团队的协作。

工程测量，它是个复杂的工作，光靠一个人的力量是远远不够的，所以通过这次实习我彻彻底底的明白了测量她是一个团队的工作。我们组共有6个组员，必须发挥每个人的长处，才能使工作的效率最大化，在实习前，我们小组商讨，定好每天的工作的任务，为按时完成实习做了充分的准备。我想每个通过实习的同学都会在这点上有着深刻的印象。

实习这两周，我们小组几人常常在一起，除了学校安排的不在一起的考试，因为我是班里转专业的，所以以前大家不怎么熟悉，这次实习让我深深融入了这个班级，尤其跟小组其他几位同学，更是建立了深厚的友谊。测量中，难免有不同的意见和想法，但我们能够及时沟通和商讨出最佳方法，然后更有效准确的完成我们的测量目的。学校安排我们实习的目的是为了让每个学生都能用自己所学到的理论知识来实际操作仪器，所以我们之间都在相互学习，不懂的就问，又彼

此帮助加深测量知识。

回想起这两周来的测量，我觉得那是校园里一道独特的风景线，天天背着仪器到处跑，走在校园中，其他专业的同学一眼就可以看出我们是干嘛的，倒也有一种自豪感，我们才是祖国的建设者，是未来的铁军。有次成果计算时，发现数据不对，我们立马起身，到测量目的地再次测得需要的数据，最近这边温度很低，抹着冰冷的仪器，我们都冷得发抖，可大家都明白，我们选择了这个专业，这些苦是一定要能吃的，寒风挡不住我们向前的脚步，我们要将测量进行到底，完成我们的实习的意义。实习也给了我们不少教训，一个数据的错误会导致一组数据无法用来计算，而必须进行第二次，带来不少麻烦。所以我们知道了，不管是测量还是做其他事，必须认真仔细的对待，要有耐心，做到严谨，不然要花更多的时间和精力，进度倒会被影响。

我很珍惜学校给我们的这次机会，我也认为我通过这次实习达到了目的，我把握住了，我发现了它的意义，学到很多，等将来进入社会，到自己的工作岗位，在这次实习中得到的将会是我用之不尽的财富。这是一次难忘的经历，感谢老师为我们提供的这次机会，也感谢这两周来和我一起走过的每位组员。我会继续努力学习测量的知识，不断加深自己测量的技能，为自己积累更多的专业技能。

12月10号，我们正式开始了为期两周的“工程测量实习”，在此之前，我们在老师的带领下进行了一系列的准备工作。首先，说明了测量任务和测量的实际意义及重要性，我们跟随老师来到测区地点，依次看了学校的九个控制点，在老师的讲解中我们知道了测区是我们学院校区，虽然测区比较大，基本上是我们整个学校，测绘图也是我们整个学校的平面图。在这个已经步入冬天的时节，天气虽然不是很好，冷风刺骨，但我们还是安安心心的测量，抓紧时间实习，为了尽快完成任务，我们每一天都在加班的努力，尽管很累，很辛苦，可我们还是克服了种种困难，同时我们也在实习中感觉到了充

实。

在此之前，我们在老师的带领下到工地上进行实地勘察，但那毕竟是理论的，实际操作对我们来说还是模糊的，所以，这次实习就是对我们整个学期以来本科目的一次大检验。我们把这次实习当做我们以后工作的一次磨练，把我们学到的知识与实际联系起来，从实践中发现自己的不足，弥补我们的缺陷。测量是一项务实求真的工作，半点马虎都不行，我们在测量实习中必须保持数据的原始性，这也是很重要的。为了确保计算的正确性和有效性，我们得反复校核各个测点的数据是否正确。我们在测量中不可避免的犯下一些错误，比如读数不够准确，气泡没居中等等，都会引起一些误差。因此，我们在测量中内业计算和测量同时进行，这样就可以及时发现错误，及时纠正，同时也避免了很多不必要的麻烦，节省了时间，也提高了工作效率。

测量也是一项精确的工作，通过测量学的学习和实习，在我的脑海中形成了一个基本的测量学的轮廓。测量学内容主要包括测定和测设两个部分，要完成的任务在宏观上是进行精密控制，从微观方面讲，测量学的任务为按照要求测绘各种比例尺地形图；为工程领域提供定位和定向服务，建立工程控制网，辅助设备安装，检测建筑物变形的任务以及工程竣工服务等。而这一任务是所有测量学的三个基本元素的测量实现的：角度测量、距离测量、高程测量。

(1) 立标尺时，标尺除立直外，还要选在重要的地方。因此，选点就非常重要，同时并非点越多越好，相反选取的无用点过多不但会增加测量、计算和绘图的时间浪费，而且会因点多而产生较大的误差。

(2) 在用水准仪和全站仪测量的过程中，气泡的居中也会产生误差，十字丝的对准的等。

(3) 计算问题。计算必须两个人来完成，一个初步计算，一

个校核。在此过程中，我们也遇到了类似的问题，但我们不断的重复检验中算出了正确的数据，尽量的减少了误差的出现。

工程导师带徒导师总结篇三

投标报价是工程施工投标的关键，准确与否直接关系到建设单位及施工单位的经济利益，真实反映工程造价。要使有限的资金在各方面获取最大的收益，就必须对工程投标报价工作进行有效合理的控制，切实保证施工企业的合理收入和建设单位的合理投资。通过这两个月的实习我谈一谈自己对投标报价的简单认识。

在工程建设中，工程投标报价使工程造价得到比较合理的控制，从根本上改变长期以来先干后算造成的投资失控的局面。同时，在竞争中推动了施工企业的管理，施工企业为了自身的利益和发展，为赢得社会信誉，必须增强质量意识，提高合同履约率，缩短建设周期，降低施工成本，才能获得良好的经济效益。若缺乏全面、系统的控制理论和实践方法，将导致建设资金有形和无形的大量浪费。因此，投标报价工作必须延伸到建设项目的每个过程这中，落实在建设项目的之中。

一、现行建筑安装工程造价管理办法计算投标报价。

所谓投标报价是指建筑施工企业根据招标文件及有关计算工程造价的资料，分别计算单项工程价格，分部工程造价及工程总造价。在工程总造价的基础上，再考虑投标策略以及各种影响工程造价的因素，然后提出投标报价。

1、收集整理计价依据□a□工程计价类别;b□执行定定额及取费标准;c□执行的人工、材料、机械设备政策性的调整文件等;d□材料、设备计价方法及采购、运输、保管的责任;e□工程量清单。

针对以上工程造价的依据，因此，施工企业要认真做好这些计算造价的基础工作。这此工作，有的具有相对稳定性，可以一次编制，在较多的工程中使用，如定额、机械台班单价等；有的则需针对具体工程进行工作，如材料价格，需要及时询价掌握市场供应情况及价格，只有这些工作做的准确及时，才能保证计算出的工程造价具有较强的竞争力，并能获得利润。由于受条件限制，招标方往往还要提出达到高于国家验收规范的质量要求，为此，施工单位要付出比合格水平更多的费用，据某此地区测算，建筑成本相应增加3%-5%左右，因此，报价的计算应体现优质优价的原则。在以上这些规定和条件的基础上，允许根据企业的人员配备、技术装备、管理水平和具体措施等实际情况，对报价进行合理的浮动。

2、科学合理的计算程序

在计算工程造价前，应熟悉施工图纸和招标文件，了解设计意图工程全貌，同时还要了解并掌握工程现场情况，然后对招标单位提供的工程量清单进行审核。工程量的审核，视招标单位是否允许对工程量清单内所列工程量的误差进行调整来决定审核办法。如果允许调整，就要详细审核工程量清单内所列各工程项目的工程量，对有较大误差的，通过招标单位答疑会提出调整意见，取得招标单位同意后进行调整。不允许调整工程量的，无须对工程量进行详细的审核，只对主要项目或工程量大的项目进行审核，发现这些项目有较大误差时，可以利用调整这些项目单价的办法解决，工程量确定后进行工程造价的计算。

3、正确无误的计算方法

根据已经审定的工程量，按照定额和单价，逐步计算每个项目的合价计算直接费。再根据相关部门制定的各项费率及法定税率，依次计算出间接费、计划利润及税金，得出工程总造价。对整个计算过程，要反复进行审核，保证据以报价的基础工程总造价的正确无误。

二、报价必须适应建筑材料采购渠道和市场价格的变化，考虑材料差价因素。

目前，由于材料价格不统一，在报价时所用的有变化的价格，应列出清单，随同投标文件、图纸提供给建设方供其参考。

三、报价必须合理考虑本工程的自然地理条件及工程范围等因素。

将地下工程及“三通一平”等工程范围内的费用正确计入报价价格。由于自然条件导致的施工不利因素也应考虑。编制一个较理想的报价，还要把工程项目的施工组织设计做得深入、透彻，有一个比较先进、比较切合实际的施工规划，包括合理的施工方案、施工进度安排、施工总平面布置和施工资源估算，认真分析施工水平及建筑市场动态，做出较合理、经济的投标报价。

四、以人为本，建立一支高素质的“造价师”队伍。

一切竞争归根到底是人才的竞争，投标报价工作必须拥有大量掌握专业操作理论与实务，技术综合能力强，适应竞争的开拓精神及高素质的复合人才，才能控制投标报价，降低工程成本，提高经济效益。

以上就是我在这段时间实习中对工程建设投标报价活动的一些简单认识，由于时间短，个人素质等条件，认识可能有欠缺的地方，还请老师给予指点改正。

工程心得体会篇4

工程导师带徒导师总结篇四

去年8月份我作为中建八局西北公司新的一批员工来到了榆林职教项目部，刚到项目上的时候，我没有感到兴奋和激动，内心满是失落和沮丧，因为我觉得这个项目太小，根本满足不了我的“野心”，我觉得在这里我永远也不能赶得上其他新同事们，所以，后来当我看到一句话的时候，我就特别的有所感触，这句话是这么说的：人生是一场长途马拉松，而不是百米冲刺，所以不要太过于在意一时的得失。就在我意志飘忽，不知道我存在于这里的价值的时候，非常感谢公司的导师带徒制度，我有了自己的导师，他就是我们项目的项目经理刘智勇。刚开始的时候，我以为项目经理架子都很大，因此，我开口就喊他刘经理，可是渐渐的，我发现其实他是一个很和善可亲的人，他处处为项目部考虑，为他称之为兄弟们的同事考虑，大家都喊他勇哥，因此我也改掉了之前那个生硬的称呼，改而叫他勇哥了。

勇哥也是一个极其细心的人，刚去项目上的时候，我的状态很是糟糕，他察觉到了这一点，有一天晚上，他叫我到他的办公室，跟我聊天聊了好长时间，从家庭到生活再到工作，他处处开导我，鼓励我，让我的思想负担一下子减轻了好多，那个时候快要一建考试了，他正准备着考一建，白天很忙没有时间复习，所以他只能利用晚上的一点时间，我知道他很忙，但是那天晚上他和我一直聊到了晚上11点钟，那天我回到办公室又坐了一会儿，走的时候已经午夜12点多了，我看到勇哥的办公室里灯还亮着...那一刻，我告诉自己，一定要重新振作起来，不能再这么“怂”下去了。

我很幸运能在步入社会的第一步就拥有如此好的平台，更加荣幸的是我有着这么好的一位师傅。生活中，师傅如大哥般无微不至的关怀，让远离家人的我感受到了温暖，工作中，师傅不厌其烦的手把手教我，将其七八年总结出的工作经验和盘托出，鼓励我不断加强学习，对于出现的问题及时进行纠偏，避免走弯路。我更是幸运的是在拜师学艺的过程中不

仅仅学到了师傅的业务工作能力，更学到他的为人处事的能力。洞察问题之敏锐、分析问题之深刻、解决问题之完善，这些都是需要很多年生活阅历才能积淀。俗话说“水涨船高”在这样的长江大河里锻炼，想不迅速成长都由不得我。“一师徒之间，增加了我们交流和学习的机会。这只是一个新的起点，在以后的工作、学习、生活中仍然会有困惑的事情发生，所以我不断努力学习，在师傅的“传、帮、带”下迅速。

可以说，我的每一点成就都来源于从工作第一天就开始学习到的“肯钻研、敢创新”的精神。在这些工作的实践中，在每一个节点胜利完成后，在充满成就感的同时我都会感慨到，如果没有“导师带徒”活动，没有公司和项目部领导的关心和培育，自己不能有如此快的成长。在今后的工作中有的将受用一生。

师傅的耐心指导和详细解答也在鼓励着我的成长，在他指导我的同时，我也对工程建设也有了更深的认识。我们共同学习，共同进步。这一年，我深刻体会到了“学无止境”的含义。工作中，还有很多问题需要我去解决。我有决心有信心在今后的工作中做得更好，以不懈的努力完善充实自我向着更高、更远的目标大步迈进，为企业做出更大的贡献。

借此机会我要感谢公司和项目部领导对我的培养，感谢我的导师刘智勇对我的谆谆教诲。我也由衷的希望八局西北公司能越来越发展壮大，未来的日子里，我将和你并肩迈进。

工程导师带徒导师总结篇五

由于电力公司的电杆影响123团—高泉公路的施工，需要拆迁，因此处里派我去125第一项目部驻扎，一方面是监督拆迁工作，而另一方面则是在施工现场学习、锻炼。

在这次出差前，我觉得出差是个很枯燥很辛苦的事，但是到

了工地上，有很多我在办公室接触不到的实际工作和问题，对于我这样刚接触公路建设的新手来说是一种很好的学习机会，因此让我的生活更加充实了起来。

由于刚下工地时各种原因耽误，我无法进行具体的进行主要工作，所以我就利用这段时间经常到公路的施工现场学习公路的建设知识，把书上看到的東西参照实际来学习。虽然别人把我当成上级单位派来的，总把我当成上级来对待，但是我会端正态度，不骄不躁，把自己的位置摆正，相对于他们来说我还是以为外行人，和他们相比我还差的很多。

所以我每天在项目部和同住的工人们同样的作息时间，体会到了建造公路的辛苦，也和很多施工人员打成一片，这样更加利于我的工作和学习。在施工现场的时候，了解一下公路施工的具体进度，和施工人员学习具体的施工方法，懂得了各级公路的结构、施工顺序和每道工序的施工方法等。碰到了种种施工问题和在场的施工人员讨论解决，或者陪同项目经理一起找上级部门协商解决，这无形中加强了我对问题的处理能力，也让我明白我的工作应从那里着手去做，对接下来的独立工作起到了很大的帮助。

6月电力公司开始正式拆迁施工，我则负责和电力施工队与各个标段之间的调节，计划拆迁的顺序，解决在施工中碰到的问题。因为以前从来没有这样单独的工作，起初还有点生疏，思绪有时候还有点杂乱，但是慢慢的熟悉了各个标段的实际情况，通过和各个项目经理与电力公司的协商，逐渐确定了施工计划，以后的工作就可以顺利的进行。通过在这段工作时间里不仅锻炼了与人沟通的能力与表达能力，还加强了自身的协调能力。

我是刚接触公路建设的一个新人，对于工作方面的专业知识比较匮乏，还需要更加努力学习。通过这一个多月在施工现场的工作让我得到了不小的锻炼，也学到了不少的知识，对于我们的工作內容也有了更加明确的理解。十分感谢领导给

我这次学习锻炼的机会，我保证在尽量短的时间内能自己独立工作，掌握更多的专业知识。