

# 最新领导欢迎词开场白 欢迎上级领导检查致辞(模板8篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 领导欢迎词开场白篇一

尊敬的王厅长，省市领导，与会同志：

在盛夏七月，你们冒着酷暑前来我区检查指导工作，这既是对我区林业事业的关心与厚爱，也是对我们全区上下的鞭策和鼓舞。在此，我谨代表区委、区人大、区政府、区政协和136万老区人民对王厅长一行的到来，表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

近年来，我区在各级领导的关心支持下，按照“对接大交通、培育大产业、促进大发展”的总体思路，着力培育林产精深加工龙头企业、短周期工业原料林、特色干果林、特色木本中药材、大径级珍贵用材林、森林生态旅游等五大林业产业，大力实施天然林保护和退耕还林“两大工程”，取得了丰硕成果，实现了效益提高与生态改善双丰收。到底，我区的林业经济总量已达3.97亿元，森林覆盖率已达48.75%，享有“绿色明珠”和“天然氧吧”的美誉。

我们深知“植树又防火，才不白忙活”的道理，在区财政十分困难的情况下，每年仍投入20余万元用于森林防火人员培训、设备购置和设施建设，为森林筑起了一道坚固的“防火墙”。到，已实现连续50年无森林火灾；今年3月，巴州区人民政府又被国家森林防火指挥部、国家林业局评为“一全国森林防火工作先进单位”。今后，我区将一如既往地扎实抓

好森林防火工作，切实巩固成果，争创更好成绩。

我们相信，王厅长一行亲临我区对林业工作的庄严检阅，必将有力地推动我区林业工作的更大发展。下一步，我们将按照王厅长一行提出的新要求，虚心学习各市州和兄弟县(市、区)的先进经验，把林业发展纳入全区经济社会总体规划通盘考虑，强化支持保护体系建设，优化林业发展环境，加大林业建设投入，大力发展现代林业，建设生态文明，努力把我们的林业工作提高到新的、更高的水平，推动全区经济社会又好又快发展!同时，我们也恳请王厅长及各位领导继续对我区给予大力支持。

最后，我提议，让我们再次以热烈的掌声对王厅长及各位领导的到来表示衷心的感谢和热烈的欢迎，并祝会议取得圆满成功，祝大家在我区工作生活!谢谢大家。

## 领导欢迎词开场白篇二

尊敬的周副总经理和专项检查组各位领导：

大家上午好。

金秋时节你们不辞辛劳，莅临乐山分公司检查指导工作，这是对我公司最大的关怀和鼓励，有了您们的检查指导，乐山分公司各项管理工作将迈上更高的台阶。在此我代表乐山分公司全体员工向专项检查工作组成员表示热烈的欢迎和诚挚的问候。

下面我简要介绍一下乐山分公司的发展概况和治理商业贿赂专项工作的开展情况。乐山分公司成立于20xx年4月，员工总数127人，含14个内部退养人员;其中大专以上学历占员工总数的61%，中专学历占员工总数的39%，平均年龄33.4岁。

五年来，全体员工顽强拼搏，艰苦创业，从无到有，不断发

展，取得了不错的经营业绩。经营区域从早期铁路边上的一个小镇，发展壮大为三个地级市共计16个区县；城域网络覆盖16个区县城区，建成交换端口13万线，宽带端口5万线，城区内用户接入能力达到了80%以上。在网固话用户达到9万户，宽带达到3万户，电信市场收入从492万元/年、1009万元/年、2424万元/年、3532万元/年、4500万元/年逐年翻番。完成利润从-43.86万元、9.05万元、117万元、498万元、338万元逐年增加。截止到20xx年6月31日，分公司的投资总计为1.9亿元，其中有分摊的2353万元铁路专网资产，已经转固1.7亿元，尚未转固的资产仅20xx万元。

良好的投资控制和规范的管理，以及自主经营的发展模式，使公司迅速抓住了发展的机遇，实现了盈利目标，步入了良性的发展轨道，这些成绩的取得，都得益于总部和川分公司的正确领导，得益于健全的管理制度和卡控机制，得益于全体员工顽强拼搏和共同努力。目前我们正积极按照总部及川分公司的要求，以开展“增收节支当先锋”“创建四好领导班子，提高执行力”等主题实践活动为契机，努力完成分公司全年经营任务为目标，形式多样的开展创建活动，促进公司稳定、持续健康发展。

本次治理商业贿赂专项工作，是按照川分公司总体部署，于20xx年4月5日川分公司专项治理动员大会后迅速展开的。我们按照“三到位”“三结合”“两个有利于”的指导方针，查纠并举、量质并重，统筹安排，周密部署，扎扎实实的开展了自查自纠活动。分公司召开了两次动员大会和五次专题工作会，针对自查自纠“6+5”的重点内容，制定并下发了治理商业贿赂专项工作实施方案，明确分工，逐级负责，对自查和补强、检查验收等工作进行了重点部署。在工程建设方面从查清“三个数”着手，自查了20xx年四类工程179项□20xx年四类工程133项，总投资3837万元的工程档案；物资管理方面查合同、查渠道、查单价、查台帐、查管理制度等；经营代理方面查制度、查流程、查台帐、查客服等；“三重一

大”看标准，查执行，合同管理看制度、查规范等；通过对189类物资进行了清查，对45份经营代理协议进行”回头看”，对“三重一大”制度进行修订，对593份合同进行检查，存在的问题和不符合要求的都进行了整改。

通过本次治理商业贿赂自查自纠专题活动，找出了问题，完善了制度，提高了认识，分公司广大员工，特别是各部门、各经营部的负责人，受到了一次深刻的组织纪律教育和法制法规教育，前期存在的一些突出矛盾和问题得以解决，个别管理混乱、作风松散的现象得到了整顿，思想上存在模糊意识、工作上存在松懈情绪的人员受到了批评教育。在工程建设、经营代理、物资管理、财务管理及小金库、三重一大制度执行等重点环节上，从人员任用、制度执行、行为监控等方面，进一步采取了有效措施，建立并完善了防治体系，总体来看，我们感觉达到了预期的效果和目的，取得了阶段性成果。

## 领导欢迎词开场白篇三

滨城的深秋，天高气爽。能在这样一个美丽的季节里，迎接国家一类城市语言文字评估检查团的到来，我们感到十分高兴。我代表大连市政府，向莅临我市的各位领导，各位专家，各位来宾表示热烈的欢迎和诚挚的问候！

大连作为一个沿海开放城市和计划单列市，在党中央、国务院和省委、省政府的领导和关怀下，经济建设和社会发展都取得了很大的成绩，特别是从2003年国务院将大连定位为“东北亚国际航运中心”以来，大连的经济和各项社会事业的发展更是进入了一个新的历史时期。大连市的语言文字工作同其他社会文化事业一样，也有了较大的发展和进步。

大连市语言文字机构建立较早。1987年就由市编委发文成立了市语言文字工作委员会办公室，处级建制，编制5人，并拨付日常经费。当时由市教育学院代管。2004年，市编委将市语委办划归市教育局，从而理顺了管理体制和隶属关系，更

加有利于发挥语言文字工作的行政效能。

20年来，在国家语委、省语委的领导和支持下，市语委及其办公室在普及普通话、规范社会用字以及地方法规制定等方面都作了大量卓有成效的工作，尤其是近几年，在迎接国家一类城市语言文字评估检查过程中，进一步发动社会方方面面，做了加倍的努力，城市的语言文字环境和面貌发生了较为明显的转变，有力的证明了国家语委组织和进行城市语言文字评估检查活动的正确性和必要性。当然，由于主客观方面的原因，我们也还存在着一些问题和差距。

这次，国家语委、省语委的领导和专家来到大连评估检查，必将有力地推动我市语言文字工作更快更好的发展。各位领导和专家对语言文字工作有着深厚的理论素养和丰富的实践经验，我们要利用这个难得的机会，虚心听取领导和专家们的宝贵意见，虚心学习兄弟城市的先进经验，从而改善和加强市政府对语言文字工作的领导，把这项工作进一步做好。

最后，我代表市政府表示，在积极支持、全面配合评估检查工作的同时，我们要认真做好生活服务工作，使同志们在大连这段时间里，能够工作生活得愉快、开心。

再一次向各位领导、各位专家、各位来宾表示热烈的欢迎！

谢谢大家。

## 领导欢迎词开场白篇四

尊敬的仇书记，尊敬的各位领导、各位来宾：

大家上午好！非常高兴各位领导能在百忙之中莅临工业园检查指导工作，我谨代表云南x有限公司全体员工对大家的到来，表示热烈的欢迎和衷心的感谢！感谢各位领导对我们公司的关注和支持！下面就公司在海口工业园《新建年产3万吨高精

铜材生产线项目》的最新进展情况向各位领导作汇报：

为响应市委市政府关于工业企业搬迁规划的“退二进三”政策，按照区委区政府“工业强区、打造优势产业”的战略思路，我公司计划投资2.4亿元在海口工业园建设年产3万吨高精铜材生产线项目(包括：铜排1万吨；铜带1万吨；铜管、铜棒1万吨；电力金具2千吨)。目前该项目的一期工程已基本完工，实现投资(1.3)亿元，其中新建厂房、仓库、办公楼、职工住宅楼等总面积(7.7)万平米，引进生产设备(110)台，其它配套设施及绿化工程正在进行中；现已具备了年产1万吨铜排的生产能力，各项试车工作也已准备就绪，计划于农历年底试生产，春节后第一条生产线正式投产；该项目的二期工程正在做前期准备工作，主要包括新项目产品及设备的引进和人才招募计划，以及新铜人下属子公司、合资公司的新建项目和整体搬迁规划。

总的来说，在各级政府和社会各方面的支持帮助下，我公司新建项目的进展比较顺利，但同时我们也感受到了来自资金周转和市场风险等方面的种种压力，在此，还希望各位领导一如既往的支持我们，在融资、政策等方面给予我们更多、更大的帮助！

回顾新铜人近十年来的发展历史，从幼稚到不断成熟，从弱小到不断壮大，我们由衷的感谢政府、社会、客户和员工所给予我们的支持和关爱！展望未来，我们将致力于站在铜加工行业的前沿，充分利用云南的资源优势，锐意进取、求实创新，争取更大、更广阔的发展空间！

愿政策的阳光普照园区内的每一个企业，和企业里的每一位员工，愿政策的温暖惠及我们身边的每一个人，让我们携手，一起为社会创造更多、更大的财富，一起为构建社会主义和谐社会而努力奋斗！

祝大家身体健康，事业兴旺发达，家庭幸福！

谢谢大家!

## 领导欢迎词开场白篇五

优秀作文推荐! 尊敬的徐总、各位领导、各位来宾:

大家好!

在这花团锦簇、莺歌燕舞的美好时节,我们相聚在如火如荼的锦屏水电工程建设工地,隆重举行国投集团xxxx年工作会议。二滩水电开发有限责任公司很荣幸能成为本次盛会的协办单位。锦屏水电工程远离城镇,路途遥远,各位领导不顾舟车劳顿来锦屏工地参加会议,这是对二滩公司的关心,也是对雅砻江流域水电开发事业的关心。在此,我谨代表二滩水电开发有限责任公司、代表锦屏水电工程全体建设者,向莅临本次盛会的国家开发投资公司及各控股企业的领导表示热烈的欢迎,对各级领导的`关怀表示衷心的感谢!

二滩公司的主要任务是在建设和经营二滩水电站的基础上,进行雅砻江水电资源的梯级开发,并以“流域化、集团化、科学化”的全新模式实施运营管理。雅砻江干流分21个梯级开发,总装机将达到3000万千瓦左右。按照二滩公司“四阶段开发战略”,第一阶段,在20xx年以前,开发建设了二滩水电站,实现投运装机规模330万千瓦,奠定了雅砻江流域水电开发的基础;第二阶段[]20xx年以前,建设锦屏一级水电站、锦屏二级水电站、官地水电站、桐子林水电站,全面完成雅砻江下游梯级水电开发,公司拥有的发电能力提升至1470万千瓦,公司将成为区域电力市场中举足轻重的独立发电企业;第三阶段[]20xx年以前,建设包括两河口水电站在内的雅砻江中游主要梯级电站,实现新增装机800万千瓦左右,公司拥有的发电能力达到2300万千瓦以上,公司将迈入国际一流大型独立发电企业行列;第四阶段[]20xx年以前,全流域项目开发填平补齐,雅砻江流域开发全面完成。

锦屏水电工程是国家开发投资公司“二次创业”过程中，在雅砻江上投资最大、规模最大的项目。电站总装机840万千瓦，年发电量406亿千瓦时，是国家西部大开发的标志性工程，是“西电东送”战略的骨干电源点。锦屏一级、二级分别于20xx年和20xx年经国家核准正式开工。锦屏一级水电站305m高的拱坝，是当今世界已建和在建水电站中最高的拱坝。锦屏二级水电站4条长16.7km□开挖洞径13.1m的引水隧洞，构成世界最大规模的水工隧洞群。锦屏水电工程处于深山峡谷，被国内外专家公认为工程技术难度最大、施工布置难度最大、施工环境最危险、建设管理难度最大的巨型水电工程。为促进锦屏水电工程建设，王会生董事长多次亲临锦屏工地检查指导工作，并提出了“共同的锦屏、共同的责任、共同的荣辱”的建设理念。在王会生董事长“三个共同”理念的指引下，二滩公司锦屏建设管理局坚持以合同管理为主线，以项目管理为核心，率领广大建设者在传承锦屏前期工程建设形成的“硬骨头”精神基础上，充分发扬“科学严谨、脚踏实地、坚忍不拔、敢于胜利”的精神，在工程安全、质量、进度、投资控制、环保水保等方面取得了一定成绩。截至目前，锦屏工程累计完成投资333亿元，锦屏一级大坝最高浇筑至124米高度，锦屏二级1#引水隧洞离贯通目标不到800米，锦屏一、二级机电安装稳步推进。建设过程中，广大建设者坚持科学发展、科技支撑、创新突破，逐步攻破了强岩爆、高压地下水、高边坡、高地应力、深部卸荷裂隙等世界级技术难题。与此同时，雅砻江流域最大、全国第三大水电厂——锦屏水力发电厂也在紧锣密鼓地筹建。

今年是二滩公司的“决战年”，在千里雅砻江畔，从中游的两河口到下游的二滩，从电力生产到工程建设，2.3万名建设者为完成工程建设和电力生产目标展开全面决战。今年也是锦屏水电工程实现首台机组按期发电目标的“决战年”，工程将完成投资近90亿，建设面临巨大挑战。锦屏一级大坝必须克服混凝土浇筑强度高、灌浆工程量大的困难，为导流洞下闸创造条件；锦屏二级4条引水洞都要通过强岩爆区、强涌

水区，实现1#、2#引水洞、排水洞贯通；机电安装工程必须克服机电和土建交叉施工困难，锦屏一级水电站6号机组、锦屏二级水电站1号机组混凝土浇至发电机层，主机开始安装。

在锦屏水电工程建设管理工作中，我们将坚持在股东方的大力支持和董事会的正确领导下，充分吸取国投集团兄弟单位的先进管理经验，与设计、监理、施工单位广大建设者一道，精心组织、科学管理，力争把锦屏水电站建成精品工程、科技工程、和谐工程，为股东方创造价值，为国家低碳经济发展、为提升中国水电科技整体水平做出应有的贡献。

最后，祝各位领导在锦屏度过一段愉快的时光，祝会议取得圆满成功！谢谢大家！

## 领导欢迎词开场白篇六

8月14日上午，县委书记徐东海、开发区赵主任一行来我公司视察指导，对电力需求侧工作给予了高度重视。周海峰总经理就公司的发展史、dsm的由来及现状做了详细介绍，并对目前洪泽地区dsm工作的开展情况、取得的成绩作了汇报，得到了各位领导的充分肯定。徐书记表示，太谷公司从事的电力需求侧工作意义重大，希望公司多总结成功经验，借鉴淮阴等区域成功案例，让更多的用户受益。

徐书记关切的询问了公司的收入和税收政策，得知因政策的改革，苏北片区的效益要低于苏南，企业的认识度不高，徐书记表示，政府会做好政策扶持工作，积极引导企业重视电能管理，提升企业电能管理水平；同时希望公司能做好市场分析，深入了解客户需求，准确定位，有效开展dsm工作。

周海峰总经理表示，公司会做好优秀企业案例工作，为更多的用户提供优质服务，为我县的经济建设贡献力量。

武汉交通运输行业文明创建工作简报

8月21日，市交委主任彭俊、副主任陈佑湘、孙江等一行十人顶着炎炎烈日检查汉口火车站及配套的公交枢纽站、出租车候乘点、地铁站和金家墩客运站等交通窗口测评迎检工作。

在汉口火车站公交枢纽站学雷锋志愿服务工作点，彭俊主任耐心询问志愿者服务的情况，对公交集团推广普通话的活动给予了好评。随后，彭俊主任来到汉口火车站，现场查看了该站候乘大厅卫生保洁和志愿服务活动情况，并对该站整改落实工作给予了充分的肯定。

当检查至汉口站地下广场时，彭俊主任发现部分地砖有黑色污渍。在蹲下身亲自证实这些污渍能够清除后，彭俊主任立即责令相关部门进行整改；在地下广场出租车候乘点，彭俊主任还仔细查看部分出租车的车辆卫生情况，并与司机亲切交谈，提醒他们要增强文明服务意识。

地铁站是一个全封闭的环境，对卫生、通风条件非常高。在汉口火车站地铁2号线站点，当现场看到该站厕所干净整洁无异味时，彭俊主任十分赞许。要求各单位要向地铁学习，安装强力的抽风系统，彻底解决厕所异味问题。最后，彭俊主任还视察了金家墩客运站。

检查现场，彭俊主任强调：火车站、客运站、公交站及出租车站都是重要的交通窗口，贴近民生，人流量大，是测评迎检的重点也是难点。各单位必须要下气力抓好交通窗口的文明创建工作。

一是严格对照测评标准，逐项抓好落实。在对标创建工作中，要特别注重细节，确保真正达标，不漏项，不留死角；二是紧盯创建薄弱环节，切实解决突出问题。各单位要认真梳理，重点解决环境卫生和服务态度、文明用语等方面存在的问题，切实提升服务质量和群众满意度，确保窗口各项迎检指标达标；三是发挥志愿服务作用，加大窗口文明引导工作。要充分认识到学雷锋志愿服务活动的重要意义，认真对照标准和要求

组织开展相关工作;四是要加大公益广告投放力度, 强势营造创建宣传氛围, 使窗口的社会宣传作用产生积极效应, 为测评迎检奠定良好基础。

## 区领导视察亿和现代城项目工作简报

2018年8月14日上午九点, 大连市甘井子区区长孙龙业等领导到我项目部进行调研检查工作。

调研工作在安盛集团公司总经理许斌的工作汇报中开始, 许斌介绍了项目的基本情况、发展现状及未来规划, 并特别讲述了我项目在甘井子区成为地标性建筑的成功案例。

在许斌的工作汇报之后, 区政府等领导就关心的问题进行了询问, 并与我公司领导进行了交流。随后, 孙龙业区长发表了重要讲话。

孙区长对我项目的业绩予以肯定, 他表示“安全生产, 责任重于泰山”对亿和现代城项目在甘井子区建筑行业施工管理水平予以肯定, 孙区长称赞亿和现代城城市综合体是有战略眼光的, 是多元发展的;而该项目的实践也证明了, 这种尝试是成功的。

对于我项目部这些年来施工管理的努力, 孙区长给与了充分肯定。他说, 亿和现代城项目经理管理部是一个年轻的、富有朝气的、有作为的团队, 我们的价值是社会的, 是一个放大效应, 我们把社会效应做到了产业之中, 做到了广大老百姓当中, 使他们受益了, 可以看到我们的行业的发展性及意义;他形象的将之描述为“我们是小公司要撬动大产业, 四两拨千斤”。

甘井子区安监站站长刘明, 安盛集团项目经理崔坤, 亿和现代城项目经理邓思益等项目管理人员参与座谈。

## 石家庄市教育局领导到八方小学检查工作简报

3月12日上午，石家庄市教育局主抓安全工作的副局长马长福、石家庄教育局安全处处长袁彦军、高新区社会发展局副局长李在兰、教育处处长姚化昌、民办教育和安全科科长魏连和等一行人来到八方小学检查安全工作。

张俊岩校长首先就学校的安全工作向教育局领导作了简单汇报。随后，各位领导对校园、教学楼进行实地检查、指导，并查看了安全档案。市教育局马局长在对学校的安全工作给予充分肯定的同时，也对可能存在的安全隐患提出了合理化的建议。

通过此次安全工作检查，有力的促进了学校安全管理水平的提高。八方小学一定会在良好的安全工作基础上，进一步牢固树立“安全第一”的思想，认真贯彻落实市教育局、高新区社会发展局加强学校安全工作的要求，切实做好学校安全管理工作，促进学生健康成长。

## 领导欢迎词开场白篇七

现在您来尊敬的各位领导、各位来宾：

到的是xx区财政局xx分局，很高兴做您本次检查的引导员。首先请准许我代表全局干部职工对各位领导不辞辛苦、莅临我局指导工作表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

现在，我向大家简单介绍一下我局的基本情况，我局地处全国闻名的xx水库之滨，现有干部职工23人，全镇辖xx个村□xx个居委会□xxxx人，国土面积xxx平方公里，其中耕地面积xxxx亩。

作先进单位、荆门市乡镇财政管理先进单位，被区财政局考评定为a等次。

我们主要通过开展“三个六”的活动，实行科学化精细化管理，全面提升乡镇财政管理水平。请看，这就是我局创建活动集锦。

## 领导欢迎词开场白篇八

致股东和客户：

x年是证券增资扩股后的第一个财务年度，对公司、客户和股东来说，都是不平凡的一年。在公司1145位员工的努力下，公司经营业绩较上年取得了大幅增长：完成各项营业收入12.20亿元，实现净利润4.16亿元，分别比上年增长54.8和179.8；公司总资产95.04亿元，净资产24.62亿元，分别比上年底增长38.4和15.7；公司净资本14.09亿元，在国内券商中名列前茅。

在公司经营业绩大幅增长的背后到底有什么故事呢？您可以认为是x年良好的市场环境造就了我们辉煌的业绩，就中国证券市场现有的发育程度和国内券商现实的竞争和生存技能来说，我们基本认同这一判断。但是，在经济全球化和中国经济正面临深刻而全面的结构调整背景下，我们认为还有一个最根本的因素促成了我们今天的成功，那就是客户对金融服务需求的增长以及我们不遗余力地为满足客户需求所作的努力。我们相信，证券的文化、有效的战略、出色的员工和公司治理创新等因素都是我们追求专业服务品牌化的力量源泉，从而实现了我们业绩的大幅增长。

从全球范围来看，金融服务业正在重组中增长。全球范围内金融管制的放松和主要产业的重组、投资者需求的增长、金融市场的高度透明化、金融市场之间的高度关联性和从不间断的创新和技术变化等长期因素，在过去的20xx年中共同驱动着金融服务业的长期繁荣。在金融服务业的增长中，我们从全球排名前几位大投资银行的市场份额变化比较中看出，投资银行业正在走向集中，并且公司规模在确立竞争优势中

的作用正变得愈来愈突出。我们认为，是客户的选择导致投资银行业走向高度集中。因为随着客户获取信息和市场进入渠道的增多，他们更容易找到在产品和服务上最优的投资银行，而这往往只有大型的投资银行才能做到。

投资银行业这种集中增长的特性，对我们理解当前证券所面临的竞争和生存环境是很有启发意义的。与国外著名的大券商摩根斯坦利、美林、高盛等公司相比，证券的资产规模、净收入、税后利润等指标尚无法与之相提并论，但我们的总资产收益率却远远高过他们。我们所能提供的产品或服务在广度和深度上与它们也有天壤之别，特别是为客户提供良好的财务顾问能力仍是证券的弱中之弱。它需要整合财务专家、投资银行家、证券分析师或交易专家等等的专业知识和技能，不是一夜之间就能建立的。在政府对国内金融服务业的保护逐渐放松的背景下，证券面临的国外大投资银行的竞争压力是非常沉重的。

回到中国资本市场现实，我们看到，中国经济近20xx年来一直维持全球最高的增长速度。中国的经济制度、金融体系也正在快速走向市场化、国际化。中国金融服务业长期以来一直处于“压制”状态，短期内市场化冲击所释放出来的增长动力和中国产业重组和升级需求，将为中国投资银行业提供前所未有的商业机会。我们认为，中国个人和机构客户不断增长的金融服务需求将成为证券追求长期发展的基础，而不断地为客户提供最优的产品和服务，则成为我们追求的长远理想。

随着中国资本市场市场化改革进程的推进，由证券经营特许权构筑起来的行业壁垒正在被打破，靠无差别的业务运作和竞争方式而坐享赢利的时代行将结束，中国投资银行业正迎来全面的竞争时代。证券要想在新一轮的竞争中脱颖而出，需要在公司的结构和战略上进行全面创新，以塑造出区别于其他证券公司的特质，而这种区别必须建立在客户关系、风险/收益管理的核心技能上。营造以客户关系、风险/收益管理技能为核心内容的竞争优势，将是证券制定和实施未来战

略的关键□x年，我们将首先在投资银行业务、经纪业务和研究业务上作结构和战略上的重大调整，以适应变化的市场环境。我们还将在证券控股公司层面推行员工持股计划，以吸引并留住优秀的人才。

波动的市场环境决定了证券业永远也不可能取得其他行业的稳定性，甚至阶段性的滑坡也是可以接受的，然而这并不能改变我们追求长期增长的信念。

最后，要感谢我们的员工长期艰苦的工作和对客户的贡献；感谢各位股东对我们事业的支持；尤其要感谢各类客户对证券的贡献。我们的目标就是拓展业务和寻找增长的机会，我们将继续努力为客户增加价值，同时创造股东价值。我们坚信，证券的明天一定会更加美好。