

# 2023年领导月度总结发言稿 领导年终总结发言稿(大全9篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 领导月度总结发言稿篇一

大家晚上好！春花含笑意，爆竹增欢声，在这样的一个喜庆的节日里，我们汇聚在此，共同庆祝20xxxx年新一年度的到来。值此佳节之际，我代表xxxx公司，向全体员工和一直支持我们的新老朋友们，致以新年的问候和祝福，祝愿大家在新的一年里，身体健康，工作顺利，万事如意！

20xx我们走过了坎坷，走过了荆棘；，我们体验严冬暖夏，春暖花开。在这不平凡的年里，公司有你们才走过了风雨，经历了彩虹，见证了阳光！广大职工对公司的支持和信任，让公司在这一年里战胜了困难，收获了丰硕成果！

在过去的年，作为公司的飞跃阶段，我们面临着很大困难，外部市场的激烈竞争，内部质量技术攻关问题，给我们造成了很大的压力，但是我们所有的员工能够紧紧的抱在一起，坚持我们自己的理想及信念，用我们的坚强毅力，和不怕苦，不服输的工作作风，在各部门紧密协调配合下，还是取得了一个丰收的！

我们超额完成了生产年度计划，为公司打开了市场大门，这就是我们的胜利，我为全体员工感到自豪，并向所有支持和配合我们的供应商、经销商、代理商朋友们致以最崇高的敬意！

新的一年，竞争与发展同在。我们将以“追求、持续、改进”的企业精神为指导，坚持“绿色新能源”的企业宗旨，为实现“弘扬环保理念，助力健康生活”的企业使命而不懈努力，力求实现“xxxxxx行业的领跑者”的企业愿景。为广大客户提供更优质的产品和更高效的服务！

20xxxx新年，新气象，还有一个新的征程。我们的未来是光明的，是可喜的。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。年，敲起了战鼓；春，吹响了号角！我们把愿望写在今天，听事业的号角响起，一起在明天的跑道上冲刺！不管汗，流多少，也不怕血，洒许多，我们在今天铭刻下人生的理想，企业梦想并为此奋斗到底！最后，凯歌高奏辞旧岁，豪情满怀迎龙年！

再次祝愿全体员工及家人新年快乐，万事如意！

谢谢大家！

## 领导月度总结发言稿篇二

尊敬的公司领导及同事们：

您们好！

在春节即将到来之际，首先我向公司的各位领导及同事们拜年，祝各位领导同事们春节愉快，来年事业有成，万事顺意，祝公司事业蒸蒸日上，更上一层楼！

总结几点：

20\*\*年公司又有了更伟大的目标，为了适应公司的高速发展，我们需要不断地挑战自己，以更高的标准来要求自己。在新的

一年里,我也一定不辜负公司领导及同事们对我的厚爱,一定做好自己的本职工作,为湘泵事业的发展壮大尽职尽责,与全体湘泵人一道,为公司的未来而努力奋斗!

此至!

敬礼!

各位领导、各位同事:

大家好!转眼间,2009年又过去了,这一年,是公司在各方面不断完善、稳步发展的一年。在这一年里,我们各位员工都能融洽相处。工作上我们互相帮助、互相指点、共同探讨,愉快地开展了一项又一项的工作。

我们曾为了完成共同的目标,而一起努力过,就像展销会期间,为了能让公司取得更优越的'成绩,为了提高公司的对外形象,我们曾一起加班,财务部加班结数,办公室加班签合同,而销售部则加班为客户办理定购手续。与此同时,各位经理也陪伴着我们,同大家一起加班,一起吃饭,直到我们完成工作为止。那一刻是多么的温馨。

当我们在工作上遇到困难时,总会团结一致,群策群力,解决难题。而遇到急于处理的问题时,其他同事都是不分彼此,主动地帮助做一些复英打英抄写或装钉等力所能及的工作。在我们的办事员出去办事时,其他同事会帮他接听电话、接待客人、签订合同等等。我们就是在这样一个团结一致、互相帮助的氛围下完成了一项又一项的工作。

在这一年里,公司组织过烧烤、户外生存挑战野炊、男、女篮球联谊赛等文娱活动,公司还举办了英语培训班,激发了各位员工学习外语的兴趣,为各位员提高自身素质创造了机会。通过这些活动的开展,使我们各位员工的生活变得更丰富、更多姿多彩,同时增进了各位员工之间的友谊。公司时

时刻刻都关心着我们的生活，关心我们的健康，为我们安排了体检，为我们统一购买预防感冒的药物，还安排食堂为我们煲凉茶等等，使大家觉得公司就象一个温暖的大家庭。

一切的一切，都是与公司决策层的英明领导和全体员工的通力合作分不开的，在此，谨代表全体员工感谢总经理彭武及各位经理，感谢公司。

最后祝各位同事新年快乐，身体健康！

## 领导月度总结发言稿篇三

尊敬的各位教官，亲爱的老师、同志们：大家下午好！

今天，秋高气爽，稍有凉意。在这样一个美好的时刻，为期一周的\_\_中学20\_\_级学生军训活动即将落下帷幕。在此，我代表学校向连日来为我们进行辛勤训练的教官们表示诚挚的感谢！向一直陪伴在同学们身边的各位老师表示崇高的敬意！向圆满完成军训任务并取得优异成绩的全体同学致以衷心地祝贺！

为了全面贯彻党的教育方针，对同学们进行国防教育和行为规范养成教育，增强你们的国防观念和纪律观念，培养你们吃苦耐劳和艰苦奋斗的精神，锻炼你们的意志品质，提高你们的综合素质，学校认真组织了这次军训活动。虽然我们的条件不太好，虽然天气有些偏凉，但我们的教官没有退缩，他们以过硬的业务能力和坚强的意志品格在紧张艰苦的训练中赢得了广大师生的尊敬和爱戴；我们的班主任老师、体育老师、德育老师也付出了很多心血，在此，我向各位教官和各位老师真诚地道一声：你们辛苦啦！这次活动时间紧，任务重，全体参训同学不怕苦，不怕累，刻苦学习，严格训练，克服了生理上和心理上的重重困难，在各位教官的精心指挥下、在班主任老师的亲切关怀下，圆满完成了各科目的训练任务。

在活动中同学们经受了一次严峻的体力和毅力考验，极大地激发了你们的潜能，获得了前所未有、终生受益的精神财富，在此，我欣慰地向同学们说一声：你们是好样儿的！

第一，树立崇高的人生理想。俄国著名作家托尔斯泰说：“一个人没有理想，就没有坚定的方向；没有坚定的方向，就没有真正的生活。”同学们正处在奠定人生理想的关键时期，一旦理想在我们心中扎下根，就会目光远大，信心百倍，为实现自己的理想而认真学习。

第二、要遵规守纪，积极向上。希望同学们继续巩固军训成果，将军训中养成的良好品质带到学习生活中去，在校园中营造井然有序、积极向上的学习氛围；培养吃苦耐劳、勇于拼搏的精神，形成受益终生的良好生活习惯和工作作风，做一个高尚的人，做一个对社会、对祖国有用的人。

第三，要珍惜美好的学习时光。唐朝诗人杜荀鹤的在诗中写道：“少年辛苦终身事，莫向光阴惰寸功”！你们一定要珍惜这美好的读书时光，刻苦努力的读书，不断提升自身的综合素质，为自己未来的发展奠定坚实且可靠的基础。

第四，要全面培养个人的兴趣爱好和特长。你们要积极参加学校组织的各种兴趣社团，在丰富多彩的社团活动中展示你们的身手，锻炼你们的能力，增长你们的智慧。

最后，让我们再次向为本次军训活动付出艰辛劳动的全体教官表示衷心地感谢！祝老师们工作顺利、身体健康！祝同学们生活愉快、学业有成！

谢谢大家！

## 领导月度总结发言稿篇四

下午好！

表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

今天的会议议程有五项，

四、向先进单位和优秀个人颁奖。

五、上级领导讲话。

为保证会议的有序进行，在会议正式开始之前，我提几条要求：

1、请所有与会人员暂时关闭手机；

2、不要在会场内走动，保持会场秩序。

3、联欢会期间员工观众要根据节目，积极配合演员表演，要热情，互动，参与。

现在正式开会，

下面进行第一项：请xx—x总经理做《坚持以人为本 强化科学管理 把金杯模具公司的各项工作推向新的高度》工作报告。

下面进行第二项：由贺传军副总经理做《生产精品 打造品牌 向质量要效益》质量提升年工作总结。

下面进行第三项：请吴栋良副总经理宣读“公司党委关于表彰xx—xx年度先进集体和优秀个人的决定”。

第四项：请上级领导和公司领导为获奖部门和个人颁奖，

首先，请“先进单位“和先进班组上台领奖；冲压车间、

请先进个人上台领奖；

下面进行第五项：请金杯公司领导讲话，

各位员工，今天表彰大会的会议议程已经进行完毕。今天下午的会议开的很圆满，也很成功，刚才，王总的工作报告，既对公司一年来的发展进行了全面、客观、公正的总结，也提出了公司xx—xx年的工作思路，描绘了公司美好的未来。使我们每一个人都能感受到公司的前景光明，更加坚定了我们每个人工作的信心，这次大会是一个振奋人心、催人奋进的大会！会后，我们要深入学习、领会这次会议的精神，在上级公司领导的正确领导下，团结一心，共同努力、务实开拓，不断创新，全力实现xx—x年生产经营目标，共同为公司的的美好未来贡献我们的力量和智慧！

最后，预祝大家节日愉快，家庭幸福！

总结表彰大会到此结束，请大家休息10分钟，然后进行为大家精心组织的迎新春联欢会。联欢会准备了丰富多彩的文艺节目，请大家到时欣赏。

## 领导月度总结发言稿篇五

大家好！首先我代表军分区全体教官，祝贺大家成为济宁市实验中学的新的一员，同时很高兴能来贵校参与高一新生的军训工作。

从今天开始，我们将进行为期9天的军训生活。军训是同学们进入高中的第一课，军训是一种磨练，是一种考验，能磨练同学们的意志，能考验同学们的毅力。军训是一种充实，它能填充你们青春的一道空白。军训也是一笔财富，能教会同学们如何去面对困难，战胜困难，树立正确的人生方向。

厉兵千练，方可成威武之师。希望同学们上好高中第一课，在军训期间不怕苦，不怕累，培养爱国情感、遵守铁的纪律、锻炼坚强意志、养成良好习惯，以积极的态度投入到队列的

训练之中，以严谨的作风投入到内务整理的培训之中，确保军训达到预期效果，为今后的学习和生活打下坚实的基础。

为保证军训顺利进行，我对全体参训人员提出以下几点要求：

一、提高认识，端正态度。同学们要从思想上深刻认识参加军训的必要性和重要性，真正把军训作为中学生的一门必修课，以积极的态度和饱满的精神投入到军训之中去，保证军训的顺利进行。

二、要严格遵守纪律，一切行动听从指挥。遵守纪律，听从指挥是军人的天职，是战胜困难的重要条件。同学们在军训期间要像一名真正的军人那样用严格的纪律约束自己，遵规守纪，令行禁止。通过军训增强纪律观念，形成良好的行为习惯。

三、要尊重教官，虚心向教官学习。平时同学们与解放军战士接触少，对军队的生活了解不多，同学们一定要抓住这次机会，珍惜这段军训生活，虚心学习中国人民解放军的好思想、好作风和好传统，学习他们崇高的爱国主义精神、大公无私的奉献精神和不畏艰难敢于牺牲的亮剑精神，并以此为动力，刻苦学习文化知识、以过硬的本领报效祖国和服务人民。

四、联系实际，注重实效。同学们在训练中，要专心听教官讲解，认真看示范动作，记住动作要领，做好每一个动作，直到满意为止。同时，要重视训练过程的自身安全，对训练过程中出现的身体不适情况应及时报告，防止安全事故的发生。

同学们，军训是加强新同学的组织纪律性，培养昂扬的斗志和坚强毅力的重要一课。更是展示实验中学人优良素质和形象的大好舞台。我相信经过大家的共同努力，每一位同学都能以军人的气质、军人的修养、军人的优良作风和团队精神，



向学校、向教官、向亲人送上一份优异的答卷!

谢谢大家!

## 领导月度总结发言稿篇六

大家晚上好!

春晖耀新亚共绘蓝图，合力谱新篇再创辉煌。沐浴着党的灿烂光辉，我们即将辞别硕果累累的20\_\_年，跨入催人奋进的20\_\_年。值此良辰美景，我谨代表河源新亚集团公司董事会及我本人的名义，向一直以来给予我们关心支持的各级领导、各位股东、各位供应商和客户以及社会各界朋友们表示衷心的感谢!向一年来辛勤工作在各岗位上的广大员工以及默默支持我们工作的职工家属们致以诚挚的问候和崇高的敬意!并提前向大家拜个早年，衷心祝愿大家在新的一年里，所有的心事都能如愿!所有的好梦都能成真!所有的付出都有收获!所有的期待都能出现!

同时，我们在品牌形象提升、工程市场开拓、技术研发、管理创新、企业文化建设等方面也取得了不斐的成绩，如：新亚铝塑板荣获“20\_\_年度上海名牌产品”；揽下了全国铝塑板行业单次最大规模、最大用量的复合板供应工程——广东省河源市政务文化新区幕墙复合板项目；成立了技术中心；全面启动了5s管理、信息化管理；集团工会成立、《新亚报》编辑出刊等等。这些进步和发展既凝聚了全体新亚人的心血和汗水，也得益于各地党委、政府、各有关部门、各位股东、各位供应商和客户，以及社会各界朋友们的鼎力支持与协作。在这里，再次向大家表示衷心的感谢和崇高的敬意!

一片彩霞迎曙日，万条红烛动春天。展望新的一年，全体新亚人将深按照发展观的要求，以求真务实为基，以变革创新为魂，以勤俭创业为本，以节能增效为先，以强化执行为纲，以高效便捷为准，坚持高起点、高站位，以大手笔、大发展

的境界和气魄，全力推进工程板出口、河源新亚泰化工钾肥项目投产、英格布拉克铁矿前期建设“三大业务板块”，形成“三位一体”协调发展的产业格局，提高集团经济总体运行质量，为实现效益、质量、速度相协调，国家、企业、股东利益相兼顾，企业发展、员工收入、社会形象相统一的健康、持续、稳健、和谐发展的奋斗目标而不懈努力。我坚信，有各级领导、各位股东、各位供应商和客户以及社会各界朋友们的大力支持，有集团上下全体干部职工的众志成城，我们的目标一定会实现，我们的企业一定会不断发展壮大，我们的明天一定会更加美好！

最后，让我们共同举杯，同饮庆功美酒，祝愿各位新年快乐，身体健康，家庭幸福，万事如意！

## 领导月度总结发言稿篇七

尊敬的领导、各位员工，大家下午（晚上）好！

爆竹声中辞旧岁，新年伊始万象新。20xx年已经落下帷幕，新的一年又开始了。首先，我要在这里祝大家身体健康，万事如意，合家幸福！

今天我们欢聚一堂，一起回顾我们携手走过的风雨历程，总结经验，展望未来。三年前，由于受金融危机的影响，以及公司主要供货商被收购等原因，我们经历了一段非常艰难的时期。公司业务一直下滑，为摆脱困境、谋求发展，公司不得不对我们员工的队伍进行了改革和调整。经过三年的调整和全体员工的不懈努力，20xx年我们终于取得了令人瞩目的成绩，公司业务恢复了上升势头。（此处可添加公司取得的业绩）经过三年的辛勤耕耘，我们终于打了一场胜战。

一个成功企业的背后，往往折射出一个先进的管理理念，全体员工的辛勤劳动和乐于奉献的精神。这些成绩的取得，是

因为我们公司拥有一支不怕困难、艰苦奋斗、全心付出、高效办事的员工队伍，这份成绩，是属于大家的！在这里，我要真心地向大家说声“谢谢”！没有你们的风雨同舟、患难与共，就没有公司的今天的成功和未来的辉煌。三年来，大家任劳任怨、发扬了不怕苦、不怕累、不抛弃、不放弃的精神，没有因为公司发展困难而放弃公司，而是选择了迎难而上、默默奋斗。你们是公司最宝贵的财富，我为有大家这样的员工而感到感动、骄傲、自豪，同时也正是因为有这样优秀的员工队伍，我对公司的未来更是充满希望、信心百倍！

古人说，胜不骄、败不馁。三年前，我们遇到挫折和失败，没有灰心气馁。现在我们通过努力取得了这样成绩，值得高兴，然而决不能因此而沾沾自喜，不思改革不思进取。而是应该总结成功的经验和不足，再接再厉，向更高、更好的目标而努力。今天，除了要为这份优秀的成绩单而庆贺，我们也要反思一下我们目前工作中所存在的不足。

1、完善公司企业文化的构建。先进的企业，必然需要优秀的企业文化，通过不断学习和更新知识，才能促进企业的发展。在未来的工作中，希望每一位员工能继续发扬“艰苦奋斗、团结合作、勇于挑战、敢于创新”的精神，构建我公司诚信、优质的服务形象，为公司创造新的财富。

2、扩大公司业务范围。公司要发展，就必须不断扩大业务范围，建立以顾客为中心的理念。根据市场发展要求和顾客需求，开展目标顾客策略。首先要建立客户数据库，收集老客户的信息，维持原有客户，与原来的客户保持良好的联络与沟通。同时，从不同的地方努力挖掘新的客户资源，以此来扩大公司的业务范围。

3、规范管理，加强公司制度建设。为推动公司的发展，未来我们必须坚持明确分工、落实各部门的'责任范围、细化管理、强化责任，使每个人都能提高工作效率。同时要根据分工情况，建立和完善各种管理规范 and 奖惩制度，提高公司的运作

效率。

4、回报员工。人才是公司最宝贵的财富。未来的工作中，公司会更注重对业务出色的优秀员工进行奖励的表彰。

## 领导月度总结发言稿篇八

亲爱的各位同事，各位营销精英们，大家上午好！（好，很好，非常好）这支最具有凝聚力、战斗力的团队，就是今天在座的我们xx营销团队，这是一支充满自信和底气的团队，是一支无所不能，所向披靡而又创造神奇的团队□xx的销售记录被你们一次又一次地刷新，是你们奠定了xx成功的基础，是你们缔造了今天的辉煌。在这里请允许我先代表潘总、代表xx营销中心还有我个人，对大家一年来的辛苦努力表示感谢，大家辛苦啦！！

回想起去年这个时候的泉林山庄会议，似乎就在昨天，昨天的喜悦还未犹未尽，今天的成功又等着我们来分享，我相信明年的今天，我们肯定又将迎来更大的收获。

一年的时间过的很快□20xx年，在xx共事的这一年里。我们每个人肯定都或多或少的留下了记忆，失败的痛苦、成功的喜悦、缔结的快乐、失落的沮丧还有被刁后的怀恨，在这里我向曾经被我刁过的兄弟姐妹们致以我深深的歉意，同时希望大家能够理解。

20xx年，灯饰照明行业多灾多难的一年，国家经济宏观调控，建材市场受到直接的影响，照明行业销售受到前所未有的打击；家居照明的品牌之争，进入黎明前的白热化。而xx照明，在如此不利的市场环境下还得承受因集团上市而引起的价格上调的因素影响，这无疑是雪上加霜，我们xx团队，我们在座的兄弟们，挺过来了，挺过了我们成长道路中最艰难坎坷的一程，因为我们xx人是团结一心，相信自己，相信团队力

量的，这个坎我们齐步跨过来了。我们在如此惨白的市场竞争中，一路飘红，逆扬而上，在面对困难和挫折面前表现出了昂扬斗志，依然创造了同比36%的市场增长速度。你们，是最棒的！

世间自有公道，有付出就会有回报，三百六拾伍天的辛勤耕耘。今天我们终于收获了累累硕果！兄弟们，在这样一个分享喜悦和收获的日子里，我们应该为我们见证了xx的这段历史而自豪，应该为我们就是xx的一份子而骄傲，因为我们不但是见证者，我们还是缔造者！

## 领导月度总结发言稿篇九

下午好，新年伊始，新春将至，很高兴有机会与大家欢聚一堂，总结过去，展望未来，在此，我代表××卫生局向今天的获奖科室和个人表示热烈的祝贺！向一年来辛勤工作的各位同仁表示衷心的感谢和亲切的问候！

××医院是六师东线垦区医疗行业的排头兵，是东线垦区规模最大、整体技术水平最高、功能最全、责任最重的综合性医院，担负着东线垦区职工群众的医疗保障，卫生教学、科研、培训等任务，多年来医院始终保持了快速而稳健的发展势头。20xx年医院上下同心同德、大胆创新，开拓进取，扎实工作，圆满的完成了组建奇台垦区(模拟)医疗集团试点工作任务，医院服务功能更加完善，业务范围不断扩大，医护质量全面提升，医德医风明显好转，红旗、奇台、北塔山牧场医院各项工作指标明显提高，试点工作得到了师市、兵团、国家卫生计生委领导的高度肯定。在师市卫生事业发展史上写下了浓墨重彩的一笔。成绩的取得归功于师市党委、师市的正确领导、归功于医院团结、务实、锐意创新的领导班子，归功于严格、规范、高效的内部管理，归功于山西大同、晋中等地区的无私援助，最重要的归功于奇台医院有一支服从大局、爱岗敬业、默默奉献医院职工队伍。在此，我代表师

市卫生局对各位同仁对师市卫生事业的支持和热爱致以崇高的敬意！

## 一、坚持改革决心不动摇，进一步推进医改工作全面深入开展

20xx年是师市落实xx届三中、四中全会精神，全面深化改革的关键一年，是全面完成“”规划的收官之年，也是推动师市卫生事业改革发展的关键之年。做好20xx年的工作，机遇与挑战并存。从机遇来看，全面深化改革已经成为全社会的广泛共识。20xx年，在各位同仁的共同努力下，师市顺利完成了组建奇台垦区(模拟)医疗集团的工作任务，深化医改工作在建机制上取得了突破性的进展，运行半年取得的成效受到了兵团、师市、有关团场和社会各界的一致肯定，试点工作得到了更广泛的支持和关注，改革发展的环境更加有利。从挑战来看，随着改革的进一步深入，一些体制机制上矛盾和深层次问题会更加凸显，社会各界和职工群众对集团的成效会有更高的期待和需求，医院自身人才短缺、投入有限、竞争激烈等等发展困境依然存在。但我相信，做为亮剑之师的后代，我们一定能直面挑战，勇于担当，希望大家进一步增强推进集团全面发展的责任感和紧迫感，将困难化作前进的动力，坚持推进改革不动摇，在工作中想实招、出实力，按照“五统一”和“九个一体化”的设计思路，进一步完善集团内部管理制度，完善和落实双向转诊工作制度、集团内部人才流动管理制度、基层人才引进和规范培训制度等核心制度，加强与师市财务、编制、社保、物价等部门的沟通联系，统筹协调各方资源，优化集团的顶层设计，推动奇台医院与各农牧团场医疗机构共同发展，实现职工群众得实惠、医务人员受鼓舞的改革目标。

## 二、积极谋划、严抓细改，扎实做好等级医院复审的准备工作

等级医院评审是对医院整体实力的综合检验，更是医院端正

服务理念、强化管理、规范流程、提质增效的一次大好机遇。20xx年经兵团卫生局批准，××医院的二级医院复审工作延后到了今年，希望医院继续保持等级医院评审上下一心，齐心协力促发展的好势头，认真借鉴六师医院等已通过复审师级医院的迎评经验，全面深化医院内涵建设，制订切实可行的创建方案，并将任务进行层层分解、逐条落实，做到了条条有人抓、件件有人管，确保各项工作的有效开展与落实，顺利通过兵团卫生局组织的复审。同时，对评审专家组反馈提出的问题要逐条对照，认真整改，以等级医院评审为契机，进一步完善并落实质量管理核心制度，规范诊疗行为、强化医患沟通，带动医院整体工作的规范和发展，再现奇台医院往日辉煌。

### 三、强化科技兴院、人才强院战略，提高医院发展核心竞争力

随着经济社会发展和人民生活水平的不断提高，职工群众对医疗保健质量的需求越来越高，必须实施科技兴院战略，加大医疗新技术的引进和推广，鼓励科技人员开展新业务、多出新成果；加强重点专科的改造和提升，着力培育一批具有明显影响力和市场竞争力的重点强势专科和品牌，带动和提升医院整体技术水平和医疗质量。要以山西技术援建为契机，采取“走出去，请进来”的方式，加强沟通，开展进修学习、引进先进技术，重点培养一批业务骨干和学科带头人。另一方面要坚持培优、选优、用优的原则，转变观念，不拘一格，对已进修培训归来人员，只要他们学有所成，就要为他们施展才华提供空间，为优秀人才脱颖而出创造良好的工作环境，吸引人才，留住人才，努力建设一支高素质、业务精的实用型卫生技术队伍，增强医院发展后劲。

### 四、坚持服务为了人民，做好职工群众的健康卫士 医生之业应以爱伴行，患者是一个特殊的群体，他们比其他人更需要关心、关怀，没有服务就没有患者，没有患者何谈医院发展？要进一步推进“平安医院”、“医院管理年”、“三好一满

意”等专项活动的深入开展，深刻领会活动内涵，以活动为载体，牢固树立“病人第一、质量第一、服务第一”的理念，强化服务意识，改善服务态度，改进服务模式，转变服务作风。把提高医疗质量，保障医疗安全。将诊疗向科学化、标准化、专业化、精细化转变，使诊疗服务水平不断提高，为群众提供便捷、低成本的基本医疗卫生服务。要主动接受社会监督，加强内部监管，主动要求市人大、政协、社会监督员和新闻媒体等进行监督，通过采取有力的措施，力促各项工作抓紧、抓好、抓实，抓出实效。

同志们，医疗卫生工作是一项神圣而伟大的事业，大家要为从事这一行业感到光荣和自豪，要始终把人民群众的健康作为一件大事抓紧抓实，让人民群众真正享受到安全、优质、便捷、低廉的医疗服务。新的一年，我们要进一步振奋精神、同心同德、齐心协力，努力开创奇台医院建设与发展新的辉煌。

最后，预祝大家新春愉快、幸福安康、阖家欢乐、万事如意！谢谢大家！