

# 2023年街道项目办工作总结 项目工作总结 (精选7篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 街道项目办工作总结 项目工作总结篇一

一、20xx年工作按照项目实施要求，项目在东风港力天生物科技有限公司中国科学院生态养殖示范基地设点试验。20xx年4月至8月，完成项目立项及施工规划，制定了项目总体规划和实施方案。9月至12月，按照项目总体规划，进行土建工程施工，建成了标准化养殖池塘10000亩，路、涵、闸配套齐全，为项目实施奠定了良好基础。

### 二、20xx年工作

1、育苗工作育苗在公司育苗厂进行，今年以来对公司育苗厂高位池、育苗池、砂滤池进行维修、清理、消毒；送、排水管道、供气管道及电力设施进行检修；购买充氧机2台，生物显微镜、体视显微镜、光照折射盐度计、比重计、半光电光分析天平、酸度计、浮游生物拖网、生物测量框、电热烘箱、表层水温计、水质综合分析仪等各1台，酸碱滴定设施、生物解剖设备各1套，玻璃仪器（三角烧瓶，广口瓶，烧杯，载、盖玻片，吸管）等若干，高锰酸钾，重铬酸钾及其他化学试剂若干。

2、养殖工作今年春对10000亩养殖池进行了扶坝、闸门检修、扬水站维修等，同时对养殖池塘清池、消毒，用150kg/亩生石灰消毒，环沟用漂白粉消毒，以彻底杀灭细菌、病毒、原生动物、鱼类等有害生物，近期将进水、肥水，进行沙蚕规

模化生态养殖。

三、下一步工作项目组将继续按照项目实施计划的'进度安排，健全和完善沙蚕育苗和养殖操作规程，实行科学化管理，力争年内完成项目即定的主要技术指标，进行技术工作总结，作好项目鉴定、验收准备工作。

## 街道项目办工作总结 项目工作总结篇二

作为一名最基层的街道领导干部，需要加强学习，需要有一定的理论政策水平、现代科技知识去宣传党的路线、方针、政策，引导百姓脱贫致富。因此，本人能认真参加党工委中心组的学习，做到有系统的学习“三个代表”重要思想的精神实质和党的十七大精神。同时还专心学习业务知识，对土管城建、计划生育、农村法规等的业务知识有了进一步的了解掌握。通过集中学习和个人自学，增长新的知识，扩大了视野。

对本人来说，本着对党的忠诚，对人民负责的态度，时时处处严于律己、勤政、廉洁、高标准要求自己的一言一行，从而树好人民干部的公仆形象，能树立正确的人生观、世界观、价值观和全心全意为人民服务的宗旨。坚持走群众路线，经常下村走访农户，了解情况，做深入细致的群众工作，及时为他们讲道理、述政策，为他们解决一些实际困难。做到所联系村的党员、村民代表每年走访一次，并对每个村的村级班子情况、团结情况、运行情况及存在问题都进行一次走访调研，对他们提出意见和要求，使每一个村级班子能正常运转。在执行各项制度中，本人能起表率作用，不搞特殊化，特别是乡镇机关干部的值班、就餐用车等方面，都能按有关规定执行。在民主决策上，能严格遵守组织纪律，有话会上讲，有意见会上提，服从组织安排，摆正位置，做好配角，维护党委政府的威信。同志之间以诚待人，做到互相学习、互相协作、互相理解、互相支持，合理处理好各方面的关系。

在工作中能坚持原则，敢于同一切违法违纪行为作斗争，同时不接受与工作相关的吃请，不收受他人的礼物，做好“慎独、慎微、慎初”，牢固树立共产主义信念，自觉抵制各种诱惑，不为私利而迷失自己，保持自己乡镇干部的良好形象。

工作之外，我严谨生活，谨慎交友，同时正确分析不正常的交友动机，时时提醒自己。在工作之余，我一般都是在家里学习，多看些书，增长知识，注重自身修养，充实自己，做好表率。管好自己的家庭和亲友，对于自己的家属和亲友，在平时生活中使他们明白，自己手中没有什么权力而是责任，而且如果用手中的权力为他们谋私利，那只会有害于自己，让他们自觉的不提出任何不合理要求，更加支持我开展工作，而且我也运用掌握的知识，教育他们不做有违国家法律法规和事情，做一个遵纪守法的公民。

总之，一年来，本人能严格按照领导廉洁从政的要求，努力做到认认真真办事，清清白白做人，为党兢兢业业工作，努力把自己培养成“学习型、务实型、廉洁型”的干部，真正做到“三个代表”的实践者。

## 街道项目办工作总结 项目工作总结篇三

### 第一部分、20\_\_年项目工作回顾

20\_\_年度，发电队主要负责三个工程的管理：凝结水系统改造工程、轮南燃机电站改造工程、冷凝水回收工程。其中，前两个是技术部隐患整改工程。冷凝水回收工程由湖南建工承建，开工日期20\_\_年12月18日，主体工程完工日期20\_\_年5月15日，工程施工费用188.9万元。另一工程电站冷凝水回收工程是节能减排项目，承包商为中油二建，开工日期20\_\_年03月18日，主体部分完工日期20\_\_年05月20日，工程施工费用176.2万元。轮南燃机电站改造工程由塔里木油建承包，开工日期20\_\_年09月28日，主体部分完工日期20\_\_年11月08日，工程施工费用695万元。目前，三个工程建设基本完成，

冷凝水回收工程和电站改造工程已通过初步验收，三个工程主体部分已投入使用。

## 第二部分、项目管理主要工作

- 2) 冷凝水工程返修焊点现场确认；
- 3) 组织凝结水施工方现场勘察临时用水用电接入点；
- 4) 完成三次工程项目管理总结，并参与初步验收；
- 5) 组织流量计安装协调会一次；
- 6) 进行承包商月度工作评估8次；
- 7) 编写消防系统改造立项报告；
- 8) 组织人员现场核对、统计冷凝水管线工程材料用量；
- 9) 现场核实冷凝水工程四处变更材料用量；
- 10) 组织人员现场确定冷凝水管线无损检测点；
- 11) 配合监控系统工程和气溶胶灭火器安装工程现场勘察测点；
- 13) 组织轮南电站改造工程主体设备到场验收；
- 14) 组织回收冷凝水工程旧管线；
- 15) 协调相关站队配合落实管线水压试验工作；
- 16) 编制冷却器工程物资技术交流申请表；

## 第三部分、安全管理

2) 在电气设备上工作严格实行工作票制度；

5) 执行工程施工巡回检查制度。安全员定点巡查，对管道施工现场、排污池扩建现场、电气安装现场出现的严重安全问题一律要求停工整顿。

#### 第四部分、质量管理

1、在工程准备阶段，组织对施工图纸进行技术交底。

2、对施工人员按油田分公司要求进行入厂“三级”培训和资质认证，同时在施工中进行考察，对不合格的施工人员坚决退场。

3、做好设备材料尤其是装修材料进场的检验工作，包括出厂合格证、质量保证书、检(试)验报告等文件的检查，只有当上述文件全部合格后方能允许用于施工。

4、项目进行过程中，每日开工前，技术人员向施工人员进行技术交底。

5、对管线焊接、防渗膜铺设、高压试验等主要工作进行旁站监理。

6、执行工序交接制度，在所有工程施工过程中，对水泥块制作、防渗膜铺设、电气试验、内墙涂饰、管线焊接等工序做到工前有交底，过程有检查，工后有验收的“一条龙”操作管理方式，以确保工程质量。

#### 第五部分、进度管理

工程期间进度保证我们主要采取以下措施：

1) 提前做好准备工作，包括深入讨论工程施工进度计划是否符合实际工期要求，提前做好设备运输到场、工器具材料到

场、人员资质验证与培训、高低压室负荷转移等工作。

2) 每天工作前召开班前会，强调当日安全问题，解决当日技术、材料、人员调配等问题，使工作进行顺利。

3) 与生产办、调度室等相关科室保持沟通，提前做好停水停气停电送电送水计划，保证了生产区域内施工和生产的有序进行。

4) 坚持每周的施工例会制度，协调解决存在的问题，重点讨论进度是否合理，分析迟缓原因，并提出整改措施，促使工程顺利进行。

## 第六部分、资料管理

施工过程中，项目组安排专职人员，负责工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录。目前，工程资料与工程进度实现了同步。

## 第七部分、未完成的工作

1、冷凝水管线改造工程水电暖维护队泵房区域未完成管线全连接；

2、凝结水改造工程未实施初步验收；

## 第八部分、不足之处

2、少数工序监督不到位，造成即成事实后，整改很困难；

## 第九部分、20\_\_年工作计划

4、继续督促凝结水改造工程初步验收工作；

5、完善冷凝水管线改造工程收尾工作；

## 街道项目办工作总结 项目工作总结篇四

华山地处xx市中心，大专院校人才集聚，娱乐场所众多，我们除了用宣传栏、黑板报等大众传播媒体传播知识外，还充分利用大专院校的优势，在大中专生中开展宣传。今年4月份，市、区确定办事处的翠北社区为社区防艾宣传示范点。为做好示范点工作，起到示范作用，在区防艾委（办）的领导支持下，办事处和社区精心策划，周密部署。于6月26日在翠xx门广场举行了“因艾而战、为爱而歌”的大型防艾宣传活动，此次活动除了市、区防艾部门的领导参加外，来自荷兰、韩国的志愿者朋友也闻声而动，积极参加，收到了超出预想的效果，为示范点的开端奠定了良好、坚实的基础。与此同时，各社区也结合各自特点开展了形式多样的宣传活动。翠北社区按照示范点要求制定长效机制，持之以恒地开展工作，同时，办事处还利用红十字会、阳光家园、社区卫生及各中心（站）等单位，共同开展宣教工作。

半年来，我们举办了以禁毒防艾为主题的培训班6期，参训150人，外出宣传4次，发放宣传资料1万余份（包括入户发放资料），悬挂布标35次幅；展出展出展板50余块次。发放安全套2000余只；知识问卷调查3次，共200余份，从办事处主任、书记到副科干部到参训人员均积极参与。

通过宣传教育，广大居民反映：府真的关心老百姓了，把策、知识送到了我们身边。大家要争做义务宣传员，向周围的人进行宣传，形成全社会参与的`良好宣传氛围，将这场防艾的人民战争深入持久地开展下去。

## 街道项目办工作总结 项目工作总结篇五

在今年的招商引资活动中，先后接待了多家规模企业来访，签约引进xx市康颐生态养老院、长沙超越服务有限公司、佳

佳乐超市等新项目7家，协议引进资金1.67亿元，其中已开工项目4个，开工率达到50%。目前在谈项目有浏阳康颐养老服务有限公司康颐生态养老院项目、湖南青山绿水旅游开发有限公司天子湾风景区项目、印刷包装项目（在谈），这些项目的引进将有力推进文化、旅游、养生等产业发展，为工业小区的招商引资提供更优更新的平台。随着工业小区的知名度越来越高，地理位置和资源优势也日趋明显，良好的投资环境将吸引更多的客商驻足，也必将迎来新一轮发展机遇。

为抓好经济发展内容，我办由主管领导牵头，深入现场，要求项目充分发挥区位优势，盘活资金存量，从年初开始，就有计划、有步骤、有节点地全面实施工作计划目标。据统计，1—12月份，我街道累计完成省外境内资金53585万元，占目标任务262x0万元的140.89%，较14年同比增长19.08%，完成引进市外境内资金形成固定资产投资56258万元，占目标任务34000万元的160.45%，较14年同比增长21.64%，其中工业固投9588万元，占固定资产投资的比例为17.04%。

2x13年引进的湖南华佑二期生产线□xx市广华塑料五金项目因土地报批手续繁复而进展缓慢，为了加快报批工作进展和项目建设进度，我公司安排专人通过长达一年多时间的努力，已于今年2月完成华佑二期、广华塑料五金、笑哈哈、瑞克特等四宗用地的土地出让手续和税费清缴，共结算土地出让税费1508万，全部签订土地出让合同书。至目前为止笑哈哈食品、瑞克特已投产，华佑二期和广华塑料五金正在建设过程中，预计2x16年均可投产。企业的落户和建设多次受到市领导和市直相关单位的调研和考察。

今年4月启动的新建株洲云田—长沙淮川22x千伏线路项目由我公司负责段的征地工作，在工期紧、地形复杂的情况下，目前已全部完成西环村和胡坪村共18座塔基的征地和青苗补偿工作，确保了该项目的如期推进。

今年以来农贸市场的建设工作一直摆在公司的重点工作来抓，

通过前期调查、资料准备、项目招投标，8月份正式开工，我公司专人负责跟踪工程进度和项目质量，已全部完成钢架大棚的建设和结算工作，11月底签订附属工程建设协议后，即组织施工单位迅速开工，并加大协调管理力度，目前进展顺利，该项目也于12月份通过了财政局和商务局的项目验收，整个市场预计今年春节前竣工交付使用。

为不断提高资金使用效率，我办严格按照《办事处财经管理制度》各项要求规范开支，将每笔银行账户资金全部纳入市国库集中支付局“双控管理”，通过录入、初审、复审、终审四个环节后实现了平稳支付，数据的快速查询、统计及汇总更加方便，进一步规范政府投资项目资金的有序运转。同时严格控制各项开支，做到了最大程度的节约，全年招待和办公费不足2万元。

严格遵守上级《关于进一步严明工作纪律改进作风暂行规定》、《关于实行“三个一律”工作要求的若干规定》及□xx市开展“转作风、解难题、抓关键、见实效”专项活动实施方案》的各项要求，在工作上，我们对待要解决的问题，做到马上去办，对需要加班处理的事情，毫不犹豫加班去做，真心实意为群众、为企业办实事、办好事。如工业小区接自来水管网一直是一个遗留问题，给几家企业的生产生活造成了很多不便，我办工作人员通过多次协调企业和自来水公司，现已筹集资金将主管网接至老工业小区并将管网接通至部分企业。全年共接待处理老工业小区及引进企业各类遗留问题及矛盾纠纷2x多起。

街道系浏阳河文化旅游产业带重点区域，沿河风光带和天马路带是文化旅游工作的重中之重，今年以来，我公司为配合做好此项工作，主要做好了以下几点工作：1、清理浏阳河桥底下流浪人员多次，确保了大桥周围环境卫生的干净整洁，2、联系相关部门对浏阳河沿线一带的绿化、植树工作进行加强；3、配合市城管局对步行桥周边的流动摊点进行清理；4、加强对天马路美食休闲特色街的建设，天马路是我街道去年

重点打造的旅游景点，文化墙、蒸笼、雕塑小人等景点吸引了大量游客驻足，同时加强天马路车辆停放规范，让游客的饮食、购物更加方便；5、加强天马山游道环境卫生的整治力度，安排保洁人员每天不定期进行垃圾清理，同时与高峰房产公司协调，要求加强环境卫生力度及同边绿化工作，让到天马山的游客有一个舒适的旅游环境，使整个天马山景区品位得到提升。

自今年市商务局将湘东建材市场和水果大市场下放给办事处管理以来，办事处即以开发公司牵头，相关部门参与成立了管理办公室，8月份以来，主管领导多次现场调研，召集相关部门研讨决定，整合力量，集中人力、物力、时间，由开发公司牵头，整治办、城管队合力，工商、商务、食安、城建等部门参与，对两市场进行专项整治，重点治理店外经营、乱搭乱建、毁绿种菜、乱扔垃圾等影响环境的各类现象。经过几个月的治理，目前市场秩序明显改观，市场环境的改变也得到了经营户和周边住户的一致好评。

1、以网格划分区域为平台，定期召开网格工作会议，重点研究上级交办任务、村民实际困难和环境卫生等工作的解决办法，从中查找不足，汇总信息，交办问题，落实责任，有针对性地及时协调解决问题，扎实推动工作开展，至12月底网格员平均每人走访80多户，共解决群众矛盾纠纷45起。

2、进一步强化了南市其他各项中心工作，切实提高党员教育、计划生育、综治维稳、养保医保、示范小区建设等，今年通过社区工作人员的努力和网格员的协助，各项目标任务排名靠前。

3、积极参与中心工作，前后抽调人员参与荷文公路建设管理和打非排查，特护维稳等各项工作，在路段环境卫生整治和维稳活动中，组织公司成员全程参与，确保了工作的圆满完成。

## 街道项目办工作总结 项目工作总结篇六

我们负责施工的b匝道桥、e匝道桥、f匝道桥及h匝道2#桥梁主体自20xx年4月份陆续开始灌注桩基础施工以来到11月底已完成桥面铺装，总计完成f桥三联十跨桥梁一座、e桥一联两跨桥梁一座、h2#桥单跨桥梁一座、b桥单跨桥梁一座；匝道路基土方工程自20xx年4月份开工以来到11月底已施工到路床面层，总计完成土方工程12万多方，尚有2万余方未填筑（由于位处a和h匝道上的加油站至今尚未拆迁，无法施工）。根据修改后的施工总进度计划，桥梁、匝道路基工程施工的工期在计划之内，无超期、脱期。

在此要特别说明的是：自20xx年4月1日开始施工以来，我项目部积极响应业主和工程总承包部提倡的“占满时间、占满空间”的号召，全力组织人员和机械进场。在具备施工条件的地段，全面展开了施工，迅速掀起了大干高潮。但是，因为土地赔偿费等问题出现了村民阻拦施工的现象并导致无法展开全面施工，造成部分生产要素的极大浪费。到目前为止还有亿发加油站仍未拆迁，影响到a、h匝道路基的施工，为此我们一直在积极地寻求业主抓紧协商解决此事，以便路基工程施工得以顺利进行。

桥梁主体结构根据施工图预算，工程造价预算为1215万元，到今年10月底已完成钢筋砼灌注桩、承台、基坑回填、墩柱、盖梁、现浇箱梁（附加交通导改）及桥面铺装层，施工计量审核为1134.5万元，占总造价的93.4%；匝道路基工程根据施工图预算，工程造价预算为970万元，到今年11月底已完成清表、软土路基处理、路基填方、桥台背回填、护坡，施工计量审核为343.5万元，占总造价的35.4%。

截止20xx年底累计完成：完成生产产值：1700万元

工程计价：1570万元

成本支出： 1559万元

累计效益： 11万元

我项目部在公司和工程经营部的领导下负责京承高速公路（二期）焦村互通式立交桥项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作，负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。在施工过程中，我项目部全体员工做到了严格按设计要求、验收规范和公司的规章制度、经营方针等，监督检查工程质量、成本、进度、安全等，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。

#### （一）、项目组织管理情况：

根据焦村互通式立交桥工程特点，编制了焦村互通式立交桥工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标（质量、进度、成本核算、现场）施工过程控制重点；制定项目管理工作程序。在工程部领导强有力的领导下和相关同事的协作下，使得焦村互通式立交桥工程得以顺利进行，通过每月的监理公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要协调的事项，听取下步工作计划，贯彻会议精神，及时落实相关决定；通过每周项目工程例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明施工。

#### （二）、工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量预控方案。提出了“以质量求生存、合同履约率100%、为顾客奉献建设精品”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目部张小浩经理牵头，按专

业分解质量责任目标：桥梁土建工程师白飞虎负责结构工程；路基工程师李超林负责线路；质安工程师夏志勇负责质量检验控制。按工程阶段细分阶段目标，如：分项优良率不低于95%，主体优良率100%，单位工程优良率95%，并按此质量目标制定了相关的验收方法及验收目标，在工程开工前，对分包施工队明确目标、验收标准等。并审定分包施工队的施工方案。针对施工队在节能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工队讲解材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工队有关人员研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前工程施工主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥质检工程师在质量管理上的职能，对其充分授权、有效监督。严格按照项目责任书上明确的权力与义务，监督基层施工人员是否按照验收规范、标准及通达公司的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。项目部首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目质安部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于分包施工队的自购材，主要是加强对到场的材料检验。1、通过试验室的日常性见证取样对材料质量检验监督；2、项目质安部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；3、项目组的桥梁、路基工程师做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验；4、对确定的不合格

材料，采取封存，限定时间在质检工程师监督下清理出场。

再者，项目部依合同及国家的有关法律法规，对分包施工队加强质量管理。施工队是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工班组的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于分包施工队的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与分包施工队第一负责人及现场负责人沟通和组织现场十二标段内进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，我们还强调服务意识，为施工队生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

第一层是分包施工队质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓分包施工队的管理去实现，强化工序报验制度，对一次报验不通过的部位、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到桥梁产品的结构安全，因此，我们不仅对分包施工队的复验按有关规定、标准验收，而且，对工序的施工过程进行旁站，做到对主体质量形成过程了然于胸。

### （三）、工程进度控制情况

1、桥梁主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在

计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现，就在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制的最终目的是确保工程项目按预定的时间交付或提前交付使用。

项目部在进度控制方面所做的工作有：编制项目管理计划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目施工过程中可能出现的问题做好预案。其中f匝道桥5、6轴墩柱位置在101国道路基边坡上，预应力混凝土现浇箱梁上跨101国道，而101国道的车流量大约为1650辆 / 小时。可见施工对现况交通影响较大，处理好施工与交通的相互干扰问题是本工程施工总体安排的重点，也是关系整个工程能否按期完工的关键。项目部在工程施工前，配合总包单位编制了科学可行的交通导流方案上报业主、交管部门审批，交通导流方案经交管部门和业主审批后再付诸实施。箱梁施工时交通导改现场内各种机械设备、材料、临时设施、电线路严格按施工方案合理布置，并且符合安全技术规程。现场安放了醒目的安全标识牌，做到现场布置标准化、临时防护标准化、安全作业标准化和安全标志标准化。从而为整个f桥箱梁施工节约了宝贵的时间，充分有效地利用了施工生产资源，保障了工程项目的总体施工进度。

2、审查确认分包施工队上报的施工方案及施工进度计划表。要求项目工程师做好施工方案、施工计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促施工队负责人在工程实施过程中努力落实。

3、项目部每周都主持召开会议研究各方面提出来的施工难题与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题就及时提出解决办法并通过项目工程师去实施，必要时对施工工艺、施工资源、施工组织直至合同工期进行了调整。

（四）、项目成本、计量控制情况：

项目部对工程项目成本控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对成本控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，即管理“项目实施控制价”。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量核算、单价取费、材差价格构成因素）等，明确工程费用最容易突破的部分或环节即成本控制重点。项目部对工程进行了施工图工程量计算，编制工程施工图预算造价、根据进度编制月进度造价预算。

2、在施工过程中及时答复施工队提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险及可能发生索赔的诱因，制定了防范性对策，尽量避免经济索赔事件发生。

3、按合同规定条件和要求，监督实施事前的各项准备工作，以免索赔，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。

4、审核分包施工队所做的工程量月报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合、审查单价计量项目套用是否符合、复核材料单价是否与当月中材料市场信息相符合。需要强调说明的是：项目部明示项目工程师，对于施工队所提出的施工技术变更及有关经济签证要求，项目工程师在提出核实意见以前必须做到与项目部沟通并取得一致意见。否则将出现项目部否决项目工程师的意见的可能，这不仅会降低项目工程师的威信，也会给工程管理带来混乱。任何设计变更及有关经济签证要求都以书面文字为依据。

#### （五）、安全与文明施工现场管理情况：

1、安全法规、安全技术和环境卫生是安全控制的三大主要措施。

2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工队在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工队按安全文明施工标准进行施工。

4、督促安全工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有任何危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

5、督促安全工程师和施工队按照有关法规要求，使施工现场和临时设施范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，村民不受干扰，场容和环境卫生均符合要求。

6、协调现场各施工班组与监理、设计、业主、地方村镇和派出所等各有关部门之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

#### （六）、项目部其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握桥梁、路基各分项的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。随时做好上级有关部门对本项目工程检查的资料准备工作。

3、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

4、根据项目施工的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理计划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

焦村互通式立交桥工程项目规模大、参施单位多、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本项目部的重要里程碑，为此，全面调度项目部的人、财、物等资源，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为集团公司工程总包部的发展奠定基础。希望通过该项目今年一年的工作总结对今后项目部的工作有积极的借鉴意义。

### （一）存在的问题

拆迁工作的滞后一直是影响工程进度的主要问题，加油站不能在冬休期间完成差遣将严重影响明年的施工。为此，我们将安排专人冬季停工时留守工地，积极主动地配合业主和当地政府开展征地拆迁工作，为20xx年的施工争取创造一个良好地外部环境。

由于本项目拖延的时间太长，工程材料价格上涨，且要求的支付时间都很紧，工程款的支付大约要2-3个月才能到帐，工程预付款已经扣还近一半，而原来工程价格就低，要保证各种材料能及时到场，需要能够及时支付材料款，资金缺口较大，为此，一方面我们要与业主联系，力争加大计价比例，及早收回计价款，并争取向业主再要点预付款；另一方面敬请领导帮助协调解决。

### （二）剩余工程内容

主要是路床顶的整理验收，石灰粉煤灰碎石层，水泥稳定层，底油层，防护工程，收费岛，结构工程的剩余工作（如桥头引道板、桥面防水层、伸缩缝、落水管等）以及交通标志基础和水电预埋管线。预计产值900万元。

### （三）工作设想

针对明年工作内容散乱，工程量小、与其他施工单位接口多

的特点。我们将本着早计划、细安排、严格控制成本的原则做好明年的准备工作。利用冬休期间作好明年的施工计划，详细安排好每项工作。落实好施工队伍，做好应急方案。为明年的施工做好一切准备工作。

我们全体员工有决心有信心在今后施工中继续发扬以前好的成绩，认真总结以前出现的问题，在今后的实践中不断总结，努力奋斗，争取获得更好的成绩，确保工程总体目标的实现。

## 街道项目办工作总结 项目工作总结篇七

（一）主要经济指标完成情况。1-10月份，预计完成gdp18.6亿元，占计划的50%，同比增长15.7%；全社会固定资产投资20亿元，占计划的59.1%，同比增长23%；三产增加值11.8亿元，占计划的50.4%，同比增长11.8%；限额以上社会消费品零售额54亿元，占计划50.6%，同比增长25%；预计完成财政收入10650万元，占计划50.1%，同比增长29.8%；预计完成实际利用外资230万美元，完成外贸进出口总额6280万美元。

（二）重点项目进展顺利。今年我办共确定重点项目25个，其中，区控重点项目15个（6个新建、9个续建）。为加快项目建设，街道党工委对班子成员分工进行了调整，确定一名分管领导主抓重点项目建设，并抽调相关人员设立了项目办，专门负责项目的协调、管理和推进工作，使人员力量重点向项目建设倾斜。截止目前，15个区控重点项目全部开复工。科技大道学术中心、南部新都汇、华新安置点等项目相继开工建设。“1861.汇尧”项目、项目主体竣工，其中：“1861.汇尧”项目预计11月份交付使用，淘宝特色中国特色馆、北京每日视界、时光坐标、五媒科技等大型创意企业确定入驻。对科技园进行腾笼换鸟式的“退二进三”改造，引导园区向文化创意产业转型，着力打造全省首家婚庆主题商街。对裕弘物流项目进行升级改造，打造电子商务产业园区，相关工作正在积极推进中，项目进展基本达到了时间节点要求。

（三）旧居改造步伐加快。为加快推进旧居改造工作，办事处专门成立了工作领导小组，研究制定辖区的旧居改造计划。对辖区所有的旧居改造项目，强化领导干部分包责任制，领导干部对旧居改造项目实行总体分包，协调解决项目推进过程中存在的困难和问题，卡实责任，全力推进。在拆迁安置过程中，严格落实拆迁安置政策，各居委的拆迁安置方案需报办事处审批后方可实施，确保一个政策执行到底、一把尺子量到底。目前已签订拆迁协议1039户，完成拆迁安置993户，安置房建设已完工18.2万平方米。

（四）市容环境明显改善。积极开展环境卫生综合整治，大力改善辖区市容环境，结合创建文明城市长效机制和“迎测”工作，加大对辖区主次干道及延伸路、居民小区的卫生清扫力度，清理街巷绿化带和杂草，拆除乱搭乱建，整治卫生死角，美化靓化社区环境。共开展大规模的义务劳动3次，投入人力2000余人次，清理卫生死角73处，清运各类垃圾万余方，粉刷清理野广告1000余条，清理占道经营343处，规范店外经营56处，清除户外广告牌82个，整治破损门头17，查处露天违规烧烤25处，使辖区的市容环境和面貌焕然一新。今年5月份，积极协调市排水处、桦林混凝土公司对勤河进行了环境整治和河道清淤，共清理各类垃圾5吨多，使勤河周边环境大为改善、汛期排水变为通畅。

（五）安全生产工作扎实有效。安全生产方面，突出在加强安全生产网络建设、规范日常检查与重点监控相结合的工作制度、加大宣传教育培训力度、增加投入确保工作需要等四方面开展了扎实细致、富有成效的工作。今年以来，先后组织安全生产大检查8次，共检查各类企业、“九小”场所8942家，查处各类安全生产隐患975条，完成整改975处，整改合格率达100%。

（六）民生保障有效落实。今年以来，加大了对困难家庭的帮扶力度，实现了动态管理下的应保尽保，截止目前，新增低保户41户；大病医疗救助72人，发放救助金23万元；困难

学生救助64人，发放救助金8万元。积极开展爱心捐款活动，共接收社会各界捐款18万元。在社区设立残疾人托养站。完成社会保险扩面征缴社保护面635人；新xx镇就业再就业216人。为辖区4100名育龄妇女进行了查体，发放独生子女费12万元，人口出生率达99.6%，晚婚率达99.1%。社区日间照料中心作为街道“关爱计生空巢家庭，创新健康养老模式”的观摩点，迎接了华东六省的参观考察。大力开展丰富多彩的文化体育活动，累计组织或参与各类活动20余场次，成功举办了第五届社区运动会，进一步丰富了居民群众的业余文化生活。

20xx年，总的思路是：打造两条产业带，建设四个组团，打好四场攻坚战。

### （一）着力打造两条产业带

依托“三纵两横”的交通路网，积极培育建设特色商业街区。以机场路为轴线扶持发展汽车交易板块，引进与汽车业态相关的服务企业，重点推进汽车文化城项目。目前，辖区内拥有汽车品牌4s店43家，专卖店50家，相关服务企业60家，经营品牌90个，从业人员3000人。年销售汽车10万辆，销售额达到120亿元。以青年南路为轴线，依托道路两侧40万平方米的公建，整合现有资源，结合新建项目，高标准规划设计、高水平策划包装，打造“chefoo文化创意街区”。整条街区总投资20亿元，包括新建和改建项目11个，加快推进已确定的1861. 汇尧□xx科技园“退二进三”改造、华新智慧园、上尧创意中心等项目。

### （二）着力建设好“四个组团”

依托xx大学，加快上尧世学路片组团建设，辐射带动周边发展现代服务业，打造便民商业板块。以原办事处驻地为中心，加快南尧联华区片组团建设，着力推进南部新都汇、富顺苑

星都、润鼎花园、富有嘉苑、联谊东西区等项目，打造金融商务板块；加快大小东乔片区组团建设，着力推进富甲逸品、怡翠山庄等项目，打造生态宜居板块；加快上下曲家区片组团建设，着力推进馨逸园、祈雨顶、华新安置房等项目，打造民生宜居板块。

### （三）以民生保障为主线，着力打好“四场攻坚战”

一是项目投入的攻坚战。围绕在谈、在建项目，落实项目责任主体，实行领导干部分包项目制，卡实责任、加快推进，确保在建项目早竣工，在谈项目早签约。

二是旧居改造的攻坚战。由街道项目办牵头，负责对辖区内旧居改造过程中有关问题定期进行调度汇总，集中分析，并牵头统一办理相关的各项手续，全力推进旧居改造工作。扎实做好红旗中路立交桥项目和各项拆迁准备工作，加强与上级相关部门的沟通协调，确保拆迁工作圆满完成。

三是招商引资的攻坚战。重点围绕“星尧·慧城”、乐天玛特、法国欧尚等外资项目，全程做好跟踪服务，确保项目尽快落地。在辖区开展“访企业促增资”活动，推进兴洋水产境外上市，拓宽利用外资渠道。将“1861·汇尧”作为“chefoo文化创意街区”的龙头项目，办事处实行全面代管模式，组建专门的项目团队进驻招商，集中优势力量塑造精品园区。

四是城市管理的攻坚战。坚持城市建设与管理并重，一方面，抓好城市环境综合整治和绿化美化亮化净化，着力改善城市环境。另一方面，协调城管等职能部门对重点区域、主要路段进行控制和整治，严格按照“三线一美”的标准抓好城市管理，以城乡一体化工作标准做好各自管小区环境卫生保洁工作。