

# 建筑工程专家指导工作计划 建筑工程新年工作计划(模板8篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。通过制定计划,我们可以更加有条理地进行工作和生活,提高效率和质量。以下是小编为大家收集的计划范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

## 建筑工程专家指导工作计划 建筑工程新年工作计划 篇一

xx年是新的一年对自己来说是新希望的开始,工作上有新的奋斗目标和新的挑战。回顾过去的一年,在公司领导的正确领导下本人施工的项目取得了较好的成绩,但在一些细节管理上也存在不少问题,希在来年里进行改进。思先于行,万事开头难但我已做好了充足的计划准备,为自己新的一年工作开个好头,引导自己在新年工作中收获成长。本人最大的优点是敬业奉献,我将一如既往尽最大的努力为公司创造更大的价值。

根据本人多年从事项目管理的一点经验,我想谈一谈今年工作的想法和大家一起共勉,项目管理是一个系统工程,它包括工程的质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调。要牢牢抓住质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调这一条主线不放松,下面我就质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调分别予以说明。

- 1、收集和整理跟工程项目有关的标准、规范和图集并结合施工图制定项目标准和质量计划。具体措施是过程控制,做过程精品工程,坚持“样板带路”制度。在工程开工时做实物样板它包括柱、剪力墙、楼梯、样板墙,它起的作用是展示模板工程的固定方式、安装及拆模的控制,钢筋混凝土成型

质量，砌体工程的组砌方式、顶砖斜砌、构造柱做法，屋面、厨房、卫生间防水做法，抹灰工程的分层抹灰、挂网、厚度控制，电气工程的线盒安装、线敷设，门窗、栏杆工程型材选用、连接安装，节能工程分层做法，粘结方式，外墙饰面工程其饰面层做法及粘结方式等。

2、编制施工方案，明确施工方法和施工顺序。做到每个分项每个工序有书面交底，重要部位和分部工程有专项施工方案，每个分项工程开始前要对各个工种的工人集中进行一次交底和培训，以提高他们的质量意识，落实“班前讲台”活动定期或不定期地进行质量、安全培训。落实报验制度，具体做法为每个分项工程完成后，经施工员检查合格后报项目质检员检查验收，质检员检查合格后，再报项目监理工程师检查验收，这样内控加外控层层把关质量才能得到保证。

3、学习“万科”经验对主体结构和抹灰工程实行实测实量，这种方法在水木年华6#楼得以实施，在这次交房工作中业主没有对房屋的净空尺寸、墙面平整度、垂直度进行投诉，说明效果还不错。

4、坚持“质量例会”制度。即每周定期进行一次质量会议，会议的主要内容是总结过去质量工作和布置下周的质量工作，提出和分析工作中出现的问题最终达到解决问题的目的。

常言道“上有老，下有小”出了事故不得了，所以安全关系到企业的效益和形象。项目安全文明施工管理目标有如下内容。

- 1、合同期内杜绝重伤、死亡事故。
- 2、轻伤事故频率控制在1.5%以内。
- 3、施工人员、工人安全教育必须达到100%。

- 4、单项安全技术措施必须有针对性和可操作性。
- 5、施工临时用电要编制专项施工方案，并有专人负责。
- 6、“三宝”、“四口”、“五临边”防护达标。
- 7、各种脚手架搭设要编制专项施工方案，结构中脚手架工程是工作中的重中之重，在浇灌混凝土前必须组织有关人员进行验收合格，才能进入下一工序，否则一旦出事后果不勘设想。
- 8、施工机具防护齐全有效
- 9、模板工程达到部颁标准
- 10、塔吊达到部颁标准
- 11、施工现场安全达标率100%
- 12、施工现场文明施工达标率100%

### 1：项目总控制计划

项目开工前由项目部根据合同工期目标编制施工总计划，经工程总监批准后，由工程部负责备案。

### 2：工程施工进度节点计划

### 3：工程进度计划的特点

- 1、各施工单位交叉作业，互相影响
- 2、施工顺序复杂多变
- 4：工程进度控制措施

#### 4—1总包施工进度计划审核

项目部督促总包单位及时提交总包施工进度计划，并组织公司相关部门对计划进行讨论和评审，并填写项目施工进度控制计划评审记录，以保证计划的可行性和严肃性。并认真审核。

#### 4—2 施工过程中施工进度计划审核

项目部督促总包单位及时提交施工进度计划，项目部结合总进度计划进行审核。

#### 4—3 总包施工协调管理

#### 4—4 奖惩机制

根据对施工进度与质量的考核采取一定的奖惩制度。

1、按施工阶段分解，突出控制节点。控制点，在不同施工阶段确定重点控制对象，制定施工细则。达到保证控制节点的实现。

2、按施工单位分解，明确分部目标。以总进度计划为依据，明确各个单位的外包目标，通过合同责任书落实分包责任，以分头实现各自的分部目标确保总目标的实现。

3、按专业工种分解，确定交接时间。在不同专业 and 不同工种任务之间，要进行综合平衡，并强调相互间衔接配合，确定相互交接的日期，强化工期的严肃性，保证工程进度不在本工序造成延误。

#### 4—6项目中心内部计划协调

#### 4—7 总包计划控制

1、严格监督控制好总计划的进度与质量

2、加强对分包方的管理和协调

根据总进度计划，编制分包项目的进度计划。计划确定后报甲方和监理工程师审查，一旦通过后及时备案，并严格执行。

合同（协议）措施：主要有选择缩短工期的承发包方式，尽可能提前施工，合同工期分析，工期延长索赔等。

经济措施：确定付款方式和时间保证资金供应，采用奖惩手段等。 信息管理措施：建立进度信息收集和报告制度，定期进行计划进度与实际进度的比较，提供进度比较报告等。

## **建筑工程专家指导工作计划 建筑工程新年工作计划 篇二**

一、端正执法思想，规范强制医疗执法活动

1、执法教育、安全教育活动，转变执法理念，政治意识、意识、安全意识、质量意识、法律意识、人权意识和服务意识，牢固执法为民思想和为病人服务思想，四个能力，院内每季度法律教育、安全教育和科室现场执法教育、安全教育相活动。

2、多沟通，健全和工作机制，解决出入院程序、内容不规范，出院难的问题，防止执法不严、不公的。

3、医院窗口服务规范化建设，规范服务，院务公开制度；创满意活动、百日安全优质服务活动，院内外监督员队伍，拓宽院内外监督渠道，监督员会议，社会监督、监督。

二、安全环节管理，强化事前预防，医院全年安全

- 1、深化管理整顿工作，安全规章制度和安全防范措施，加大检查考核，技防监督、作用，总结经验，人防、物防、技防有机的立体防范机制和事故预警机制。
- 2、岗位安全责任制，规范工作流程，强化对病人面对面的直接现场管理，强化科室安全管理的责任心、性，科室的安全管理。病情，对病人的情况、病情、防范措施&l三熟知&r和早、早治疗、早控制。
- 3、病人日常养成训练的规范化工作，病人管理的能力，防止冲动的。
- 4、突发事件应急处置预案，预演，应急处置能力。
- 5、医疗安全责任制和责任追究制，对安全隐患的人员奖励。

## 建筑工程专家指导工作计划 建筑工程新年工作计划 篇三

这是一篇建筑工程师第一季度工作计划范文，文章从学习企业文化、了解产品种类、发现管理问题等五方面内容进行阐述，体现了工程师积极向上的工作态度。下面让我们一起来看看吧！

“成本领先战略”的经营方略。让利润增长的手段就是增加收入和降低成本。所以越来越多的企业注重的了ie改善的降成本意识，特别是在企业在走向成熟的发展阶段时期□ie改善作为企业的制胜法宝显得尤为突出和重要。

业知识技能，同时对我来说也是一个全新的学习机会和发展平台，因此我很乐意加入贵司，同贵司共同成长并发展。

对于自己来说一个全新的行业，要在最短的时间内去掌握他，必须在学习的过程中要善于进行5wih的提问，只有在寻根究

底的基础上才能充分学习和掌握其内在的原理知识，同时以一个全新的眼光来发现效率成本问题，对发现的问题点逐个进行分析，制定切实可行的改善方案。4在发现的问题中挑选一至两个经典改善案例进行全员宣导培训，使全员树立ie改善意识。

改善无处不在，使全司员工认识到ie的巨大改善效益，使大家对ie有一个最基本的了解，对ie有完全认可的态度，同时调动全员改善的积极性，为长远的全员改善活动打下坚实的基础。改善是一个系统的工程，必须从点滴做起，最基本的是做好5s工作，使员工树立从小事做起的自律习惯。

因为改善的成果就是建立标准，必须使全员按照标准进行作业，才能使改善的成果保留下来，成为公司的技术，因此只有全员有一个良好的作业标准习惯，才能使改善有序进行，否则改善就无济于事。

## **建筑工程专家指导工作计划 建筑工程新年工作计划 篇四**

过去的20\_\_年是某某公司的起步之年，20\_\_年是某某公司的关键之年，也是成果初现之年，作为一名专业工程师，应紧紧围绕公司决策布置，始终把工程质量、安全生产、成本控制三项主要工作放在首位。在自己的工作岗位上力争为公司效益做出应有的贡献和成绩。

**一、咬定质量管理不放 牢固树立质量就是公司的生命线责任意识**

1. 充分发挥监理作用，要加强对监理人员管理，坚持每天早会制度。对关键环节、关键部位要及时下达工作指令和跟踪督办检查，同时参与全过程管理，做到对工程质量有预见性，及时发现、及时处理。

- 2、严把原材料进场关，对工程所有材料严格按要求送检，杜绝弄虚作假。
- 3、认真熟悉图纸，领会设计意图，发现问题及时反映或处理。
- 4、严格审查施工单位、监理公司上报的各项施工方案，对一些工序在施工中发现的问题并及时处理，对重要工程事项要及时汇报。
- 5、坚持现场巡视，对施工中未按设计图纸、施工规范、操作程序、施工组织设计的问题要坚决制止，督促改正。
- 6、参加隐蔽工程的验收，审查核实具体隐蔽工程的各项记录。
- 7、参加中间验收及竣工验收，参与审查其竣工资料，确保资料的正确性和完成性。

## 二、警钟长鸣不懈怠 增强安全就是效益主人翁责任感

- 1、检查、督促各施工单位的安全管理体系的建立、安全措施落实。
- 2、根据安全管理要求检查督促施工单位的现场落实情况。
- 3、每次工作例会要对安全管理、文明施工情况进行通报。
- 4、加大安全、文明施工违规的处罚力度。
- 5、指导、监督、检查、监理施工单位完善安全管理的各项资料。

## 三、成本决定成败，坚持科学管理出成绩

- 1、在领会设计意图的前提下，对能优化的施工方案要做好参谋，从施工源头降低工程成本。



- 2、认真思考，精心组织，合理调配各项施工工序，尽量控制重复施工、无效施工。
- 3、在审查施工单位报送的各项施工方案时，把成本控制放在重中之重，力争做到质量与成本控制的完美优化。
- 4、严格控制工程签证，不需签证的尽量不签证，确需签证的能少签尽量少签，同时认真核实每项签证数据，挤干虚假水分。
- 5、对各项工程材料的价格要认真审核，反复比较，同时在必要的情况下做好市场调查，不能让公司的利益受到损失。
- 6、对甲方供材料做好验收、登记、核实工作，如土方回填、管桩等。

#### 四、服从大局，配合公司的其他工作

- 1、不折不扣完成工程部领导安排的其他和临时性工作，主要是基础数据的提供，各项文档整理，对外联系的函件起草或一些文秘性工作。
- 2、加强对监理、施工单位的横向联系、沟通、协调管理工作。
- 3、完成公司领导安排的临时性工作，配合其它部门的工作。

## **建筑工程专家指导工作计划 建筑工程新年工作计划 篇五**

### 二、工作目标和措施

(一)加大力度，坚持不懈，着力抓好德育师资队伍建设。

- 3、严格考核方案，设定<sup>v</sup>高压线<sup>v</sup>□强化师德师风建设。

4、班主任队伍建设常抓不懈。

(二)拓宽渠道，注重实效，广泛开展德育实践活动。

1、开展一系列丰富多彩的校园活动。

(2)配合有关重大节日和纪念日开展相关主题教育活动。

(3)办好学期初的开学典礼，对新生进行入学教育。

(4)精心安排学生做好在国旗下讲话和继续开展大课间活动。

2、继续开展“阳光少年”评选活动。

5、切实抓好少先队工作。

(2)做好新队员入队工作和红领巾广播站宣传教育活动。

6、发挥心理咨询室的作用，积极开展心理健康教育。

## **建筑工程专家指导工作计划 建筑工程新年工作计划 篇六**

1、与工程部同事们共同对项目建设施工过程的组织实施、项目质量、进度、安全等目标进行精细化划分与管控，确保达到我“北海丽景一期”工程各阶段的预期目标。

2、督促承包单位认真履行建设工程施工合同中规定的责任和义务，并维护双方应有的权益。

3、根据规范审核施工组织设计、施工方案，提出意见并与监理方共同监督执行。

4、严格监控工程施工质量，积极参与对工程质量问题、事故

的调查、处理等。

5、每周参加监理单位组织的监理例会，针对现场出现的实际问题向各方及时提出并要求予以整改落实。

6、督促监理单位加大监管力度，监督承包单位质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系落实到位。

7、参加重要工程部位的检验批、分项等验收；并收集整理相关工程资料备查。

8、和相关单位联络、沟通，为后期施工打下良好的基础。

### 1、工期事前控制：

工期目标确定后，项目部各标段施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核后。经审批后方可施工。

### 2、质量事前控制：

施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场治理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工。工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。

### 1、基础工程：

本项目工程中的住宅楼基础采用的是旋挖桩基础，施工开始后，我们根据地勘单位提供的地质报告，克服了地下不利的地质条件顺利的完成了基础工程。

### 2、主体工程

在钢筋工程施工中，我们首先从材料的源头抓起，为确保工程质量，钢材为甲供材料，保证了钢材的合格可靠性。钢材进场后，由施工单位在监理单位见证下取样进行复试。复试合格后方可使用到工程上。在钢筋的绑扎施工中，我项目部除进行巡检外，要求监理单位及幢号监管对要害部位进行旁站监理，防止钢筋间距及搭接长度满足不了设计及规范要求。

### 3、砼工程

施工用的砼，全部为商品砼，为了保证商品砼的质量采用甲供材料，以满足项目的可靠性和安全性。

### 4、砌筑工程

为了保证砌筑工程的工程质量，按设计及规范要求，对砌筑工程的施工进行严格的检查，在施工中采用的是后在砼的墙体中植筋的方法，我们重点检查植筋是否牢固，在检查中发现植筋不牢固及不通长放置接结筋的部位，必须拆除，重新植筋及布筋，此举，收到了良好的效果。

设单位的共同讨论下做出了相应的冬季维护方案，采用珍珠岩、挤塑板、塑料布等材料以覆盖方式和地库供热(烧炉子)方式保证地库底板的质量不发生变化，从整体上增强了项目的安全性能和使用性能。

新的一年即将到来，盘点昨天，把握今天，展望明天。在科学技术日新月异、竞争越来越激烈的今天，我相信冰冻三尺非一日之寒我会不断学习新知识，掌握新技能，在工作中不断的积累实践经验、不断提高自己的专业水准和工作能力，才能满足工作的需求和适应社会发展的需要，能更好地完成领导安排的任务，不断拓宽思路、深化本职工作，努力为公司做出力所能及的贡献。我在工作中充分认识到自己的一些经验欠缺与不足，以后更要加强学习专业知识与管理知识，并努力提高自我。一个公司就是一个大家庭，人人同心协力，

不断增强日辉房地产团队的凝聚力，坚信通过大家的不懈拼搏与努力，我们的明天会更美好，日辉的明天会更辉煌！

## 1、进度计划编制原则

指导施工，便于规范管理；

1.2 计划编制应贯彻合同条件及技术规范的要求；

1.3 计划编制应反映施工组织、工艺、工序，合理、充分地使用人员和机械设备。

1.4 完成情况必须真实、有效。

## 2、进度计划编制内容

2.1 本月(季、年)完成情况：

2.1.1 本月(季、年)完成的工程量(附月完成情况进度报表)；

2.2 下月(季、年)施工计划：

2.2.1 以工程量为控制指标的形象计划；

2.2.2 编制以资金需求为指标的资金使用计划；

2.2.3 关键工程线路图、主体工程横道图；

2.2.4 机械、设备、人员、材料到位及准备情况；

2.2.5 计划保证措施。

## 3、进度计划编制流程

3.1 本项目总进度目标及阶段目标由发包人依据上级有关要

求制定；

月计划，监理人依据权限审批相应的计划，具体时间要求如下：

3.2.1 总体计划在合同签署后15 天内申报；

3.2.8 计划编制格式将由监理人根据实际需要予以下发。

员工月度工作计划制度 月度工作计划的制定及履行体现公司的管理水平，是公司管理的核心内容之一。

月度工作计划的制定及履行水平反映员工的工作能力、执行力、责任心，是公司员工日常工作中的核心工作之首。为加强万友房地产公司月度工作计划管理，为提高员工月度工作计划的制定、履行及修改水平，特制定本管理制度。

## **建筑工程专家指导工作计划 建筑工程新年工作计划 篇七**

1、狠抓工程部员工的培训考核工作，从礼节礼貌，仪容仪表，服务意识，服务程序，服务质量等方面入手，到提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，做到一专多能，培养和招聘复合型技工。对工程部技工实行优胜劣汰。留用优秀骨干员工，针对有的老员工疲沓情绪，注入新的活力，才能使整个团体随时有竞争，有活力。通过培训考核使工程部后勤员工都以满怀热情，去创建舒适的硬件环境，为租户提供舒适的服务产品。

2、改进工作服务程序，加强主动性，协调性，协调好与各部门之间，特别是合理安排工程部夜间的工作，加强对设施设备的日常巡检，责任分区，责任到人，杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度，抓好对大型关键设备的计划检修和保

养，做好电梯，中央空调，配电，供水系统的换季检修，日常维护，特别是对中央空调主机及配套冷却塔，水泵，末端风机盘管的清洗保养，精心调试，确保中央空调主机顺利运转安全。加强对公共区域等各种设备的保养周期巡检。

4、电梯检查方法的更新。针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改进和完善。在原来只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声情况的检查，到轿顶运行观察、底坑的查看。督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。加强电梯维护保养跟进监督工作。

5、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全并按照能源，物料，修旧利废办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低工程支出费用。

(1)把握工程配件质量关，对重大配件材料挂牌登记使用日期，跟踪使用质量和寿命。加强对配件价格的市场调查，包括对于装修改造装饰工程材料的价格调查控制。

(2)修旧利废加强考核统计，每月检查通报修旧利废的情况，坚决杜绝只管更换不管精心维修的不良作风。

(3)合理调控设备的经济运行，杜绝跑冒滴漏的现象。

(4)贯彻落实能源管理，加强对各水、电、天然气的使用，检查每月抄表并进行对比，水、电、天然气的使用量进行存档，便于部门成本控制。

1、做好前期设施设备的人员熟悉及人员培训工作；

3、安排工程人员参与设备调试，熟悉各设备的运行状态；

4、根据2期设备运行情况，制定各班组日常工作计划。

总之，事无论大小，要干就要干最好，我们相信没有最好，只有更好，只有我们不断的自我加压，寻找工作中的兴奋点2018年注定是不平凡的一年，也注定了工程部最有压力的一年。要求部门全体员工端正工作态度，向科学化、规范化方向迈进，推行规范化管理，提倡团队高效协作，把努力提高服务质量和工作质量作为中心任务。在今后的工作中，继续发扬成绩，克服不足，努力完成上级安排的各项工作。朝着这个方向不断努力，不断改进，不断提升。

## **建筑工程专家指导工作计划 建筑工程新年工作计划 篇八**

作为一名预算员，在工程预算领域里，我是一个新人，初来乍到对所从事的行业较陌生，但在在公司领导和同事的帮助下，我有了信心和胆量，很快融入了这个大集体。刚开始我负责投标和预算，每天一上班就打开电脑上余杭交易网，看有无新的工程招标，若有的话，就报名交保证金等等，其它时间便上网查阅一下预算员的相关信息。

这个工程是我第一次真正入手算量的(电气)，以前刚来公司时领导也拿过一些图纸教我过，由于我以前不会，是来学习的，当时刚好资料员中途离职了，我便接手了资料，这时老板又教会了我做工程竣工资料，算量时一开始自己算，碰到不会的在问领导，庆幸的是自己碰到一位好领导，每次都很耐心的教导，做资料时会和监理单位接确的，这时对工程又有了进一步了解。

这个工程是我第二次算量的(给排水)，由于第一次算，刚开始自己按层算，碰到难处就问领导，领导会很详细的述说，各种方法都讲解了，最后我按系统，分给水，排水，因为每层的结构也会不一样的。

这个工程是我开工到现在，一直跟踪的，这个跟以上两个工程有区别，这个是弱电工程，包括音响，门禁、监控等等，



目前都已完工，资料决算都已做好待验收阶段。

总之，这二年来的工作是充实的，在今后的工作中，我将更加努力工作，爱岗敬业，严格遵守公司的各项规章制度，本着对工作尽心尽责的工作态度，做好自己的本职工作，发挥出自己的最大能力，为公司的发展添砖加瓦。

1、继续深入的学习预算专业知识，多积累与本专业相关的经验，多查相关的预算资料，做到活学活用，多到工地走动走动，理论联系实际，能够对预算真正做到精通。

2、作为公司的一名员工，一切以公司的利益为重，做好自己本职工作的同时，不做对公司发展和信誉有损害的事情。

3、加强学习，不断提高自身综合素质。在工作的时间，除了对自己的工作不断地深入学习外，还要不断补充自己的课外知识，充分利用业余时间，使自己的自身素质和个人修养不断得到提高。提高自己的管理水平。

4、利用工作之余的休息时间加强学习。为了不断提高业务技能，更好地服务本职工作，在工作之余，还要加强学习工程量计算的技巧等业务知识。努力学习工程预算软件，从而提高自己的工作效率，真正使自己达到事半功倍的效果，为公司的健康发展做出自己应有的贡献。

5、争取拿个预算员证。