

# 最新部门年度绩效管理工作计划(优秀5篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

## 部门年度绩效管理工作计划篇一

今年全区安全生产应急管理工作的总体思路是：以贯彻落实党的十八届三中全精神为指导，紧紧围绕我区年度安全生产工作总体安排部署，坚持“安全发展、科技兴安”战略，以“一案三制”建设为重点，以提升应急能力为目标，进一步健全和完善应急管理体制，夯实应急管理“双基”工作，通过开展安全生产应急管理执法检查，全面提升全区安全生产应急管理工作水平。重点做好以下几方面工作：

### 一、加强安全生产应急管理体制建设

#### 1、突出应急管理机构建设。

完善安全生产应急管理组织机构与工作职能，有效发挥安全监管、事故救援作用，推动安全生产应急管理机构和队伍向基层和企业延伸，落实企业安全生产应急管理责任制度。

#### 2、建立健全应急联动机制。

建立安全生产应急工作联席会议制度，完善政府部门、街道办事处和企业应对生产安全事故的应急联动机制，重点明确应急救援职责分工，加强信息通报、工作交流、情况沟通和合作，有效发挥各部门及企业在应急处置方面的作用，提高处置生产安全事故的快速协同响应能力。

### 3、开展安全生产应急管理专项执法检查。

按照“四不两直”要求深入基层、企业，组织开展以应急机构、应急预案、应急演练、应急队伍建设和重大危险源监控、应急物资储备等为主要内容的执法检查，推动区、街、企业三级应急管理责任落实。

## 二、完善应急预案体系，加强预案管理

1、抓好街道、部门、生产经营单位应急预案修订工作。各街道、各部门要结合各自实际，及时修订本地区、本部门应急预案，并督促各生产经营单位按照17号令要求，依据《生产经营单位生产安全事故应急预案编制导则》及时修订各类生产安全事故应急预案，重点突出编制班组和重点岗位应急处置方案，实现应急预案卡片化。

2、按照《安全生产行政认可审查备案暂行办法》要求，加强对各类生产经营单位应急预案备案工作，将风险评估和应急资源调查报告作为备案的必要附件。

3、强化应急预案评审、备案和衔接工作。加强对应急预案编制过程和形式审查和备案后实施情况的执法检查，同时建立完善生产安全事故应急预案数据库。

## 三、强化应急预案演练工作

1、认真组织好全国第13个“安全生产月应急演练周”活动，根据国家和省、市部署要求，及时安排部署并认真实施应急预案演练方案，并督促各企业抓此项工作落实。

2、应急预案演练突出专项和现场处置方案，组织开展2次区级应急预案演练活动。高危行业企业重点组织开展专项演练不少于1次、现场处置方案演练不少于2次，并将演练方案、脚本、图片、评估报告等资料建档留存。

3、及时对应急演练情况进行总结和评估，达到检验预案、锻炼队伍、教育公众的目的，切实提高应急救援的协调配合和快速处置能力。

## 部门年度绩效管理工作计划篇二

根据县安监局和上级工作要求，结合我县实际，制定20\_\_年全县安全生产应急管理年度工作计划如下：

### 一、认真学习贯彻《通知》精神

抓好《国务院安委会关于进一步加强生产安全事故应急处置工作的通知》文件精神，贯彻落实。

### 二、完善安全生产应急预案，加强应急管理机构建设

今年严格按照新《生产经营单位安全生产事故应急预案编制导则》(gb/t29639-2013)修订完善企业应急预案编制、评审、备案的工作。督促危险化学品生产储存企业、非煤矿山企业成立安全生产应急管理机构，配备专(兼)职应急工作人员，负责本企业的安全生产应急管理工作。

### 三、继续完善安全生产应急资源数据库建设

以县直部门、乡镇(场、区)应急救援中心为单位，建立行业、辖区应急资源数据库，加强与交警、消防、交通、水利、地震、气象、卫生、环保、国土资源等部门沟通与联系，不断完善辖区应急资源普查和数据库建设，实现资源共享、信息互通、指挥调度便捷、实时高效联动的运行机制。

### 四、加强应急救援队伍建设

1、加强危险化学品、非煤矿山和重大危险源企业兼职应急救援队伍建设。

2、加强应急救援专家队伍建设。各乡镇(场、区)安监站要建立与当地相适应的应急救援专家队伍，提高应急管理和应急救援工作的技术含量。

## 五、加强应急值守工作

严格落实应急值守制度，保持24小时通讯联络，认真做好信息的查询、研判、跟踪和汇总工作，及时接收预警信息，确保突发事件信息得到及时、准确上报和妥善处置。

## 六、开展事故应急预案演练，提升事故灾难应对能力

1、要积极主动推动企业集中工业园区根据实际需要建设安全生产应急救援办公室；指导企业针对生产工艺和生产性质，制定演练计划，开展定期演练，形成制度。组织专家指导、协调开展综合性的联合演练或者专项应急演练，有效地推进各级各类预案的衔接，认真组织好今年6月份“安全生产月应急演练周”活动，总结演练工作的经验和教训，推广好的经验，针对存在问题提出改进措施，适时完善预案。

2、各乡镇(场、区)安监站要主动与县消防部门联系，邀请县消防部门指导、参与各类综合或者专项应急演练；帮助高危行业的企业建立骨干应急救援队伍和人员培训；指导企业配备完善的应急救援物资和装备，满足事故应急救援处置的需要。

## 部门年度绩效管理工作计划篇三

深入贯彻实施《中华人民共和国突发事件应对法》，贯彻落实以人为本、执政为民理念，正确履行政府的社会管理与公众服务职能，提高社区应急自救能力，创新应急管理体系，维护我区人民群众生命财产安全，保障我区经济社会和谐稳定。

### 二、组织领导

区政府成立社区应急管理体系建设领导小组，由区政府常务副区长任组长，区政府办副主任、应急办主任任副组长，区城管局、区建设局、区规划和国土分局、区卫生局、区安监局、区民政局、区财政局、区质监分局、公安分局、消防大队及各街乡分管领导为成员。领导小组办公室设在区应急办，负责社区应急管理体系建设的组织协调和指导工作。

### 三、工作目标

编制区社区应急总体预案，完善预警处置机制，进一步加强消防安全宣传和消防设施建设、开通社区医疗急救绿色通道，建设社区应急避难场所。

(一)在现有预案的基础上，建立标准化的社区应急预案体系，健全社区应急组织机构，明确专职联络员，进一步完善社区突发事件预警及处置机制。

(二)配合市民政部门培育发展社区志愿者组织，组建社区应急志愿者队伍。

(三)做好社区消防安全、应急知识和应急避难场所的宣传工作，将工作纳入年度应急宣传计划，在5年内逐步完善社区公共消防设施建设，建立社区消防网络。

(四)在市卫生部门的指导下，推进社区医院的急救绿色通道建设。

(五)根据辖区内社区分部情况，充分利用我区中小学操场等现有设施，逐步建设应急避难场所。

### 四、责任分工

区应急办负责全区社区总体预案的编制工作，并承担社区应急管理体系建设工作的总体协调和督办任务。各街乡、各相

关部门分工如下：

(一)社区应急专项预案的编制和预警处置机制完善

(二)社区应急志愿者队伍建设

责任单位：区民政局，各街、乡

(三)消防安全、宣传和消防设施建设

责任单位：消防大队，各街、乡

(四)社区医疗急救绿色通道建设

责任单位：区卫生局，各街、乡

(五)社区应急避难场所建设

责任单位：区教育局，各街、乡

## 部门年度绩效管理工作计划篇四

为切实做好我乡20\_\_年突发公共事件防范应对工作，增强突发事件的应对能力，控制、减轻和消除突发事件引起的社会危害，促进全乡经济社会和谐发展，现就20\_\_年全乡应急管理工作制定如下计划：

一、健全应急管理机制，落实应急管理责任。

根据“依靠群众、立足基层、夯实基础、扎实推进”的工作思路，结合我乡工作实际，进一步明确乡应急管理专(兼)职人员工作职责，形成乡、村和村民小组三级应急管理模式；继续夯实基层应急管理工作，促进各村委会将应急管理作为自治管理的重要内容予以落实；针对自然灾害、事故灾难、公

共卫生事件、社会安全事件的不同特点，对本村委会、本单位处于不安全状态的各类危险源、危险区域和因素以及矛盾纠纷等进行全面排查、登记造册、评估风险，定期检查、实时监控、落实责任；组织辖区企、事业单位建立健全应急管理组织体系，针对、危险化学品等危险物品的生产、经营、储运等环节，以及人员密集区(如学校等)的食品卫生安全和消防通道安全等，进行突发公共事件应急处置培训，同时明确专(兼)职管理人员，落实安全管理和监控责任；有关职能部门要将预测预警能力建设作为应急管理工作的重点认真落实，科学布点，加强装备，提高监测水平，各村委、乡直各单位要做好应急信息的收集、研判和报告，落实现场处置的工作措施。

## 二、完善应急预案体系建设，提升应急预案实效。

按照相关要求，各村委会、学校、有关企、事业单位要按照简便易行、通俗易懂、可操作性强的原则，针对应急处置中的职责分工、核心任务、处置程序、响应时间和善后工作等环节，对已编制完成的预案进行修订完善，实现预案的全覆盖。

## 三、全力推进“一网五库”建设，加强突发事件信息报送工作。

在建立健全应急管理工作联络网的同时，加大完善“五库”(即应急物资库、救援专业队伍库、安全隐患库、法律法规库、突发事件典型案例库)工作力度，全面掌握各类救援队伍、救援物资的分布和储备情况，分门别类，逐一整理建档入库。同时通过完善应急联络网，壮大突发事件基层信息员队伍，拓宽信息报送渠道，提高信息报送时效和质量，并强化对突发事件信息报送考核制度，定期对各村委会、乡级各单位信息报送情况进行通报。

## 四、加强应急队伍建设，提高应急保障能力。

20\_\_年，我乡将增强应急抢险救援分队力量，并配备必要装备，以增强我乡综合抢险救援能力。乡级各单位要充实完善专业应急救援队伍，其他相关单位建立由本单位职工组成的专职或兼职救援队伍，各村委、各单位重点加强维稳调解、民兵应急救援、义务消防队、卫生医疗、事故救援、志愿者队伍等应急队伍建设。进一步加强治安巡逻、防暴突击、公共卫生、抢险救灾等应急队伍之间的合作，联合培训、联合演练，提高合成应急、协同应急的能力。

#### 五、开展应急管理达标村建设活动，夯实基层应急管理基础。

按照“立足基层，夯实基础，典型带动，全面推进”的全乡基层应急管理工作思路，20\_\_年将在全乡范围内开展基层应急管理达标村建设活动，年终经乡应急管理部门考核验收后由政府予以表彰奖励。

#### 六、开展应急实战演练，强化应急教育培训。

开展应急实战演练，强化应急教育培训是法律赋予各村委和乡级各单位应尽的职责。各村委、乡级各单位要根据乡总体应急预案和专项应急预案的要求，组织1-2次有针对性的应急演练，乡政府要定期组织辖区内企事业单位，特别是人员密集、危险源集中的重点单位和重点部位开展专项应急演练。乡级有关部门要相互配合，依靠各自人力和物力优势，把应急救援队伍建设与应急演练有机结合，制定演练计划，确定演练内容。要依靠群众，动员社会各方面力量积极参与，通过演练不断检验应急预案的可行性，根据演练的情况及时完善应急预案。年终应急管理工作目标考核，将把应急演练作为重要指标。各单位要认真组织，切实抓好群众应急演练工作。有关演练情况要及时报乡应急办，乡应急办将对各地各部门应急演练工作开展情况及时进行通报。继续深入开展全乡应急知识普及教育活动，充分利用宣传栏、有线电视等形式，开展通俗易懂、寓教于乐的教育培训活动。积极创新学校安全教育模式，推进应急知识进学校、进书本、进课堂，



把应急知识和安全教育贯穿于学校教育的各个环节，充分发挥“教育一名学生，带动一个家庭，辐射整个社会”的作用。定期组织开展校园火灾、地震、防空等自救逃生综合应急演练，提高学生自防自救能力。

## 部门年度绩效管理工作计划篇五

为进一步做好应急管理管理工作，根据应急管理工作要求，结合我乡实际，制定20\_\_年度应急管理部門年度工作计划。

### 一、基本思路和目标

以可持续发展观为指导，坚持“以人为本、预防为主”的原则，围绕“无急可应，有急能应”的目标，进一步完善突发事件应急处置体系，提升应对突发公共事件的能力；强化应急队伍建设，积极推进应急预案体系建设。深化危险隐患排查、应急资源普查；抓好宣传教育，大力开展应急管理宣传教育，提高应急管理队伍正题素质；完善应急管理工柀制度体系，推动我乡应急管理工柀科学、规范发展。

### 二、具体工作

(一)加强应急管理，完善工作机制。由专人负责，明确责任，从而形成有效的工作机制，确保应急管理工柀有序开展。

(二)完善应急预案，畅通信息渠道，强化应急演练。

1、结合我乡实际，针对各种可能出现的突发事件，制定相应的应急预案，对已有的应急预案，要结合当前的形势，进行修订，并进行编制、备案，进一步完善预案体系。实现预案的全覆盖。制定相应的预案演练计划，针对可能出现的突发事件进行演练，确保社会稳定。

2、加强动态管理，畅通信息渠道。

3、狠抓应急演练，提高应对能力。

### (三) 强化应急保障能力，提高应急处置效率

1、组建应急队伍，进一步加强救援力量。

2、进一步加强应急资源的管理。摸清人、财、物在内的各类应急资源。普查资源进行登记造册，及时分类汇总。

### (四) 加强监督检查，及时排查安全隐患，做好防范工作。

1、加强安全隐患排查力度。

2、完善信息报送机制。

### (五) 加强宣传，动员全员参与的良好氛围

1、要针对易发公共事件，经常开展应急知识宣传，提高干部、群众的自救，互救能力。

2、广泛开展应急管理宣传教育“五进”活动。结合自身实际，制定宣传教育计划，采用形式多样的宣传方式，面向社会群众，企事业单位，学校学生进行集中宣传。

3、结合实际制定计划，利用多种方式，深入开展应急管理宣传教育活动。

## 三、工作要求

1、按照乡应急工作安排部署，加强领导，积极开展应急管理工作，以保障人民群众生命财产安全为核心，提高应急管理能力，权利抓好应急管理工作。

2、要健全应急管理机构，强化应急救援队伍建设。加强应急预案体系建设，建立应急物质储备等工作。

3、进一步做好应急管理工作的协调配合，强化协作，在预案联动、队伍联动、物质联动、信息共享等工作中实现紧密衔接、密切配置，形成推动社区应急管理工作。