

学校校长向局长汇报工作 副校长述职工作报告

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

学校校长向局长汇报工作 副校长述职工作报告篇一

本人被组织任聘为副校长，主抓中学部教育教学工作。身为业务校长，我努力学习党的教育方针，学习邓小平教育理论，尤其是潜心学习全国新课程改革理论。让全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论；在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。

继任一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓教务处、政教处工作，使中学部教育教学工作运作正常。在教师外流情况严重的关头，我钟情于林区教育事业，坚持原则，出以公心，及时协同校长调配老师，建立正常教学秩序。其出发点是一切为了学生，为了学校的生存、发展而不辍劳作。

工作原则是倡导培养“勤奋若干，善于思索，不断创新”三种优秀品质。以奖励机制为主，及时当勉励，激发老师团队精神，从而完成教育教学任务。

我严格要求各教研组将周理论学习制度化，坚持集体备课，以互动精神，接纳、吸收新知，改造更新知识结构，尽快适应新课改带来的时代需求。

一年来，重点培养教师掌握现代教育技术，从而提高新课程实施水平。于二00二年上半年、下半年共主抓二期计算机培训辅导班工作。头一期让任课教师通过初级a档考试，个别通过初级b档考试。第二期学习班使部分教师较娴熟地制课件，完成计算机技术与各学科课堂教学的整合，使计算机辅助教学的作用显现出来，形成了新的有别于传统教学的模式。两期学习班，使教师运用现代教育技术手段能力大增，从而使老师参加学校和管局开展的较大规模的微型课大赛，取得令人称道的成绩。

全年教学中心工作，强调所有任课教师用新教学理念主导教学，教会学生学会做人，学会学习，全面提高学生综合素质。

每学期教研活动，各教研组都有主攻课题，并有实施方案，可行性、操作性较强。并撰写数十篇教育教研论文，现已申报评审(管局级)。

注重教师考核工作。上半年考核成绩。下半年酌情修改原考核方案，使之更为公平合理。逐步建立健全了一整套较科学的教师考核、评估办法。

另外，本人是一位不离讲坛的一线教师现任高三数学教师。我一丝不苟严谨治教，在实施新课程改革的进程中，不断探索创新之路，率先垂范，带动中学部争取更大成绩。

学校校长向局长汇报工作 副校长述职工作报告篇二

常言道：人不治人制度治人，特别是在信息如此透明的今天，仅靠个人威信、校长的权力管理学校是远远不够的，学校必须有一套科学的管理制度，来规范教职工的行为，经过一年的努力我们先后修订并完善了《教职工绩效考核细则》、

《教职工请销制度》、《班主任考核制度》、《中层干部考核制度》、《学校月综合考核细则》。

二、转变教师观念、提速教育质量

国运兴衰系于教育，而承担这一重任的是教师，无论教育口号喊的多么响，声势多么大，硬件设施多么完备，但没有一支高素质的、理念超前的教师队伍，教育质量提高只是空谈，我国的素质教育喊声了十多年，可整体效果如何，我们在座的同仁也都深有感触，教师依然牵着学生在考试分数里转圈，致使我们的教育质量一直徘徊不前，只能怪我们没有转变教育观念，我们能责怪教师不努力吗？是我们没有给教师指好方向，没有当好教师的引路人。

三、开展多种活动，打造师生喜爱的乐园

学校本应是一个充满智慧、充满挑战、充满快乐的地方，但我们过度的注重知识传授造成学生厌学，学生感受不到学习的快乐，感受不到校园的欢乐，而把上学成为一种负担，这样的校园学生能不辍学，为改变这种现状，我们通过组织各种有趣的活动激发学生的学习兴趣，让他们向往学校，喜欢学校生活，我们组织开展了师生趣味运动会，校园课本剧展示，师生歌曲比赛，幼儿教师技能比赛，师生的书画比赛，学生演讲比赛，学生听说读算记五项技能比赛等。

四、注重生命安全、打造平安和谐校园

安全是一个永恒的话题，安全问题事关学校的声誉，安全不保何谈教育，特别是在我们全社会都关注民生的今天，校园安全尤为重要，作为校长应做到心中有学生，做中想安全，时刻牢记师生生命大于一切的一理念，这样安全工作才能做到时时抓，经常抓，把安全工作常态化才是根本，决不能出了事抓一阵子，成惊之鸟，没事就松一阵子，放任不管，只有常抓不懈才是解师生安全问题的唯一办法。

五、新学年的工作思路

- 1、把安全工作做真、做实，切实保证师生的生命安全，用行动来说话。
- 2、继续推行__校区课堂教学的四步教学法，力争在本年度把__教育教学质量提高到中上等水平。
- 3、打造一所高质量、高水平的食宿一体化的樊村中心小学，一所市级标准化的王庙中心幼儿园，让樊村老百姓也享受到同县直一样的优质教育。
- 4、马上改造x平米的食堂□x平米的宿舍。
- 5、着手编写樊村校区教学学案教材。

学校校长向局长汇报工作 副校长述职工作报告篇三

一年来，我认真学习了十八大、二中和三中全会精神，及时学习了局党委的一系列会议精神和重要部署。透过学习，提高了我的政治理论水平，提升了我的业务执行潜力。

作为分管后勤和安全工作的副校长，我时刻感觉战战兢兢、如履薄冰，时刻绷紧安全之弦，时刻想着为全校师生服好务、为全校的健康持续发展保驾护航。

(一)后勤工作方面，以“无要求服务”为工作标准，用心高效地服务教学一线。

- 1、完成了运动场的改造工程、升旗台新建工程、心理咨询室建设工程和广场音响设备安装工程，成功改造了中水系统。
- 2、完成了绿化工程的移交，探索实施校园的绿化美化工作校内管理模式。
- 3、完成了春季和秋季的教育用品采购工作，及时为师生带给

了所需的各项物品。

5、完成了本校的山东省办学条件标准化建设和国家义务教育均衡发展评估验收工作。

6、完成了校园的财务建账工作，完善了会计室各项财务制度，规范了校园的固定资产管理，保证了校园资金和物品的廉洁高效运行。

7、规范了餐厅的财务管理，及时安装了灭蚊蝇和防鼠设备，为全校师生带来了安全营养的午餐。

8、完成了校园的创卫现场和档案整理工作。

9、用心办理建校工程手续。

(二)安全工作方面，以建立“章丘市安全标准化管理示范校园”为总抓手，坚持“安全工作防胜于治”这一理念，狠抓“安全教育和排查整改”这两项举措，确保校园“师生身心、校舍财产和周边环境”这三方面的安全。

1、狠抓安全教育，充分利用安全教育课、班队会和升旗仪式等群众活动，对学生进行安全知识教育，全面提高师生的安全意识，减少了安全隐患。

2、狠抓安全制度的落实，进一步完善了各项安全工作制度和应急预案，安装了防踩踏警示牌和应急疏散示意图，明确了应急疏散、消防栓管理和安全导护职责人，定期检查各类安全标准化管理记录，层层签订了各类安全职责书，组织了应急疏散演练，坚持安全预警提醒制度，依托校园信息平台 and qq工作群及时发布安全隐患、恶劣天气预报和安全教育知识，督促提醒警示全体教职工做好安全工作。

3、狠抓安全隐患的排查和整改，坚持每月一次和节假日前后

进行安全检查，并对安全隐患进行立即整改，安装了传达室的反光凸镜和照明灯，延长了校园门口的减速带并划出接送学生车辆专用车位，召开了多次班主任安全工作专题会议和接送学生车辆人员座谈会，了解学生在车内的表现，及时反馈给班主任，加强对学生的教育，针对h7n9禽流感和水痘等传染病，执行了严格的晨午检制度，要求食堂停止采购与家禽有关的食品，严把物品采购验货关，购置了先进的消毒设备，切实做好消毒工作。

4、完成了两次学生健康体检工作，组建了规范的学生健康档案。

5、完成了章丘市a级平安企事业单位建立工作。

6、配合市局在我校成功召开了安全工作现场会。

作为分管校园后勤工作的校级干部，涉及的人、财、物相当多，个性是在工程和大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不留意就会有失足的危险。因此，在思想上，我高度重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”。在工作中，严格按照政府采购制度进行物品采购，为了替校园尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，把自己的工作置于阳光之下，自觉理解群众监督。在生活中，我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，摆正了自己的主角，体现了共产党人的本色。

古人云：“以正德临民，犹树表望影，不令而行。”我始终牢记为人的道德规范，按照道德模范的标准要求自己的道德修养，让美德在自己的身上生根发芽，用自己的言行去践行为政道德和家庭美德，做一个情趣高雅、品德高尚的人。

(一)工作潜力有待进一步提高，要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

(二)工作艺术水平有待进一步提高，要更加合理地安排工作，为老师们营造幸福的工作环境。

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，今后，我将凭着对校园的热爱、对事业的忠诚和对师生的负责，尽心尽力，用心作为，扎实做好校园后勤保障工作，为全校师生平安和校园的稳步发展而不懈努力奋斗。

学校校长向局长汇报工作 副校长述职工作报告篇四

z中心小学经历了七十年的风雨，伴随着一代又一代学子的脚步，为社会进步和地方发展奠定了坚实的人才基础，铸就了一个又一个历史的辉煌，今天的桥小更加富有勃勃生机和青春活力。面对着张张笑脸，感受着朝露和阳光，我们为全体同仁的呕心沥血，辛勤付出，深感自豪和骄傲！

人类已经进入充满希望的二十一世纪，我们面临着前所未有的发展机遇。教育教学条件的不断提升，教学手段的不断更新，新一轮课程改革的春风拂去历史的尘埃，带来教育的新鲜空气，桥小的每一个人都将更加鲜活透亮。把最美好的人本教育献给孩子，努力建构智慧课堂，打造美好校园，培养品德高尚、知识丰富、体格强健、有较强创造能力和社会适应能力的劳动者和接班人。

我们要以全新的理念，创新的精神，踏实的作风，开创新的局面，让桥小这棵参天大树更加根深叶茂，焕发青春。

老师们，让我们以高尚的人格感染学生，以文明的仪表影响学生，以丰富的学识引导学生，以博大的胸怀爱护学生，用慈爱呵护生命，用激情滋润生命。

同学们，让我们把笑意写在脸上，把快乐带给同伴，把信心留给自己，在充满激情的课堂中自主求知，在洋溢热情的活动中发展个性，在凝聚真情的交往中健全人格，我们要用微

笑去迎接每一次挑战，用快乐去享受每一天的学习，用感恩的心去享受每天的灿烂阳光。我们的生活就会更充实，学习会更快乐，生命将更精彩。

在祖国现代化的征程中，我们正以豪迈的步伐迎接新时代的挑战，打造幸福校园、平安校园、人本和谐校园，办人民满意教育，让学生地幸福中享受教育，在教育中享受幸福，让孩子的未来孕育着新的希望和憧憬，萌动着生命的激情和力量，让我们全体师生在充满现代化气息的校园里尽情享受生命的快乐！

学校校长向局长汇报工作 副校长述职工作报告篇五

过去的一年，我们认真贯彻党的教育方针，深入实践科学发展观，“以落实新课改为着眼点，以素质教育发展为立足点，以提升教育教学质量为归宿点”，转变观念，深化改革，依法治校，创建平安校园，和谐校园，有力地推动了学校各项工作协调发展。

1、学校管理不断规范□xx中学始终坚持依法治校、民主治校，不断创新体制，健全机制、激活机制，全面规范学校管理，切实以管理提高质量，以管理提升办学品位，不断提高办人民满意的教育的能力。一是认真贯彻落实党和国家的教育方针和上级教育主管部门的各项法律法规。严格按照课程标准，开全课程，开足课时，全面实施素质教育，全面提高教学质量，素质教育成效显著，教育质量全面提高。二是坚持民主治校、依法治校。“管理促发展，管理出效益”得到充分体现，坚持“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则，建立健全了学校团结干事的议事制度；坚持民主、公开、平等、竞争、择优原则，选拔和任用学校中层干部；完善和规范行政会议制度，使民主管理、民主监督更加规范；坚持校务公开，保障教职工的知情权和参与权、民主监督。三是稳步推进教育改革，改革成效显著。与教育改革相配套的制度体系不断建立，改革机制和体制进一步建立健全，教

职工的改革意识显著增强，工作积极主动民生不断提高，质量意识全面树立，各项工作稳步推进。

2、不断加强班子建设。上学年，我校各科室人员不足，班子成员事情繁杂，任务繁重。面对现状，我一方面严格要求自己，坚持理论学习，深入思考，谋划学校改革与发展，努力提高自己的管理水平和管理艺术，不怕苦，不怕累。另一方面对班子成员严格要求，要求所有成员勤政高效。布置任务，一竿子到底，谁出事，谁负责。同时，大胆使用年轻干部，锻炼他们的管理能力，带动学校整体的管理水平。本次教代会会后，我们将配齐班子成员，团结进取，朝气蓬勃，带领全校教职工促进学校各项工作的良性发展。

3、重视班主任队伍建设。班主任是学校最重要的基层管理者，班级是学校最重要的管理单元。去年以来，我们加强了班主任班级管理，坚持让责任心强、求上进、肯钻研、业务精的优秀教师担任班主任工作。并对班主任队伍进行有效管理，优化班主任队伍，努力建设了一支乐于奉献、务实创新的班主任团队。他们一直坚持“一天三查”和班级日常管理工作，确保学校良好的教育教学秩序。

4、充分发挥科任教师的德育职能。“班主任是班级工作的主要承担者，科任教师只负责本学科的教学质量”这样的认识误区越来越广泛，科任教师长期重智轻德的结果是在学生中成为了某个学科的教书匠，更以“地理老师”“音乐老师”……相称。“亲其师”才能“信其道”，单纯传授知识、追求学科教学质量难上加难，形成恶性循环，面对这些实际，学校采取责任调整的方法，每个班级都聘任一至三位科任教师为跟班教师，负责参与班级日常管理，真正做到“事事有人管，人人有事管”。

5、强化学生的思想教育、行为习惯养成教育。我们始终坚持把德育放在首位，重视中学生心理健康教育，关注学生的心理问题，在给予他们生活上、学习上关心帮助的同时，努力

引导他们培养良好的心理品质。狠抓学生的养成教育，将养成教育纳入德育工作的重点，为促使学生养成良好的行为习惯，我们提出了“听到铃声跑起来、进入教室读起来、见到垃圾捡起来、休息铃响静下来”，并狠抓落实，现已初步见成效。

6、搞好校务公开工作，保障职工的知情权，参与权，表达权和监督权。坚持依法治校，逐步建立校长全面负责、党组织发挥政治核心和保证监督作用、教职工民主管理的领导体制。推行校务公开，深化民主监督，提高管理透明度。重大事项由校务会议集体研究，部门实施，并及时向全校师生公开，如安全卫生情况、收费政策、评优评先、职称评聘等。

一所学校，归根到底靠教育教学的质量说话，要用教育教学质量回馈家长、回报社会，发展学校。学校教育教学质量的提高，靠的是教师群体素质的提高，靠的是学校全体教职工在各自的岗位上齐心协力、兢兢业业、脚踏实地的工作。所以，把提高师资水平和提高教学质量紧密结合起来，把教学常规管理和重点强化结合起来，两手抓，两促进。

1、健全制度，规范行为，有效教学。学校根据实际加强备课、改本机制，对新教师进行“师徒结对”，提高教师的教育教学水平。同时，学校根据上级主管部门的要求，结合我校实际，借鉴洋思中学“先学后教，当堂训练”的课堂教学模式，大胆实践，不断创新，构建我校新型的课堂教学。

3、任课教师个人身上，利用“平均分”、“及格率”、“优生率”，考核年级组、任课教师的教学效果，提高教师的积极性。力求改变“教与不教一个样，教好教坏一个样”的弊端。关注教学，尊重教学，激励教学，崇尚教学。事实证明：学生的成绩是我们老师用汗水“教”出来的，是我们老师用心血“育”出来的！

安全是学校的保障线。健全安全组织，明确安全责任。学校

成立了以校长为组长，副校长副组长，办公室、政教处、总务处、团委、班主任等共同参与的安全工作领导小组。改造了门卫室，充实了门卫人员，成立了校卫队，制定了详细的《□xx市xx镇初级中学值周教师工作明细表》，按时间管，不留空档；按空间管，不留盲点。安排专人对学生在校期间进行全天候看护，一一查“看”隐患，爱“护”学生，将安全隐患消除在当下，消除在萌芽状态。

加强安全教育，强化安全意识。定期开展安全教育宣传活动，利用讲座、主题班会、黑板报、告家长书等形式对学生进行安全教育；组织学生进行地震逃生演练等活动，让学生掌握一定的安全逃生和规避风险技能；层层签订安全责任书，提高全体师生的安全防范意识，最大限度地避免发生安全事故。

加深沟通，安全工作赢得政府部门的支持。通过学校努力与政府、派出所、司法所、交警队等部门的协调沟通，取得了他们的支持和协助，有效遏制了治安、交通等方面的安全隐患。

通过深化宣传，强化措施，细化责任，本年度无任何由学校承担责任的安全事故发生，校园平安，秩序井然。

环境是学校的育人线。学校文化建设，当是学校的魂兮所系。因为文化的意义，就是以文“化”人，优质的学校文化，不但可以很好地“化”人，也给学校输入生命的力量。学校高度重视校园文化建设，积极创建高品位的班级文化和校园文化，引导学生开展健康的课外活动，使校园文化建设蓬勃发展。

学校创新黑板报建设，将黑板报建设从教室“搬”到校园广场，在班主任的宏观指导下，放手让学生自己办黑板报，他们从知识性、趣味性、艺术性入手，结合重大节日出专题板报，板面设计新颖，内容丰富，书写工整，图文并茂，对教

育教学工作起到了良好的促进效果。

经学校努力与上级部门争取项目，十七套电子白板已全部安装在各班教室并投入使用，使现代教育技术和课堂教学有机的结合，大大提升了教学的效率和学生的积极性；20万元的应急饮水工程已全面竣工，师生们喝上了干净卫生的水；144万元的食堂正在建设中，相信不久就能结束学生“望天吃饭”的场面；在教学楼前150多平方米的空地上进行了绿化，种上了鲜花，使我校花香满园，陶冶着师生的情操；完成了学生宿舍和馆室的改造，等等，校园硬环境，软环境得到较好的优化升级。

总之，本学年我校紧紧围绕上级教育主管部门的工作布置，以管理为本，以发展为目的，较好的完成了本学年教育教学工作任务，学校各项工作得到良性发展。

学校校长向局长汇报工作 副校长述职工作报告篇六

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长；二是严禁教师体罚和变相体罚学生；三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。

我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六·一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动中，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流；采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品；检修了各教室照明设施；排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制

度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促；教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的各项活动的。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德，迎难而上，力争20_年各项工作再上新台阶。

学校校长向局长汇报工作 副校长述职工作报告篇七

老师们，同志们：

大家上午好！首先，我代表学校及本人向你们及你们的亲人拜个晚年，祝大家在新的一年里工作顺利，生活愉快，心想事成，万事如意！

今天我讲话的题目是“凝聚力量，鼓足干劲，发扬福中教育人永不停歇地向前奔跑的精神，努力提高教育教学质量。”在肖主任讲话的基础上讲两点意思，2015年下学期工作总结，对2016年工作谈三点设想。

一、2015年下学期工作总结

2015年下学期在中心学校的正确领导和大力支持下，我们坚持正确的办学方向，认真贯彻教育法律、法规和政策，进一步明晰了办学思想。我们一起努力，较好地完成了期初工作目标，扎实做了六个方面的工作：一是突出了毕业班工作，初现成效；二是扎实开展校本研训与教师培训工作；三是进

一步夯实德育常规管理，加强思想道德教育，进一步规范了学生言行；四是加强安全管理，落实“一岗双责”，确保校园平安；五是强化服务意识，加强财务管理与项目建设；六是管理更加精细，资料整理更加规范。

（一）突出毕业班工作，初现成效。

学校召开了多次会议，专门研究毕业班工作，认真总结了2015届毕业工作，对2016年毕业班提出了明确的目标与要求。

1、制订切实可行的毕业班工作方案

8月26日第一次校务会议明确由刘旭东副校长负责组织教导处、政教处制订详细实用的毕业班工作方案，从教学进度、教学时间、常规工作、教师培训、质量分析、学生管理等方面进行细化。三条途径，一是以行风为重点，提高质量意识，二是以课改为抓手，提高课堂效益，三是以标准为规范，提高常规质量。

2、明确毕业班工作目标

2016届毕业班工作总体目标是（四个确保）：确保学生情绪稳定，确保升省属重点高中比例达30%，确保九科一次性合格率进入全市前50名，确保县综合排名进入前10名。 八年级生地会考成绩目标：总分优秀率达60%。

3、召开了师生动员会，即毕业班班主任会、毕业班教师动员会、分层次召开了毕业班学生动员会。

4、狠抓后进生转化工作，实行行政人员包干蹲班制，毕业班工作由刘旭东副校长负总责，伍军华联系156、157班，李志良联系158、159班，肖叔平联系160、161班，刘辉联系162、163班。

(二) 扎实开展了校本研训与教师培训工作。

1、强化了常规工作。

2、加强教师培训，切实开展了一一对应的师徒互帮活动，使青年教师尽快成长起来，效果良好。

3、组织高效课堂背景下的课堂教学比武，效果好。

4、组织微型课题的研究，由肖主任主持的“学生口头表达能力的培养的研究”已结题，获县一等奖。

先进个人。

(三) 进一步夯实德育常规管理，加强对学生的思想道德教育，进一步规范了学生言行。

1、继续抓好抓实养成教育，开展体验式德育主题活动。由政教处统一安排，每月一主题，每大周围绕主题举行一次活动，重点是文明语言的使用与卫生习惯的养成，本学期进步明显。

2、通过主题班会、专题讲座、国旗下讲话、开学典礼、期中总结，积极开展诚信教育、感恩教育、成功教育，法制教育，积极开展心理健康教育，及时化解学生心理问题，政教处对问题学生、特殊学生登记造册。11月26日邀请镇综治办、司法所、派出所到学校进行禁毒与法制讲座，效果良好。

3、充分发挥学生自主管理的作用，积极探索学生管理的方法，优化学生管理的模式。让学生参与食堂、宿舍、出操、活动等方面的管理，效果比较好。

4、搞好校园环境的净化与美化工作，现在的xx中学校园给人一种舒适感。

（四）加强安全管理，落实“一岗双责”，确保校园平安。

- 1、牢固树立安全重于泰山，安全就是效益的安全意识，杜绝校园安全事故的发生。
- 2、加强校园与周边安全教育与隐患排查。主要包括上下学路上安全、乘车安全、消防安全、学校体育设施安全、教师交往安全、学生交往安全、师生交往安全、校园周边特殊人群的安全，杜绝性侵害与男女作风问题。
- 3、加强校园商店与食堂的管理，杜绝三无产品进校园，禁止销售麻辣食品。
- 4、安全责任状两份，一份留给家长保存，一份交学校存档。

（五）强化服务意识，加强财务管理与项目建设。

- 1、牢固树立服务意识，使老师们都认识到学校里每一个人都是服务者，都是为学生、为家长服务。
- 2、办良心食堂，让学生吃好，家长满意。
- 3、管好用好公用经费，开源节流搞建设。2015年下学期争取上级拨款与公共经费近70万元改善了办学条件，维修了风雨球场屋顶，打井与修建水塔，修建了保管室，装修大小会议室与教师办公室，围墙维修，建起了档案室。
- 4、教师周转房项目已启动，投入194万。

（六）管理更加精细，资料整理更加规范

2015年下学期，学校接受了中心学校开学与期末工作检查与两次日常工作检查；接受了县教育局开学工作检查、年度目标管理考核、教学质量综合考评、文明礼仪示范学校验收及基教股课改办教学视导，局巡查办多次巡查，获得了良好的

评价。评价好表现在三个方面：一是扎实的工作，二是精细的管理，三是规范的资料。

存在的不足与困惑

成绩是主要的，但是，我们也存在一些不足与困惑，主要表现在四个方面。

一是学校的发展任重而道远。学校管理基本规范化，精细化管理需要基本条件的支撑，对照《湖南省义务教育学校办学标准》，我们学校还没有达到所规定的标准，改善办学条件仍然是今后工作的重点。

二是学生行为习惯与学习习惯仍然有待加强，学生厌学问题没有找到很好的解决办法；家校联系方式方法需要创新。

三是物理、数学、地理、语文、历史学科教师严重紧缺，学生整体成绩提升难度比较大，容易造成 $n-1=0$ 的问题。

不为组织解难：凡事站在自己的角度考虑，个人有困难要求学校给予帮助，开绿灯，工作中遇到一点问题，不是积极寻找解决的办法，而是把难题推给学校。3、过分强调客观原因，个人潜力释放不够：有些老师经常埋怨学生不听话，不爱学习，却不从自己身上找原因，曹芬老师经验算不上丰富，个子算不上大，威信算不上高，162班的学生算不上很优秀，而曹老师得到了162班学生的肯定，上课纪律好，学生在听课，在学习。而有的老师就是教161、165、166、176班这样的班级，上80分的同学没有几个，评选年级学习标兵10名都评不满。4、把自己看得过高，传递正能量不够。

一个教育家说过这样一句话：一个成功的事业不是因为一大堆做成的事构成的一个结果，而是因为有一群人向一个方向不停地努力所形成的一种状态。xx中学的事业就是要靠我们这一群人一起发力，并且持续发力，才能把它建设好。

二、2016年工作设想

总的工作目标：建设一所质量稳步提高、管理规范精细、环境优美洁静、师生和谐幸福的学校。

为了实现这个目标，提三点要求。

（一）落实好毕业班工作，力求教学质量比2015年有一个较大的突破。提五点建议。

- 1、教导处从学校层面制订一个详细实用的毕业班工作方案，每一位毕业班教师要制订一个详细实用的复习计划，特别是复习进度、时间分配、考标研读、质量检测与分析等方面。
- 2、组织好复习研讨，每科至少上好一堂研讨课或指导课。
- 3、召开好教师、学生动员会。
- 4、尽早做好实验、体育、信息技术考试的准备。
- 5、认真组织好调研考试。

（二）加强思想道德教育与安全教育，进一步规范学生言行，使学校更静、更美。目标：接受检查时不要搞突击。

提四点建议：

- 1、加强隐患排查，确保设施设备无隐患。
- 2、加强安全教育，强化安全意识。（禁止学生进入施工场地）
- 3、充分利用各种媒体与活动载体开展德育活动与安全教育。
- 4、弘扬正气，弘扬中华民族传统美德（尊老爱幼、助人为乐、拾金不昧、勤劳俭朴）。

（三）加强师德修养，树立集体意识与大局观念，努力传递正能量。

讲三个故事。

故事一（你的心过门了吗？） 洞房花烛夜，当新郎兴奋地揭开新娘盖头，羞答答的新娘正低头看着地上，忽然间掩口而笑，并以手指地：“看，看，看老鼠在吃你家的`大米”。第二天早上，新郎还在酣睡，新娘起床看到老鼠在吃大米，一声怒喝：“该死的老鼠！敢偷吃我家大米！”。

此故事特别是对我们新老师应该是有启发的，当初你为何选这个工作？既已选了这个工作，为何身体过了门心态却不过门，往往新来的人很容易发现公司的问题，因为旁观者清。关键是你是用嘲笑、牢骚、指责的方式呢，还是以主人的心态来了解并积极地去改正这些缺点和漏洞。

人本来是有很多潜能的，但是我们往往会对自己或对别人找借口：“我们已尽力而为了。”事实上尽力而为是远远不够的，尤其是现在这个竞争激烈的年代。我们不仅仅是尽力而为，更需全力以赴。

故事三：一队商人骑着骆驼在沙漠里行走，突然空中传来一个神秘的声音：“抓一把沙砾放在口袋里吧，它会成为金子。”有人听了不屑一顾，根本不信，有人将信将疑，抓了一把放在袋里。有人全信，尽可能地抓了一把又一把沙砾放在袋子里，他们继续上路，没带沙砾的走得很轻松，而带了的走得很沉重。很多天过去了，他们走出了沙漠，抓了沙砾的人打开口袋欣喜地发现那些粗糙沉重的沙砾都变成了黄灿灿的金子。故事告诉我们，在漫长的人生中，机遇、责任就像是地上的沙砾，惟有紧紧抓住机遇、勇于承担责任的人，才能将这些普通粗糙的沙砾变成可贵的金子。不紧紧抓住机遇的人、不愿承担责任的人固然轻松潇洒，但他们生命长河会黯淡粗糙，他们始终发不出金子般灿烂的光辉。

这三个故事告诉我们三个道理，一是告诉我们在任何一个地方、任何一个行业工作，你不是在为老板打工，你是在为自己的将来打工，给自己累积经验和财富，老板只提供平台让你去展现你的人生价值，你才是单位的主人。二是告诉我们工作不仅仅是尽力而为，更需全力以赴。三是告诉我们在漫长的人生中，机遇、责任就像是地上的沙砾，惟有紧紧抓住机遇、勇于承担责任的人，人生才会像金子般光辉灿烂。

老师们，同志们，学会尊重你的工作，尊重你的团队，尊重你的同事，尊重你的对手，不要为了个人的利益伤害大家的利益。抱怨只会让更多的人看不起你，让大家知道你是一个只说不做的无用之人。

提五点希望：1、树立集体意识与大局意识，学校是我们共同的家，我们都是家里的成员，我们的言行都要有利于家庭的团结，不要伤害家庭的每一个成员；2、明确理解学校办学目标，正面宣传学校；3、在办公室里多谈工作，少谈娱乐，不发微信红包，不上网看电影；4、淡泊名利，不要斤斤计较，不要为了达到个人目的而诋毁他人；5、关爱学生，善待学生，把学生当成自己的孩子。

老师们，同志们，学校是大家的，学校的发展靠我们这个团队携手并进，和衷共济，真抓实干。（对团队的解释，过去重头，像火车；现在突出的是团队每个成员的作用，每个成员就像一个重车组，像高铁）。

还是借用2015年下学期全体教师会上的一句话，学校是大家的，学校的发展靠我们一起携手并进，众人划桨开大船，靠的是众人向同一个方向发力。希望老师们发扬福中教育人永不停歇地向前奔跑的精神，努力工作，把xx中学这艘大船开得更稳，更快，更远！

2016年2月23日

教育局：

一、假期工作

- 1、维修了受损桌凳、门窗及寒假冻坏的水管等，确保了开学时一切设施设备正常。
- 2、提前购买了开学所需各种办公用品、卫生工具，保障开学各种需求。
- 3、花草树木养护工作。假期安排专人养护学校花草树木，整理了花园，施加了肥料，并多次浇水，确保树木生长良好。
- 4、假期安全工作。上学期放假后，学校安排专人负责看校，学校领导轮流值班，主要领导随时到校检查，假期间学校未发生安全事故。

二、开学工作

1、报名及收费情况：

发放了课本，当晚就正常上晚自习。在开学报名过程中，除代收教辅费和住校生30元住宿费外没有任何乱收费现象。

2、教师到岗情况：

至2月24日晚7时，除1名教师请产假外，教职工全部到岗到位，参加了开学工作会议。

3、学生报到情况：

截止2月26日，据统计，全校报到学生总计 人。

4、纪律整动情况：

在报名过程中，对学生仪容仪表严格把关，开学后，严查迟到、早退、未完成暑假作业学生，并利用晨会、集会时间进行纪律教育和整动。

5、购书情况：

我校抽专人去临江新华书店于2月24日提前购书，各学科课本当日上午运至学校，并于25日发至学生手中，转入了正常上课。在买书的过程中严格按照教育局指定的科目购买，没有另外购买任何规定外教辅读物，落实了免费教科书循环使用制度。

6、教学情况：

（1）课程的开设情况：

本学期我校按新课标要求开齐课程开足课时，保证周课时34节，并严格按照三级课程标准设置。

（2）学校及时制定了校历，按照《梨坪初中全面提升教育教学质量实施方案》展开了教学工作。

2

（3）班主任及任课教师调整情况

因上本学期1名教师请产假，尚海涛调到丹堡学区工作，学校想办法，调整了班主任及任课教师，保障了学校基本运行。

7、总务后勤方面：

学校对教学设备、课桌凳、办公设备等进行了检查清理和重新配置，确保了教学工作正常开展。

8、安全、卫生工作：

（1）排危情况：

学校根据“双查双整”行动，在2月24日至26日，抽政教处、总务处的负责人对学校的教学楼、宿舍楼、学生宿舍及校园围墙和教学设施进行了安全隐患排查，检查中出现的问题及时进行了整改。

（2）学生安全方面：

开学后，学校领导就有关安全方面对学生进行了专题集会强调，完善了各项安全工作制度，明确了安全工作责任。

（3）卫生情况：

2月24日下午，学校对环境、教室、学生宿舍等进行了彻底打扫，清理了垃圾，并结合学雷锋活动，组织青年团员志愿者对校内外环境卫生、校内各种设备设施进行彻底打扫。

9、学生入住与食堂供餐工作：

因为开学前做了大量工作，2月25日一边报名，一边妥当安排了学生入住宿舍，26日实现了食堂全天共餐。

三、存在的问题

1. 学校急缺体育教师1—2名、英语教师1名。

2. 新教学楼一楼因地基塌陷，化学实验室内地面大面积塌陷，致使化学试验室无法正常使用，维修需要较多资金，望教育局予以资金支持。

3. 一套全新食堂设备已运到学校，原来食堂面积不足，设施简陋，食药局多次检查不合格，请求教育局改扩建学生食堂。

总之，本学期我校按上级规定如期开学，工作很快转入正常，我们相信，在教育局的正确领导及大力支持下，我们将按照习“三严三实”要求，不断解放思想，实事求是，以饱满的热情和积极的态度，以提高教学质量为中心，做好本学期各项工作，开创梨坪初中更好的工作局面！

特此报告

梨坪初中

2016年2月29日