

# 2023年银保监局挂职期满后工作总结(实用8篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 银保监局挂职期满后工作总结篇一

三个月的挂职学习很快就结束了。九十天的时间，在人的一生中仅是短短的一个瞬间，但对于在江苏省太仓市挂职的我来讲，却是受益非浅，终生难忘。根据县委组织部望组字[20xx]82号文件精神，九十多天里，我严格按照《望江县外派挂职锻炼干部管理办法》要求，珍惜每一天，用心主动学习当地的先进经验和做法，坚持每一天记日记，一个月写一份工作小结，并及时向县委组织部及镇领导汇报本人挂职期间思想及工作状况。下面我将三个月的挂职状况以书面形式向领导汇报。

### 一、三个月活动主要安排

十分感谢太仓市委组织部及浏河镇党委政府关心与重视，在三个月挂职学习期间，工作上明确专人指导，生活上服务周到，从镇党委钱书记到镇三套班子其他同志，从村、社区主要领导到许多企业老总，大家对我们挂职同志十分盛情，让我们深感荣幸，感觉自己不是一个外人。三个月的活动安排概括起来主要是以下几下方面。

一是了解当地状况。太仓市位于江苏省东南部，东枕长江，南依上海，西接昆山，隶属于苏州市，常住人口45万，外来人口25万，面积815.14平方公里，是典型的江南鱼米之乡，素有“锦绣江南金太仓”的美誉[]20xx年预计全年完成地区生产总值365亿元，固定资产投资突破200亿元，财政总收入60

亿元，其中地方一般预算收入突破26亿元，进出口总额46亿美元，今年城镇居民人均可支配收入19087元，农民人均纯收入9476元。20xx年在全国百强县市排行第九位，在第六届全国县域经济基本竞争力百强县排行第八位，辖7镇2区。浏河镇是其中一个重镇，位于太仓东部，滨江临海，是唯一一个既沿江又沿沪的全国重点镇，与国际化大都市上海宝山、嘉定区仅一河之隔，以独特的区位优势 and 综合实力，被冠以“江尾海头第一镇”。全镇总面积68平方公里，辖16个行政村，5个社区，常住人口5.6万人。全镇共有工业企业400多家，其中外资企业近100家，民营企业300多家，已构成纺织、轻工、机械、电子、建材、塑料等行业为主体的工业体系。是江苏最大渔业基地，浏家港是国家一级渔港。20xx年1-11月份，全镇实现工业总产值46.3亿元，工业利税2.55亿元。固定资产投资4.61亿元，进出口总额1.96亿美元，财政收入2.1亿元。

浏河人杰地灵，人文荟萃。世界著名物理学家吴健雄博士从那里走向世界，百岁丹青大师朱屺瞻在那里开始艺术生涯。有着1800多年的浏河镇有丰富的旅游资源和特色鲜明的饮食文化。郑和纪念馆、天妃宫、紫微阁、梅花草堂、戚继光阅兵台等丰富的旅游资源，吸引八方游客商贾。

二是参与镇党委政府中心工作。自20xx年10月17日来浏河镇挂职至今，本人用心参与镇党委政府中心工作，透过参与当地工作，来了解学习他们工作思路和方法。10月中下旬，主要参加了当地村民委员会和社区居民委员会的选举。村委会选举，是村民直接选举，主任、副主任、委员不设候选人，不搞提名，直接由选民选举产生；社居委选举不是上门登记选民，而是透过宣传，动员，让选民自己在规定时间规定地点主动登记，领取选民证在选举日凭选民证领取选票投票。11月份，参加了新农村建设工作中的“礼貌定岗，乡风定责”试点工作。在闸北村共有四十多名老同志义务参加了拆迁、计生、扫黄等14个岗位的工作，充分发挥党员及老同志作用。12月

份参加建立工作。包括环境优美乡镇建立、法治太仓建立、全民健身模范乡镇建立等，力争建设一个环境优美、管理民主、村民健康、礼貌和谐的社会主义新农村。

三是走访部分企业。同各类企业老总接触，掌握各方面信息，是这次我们挂职学习的一项主要工作，镇领导对我们这项工作十分重视，安排专人陪同我们走访当地一些知名的国内外企业。如香港的星光集团、浙江温州的远强包装、中国台湾的平和五金、日本的铃兰卫生用品以及当地老板同上海等地老板合办的与农业产业化相关的顺风农庄、艳阳农庄等规模企业，共50多家。

四是建立友好乡镇。望江与太仓在上世纪末已缔结为友好县市，这次我们挂职学习在其中受益不少，如华阳能与浏河结为友好乡镇，则今后之间交往学习沟通同样更加方便。浏河镇党政领导很爽快答应了我们请求，同意结为友好乡镇，并在20xx年12月2-4日由镇党委书记钱书记带队，同三套班子成员一道专门抽出时间到望江华阳举行友好乡镇签约，并表示今后建立党政主要领导互访，企业经营管理人员之间交流等机制。

五是利用一切机会学习。在挂职期间本人主动参加了各类学习，到太仓市参加了由市委组织部举办的村书记培训班；向乡镇分管招商引资同志虚心学习，如何参与招商引资；学习各类文件，借鉴好的经验与做法；利用太仓日报、电视等新闻媒体，感受发达地区只争朝夕、蓬勃向上发展态势，并收集新农村建设、党务工作及机关管理等方面值得借鉴的资料，带回去认真学习。

## 二、挂职期间收获

三个月的时间，吃住在浏河、工作在浏河。从太仓市到周边地区，从浏河镇政府到各村、社区及企业，从干部、老板到群众，可谓是全方位的接触，多少有些感触，或者说是收获，

但是是仁者见仁、智者见智。

## 银保监局挂职期满后工作总结篇二

### 第一部分：基本情况汇报

#### 一、挂职学校情况介绍

天台岗小学是重庆南岸区一所名小学，坐落在南岸区中心位置南坪，学校有59个教学班，3000余名学生，157名教职工，市级骨干教师6名，区级骨干教师30名，是南岸区教育均衡发展，一校多区办学模式的示范性小学。是一所充满生命活力，以儿童水墨画为特长，以幸福教育为特色，注重学生综合素质发展的学校。学校秉承“为孩子的幸福人生奠基”的办学理念，培养“言行儒雅，博学善思”的小学生，学校为师生幸福人生搭建了成长的“七彩桥”，即幸福校园，幸福花朵，幸福园丁，幸福源泉，幸福乐园，幸福社区，幸福在线，让老师感到工作是幸福的，让学生觉得学习是幸福的。“天台宝贝，幸福成长”体现了学校以学生为本，把学生的发展作为学校工作的出发点和归宿。学校xx年接收了一所厂办子校现花园校区，xx年接收了房开商配置的上海城校区，目前学校拥有三个校区，具备了优质教育集团化办学的明显优势，特别是进几年来学校发展很快，形成鲜明的幸福教育办学特色，教学质量一直处于南岸区领先地位，学生美术、书法、科技作品，体育、英语、音乐技能竞赛多次取得国际，国家级和市级奖励，学校得到了社会各方面的肯定和赞许。

学校先后取得了国家教育质量管理示范基地，全国百所德育科研名校等国家级荣誉，重庆市“红领巾示范学校”，重庆市教育科研先进集体等市级荣誉。

#### 二、学习工作情况：

根据学校领导的安排，我的工作主要是协助陈雅琳副校长分

管教学教研以及图书课题管理等工作，陈雅琳副校长调离之后，协助李佳副校长，魏莉副校长分管德育和体卫艺工作。工作期间坚持按照教育局党委的工作要求，遵守学校作息时时间，边工作，边学习，多做事，多反思，注重提高自己。

### (一) 勤奋学习，努力工作

我总共参加学校行政会4次，中层干部及组长会6次，全体教工大会4次，参加班队活动9次，学校各项活动8次，听课28节，个别访谈几十人次。另，参加了重庆市九龙坡区教委组织的“课改六年经验”交流活动，聆听了成都教育科学院院长陈大伟教授的《课程改革六年的得与失》主题讲座；参加了南岸区教育系统第18期校长论坛，聆听了重庆市教育科学院副院长龚春燕教授的讲座《学校创新与科学发展》；旁听了重庆市珊瑚实验小学组织的全国知名专家、尝试教学理论的创立者邱兴华老师的讲座《小学数学尝试教学怎样做？》，旁听了全国著名特级教师，小学诗意语文的创立者王菘舟老师的示范课和王菘舟老师主讲的“诗意语文，领我走进快乐课堂”经验交流活动；参加了天台岗小学组织的幸福大讲堂3次，其中有重庆市教育科学院原院长唐果南教授主讲的《新课程背景下的课堂教学》。通过和领导一起外出，参观了江北陪新小学，南岸川益小学，怡丰小学，青龙路小学等学校，使自己开阔了眼界，收获了不少有用的东西。同时，在参加各种活动时，经常思考这些学校办学成功的原因。

### (二) 虚心请教，注重积累

在充分尊重学校领导和同事的前提下，经常和他们交流，特别是和班子成员交流，虚心向他们请教，在交流中吸取经验，在交流中取长补短，同时把交流所得及时积累下来，有经验点滴、有文本材料、还有电子档案和影像资料。

### (三) 结合实际，认真反思

学习关键是学有所得，学有所用。在工作中，我常常把看到的与本校，本区的情况相比较，把学到的与本校的实际进行反思，把想到的与原来工作中遇到的问题相联系，时常用“如果我遇到这样的问题该怎么办？”鞭策自己，反省自己。在工作中，认真反思，及时总结，努力完善自己。

## 银保监局挂职期满后工作总结篇三

我是xxx□从江县社会科学界联合会副主席。根据组织安排，我于20xx年3月26日至6月26日来到中国国际贸易促进委员会促进部综合处作为副主任科员进行为期三个月的挂职锻炼。这是一次非常难得的锻炼和学习的机会。这三个月以来，在组织、领导和同事们的培养、关心和支持下，我牢记使命，端正思想，在挂职岗位上踏踏实实做力所能及的工作，使工作能力得到锻炼，思想认识得到提高，在取得成绩的同时也收获了友谊，为此感受匪浅，受益颇多。

在挂职锻炼中不断进取。

（一）提高认识，调整角色适应新岗位。作为一名普通的干部人员，能在中国国际贸促会这样一个平台锻炼自己的素质和能力，我感到非常的荣幸。同时，也让我意识到一种强烈的责任感。组织上对我的信任和关心让我倍加地珍惜这样的学习机会。根据上级组织和贸促会领导安排，我在中国国际贸促会促进部综合处工作和学习，由于之前工作的性质不同，缺少办公室综合处理的能力和经验的，所以我抱着虚心学习的态度，尽快适应新岗位。我把每一次指导和每一次会议，每一项工作任务都当作学习的好机会，认真学习部门工作的先进理念和经验，并结合实际思考今后的工作发展思路。在较短的时间里我适应了新的环境和岗位，为以后的工作积累了知识和经验。

（二）明确目的，脚踏实地虚心学习。在来贸促会挂职学习之前，我便对自己定下三个目标：一是明确目的，严格遵守

工作纪律。此次挂职的目的就是学习取经，锻炼自己。来到贸促会三个月，我严格遵守单位的工作纪律和作息制度，按时上班，不迟到不早退，协助同事保质保量完成交办的各项任务。二是积极主动，在工作中学习和成长。鉴于挂职的身份，所在单位领导给予了诸多的照顾，在分配任务时也有所侧重。为此，我主动要求分管领导给我多下达工作任务，并向同事们虚心请教，努力做好各项工作。三是严格要求，树立挂职干部形象。为了不辜负组织和领导的信任和期望，展现一名挂职干部良好的素质修养和精神风貌，我严格遵守各类规章制度，实行自我管理，服从领导安排，不提要求，不讲条件。为此，通过努力得到了部门领导和同事们的一致认可。

（三）发挥桥梁作用，思考扶贫工作思路。贸促会是从江县的结对帮扶单位，因此，在挂职期间，我努力做好本单位与挂职单位之间的沟通和信息联络，充分利用资源，结合在贸促会工作的平台，探索从江扶贫的机遇。在部内的扶贫工作中，我通过图文并茂的方式，向在场的领导干部介绍了从江的基本情况，扶贫工作开展情况以及从江的旅游和特产资源，以达到让大家了解从江，宣传从江。同时经过调研了解可通过贸促会的各个资源优势对贵州黔东南旅游资源和特产资源进行推介。如利用世园会、境内展会这些平台，将从江的瑶族药浴，马鞍刺绣等特色产品进行参展，通过这些平台在网上网下搭建贸易渠道。

在挂职锻炼中获得成长。

（一）收获了知识。我所在的处室是促进部的综合处，处理各种办公事务，对于各类收文和发文有严格的规程，每一个环节都一丝不苟地按流程办理。通过对各类工作文件的处理，让我感受到所在部门领导干部对待工作的严谨性和责任心，让我在思想上提升了政治意识和责任意识。除此之外，我还注重学习有关公文写作方面的知识，努力增强了自己的写作能力，提高了自己的写作效率，为做好办公室文字处理工作

奠定了基础。

（二）收获了成长。在工作中学习，将学习所得运用于工作，短短三个月让我感到自己在不断地成长和进步。挂职锻炼不仅丰富了阅历，开阔了视野，更重要的是增强了大局意识、服务意识，而且在政治思想素质、组织协调能力等方面都有了一定的提高。

（三）收获了友谊。在学习进步的同时，我也收获了最珍贵的友谊，一起挂职的同志们来自不同的县市，但我们像兄弟姐妹一样互相关心，互相帮助，共同进步。一起工作的贸促会的同事们，在帮助我的同时，也增进了彼此之间的了解，更是建立了深厚的友谊，为以后的工作和生活建起了友谊的桥梁。

在今后工作中奋力前行。

（一）学以致用，学用结合。虽然业务领域不一样，但学习所得同样适用于自己所从事的工作岗位，只有理论联系实际，学用结合，才能更好地提高工作效率和能力。

（二）大胆创新，勇于实践。充分运用在中国国际贸促会挂职锻炼中学到的先进的管理知识和经验，在实际工作岗位上，大胆创新，勇于实践，努力缩短工作机制上的差距。在贵州脱贫攻坚的关键之年，努力探索扶贫思路，积极与挂职单位取得实质性的进展和联系，为富民兴黔伟业发挥自己的光和热。

（三）不忘初心，继续前行。挂职时间虽短，却让我体会到了责任感、使命感与紧迫感，在今后的工作中，我将不忘初心，牢记使命，立足岗位，多做贡献，不辜负组织对我的关心和培养。

## 银保监局挂职期满后工作总结篇四

学生暑期挂职锻炼活动。根据个人的安排，我挂职在萍乡市上栗县福田镇边塘村村委会。其实当时知道是在村里锻炼还是有一些失落的，因为当时我本打算报名的是在乡镇府的，可是可能是由于报的人数太多了吧，我就“滑档”到了村委会了，但这种失落也只是暂时的，因为挂职锻炼的目的是为了锻炼大学生的社会适应能力，本着为人民服务的宗旨，同时把自己在学校学到的知识同劳动实践相结合，学到做人的道理。其实到哪里都是一样的，只要是去认真的面对，而我想到更为基层的组织只是更想锻炼一下自己，同时用自己所学的知识、能力去服务大家，做出自己力所能及的贡献。

最近福田镇在创建文明乡村，因此各个街道、社区大家都忙着打扫卫生，分发宣传单，出黑板报，整理文档等，我也与大家一起投入这紧张而又有序的工作中，与大家一起刷墙壁，清除上面的小广告；一起张贴文明乡村宣传海报，向来往的居民分发传单；出黑板报，宣传创文明城市、做文明居民。在这之中给我印象最深的就要属与大家一起清除居民家前的杂草和植物的时候了，记得那次我们基本上是全体出动，主要任务就是清洁社区的卫生，但是这中间有一个难点那就是要拔掉一些居民家门前一小块土地中种植的植物。其实在这之前，社区保障站的张站长就对我说可能会有一些居民不理解或者阻挠，群众的这些问题有些时候还是很难处理的，其实按照规定，居民家前如果有小块土地是不允许种植一些蔬菜的，比如丝瓜、花生等等，鼓励大家种植花草，这个措施本来就是要美化住宅小区的环境，给大家一个绿色、美丽的生活氛围。但是那天我们还是遇到了个别的居民意见很大，这个时候居委会的干部们动之以情、晓之以理，最终都把他们的说服了。这一方面说明我们的居委会干部的能力很高，另一方面也说明了我们的广大居民还是挺通情达理、服从大局的，相信只要大家一条心，就没有什么是战胜不了的。

在挂职锻炼的第一天我就接手了整理台帐的任务，所谓台帐

其实和我们学生会中的工作汇编有点相似，还好以前也经常做过，所以当我接到要写3篇通知和3篇小结的时候我没有一点的慌张。在整理台帐的时候给我印象最深的是整理到标题为“关心照顾孤寡老人”的台帐时，村里有一位姓杨的老人，他的三个儿子都早早的因病去世了，只剩下老人一个人“无依无靠”的活在这个世上，为什么我在前面加了引号，因为老人其实并不孤独，村委会干部坚持每周定人给老人关心照顾，为她整理房间、打扫卫生，送去一些日常用品，及时了解老人的困难并想尽办法去解决，在老人生病的时候及时的给她送去药品，病情严重的时候及时将老人送到医院，平时经常去陪老人聊天，给她送去欢乐。为了给老人一个更为全方位的关怀居委会还专门准备了一个本子，用来记录老人的一点一滴以及工作人员对老人的帮助情况，看到这个我很正震惊，震惊的是社区给予老人这无微不至的关怀，同时感到很欣慰、很高兴，这说明我们的政府、组织还是很关注我们的弱势群体的。同时我也想，如果以后我有能力我也会尽我所能帮助那些需要帮助的人，其实这也是我一直的想法，很有幸这一周正好小韩（金龙学校副校长，一个工作认真、踏实、又具有创新思想的“同事”，村委会的人都这么亲切的称呼他）值周，他带着我一起去了杨老人家中，我们一起帮老人整理房间，打扫卫生，在行动中我体验到了助人为乐的真谛。

在我来到社区工作的第二天我就接到了要在8月10号之前将300份的人员信息表从电脑上誊写到纸上，我大概的计算了一下，誊写每张表格大概要5分钟，这么算下来就要大概25个小时，也就意味着我每天就要拿出1.5个小时才能按期完成任务，后来在经过一段时间的誊写我发现还有一些能够提升速度的途径，我每次都是给自己一个计划，每次下班前看到桌前摆好的已经誊写好的表格真是兴奋无比啊，为了能够提前完成任务，有些时候我就利用中午午休的时间和平时空闲的时候多写几张，社区保障所的张站长对我说着不着急的，到时候弄好就行了，不要搞的那么辛苦，其实，猛然间发现做什么事情都是可以上瘾的，记得誊写最多的一天我写了70份，

就这样在一周的时间里我就完成了任务，拿着这沉甸甸的300份信息表，心里有着说不出的感觉。

其实想要说的远远不止这么一些，想要表达的也远远比这些要深刻的多，一个多星期的工作下来，有朋友问我：“累吗”？我说：“有点！但是累的值得，累的快乐”，因为我在用我的光与热去服务于那些最可爱的人，我在用我的行动去证明着我的个人价值、去诠释着一个当代大学生对于社会的责任感与青春激情！明天又将是崭新的一天，明天又将有很多的事情去处理、很多的事情去面对，但是我有信心，也有决心处理好，我将继续用我的热情、我的行动去面对！天道酬勤！

## 银保监局挂职期满后工作总结篇五

该同志注重对自身承担的分管工作任务和主要领导交办的事项进行系统思考和谋划，及时确定工作思路、明确工作重点、把握工作方向，有效开展各项工作。一是积极推进水利基础设施建设，水利建设取得显著成果。投入..万元完成盐山、六一冲、峡口肚等6座水库除险加固工程；此外，我县今年已列为国家农田水利基本建设重点县，可获连续三年..万元的投资；我县连续两年被评为全区农田水利基本建设先进单位，直接奖励..万元。二是大力推进水库移民项目建设，库区移民的生产生活环境得到极大改善□xx年库区项目投资合计..万元，远远超过了年初计划的..万元。三是水文、气象发挥部门作用，确保人民群众生命财产安全。积极参与防汛抗旱、人工影响天气等工作，水情雨情预报准确率100%，为我县经济社会发展成果不受损失做出了积极努力。

该同志始终把解决干部群众实际问题作为工作的出发点和落脚点，作为昭平县新农村建设工作队长，在调查研究基础上提出了今年新农村建设实施“合力工程”这一工作思路，大力整合人力、政策、项目等资源，重点解决了一批新农村建设中的热点难点问题。今年以来，全县新农村建设指导员共引

进或协调项目..个，资金达..万元，为民办实事好事..件。

该同志按照集中、高效、安全、和谐的原则，着手处置搁置了近三年之久的..户电站库区移民搬迁问题。截至目前，已有73户搬迁户自愿搬离老房子。预计在xx年1月底，能完成近100户搬迁户搬迁工作，明年汛期前可搬迁完毕。此外，该同志经常深入一线，对龙冲、同古、峡口肚水库等多个水利建设项目纠纷进行调解，通过协调解决，基本达到了水利建设顺利推进，工程发挥效益，群众基本满意的效果。

今后，将继续加强政治学习，适应不同岗位的挑战，把依法执政作为出发点，把廉洁从政作为工作准则，开拓创新，苦干实干加巧干，尽职尽责完成各项工作任务。

## 银保监局挂职期满后工作总结篇六

### 求学

#### 一、广泛阅读，扩展思路，加强理论学习

为了解中信银行信贷管理方面好的做法和先进的管理模式，我大量阅读了中信银行自xx年以来的信贷管理制度[]xx年是中信银行推进改革力度最大的一年，这期间出台了大量的业务规范整合，风险控制，业务流程再造等多项规章制度，其中诸如《中信实业银行分行信贷管理等级考核办法》、《中信银行客户经理管理办法》、《中信实业银行授信审查工作规范》、《中信实业银行贷前调查工作规范》、《中信实业银行授信业务放款操作办法》、《中信实业银行公司授信业务贷后管理办法》和《中信实业银行南京分行业务贷款第一责任人制度》等制度都有很好借鉴价值。通过理论学习，对中信银行市场营销体系的基本构架，内部控制机制，风险防范体系有了一个初步的了解和宏观上的认识。结合当前农村信用社体制改革和实际，给我很多地启发，也使我陷入深深地思考，深深地感到一个精简高效的营销体系和一个科学

合理的内部控制机制是一个企业良好运营，发展壮大的基础。

## 二、理论联系实际，深入实地学习

这次挂职学习是银监局和省联社为提高农村信用社业务管理人员业务水平和提升信用社干部综合素质的重要举措，此举在农村信用社五十年的历史上也是开天辟地的第一次。而我有幸成为这第一次中的第一批学员，我非常珍惜这难得的学习机会，严格遵守中信银行的各项规章制度，将自己融入中信银行这个大家庭中。时常转换视角，时而是中信银行中的一员，时而作为同业中人，认真学习，细心观察，精心体味，潜心对比，深刻感悟，全方位地感受中信银行的管理和服务。与中信银行各层面员工进行交流，多问多了解，虚心请教，抓住一切机会学习，及时做好挂职日记和心得笔记。

通过这短暂的学习，我深深感受到中信银行的良好风范，他们拥有先进的经营理念，严格的内部控制机制，丰富的金融服务产品，深入人心的风险防范意识和充满激情的经营团队，同时也深深体会到我县信用社与股份制商业银行的差距。

## 心得

### 一、立足现状，树立信心，着眼未来

信用社通过近年来的改革，经营管理和各项业务得到较大发展，但信用风险大，业务品种少、服务手段落后，激励约束机制不健全，经营理念陈旧、内部控制不完善和员工素质低下等问题并没有得到根本的解决，信用社必须继续加大改革力度，向深度扩展，不改革信用社只有死路一条。同时我们也要看到上述问题是长期积累形成的，解决这些问题需要一个循序渐进的过程。另外我们也要坚信，股份制商业银行的今天就是信用社的明天，信用社必定会有一个灿烂而美好的未来。

## 二、切实转变经营理念，树立科学的发展观

过去信用社在资产负债比例管理下，按照存贷比发放贷款，通过粗放式、外延式的规模扩张来发展业务，实现利润。通过资产规模扩张可以短期内降低不良贷款比例。在这样的发展模式下，信用社积累了大量的不良贷款。随着深化农村信用社改革“坚持服务三农的方向，坚持市场化、商业化取向，逐步把信用社办成产权明晰、经营有特色的社区性农村银行业机构”总体原则的确立。这就要求我们切实转变经营理念，建立健全以资本管理为核心的约束机制，树立“成本可算、利润可获、风险可控”的科学发展观。切实转变经营理念，我认为应该这样来理解：放弃单纯地追求规模增长，追求质量的提高，而不是追求速度。规模是要钱的事，质量是要命的事，有命才有钱，不能要钱不要命。

## 三、加快流程再造改革，加强市场营销和风险管理控制

按照风险与市场分离、强化营销部门、充实中、后台支撑原则，将县级联社现有管理机构进行整合，设立市场营销、风险控制和服务管理等部门。

### (一) 建设具有自身特色的营销体系

坚持服务“三农”的方向，按照市场化、商业化取向，发展农村信用社，就需要建设具有自身特色的营销体系。一是树立以服务“三农”为导向的营销观念。紧盯“三农”这个市场，推出差别化金融产品，大力开展特色化服务。二是细分市场，整合机构。成立企业业务部、个人业务部和资金运营部等新机构，以适应信贷营销的新形势。三是全面推行客户经理制。建立一支业务素质高、工作能力强的客户经理队伍，并实施严格的业务培训，满足不同客户的需求。四是系统推进市场营销。根据市场变化适时调整营销策略，做到与时俱进，长久发展。

## (二)加强风险控制管理

针对农村信用社整体风险突出，主要体现在信用风险和操作风险的客观事实，如何加强风险管理控制，已成为农村信用社急待解决的一个主要问题。1、建立和完善风险管理体系。设立风险管理委员会，并下设信用风险、操作风险和市场风险委员会。

2、全面加强内控制度建设。内控制度的建立是有效防止发生金融风险的关键。内控制度主要包含以下几个方面：科学决策制度、授权授信制度、岗位责任制度、业务操作制度、内部稽查制度、资料保全制度、信息反馈制度、奖惩制度。

3、培育信用社风险文化。培育信用社风险文化就是要形成健康良好的行为准则，工作氛围。我们有很多管理制度，制度是要大家强制执行的，而健康的风险文化能把制度的执行从强制变为自觉自愿。

4、切实提高制度执行力。1)培养有利于提高执行力的三种意识。一是要做到违反制度不搞“下不为例”。二是不找借口违反制度，不变通执行制度。三是违反制度严格问责，大力提倡领导问责。2)完善有利于提高执行力的运行体制，优化业务流程，实现业务流程的标准化和规范化。

## 四、强化管理，锻造一支有激情、敢竞争的队伍

(一)继续推行等级社管理。等级社管理的目的就是要克服不敢竞争，小富即安的思想。调整原来的分配格局，把存量拿出来与业绩挂钩，打破过去的大锅饭。

(二)加强班子建设，增强凝聚力。人力资源培训教材关于企业成功的人才观念有这样的表述：1、一个企业能否取得成功，10%靠绩效管理，30%靠教育培训，60%靠找对人。2、一个企业80%的利润是由20%的人创造的。也就是说找对人，尤其是

找对当家人是企业成功的关键。加强信用社领导班子建设，一是要推行领导职位竞聘制，实现干部能上能下。二是要加大信用社领导班子考核力度，明确以业绩考核为主。

(三)加强培训力度，提高员工综合素质。一是加强员工风险意识教育。二是加强职业道德教育。三是加强业务知识和操作技能培训。

(四)完善激励约束机制，加大薪酬分配制度改革力度，推行绩效工资制。过去信用社由于客观原因的存在，对员工激励的少，约束的多。形成了“干的不如看的，看的不如捣蛋的”反常现象，严重损害了员工工作热情。可见激励、约束机制同等重要，二者不可偏废。只有通过有效的物质激励和精神激励，才能充分调动员工工作积极性、主动性和创造性。而物质激励的本质就是进行薪酬分配制度改革，推行绩效工资，将员工收入与信用社经营效益挂钩，切实增强信用社的吸引力和凝聚力。

(五)规范联社机关部门考核，将信用社任务完成的好坏，直接与联社机关相关部门挂钩，直接与联社机关工作人员收入挂钩。实现前台为客户服务，中、后台为前台服务的经营管理格局。

以上是本人近期学习情况及几点心得体会。由于工作、学习能力有限，存在着认识过于片面的问题，在今后的学习中，我将努力给予克服。

## **银保监局挂职期满后工作总结篇七**

主动适应，全身心投入挂职锻炼工作。初到环保局，工作环境、工作内容、工作方式、工作对象都相对陌生，为尽快实现角色转变和适应工作，我从思想上把自己置身于环保人，以能为环保做一些工作感到无比光荣，很快进入工作状态。三个多月来，我服从环保局的安排，认真履行办公室副主任

职责，严格按照作息时间上下班，尊重环保局单位领导，团结单位同事。上班时，一方面认真做好办公室承担的相关工作，一方面主动熟悉环保局的相关管理制度和学习环保方面的业务知识。提高思想认识，摆正自己的位置，以自己为环保人的角度，严格按照符合环保局要求的相关制度开展工作，切不可因自己的失误影响环保局的形象，自觉参加各种集体活动，主动向局领导汇报工作学习情况，从未提出不合理要求。

自觉学习，努力做好挂职锻炼工作。环保局作为区政府的一个重要职能部门，具有较强的专业性，为了更好做好办公室工作，不至于在环保上说外行话，我主动查阅有关资料、文件，坚持多听、多看、多学、多记、多想，做到边学习、边交流、边思考。坚持有空就读《中国环境报》，熟悉环保方面的基本情况，学习环保方面的法律法规，了解环保现状以及今后环保工作方向。在做好局办公室业务工作时，注意将工作中遇到问题的处理方式对照自己以往的工作思路和工作方法，坚持取其所长，补己之短，在对照分析时，结合乡镇工作实际，做深度思考，从中借鉴区级部门优良的管理经验，运用到以后的工作中。

锻炼自我，架起沟通的桥梁。挂职锻炼是难得的学习机会，更是一次难忘的工作经历。挂职作为一种特殊身份，我没有忘记自己代表的不只是自己的形象，更是原单位党委、政府的形象，身负着组织的使命、厚望和期待。三个多月来，我一直注重加强与环保局干部的交流，始终报着学习的态度，虚心向他们学习，加强和他们沟通，诚心和他们交朋友，建立了深厚的感情和友谊。同时借挂职锻炼的机会搭建起我乡与环保局沟通、发展、友谊的桥梁，积极向他们介绍乡的基本情况，宣传风土人情和各方面的发展状况，增进环保局干部对乡的了解，以便他们在今后的工作中给予更多的关注、支持和帮助。

进一步了解环保工作的情况及环保工作特点，不断做好所承

担的工作。结合目前正在开展的深入学习实践科学发展观活动，积极投身到学习活动，更加主动的学习。积极做好局活动办组织开展的一系列活动，通过学习和工作的开展，争取得到环保局领导和同事们对我各方面的认可。

继续加强与环保局干部职工沟通交流，建立深厚的感情，同时要将我在环保局挂职锻炼的情况及时汇报给组织，以便他们掌握我挂职锻炼工作的情况。

挂职工作心得体会(二)

## 银保监局挂职期满后工作总结篇八

当枝头的最后一抹青绿被凛冽的寒风染成亮丽的金黄，叶子如同扑簌着翅膀飞转急下的蝶，眷恋而又决绝的飘向大地……为期一年的挂职锻炼生涯不知不觉结束了。回想起这一年的挂职经历，心中不禁感慨万千。这一年，我从最初的手忙脚乱、混混沌沌，到后来思路的逐渐明晰、工作有条不紊；这一年，不论是阅历的增长还是意志的磨练，亦或是内心的沉淀与冷静的应对，每一天都有新的进步与收获，它们都将成为我人生旅途中宝贵的财富伴我一路前行。

### 1、树学徒心态，修行真本领。

从西安到成都，从财务人员到一名一线销售人员，一切对于我来说都是那么的新鲜与富有挑战，我不再是那个整天坐在办公桌前和数字打交道的财务人，而是摇身一变成了一名实实在在贴近市场、贴近客户的一线人员，这不仅仅是从财务到销售的简单转变，更是一种新的思维模式的开启和自身价值的进一步探寻与实现。短短几个月，不长也不短，我从新旧erp操作流程的不断熟练、到各类结算报表及单据的准确编制与核算，从如何更好的了解客户需求、推广禹龙品牌，到

协调资源物流、全力配合公司销售战略做好资源的精准投放……在这里，学习是每天的必修功课，唯有不断学习积累、不断成长进步才是大家永恒的主题。

## 2、立足新岗位，迎接新挑战。

从销售一线到财务的回归，又让我对财务工作有了更深一层的认识，财务与业务工作是密不可分的，要干好财务工作，要有勤于钻研的精神，不仅要清楚每笔业务流程的来龙去脉，去探寻财务数字背后的奥秘，更要善于对账务中存在的问题进行深入分析，通过经营分析、预算预测等手段更好的深入业务工作，指导财务工作，同时要敢于摒弃自身以往陈旧固化的思维模式，以管理型财务的标准不断要求自己，学习最新财务知识，拓宽知识面，增强业务技能，完善自我知识结构，将所学的管理知识结合企业发展实际融会贯通，去创造实实在在的生产力，做企业战略的规划者与统筹者。

## 3、练好基本功，归零再出发。

一年的挂职生涯已完美落幕，但这不是终结，而是新的起点，更是新的机遇与挑战，面对即将踏上的新征程，我早已摩拳擦掌、跃跃欲试，但我必须时刻提醒自己：练好基本功、归零再出发。正如一句话所说：生命是一个奋斗的过程，也是一个等待的过程，扎实的基础功，是为了让自己在前行的路上始终，干好这份平凡却又不简单的工作，而将自己归零后再出发，是提醒自己时刻审视自己的不足，时时牢记自己的梦想，用勇于归零的心态去浇灌一个全新的自己，如此，才能时时打点梦的行囊，收拾心情，追梦路上再出发！