

# 海外车队工作总结 车队工作总结(大全8篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 海外车队工作总结 车队工作总结篇一

总结是对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况进行分析研究的书面材料，它是增长才干的一种好办法，快快来写一份总结吧。那么如何把总结写出新花样呢？下面是小编为大家收集的'车队工作总结，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

本季度车队在公司领导的关心重视下，突出以安全生产为核心，作以抓好春季车辆技术保障和驾驶员队伍建设为重点，努力做好春节期间车辆调度，将车辆管理工作管细、管实、管好。

1、从元月至今，车队共有车辆13部，驾驶员11名，办理车辆年检手续5部，车队累计出车1235次，车辆累计行程13多万公里。

2、学习关于做好春节期间安全生产的通知的文件精神。根据文件精神做好春节期间的车辆调度工作。

3、配合各单位、各部门做好车辆调度工作。安全准时地由各生产单位发通勤车及各科室、公司小车出车，是车队重要的生产任务，保障生产任务的完成，是车辆管理的核心任务。

为保证生产任务的完成，车队通过科学安排，合理调度车辆运行，并努力发挥驾驶人员的生产积极性，从而全面保证了生产任务的圆满完成。

4、本季度组织驾驶员学习了《交通安全法》、校车事故案例分析、冬季防滑防冻交通安全培训。

5、做好车辆保养、年审年检和二保工作，建立车辆行驶里程记录及维修档案，详细填写各类报表。

6、每周召开驾驶班安全例会。例会要求：要求驾驶人员合理安排好工作和休息做到疲劳不驾车；酒后不驾车；不开英雄车。平常对车辆勤检查、勤保养维护，发现问题及时解决，做到车辆不带病上路；驾驶人员不带情绪开车，确保行车安全。要求严肃公司的规章制度和纪律，对严重违反公司规章制度的驾驶人员给予开除处理，对技术不够熟练或行为不能达到公司要求的驾驶人员，及时予以辞退处理，从而不断提高司机队伍的素质。

## 海外车队工作总结 车队工作总结篇二

车队现有福特商务车6辆：1辆为值班车、2辆为送货车、3辆为跑路线车。我负责车队车辆的`年检、油耗、保险等各项费用的统计、上报以及车辆的维护、维修监督、车辆档案整理等。

严格按照操作规程和道路交通安全法，做到万无一失。稍有空闲，便潜心学习各种交通法规，做到遵章安全行车。经常阅查交通图册，将各种交通路线熟记在心，行车中少走弯路，少走坏路，节时省油。在车辆维修和保养中，当好“医生”和“美容师”的双重角色，对车辆勤检修、勤保养、勤清洗，熟练掌握各种车辆技术性能，有故障及时排除，使车辆始终处于良好状态。对于目前驾驶员的缺少，走线路管理上有一

定的难度，工作面前不退缩，办法总比困难多，大家团结，主动热情的完成各项服务工作。

“做就做好”是我做人的原则。当开车累的腰酸背痛深夜回家时，深感开车之苦；当看到领导信任和同志们的赞许，看到工作发展的累累硕果时，又享受到开车之甜。始终做到爱岗敬业，以单位为家，尽职尽责做好本职工作。作为一名管理人员，一名司机，时刻牢记自己肩负的重任。切实增强责任意识 and 安全意识，把预防车辆安全事故和杜绝违章驾驶作为车管工作的重中之重来抓。不辜负领导高度重视车辆的安全管理期望。

虽然取得了一定的成绩和进步，但出现的问题也不容忽视，如自身素质有待进一步提高，服务意识有待提高等。在今后的的工作中，争取做到上车有迎言，下车有送语，全面提高自身的综合素质、业务水平、服务质量。

## 海外车队工作总结 车队工作总结篇三

车队在公司领导高度重视的情况下，狠抓队伍思想教育，强化爱岗敬业精神，自上而下统一思想，坚决贯彻安全第一，服务至上的原则。在日常工作中认真学习各级领导关于车辆安全和服务的要求，加强驾驶员的安全意识教育和服务意识教育。

- 1、坚持每周开安全例会，认真学习各种法制、法规、各种安全条例等各种方式进行安全教育，促进对交通法规的理解，使驾驶员对交通安全警钟长鸣。
- 2、坚持每周对车辆安全内部自检，并按照公司规定定期检查保养车辆，及时发现车辆安全隐患并及时到专修厂对车辆进行维护和检修，确保车辆无隐患无故障完成生产任务用车。
- 3、坚持冬季车辆安全大检查，全部生产用车均到专修厂进行

专业检测，并根据专修厂提供的整改意见进行及时的维修保养。

4、根据车辆使用调配情况，制定了f版交通安全程序及作业文件。

5、根据不同的天气状况，尤其是雨雪等恶劣天气，采取电话及短信形式追踪，提醒安全驾驶，保证休息，确保安全行车。

6、根据交通法规，集团安委会和公司领导的安全要求，坚决杜绝超速超公里违章行车，疲劳驾驶、酒后驾驶，确保行车安全。

7、13年邀请天津市交通安全宣传科警官到公司，通过视频进行全线驾驶员的交通安全教育，通过各种事故案例讲解，举一反三，强化安全思想意识，促进安全行车。

狠抓驾驶员行政管理，提高安全服务意识是工作重点。

1、根据车队实际情况制定更为严格的规章制度。明确驾驶员的职责，对于驾驶技术不符合要求，服务被投诉，影响集体团结的驾驶员按照规章制度严格处理，确保车队的正常工作的进行。

2、每周例会强调安全的同时，讲解服务成为不可缺少的科目。在严格的规章制度下，增强了驾驶员对工作岗位的危机感，确保安全行车完成各项生产任务。

3、加强各种费用的报销管理，各种费用采取单独记录并适时公开张贴明示，由于以上措施的实施有效降低了各种费用，为公司节省了开支。

4、对公司各部门提出的用车要求做到有车及时合理安排派遣，当时不能解决的也要征求用车部门意见改变用车时间保证车

辆使用。

5、严格执行派车单制度。派车单必须有申请用车部门副经理以上级别领导签字认可，车队才进行车辆调配，并按照派车单路线行驶。

6、注意观察驾驶员的精神、身体状况，发现问题及时与本人进行沟通，最大限度的解决问题。

7、随着车队各项管理制度化，全年未发生重大交通事故，各种违规违章行为日渐减少，有很多驾驶员达到全年无违章，无事故的安全标准，爱车是责任，优质服务是本职成为驾驶员的基本思想准则。

1、由于车队车辆数量的限制，虽然经过认真合理的调配，当生产任务紧张时，仍然发生无法满足使用单位对车辆使用的要求。

2、部分车辆老化严重，尽管积极检查，发现故障及时解决，但仍然存在较大的安全隐患无法排除，无法进行长途运行。

3、由于车辆监控手段存在盲点，导致个别思想作风薄弱驾驶员违规使用车辆，虽然及时发现并果断处理，但盲点依然存在。尽快消除监控盲点迫在眉睫，也是公司资产不受损失的保证。

虽然我们还面临一些问题和困难，但相信在主管领导的正确指导关心下，这些问题和困难都将逐步得到解决。车队将不辜负各位领导的厚望，进一步开拓创新、与时俱进、采取更加有力和有效的措施，努力把车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的团结集体，建设成为公司的一面旗帜！

## 海外车队工作总结 车队工作总结篇四

继续磨练自己迎难而上的意志。经过曾经的开发经历，我认为自己有些欠缺自信，其实很多看似困难的陌生问题，解决之后再看并不困难，只有迎难而上才能更快的掌握更多的知识技能，也才能担当更大的责任。在这一年我反思自己在这方面的不足，开始努力的提高自信和不怕困难的勇气，培养钉子精神，敢于接受并完成棘手而陌生的任务，在新的一年里希望自己能够再接再厉继续努力。

细心，细心，再细心。这一点在年也得到了深刻的教训，代码走查的时候自己总是因为变量未初始化，未判空这种小问题一而再，再而三的被查出缺陷，也因此受到了批评，自责的同时更多的是沉下心来努力把每一行代码写好，毕竟这是作为一个合格程序员必备的`素质，希望自己也能够写出高质量的代码，进入代码免检的行列。

多沟通，会沟通。虽然这个行业每天最多的是和电脑打交道，但是团队合作少不了人和人之间的沟通，因为沟通不利导致的效率损失还是很遗憾的，所以新的一年希望能够更精准也更融洽的做好沟通，控制情绪，以提高工作效率和工作质量为主要目标，实现高效率的合作。

以上是我的个人经验，来到海外产品线两年多了，早已融入到这个大家庭中，在此提出些自己的小建议：我们的系统功能比较庞大和复杂，在执行开发任务时偶尔会遇到做到一半返工或是做完后发现行不通重做的情况，这对开发效率有着不小的影响，所以希望能够提高设计的可行性和全面性。这是我个人的一点看法，希望新的一年，通过自己的努力能更多的给产品线提供前行的动力。

## 海外车队工作总结 车队工作总结篇五

20xx年，是我公司车队非常不平凡的一年，也是我公司车队

与时俱进，开拓创新，激情创业，奋力超越，再铸辉煌的一年。

一年来，在市运管处的直接领导下，我公司车队全体同仁始终不忘抓学习，抓队伍作风建设。不断强化落实各项安全运营措施。为此，我们组织大家认真学习《道路交通安全法》和各种有关法律、规章、观看事故录像，用活生生的事故案例现身说法，触及灵魂，使大家在思想深处筑起安全的长城，提高遵章守纪的自觉性。同时，参加了省道路运输管理局的总结会议2次，努力提高企业资质水平，提高从业人员的职业素质，在完善安全生产管理制度等方面狠下功夫。20xx年我公司车队主要做了以下几个方面工作。

内部运油1577车次，外部运油1282车次，临汾至山东270车次，吉县至山东219车次，临汾至西安12车次，东芦油库10车次，临汾至宁夏64车次，临汾至河南2车次，临汾至邓庄19车次，临汾至吉县5车次，临汾至内蒙古2车次，临汾至侯马3车次，临汾至大同6车次，总计3471车次。

安全工作是我公司车队队重中之重的工作，可以说：没有安全就没有一切，丧失安全就会丧失一切，一百减一等于零。我公司车队全年自始自终狠抓安全管理，时时事事严加防范，确保万无一失。

我公司车队的车辆安全检查过程中，我单位要求行使的车辆必须符合《国家道路安全法》的标准，车辆技术等级必须全部是一级，而且每辆车要按时进行二级维护、购买保险、强制险、罐体年检、车管所年检、运管处年检、道路运输许可证年检，每辆车必须安装gps和行车记录仪方可上路运营，驾驶员资质必须是有5年以上工作经验的司机，并且确保司机的有效证件齐全方可上岗。

为了安全，我公司车队全年狠抓安全教育，狠抓安全管理。每周星期五，都要召开全队安全例会，全面总结一周的安全

工作，为下周的安全提出具体要求。每10天我公司车队都要进行车辆安全大检查，消除事故隐患，促进安全工作。

消防工作也是我公司车队重中之重的工作，预防火灾，刻不容缓，消防责任重于泰山。我队高度重视，严加防范，时时事事严格把关。今年11月进行了消防演练一次。提高司机的消防意识，确保突击事件能够学有所用。

公司车队运输作为危险运输企业，承担着特殊而艰巨的工作任务，据车队实际情况制定更为严格的规章制度，明确驾驶员的职责，对于驾驶技术不符合要求，影响集体团结的驾驶员按照规章制度严格处理，确保车队的正常工作的进行，切实增强责任意识和使命意识，把预防车辆安全事故和杜绝违章驾驶作为车管工作的重中之重来抓。自觉树立起“内强素质、外树形象”意识，进一步强化了爱岗敬业精神。

20xx年即将结束，虽然我们还面临一些问题和困难，但相信在市运管处的正确领导下，这些问题和困难都将逐步得到解决。努力把公司车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的团结集体。

## 海外车队工作总结 车队工作总结篇六

公司安排我担任车队队长一职，在这个全新的岗位上，我踏踏实实认真履行自己的职责。回顾自己一年来的工作，有成绩也有失误，下面我就本人xx年的工作向各位领导作以汇报。

今年，面对新的工作岗位，我感到充满很大的挑战。如何处理好效益和全局的问题，如何靠有效的管理占据市场，如何组织协调好生产工作，对我个人而言，面临的压力是巨大的，面前的道路是崎岖的。可是我想，既然组织上把这副重担交给我，我只能迎难而上，报答组织对自己的厚望。经过认真思索，调整理顺思绪之后，我在公司领导的支持下，放开手脚，大胆管理，很快就打开了局面。



一年来，我中队始终面临着诸多困难和巨大压力，工作千头万绪。我认识到，要想把基层工作干好，就必须有一个团结向上的基层班子。为此我要求班子成员一是坚持理论学习制度，不断提高自身理论水平和政策观念。不论谁参加了上级会议后，首先在班子中传达，由班子共同结合中队实际研究措施，进行贯彻、落实。二是明确分工，详细划分工作范围，做到责任清晰。三是坚持民主集中制的原则，中队每一项考核制度的实施都要经过队委会讨论，并征求职工意见后实施，力求决策科学、公正。

作为最基层的生产管理者，要在生产指挥中达到令行禁止，就必须做到言行一致。我几乎把自己全部的业余时间都用在了工作上，从每天整理车辆运行动态，到第二日的督促车辆及时出场，从正常工作时间到节假日、双休日期间，自始至终都能做到生产管理不间断，组织生产不间断，保持着生产指挥的连续性和有效性。

我深知，要想使工作有效运行，就必须有一套严格的管理办法。为此今年伊始，我就将制度建设当作各项管理工作的基础内容来抓，根据公司各项制度结合中队实际，先后制订了小车中队xx年《单车经营考核细则》、《设备综合管理办法》、《体系管理考核办法》等一系列管理制度，逐步使小车运行达到了行驶有效益，管理有制度，保养有计划，换驾有汇报，从而实现了整体工作平稳起步。

为提高车辆出勤率，占稳我中队现有市场份额，我们一方面加强服务质量工作，靠优质服务求生存，订出了“用户的需要是我们工作的目标”，“用户的满意是我们工作的目的”的质量工作指导思想，狠抓内部管理提高质量工作水平，同时坚持定期到各配属单位征询对我们工作的意见，回来后根据用户的要求加以改进，努力保住市场份额，并积极想方设法拓宽本队外部市场。

在努力之下，今年在用车辆出勤率达到了95%以上。在生产管

理工作中，我注重解决制约我们工作的难点问题，争取我中队整体管理水平的提高。今年以来，我多次向公司反映路单填写中的问题，为职工安心出车创造了一定条件。5月18日，两个小车队合并之后，我和中队其他干部一起奔波于董家滩、庆阳两地之间，解决着整合后统一难度大、配合状况差的问题，努力达到了在生产组织上的政令统一、步调一致、有效运行。今年1—11月份我中队劳务收入达到420万元，虽然与公司下达计划还有一定差距，但是我们做到了问心无愧，尽了最大努力。

今年，在成本控制方面，我也是想尽了办法。xx年，我们认真执行公司精细化管理要求，明确工作内容，制定完善了具体措施，经中队职工大会讨论后，将所有费用全部分解到了单车，每月定期召开经营分析会，找出经营工作中存在的问题，制定创收降耗对策。今年共召开经营分析会11次，制定针对措施6条。

为有效控制成本，我们建立了一套相应的、符合经营管理程序的、完整的制度，使个人的经营行为受到制度的约束，增强了职工的纪律观念和组织观念。对零星材料和急用材料的购置上，我坚持“先审批，后办理”的原则，坚决杜绝了自作主张，随意购买，乱领、乱用的现象发生。我们还强化了对外配属车辆的管理，杜绝弄虚作假领料、盗卖油料的现象发生。对节约、超支的严格按照考核细则中的有关规定奖惩，硬兑现。1—11月份，我中队累计消耗材料40.9万元，若剔除去年遗留，与去年同期相比下降了9.7万元，1—11月份油料累计消耗84.4万元，在燃料价格增长的'情况下，与去年同期相比仍下降了3.7万元。

## 海外车队工作总结 车队工作总结篇七

随着\*\*\*的快速发展，作为车队队长，我深感自己文化知识的不足，为了充分将工作做好，在繁忙的工作中，坚持抽时间、挤时间学习，坚持在干中学、在学中干，在实践中提

高。在学习中，我始终坚持把学习政治理论知识放在首位；其次，利用业余时间加强自己对现代化企业管理知识的学习和运用，坚持运用现代管理知识武装头脑。除加强自身学习外，我还鼓励、组织车队员工进行驾驶技能、车辆维护知识等方面的学习、交流。

通过学习，我深深体会到，作为一名基层领导，首先必须要有强烈的事业心和责任心。因此，工作中，我全身心的投入，认真负责，坚持以一个合格党员的标准对照自己，凡是要求别人不做的，自己首先不做，要求别人做到的，自己必须首先做到，坚持在规章制度面前，人人平等。在廉洁自律方面，坚持立党为公，不以权谋私，时刻做到警钟长鸣。

今年以来，我始终站在车队发展的高度去思考和开展工作，尤其是在加强车队管理，做好车队安全生产、设备管理等各项工作和把握工作大局上，能够找准定位，锐意进取。这得益于车队有一个团结向上的管理集体。大家对我这个年轻“班长”很尊重，很理解，很支持。班子成员围绕车队发展大局，按照各自的分工和职责尽心尽力，尽职尽责地工作，相互配合，协同作战，使车队的管理和各项工作有了更大的进步和发展。

1、加强内部管理，提升工作效力。中国有句古话，叫做“无规矩无以成方圆”。因此，围绕今年公司、沙运司的一系列会议精神，我始终把建立完善车队各项规章制度，梳理各项管理流程作为管理工作的重点，要求执行制度必严肃，落实制度必到位。一方面，不折不扣地执行沙运司的各项规章制度，规范车队各项管理，确保车队稳定发展大局；另一方面，结合车队生产工作实际，重点加强对运单、油料、司助考勤、差费报销等工作的管理制度的规范和完善。目前，车队各项工作已经向着规范化、制度化管理的方向发展。

2、狠抓安全管理，确保安全生产。我能够认真落实“安全第一，预防为主”的方针，严格执行三个“禁令”，做到学习

宣传要扎实、贯彻执行要务实、日常工作抓落实。一是在车队安全管理工作中，认真落实了公司、沙运司1号文件和三个“禁令”精神，使大家能够依据文件和“禁令”的要求，在思想上建立了安全防线；二是通过安全早会开展安全行车共享活动，切实提高了员工的安全行车意识。这种做法，彻底改变了以往那种时时事事都由领导强调的被动的灌输模式，大家能够结合自己对安全行车，车辆维修、保养等方面的经验，相互交流和悉心探讨，自觉地消除了许多不安全因素；三是利用车队的温馨提示牌、电脑飞信等方式，能够将环境气候的变化及时告知各位司助，为安全行车奠定基础；四是利用人体生物节律管理模式，确保安全行车。

3、夯实设备管理，奠定运行基础。设备作为车队创收增效的武器，是我们安全生产运行的基础。我坚持做到将设备管理与设备操作考核相挂钩，要求生产设备管理人员不定期的检查并完善车辆的单车技术档案，督促提醒员工按期维护车辆设备，并对车库车辆的停放，归队后车辆钥匙的存放等都做了具体安排，做到设备管理与经济挂钩，具体运行操作与效益兑现。今年以来，车队无一起人为设备管理事故，无一起人为设备责任损失。我还坚持组织每周一次的车队设备大检查工作，以便及早发现问题，解决问题，并将检查后的结果和处理决定，在下个星期一的安全早会和星期二的车队安全生产列会上及时进行公布，被检查出的不合格车辆，将在下次检查中被再一次检查。从以上方面确保车辆的安全行驶。

4、生产与安全同时安排，加强安全检查和监控。在组织生产的过程中，我始终坚持“车辆运行，安全先行”的原则，坚持车辆归队检查、不定期的路查、夜查工作，并根据车队安全生产工作的需要，制作了《安全生产倒计时牌》、《小车服务大队驾驶员冬季安全操作规程》等各类安全生产软件，为安全生产运行进行提供了保证。与此同时，车队对于在特殊路段、气候执行任务的员工及时的进行认真的工作交待，以此确保安全生产的平稳运行。

5、提高安全服务意识，做好优质服务工作。这方面，一是根据车队实际情况制定了严格的规章制度，明确驾驶员的职责。对于服务被投诉，影响车队整体形象的驾驶员，按照规章制度严肃处理，确保车队的正常工作的进行；二是在每天安全早会强调安全工作的同时，讲解服务中的细节已成为不可缺少的科目。实行竞争机制，增强了驾驶员对工作岗位的危机感，确保优质、高效的完成各项生产任务；三是利用人体生物节律管理模式，对情绪、智力、体力达到零界日的员工，及时给予提温馨提示，最大限度的帮助员工做好优质服务；四是做好服务质量回访工作，督促员工做好优质服务。

20xx年，车队党支部稳步、扎实地开展了多项活动，力求实现建设和谐车队的目的。一是认真宣贯公司、沙运司“两会”精神，开展了“六个一”创建活动以及“六必讲”、“六必谈”、“六必访”思想政治工作。同时，结合“形势、目标、任务、责任”主题教育，向干部员工反复宣讲车队全年、半年、季度、月度及阶段性工作目标，把思想政治工作做到每一个外点、每一名员工；二是结合工作实际，做好人心工程。支部结合人性化管理理念，长期开展谈心和帮扶工作，今年开展了“党支部一部一品特色工作”，坚持对“特殊群体”的帮扶。这些活动，加强了对员工的关怀与交流，协调处理好了各方利益和关系，为建设和谐车队，奠定了坚实的基础；三是支部根据不同时期生产的需要，充分利用“百日安全无事故活动”、“驾驶员岗位大练兵”、“秋季整车爱车”等活动，调动广大驾驶人员做好安全生产工作的积极性。同时，在车队营造出一种学先进、赶先进的良好氛围，促进员工恪尽职守，努力工作，为各项生产工作的顺利进行奠定了基础。

车队点多、线长，人员较为分散，员工素质参差不齐，安全管理的难度很大，致使我们的工作还有许多不近人意之处。比如：安全教育的方式还不够灵活、安全管理的手段还不够扎实、安全监督的力度还不够多样等等。这些，都有待于今后加以逐步改进。

在今后的工作中，我将注重做好以下几个方面：一是安全教育内容突出，有针对性；二是安全教育的形式要突出灵活性；三是安全教育的事例要突出典型性；四是安全教育中要突出员工的参与性。因为，安全教育是安全工作的立本之举，它不仅关系到安全生产和经营效益，更关系到每一个家庭的幸福，社会的稳定。因此，安全教育工作必须要持之以恒。同时，要真诚面对当前工作中存在的机遇与挑战，只有加强管理，注重方法，不断创新，才能完成车队全年的各项工作任务，才能把车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的团结集体，建设成为沙运司的一面旗帜。

谢谢大家！

## 海外车队工作总结 车队工作总结篇八

1. 坚持每周对车辆安全内部自检，并按照公司规定定期检查保养车辆，及时发现车辆安全隐患并及时到专修厂对车辆进行维护和检修，确保车辆无隐患无故障完成生产任务用车。
2. 坚持冬季车辆安全大检查，全部生产用车均到专修厂进行专业检测，并根据专修厂提供的整改意见进行及时的维修保养。
3. 根据不同的天气状况，尤其是雨雪等恶劣天气，采取电话及短信形式追踪，提醒安全驾驶，保证休息，确保安全行车。
4. 根据车辆使用调配情况，制定了f版交通安全程序及作业文件。
5. 根据交通法规，集团安委会和公司领导的安全要求，坚决杜绝超速超公里违章行车，疲劳驾驶、酒后驾驶，确保行车安全。

年邀请天津市交通安全宣传科警官到公司，通过视频进行全

线驾驶员的交通安全教育，通过各种事故案例讲解，举一反三，强化安全思想意识，促进安全行车。

狠抓驾驶员行政管理，提高安全服务意识是工作重点。

1. 根据车队实际情况制定更为严格的规章制度。明确驾驶员的职责，对于驾驶技术不符合要求，服务被投诉，影响集体团结的驾驶员按照规章制度严格处理，确保车队的正常工作的进行。
2. 每周例会强调安全的同时，讲解服务成为不可缺少的科目。在严格的规章制度下，增强了驾驶员对工作岗位的危机感，确保安全行车完成各项生产任务。
3. 加强各种费用的报销管理，各种费用采取单独记录并适时公开张贴明示，由于以上措施的实施有效降低了各种费用，为公司节省了开支。
4. 对公司各部门提出的用车要求做到有车及时合理安排派遣，当时不能解决的也要征求用车部门意见改变用车时间保证车辆使用。
5. 严格执行派车单制度。派车单必须有申请用车部门副经理以上级别领导签字认可，车队才进行车辆调配，并按照派车单路线行驶。
6. 注意观察驾驶员的精神、身体状况，发现问题及时与本人进行沟通，最大限度的解决问题。
7. 随着车队各项管理制度化，全年未发生重大交通事故，各种违规违章行为日渐减少，有很多驾驶员达到全年无违章，无事故的安全标准，爱车是责任，优质服务是本职成为驾驶员的基本思想准则。

1. 由于车队车辆数量的限制，虽然经过认真合理的调配，当生产任务紧张时，仍然发生无法满足使用单位对车辆使用的要求。
2. 部分车辆老化严重，尽管积极检查，发现故障及时解决，但仍然存在较大的安全隐患无法排除，无法进行长途运行。
3. 由于车辆监控手段存在盲点，导致个别思想作风薄弱驾驶员违规使用车辆，虽然及时发现并果断处理，但盲点依然存在。尽快消除监控盲点迫在眉睫，也是公司资产不受损失的保证。

虽然我们还面临一些问题和困难，但相信在主管领导的正确指导关心下，这些问题和困难都将逐步得到解决。车队将不辜负各位领导的厚望，进一步开拓创新、与时俱进、采取更加有力和有效的措施，努力把车队建设成为一个作风优良、纪律严明、技术过硬、效益明显的团结集体。