

最新煤矿管理人员述职报告(优秀5篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告的格式和要求是什么样的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

煤矿管理人员述职报告篇一

刚刚过去的_____年，我们矿井在集团公司的正确领导下，坚持以科学发展观为指导，深入开展创先争优活动，围绕11168阶段目标和4236长期规划目标，全面落实“五放一强”管控举措，推进“四全”管理新模式，按照“七线、两层、三类、三方、多头”齐头并进的要求，扎实推进，稳步发展，矿井的对外开发工作创出了骄人的业绩。在这一年里，我在矿党政的正确领导下，认真履行自己的职责，与大家一起同心协力，合德并进，圆满完成了各项工作任务。现将自己一年来的学习工作情况向大家汇报如下，请各位代表评议。

一、始终保持锲而不舍的心态，注重学习，善于积累，不断提高自身的能力素养。

时代在进步，企业在发展。不学习就不足以应对现场的变化，不学习就驾驭不了复杂的工作局面。作为分管生产副矿长，切实加强学习，具备更多的知识、更强的能力、更高的素质，尤显得至关重要。一是注重向书本学习。“知识是动力的源泉”。书籍是不能改变世界的，但读书可以改变人，人是可以改变世界的。”在平常工作中，我始终把学习当成一种职业责任、一种精神境界、一种成长阶梯，利用各种形式和渠道，多读书，读好书，不断丰富和充实自我，确保自己真正成为矿井生产管理的行家里手。二是注重向实践学习。实践是我们最好的老师。自己非常注重在现场实践中学习提高，把现场、把岗位、把工人当成自己的老师，不断在实践中丰富自己、提高自己。将实践当成检验自己能力的考场，现场

出现的难题都是对自己认知能力、把握能力、应变能力的考验，让我更加看到自己的不足，更加深入刻苦的学习，来提升自己。三是注重向他人学习。每个人都自己的长处，工作中，我特别注重向领导及身边的同事学习管理方法、1技巧、管理艺术，使自己的管理更加成熟完善，处理问题更加理性，应对困难更加从容不迫；特别注重向员工学习，学习他们那种艰苦朴实的作风和兢兢业业无私奉献的精神。学习是一个永恒的问题，而现场的条件总是在不断变化的，为此，我将持之以恒，永不懈怠。

二、始终保持如履薄冰的心态，尽心尽力，履职履责，不断夯实了矿井安全基础。

安全生产是煤矿天字号大事。我们每一名领导干部身上，都肩负着安全管理责任，肩负着维护员工生命健康的责任，特别是在对外开发的初期阶段，在机制、机构尚在完善的过程之中，安全工作更显得尤为重要。在实际工作中，自己准确把握矿井安全工作主调。坚决落实“自己的安全自己管，指望别人不保险”的安全理念，做到以安全促正规生产，以正规生产保矿井安全。正确处理安全与生产的关系。生产是根本，安全是基础。在履行安全主体责任方面，安排生产任务时首先考虑安全工作，当生产任务与安全发生矛盾时，坚持生产让位于安全，坚决做到不安全不生产，隐患不排除不生产。认真落实生产过程中的安全管理。将安全管理上升到维护员工最大利益——生命至上的高度去认识，始终保持着清醒的头脑，力克粗心大意、松懈麻痹，在思想认识上、管理决策上、措施制定上、工作落实上始终坚持安全压倒一切、安全否定一切、安全决定一切的定位，以均衡顺畅的生产秩序保证安全生产的持续稳定。

三、始终保持从容稳健的心态，超前预测，理性掌控，科学把握矿井生产组织节奏。

采煤管理方面，强化培训，强化考核，始终坚持“三个正

规”的工作基调，从每个岗位做起，从安装准备、工序环节抓起，狠抓了精细生产和内在工序质量标准的提高，以过程的合理摆布，有效控制，达到了稳中求进、稳产高效的目的。掘进管理方面，注重培养积极向上的心态，倡导掘进专业各单位注重从思想上重视机电管理，注重掘进内在质量的提高，注重抓重点环节的协调，以科学的摆布保证了掘进重点接续工程的组织顺畅、按期接续。机电管理方面，进一步理顺了机电管理与生产组织的关系，注重机电管理与生产组织的协调统一，突出正规生产，有序检修，有效推进了机电设备“上台阶和全面达标”活动的开展，机电管理得到全面加强，全年机电事故率明显改善。煤质管理方面，从源头层位到循环产量控制，从系统运输到煤质化验销售发运，根据采场、市场等因素环境的变化，适时组织相关人员研究应对措施，紧紧围绕优化、提质、增收做文章，取得了较为理想的效果。

四、始终保持谦虚谨慎的心态，严以律己，宽以待人，树立了公道正派的作风形象。

不廉无以立身，不勤无以成事。从我踏上领导岗位起，我就把“廉”与“勤”作为身体力行的基本操守，严格要求自己，努力做到公道处事，正派为人，廉洁自律。一是坚持克己内省。克己内省既是严于律己的作为，也是循序渐进、提高自我的内动力。工作中，始终以一名共产党员的标准严格要求自己，善于自省，乐于纠错，努力做一个品德高尚、堂堂正正的人。在日常管理过程中，坚持对事不对人，既做到严格管理、不留情面，又做到坦诚相见，以情感人。二是坚持廉洁自律。在工作生活中，时刻做到自警、自省、自律，经常反思自己有没有遵守党纪国法，有没有忘记为员工服务的宗旨，有没有例行好自己的工作职责。三是坚持公平公正。每名领导干部都有一定权力的，能不能公正的是使用手中的权利，正确的处理问题，是我们衡量一个干部是否称职的基本条件。一年来，自己始终本着一颗公正心来处理问题，解决矛盾，对任何人、任何事，不偏袒、不徇私、不纵容，公正

的对待大家，公正的对待自己。

一年来，我在工作中学到了一些东西，锻炼了一些本领，也获得了一定提高。但实事求是的讲，自己的工作中还有很多做的不好、不够的地方，希望大家批评指正，自己将在今后的工作中努力加以改进。

谢谢大家。

煤矿管理人员述职报告篇二

在人们素养不断提高的今天，报告有着举足轻重的地位，不同种类的报告具有不同的用途。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编为大家整理的油田基层管理人员述职报告模板，希望能够帮助到大家。

尊敬的各位领导、同事：

大家好！

日月如梭、时光飞逝，转眼间旧的一年即将过去，回顾这一年的工作历程，中四增压供水站在作业区各级领导的支持下，按照明确的工作思路、目标和任务，立足本职，勤奋努力、拼搏向上，积极展开工作，全站上下以无比的热情和毅力克服了种种困难，较圆满的完成了作业区分配的各项任务。现将本人任职期间的工作情况做如下汇报：

1、生产指标

原油任务：截止目前原油配产9579.5t□实际完成9439.6t□完成计划的98.5%。注水任务：截止目前油田注水计划7.93万m□实际完成7.70万m□完成计划的97.1%。

2、站内流程改造

完成站内集油外输流程改造，转移两台离心泵至新建外输泵房，更换大罐至锅炉以及外输泵进出口管线，更换锅炉盘管6组，立柱8根。

3、井场流程改造

完成82井场改造，新增大罐3具、一台20方外输泵以及连热网，铺设集油流程管线500余米，更换82井场来油管线300余米，更换田32—12套气管线100余米。

4、日常维护工作

截至目前全年修泵50余次，扫线10余次，夯实垫平抽油机基础7台次，保障生产正常运行。同时积极开展防洪防汛和冬防保温工作，维修主干道以及单井道路10余公里，保温管线300余米。

5、资料管理工作

监督日常资料的填写工作，杜绝粗心大意，及时更新设备管理台账，确保资料录取的效率和准确率。

6、安全培训工作

积极开展安全生产培训工作，加强员工应急处置能力，立足站点，开展员工风险辨识与隐患消减工作，多次组织各种应急演练，及时解决设备故障和流程问题，确保安全、平稳生产。

1、加强学习，提高能力，建设高素质队伍

除了在自己的职权范围内认真履行工作职责之外，还需努力提高工作水平，

利用业余时间自觉学习有关的业务知识和管理知识，不断充实自己，提高自己的业务水平和工作能力。同时鼓励、组织站内员工加强专业方面知识和技能的学习与交流，提高员工综合素质。

2、抓强严细，安全第一

健全完善站点各项规章制度，梳理各项管理流程作为管理工作的重点，不折不扣地执行作业区制定的各项规章制度，规范班组各项管理，结合站点生产工作实际，重点加强对日常巡井、标准化井场、原油计量等工作的管理制度的规范和完善。

认真落实“安全第一，预防为主”的方针，做到学习宣传要扎实、贯彻执行要务实、日常工作抓落实，使大家能够在思想上建立了安全防线，在日常操作中能够时时刻刻注意安全，并采取互相监督的方法，最大限度的杜绝安全隐患。

3、加强生产组织协调，做好原油生产和油田注水工作

严格落实日常生产管理规范，加强信息反馈和产量监控体系，有计划的完成全年生产任务。按照“五个及时”工作制度要求，抓好生产管线巡护工作，做好“六小”措施的落实；检查整改、落实生产过程中存在的细小问题；严抓注水，认真落实各项资料的录取，杜绝“跑、冒、滴、漏”现象；同时，做好高压欠注井的监测工作，。在保证安全生产的基础上，根据站点的生产情况，建立合适的工作制度，保证原油生产和油田注水工作顺利完成。

4、开展站内文化建设

丰富员工的业余生活，帮助解决力所能及的困难，调动员工的积极性，这些都有待于今后加以逐步改进，为站内员工营造良好的工作生活环境。

在20xx年，在全站人员齐心协力半年多的努力下，我站各项工作有条不紊，圆满的完成了作业区分配的各项任务。尤其是站内外流程改造项目，大大的降低了中四增的结垢周期，降低了生产成本，减轻了劳动强度，提高了生产效率，创造了较好的经济效益和社会效益。

我们将进一步总结经验，改正不足，以更加饱满的热情和积极地工作态度投入到工作中去，力争使基建工作再上一个新的台阶。以上是我一年来对自己工作总结，难免存在不完善之处，望领导和同志予以指正、批评。

XXX

20xx年xx月xx日

煤矿管理人员述职报告篇三

20xx年以来，按照上级领导的工作思路、目标、任务，立足本职，勤奋努力、拼搏向上，积极展开工作，圆满完成了自己所负责分管的各项工作任务。现在已经学到了更多实际操作的经验，在最短时间内出色地完成领导指派的任务，合理地安排区队维护维修人员检查维修，确保设备运转正常，提高煤矿生产效率。现在将一年我的思想动态，分管的工作，业务水平和廉洁自律等方面的问题作以述职：

虽然我是一个共青团员，但是我始终以党员的标准来要求自己，在政治学习方面，通过学习邓小平理论，进一步增强了党性，提高了自己政治洞察力，牢固树立了全心全意为人民服务的宗旨和正确的世界观、人生观、价值观。在平时的工作中，也始终严格要求自己的。一言一行，一举一动，向党表决我想加入党的光荣的组织的坚定决心。一想到共产党员的荣耀与伟大，就充满信心与自豪感，这将督促我以坚定不移的步伐向党组织靠拢。我将以无限热情投身到我所从事的

工作中，时刻把政治理论和党的方针政策作为一项重要的学习内容，除了积极参加团委、党委组织的活动，还经常通过报刊杂志以及网络来获取新思想，新政策，不断充实自己，提高思想认知水平，让自己尽快的成为一名正式的，优秀的中国共产党员。

（一）贯彻执行《矿山安全法》、《煤矿安全规程》和上级的有关规定，认真组织实施作业规程和有关的安全技术措施。

（二）协助队长搞好安全生产和现场管理，搞好现场的质量标准化达标工作。按时参加区队凑头会，及时汇报现场情况并提出整改意见。对所辖范围的工作，根据整体安排参与月度、年度工作计划，并落实。

（三）按照分工责任，抓好安全生产和机电设备维护检修，完成生产任务，抓好设备维修制、岗位责任制等规章制度的落实。

严格执行区队的跟班盯岗制，对现场工作及时进行监督检查，解决生产中出现的各种问题，组织各类事故分析，提出事故报告，确保安全生产。

（四）认真执行汇报制度。接班后、交班前、以及上班分工时，必须将工作面所有情况及时汇报队值班干部，并提出下班工作中的注意事项。值班时负责全队安全生产和组织指挥。班前会根据井下生产情况布置工作，同时布置安全，严格执行“六不准下井制度”，开好班前会。班后会要认真总结当班安全生产情况，查找工作中不足之处，及时整改。

（五）保证采煤工作面压风、供水、通讯设施齐全完好，按公司要求参加公司组织的避灾演练，提高防灾避灾能力。发生事故后，要保持冷静，积极采取措施防止事故扩大，并汇报调度室和安全监察处，全力以赴参加事故抢险工作，当事故无法控制时，要组织职工迅速安全撤离危险区域。

针对于自己在所在岗位的工艺流程复杂性，技术含量高这一特点，平时尤其注意理论知识的学习。而作为一名技术人员，始终以业务知识学习作为工作的主要任务。为了尽快熟悉业务，做好机电技术员的本职工作，翻阅了大量有关电气自动化和综采及其技术检查方面的书籍，认真专研机电知识，学习工艺流程，做到“不懂即查，不懂就问”的勤快学习方法，保证理论与实践切实相结合的学习方法，从本质上解决问题，并找到问题的根源，解决问题的原理方法，加以巩固学习。期间也不忘丰富的网络资源，从网上下载的大量的专业文献资料更是我学习的法宝，遇到难题时，再三推敲琢磨，向老师傅们请教，结合网络资源找出最佳解决方案。由此在工作中不断摸索积累实践经验，使自己的业务知识能力满足工作需要。

（一）生产任务方面。我队结合现场实际，科学组织生产，顺利完成3305、4309工作面、3306工作面推采已接近尾声。今年共完成原煤产量152.4万吨，超额完成了公司下达的生产任务指标。

（二）素质提升方面。自2007年公司推进“职工素质提升工程”以来，职工素质不断提升。本人积极参加，深刻反思，并号召广大职工响应此项工程，在日常生活以及工作中，能够做到以身作则，给职工做好表率。

（三）廉洁自律方面。严格遵守党员干部廉洁自律若干规定，规范自己的行为习惯。工作中，不浪费单位材料，能够充分的修旧利废。生活中，不奢侈、不浪费，能够做到对上不送对下不要，一身正气，两袖清风。

回顾检查自身存在的问题，我认为主要是现场设备工作原理只知其一，不知其二，没有做到了如指掌；创新意识不够；对外协调能力需进一步加强。在今后的工作中，我一定要努力做到以下两点：

1、努力学习，勤下现场，理论结合实际，提高综合素质和业务能力，为本职工作做出自己最大的贡献。

2、勇于创新，多学习，多汲取高科技所带有的简便，灵活地运用到机电设备管理工作中来。

以上是我任职一年来的述职报告，总体来说我认为我这一年工作上绝对的努力拼搏，算得上是称职。我继续学习不断充实自己，多去生产一线锻炼实践，我要在下一个年度为唐口煤业公司的生产工作勤勤恳恳、努力奋斗、创造佳绩！

煤矿管理人员述职报告篇四

各位领导、同事们：

大家好！我叫王xx□现任xx煤业防治水助理。结合一年来的工作情况及下一年的工作计划做一下汇报。

一、今年工作情况

1、强化防治水技术管理工作。更新《矿井防治水中长期规划》、《矿井防治水年度计划》、《防治水各项制度汇编》等资料，补充完善各项台帐，编制完成矿井水害事故应急救援预案，并对作业人员进行演练。完成《水患补充调查报告》的编制和批复，完成《防治水分区管理论证报告》、《生产地质报告》和《阳蟒高速压覆资源储量核查报告》的调研和竞争性谈判，并确认编制单位，提供编制报告的资料。

2、对历年我矿回采工作面上方地面各类建筑物、大棚、采空区、井筒、地面塌陷等情况等进行地面巡查，查看地表塌陷情况，并与当地各村领导就地表塌陷进行协调处理。

3、经常组织技术人员进行培训学习，组织全矿人员学习《井下老空水探查物探技术指引》及《井下探放老空水技术要

求》。

4、完成了3201综采面进回风顺槽、二采区西运输巷、3202进回风顺槽进行探放水、测量、物探等工作。

下一年计划：

1、加大地测科人员的配备，使每个人对自己所管业务必须熟练完成，加大对软件资料的完善，不断提高自己的业务水平。

2、加大对探水队的管理和培训，提高探水队人员的业务知识和操作水平，能够根据设计要求及时准确完成探水任务。

3、加大对地质资料的收集和分析，现我矿实体三号煤层已基本采完，下一步进入三号煤的复采阶段，三号煤层的复采主要进入整合后的原开采矿井地段，由于原矿井的图纸资料缺失以及部分图纸资料的准确性，我矿需对下一步的开采区域进行地质补充勘探，查明地质情况，采空积水位置，提供切实的可靠依据。

4、做好水文地质的预测预报工作，认真分析所面临的地质构造情况，老空积水情况，根据结果及时下发预报通知，要求各相关科室做好相应的防治措施和办法，在生产过程中出现地质水文变化情况，及时下发临时预测通知单。

5、加大对地面的测量和巡查，确保开采区域对应地面的附着物和塌陷情况，对影响开采的制定切实可行的方案。

在今后的日子里，我有信心在矿领导、各科室的支持下，扎扎实实、脚踏实地的干好本职工作。

谢谢大家！

煤矿管理人员述职报告篇五

我是_____，自进矿以来一直从事安全管理工作。在工作中一直坚持以上级部门有关文件和公司制定的相关文件和规定精神为指导方针，以制度为基本原则、“以人为本”抓安全的安全管理理念，一直贯彻“安全第一，预防为主”的正确方针，扎扎实实奋斗在安全管理第一线，坚持深入井下、深入现场，把安全管理工作抓细做实，脚踏实地的为我矿的安全生产尽一份心、尽一份力，尽一名安检人员应尽的责任。

安全管理责任重大，实际操作起来难度很大，现在的社会，人际关系复杂，谁也不愿意得罪人，是人们共同而突出的心态，我作为一名安检人员，也怕得罪人，也不想得罪人但，煤矿的安全工作是第一位的，是否决定性指标。安全生产不仅关系到职工的生命，也关系到企业和大家每一个人的利益，一起重大安全事故，就会使全矿的成绩付之东流。因此，我狠抓安全管理工作，动真的、来实的，没有瞻前顾后，当老好人。很抓“三违”查“隐患”。

我在工作中抓“三违”查“隐患”的确得罪了一些人，但我相信，大多数职工对我们的工作是理解的，是赞成的。现在不理解，以后也能理解的。对此我将一如既往狠抓“三违”。

为了积极完成今年公司给我矿规定的每月采掘计划和各项重点工程签订的安全目标责任书，在矿领导的统一指挥下，我带领全体安监科同志做了以下具体工作。在起汇报如下：

一、以提高自身素质为突破口，在不断的学习中提高认识，掌握干好工作的基本技能和知识

从煤矿兼并重组以后，我经常地把自己放在煤矿建设的总体框架中来反思自己，审视自己，看自身能力和素质的提高幅度，能不能适应公司发展的需要、能不能适应形势任务的需要，能不能适应完成正常工作的需要。经常地告诫自己，要

在工作中能够立得住脚，不辜负领导和广大员工们的期望，自身素质的强弱是关键。回顾近一年来的情况，为了提高自身能力素质，上让领导放心，下让员工满意，我系统的学习了关于搞好煤矿安全生产的科目书籍，全面地提高自己，力争在语言表达的能力上有突破，在协调关系的能力上有突破，在组织管理的能力上有突破，在完成工作的标准上有突破。通过学习，感到既开阔了眼界，又丰富了头脑，既学到了知识，更看到了差距。在不断的学习中提高了自己的能力素质，增强了干好本职工作的本领。

二、在坚持原则的基础上保证完成工作的标准和质量

- 1、加强了安全制度和操作流程建设和执行力度，做到了制度、系统、人、物的高度通一。（严格执行安全生产责任制度、安全目标考核制度、安全生产隐患排查、治理、报告制度等。）
- 2、加强了火工品的管理，严格落实了火工品的领退和使用情况，保证了火工品无流失，减少了重大安全隐患。
- 3、加强了轨道运输的管理，监督落实了“一坡三档”的安装和“行人不行车，行车不行人”的制度，从很大程度上保障了矿工的人生安全，为安全方面提供了保障。
- 4、监督落实了水炮泥的使用、监督改善了风筒、闭墙、风门跑漏风现象、加强消防器材的管理，为排除“一通三防”方面的安全隐患打下了坚实的基础。
- 5、加强了采掘方面的管理，监督实现落实了掘进工作面“有掘必探”“先探后掘”。回采工作面的支柱初撑力和支柱的迎山角的管理保证了迎山有力。
- 6、加强机电方面的管理：监督落实了各种电器设备保护装置和电器的失爆现象。

8、严抓“三违”对三违人员进行了批评教育和罚款处理、对严重“三违”进行开除处理。

9、每月完成了矿规定的下井和值班等各项任务，对安全员每月进行了理论培训及结合实际的考试，在很大程度上提高了安全管理业务水平。

三、以树立良好形象为牵引，在坚持行为影响、示范引路的前提下激发部属工作热情

俗话说：“喊破嗓子，不如做出样子”，作为一个安监科长，如果在台上说的是一套，在台下做的又是一套，就会对下属造成非常不好的影响，因此，在日常工作中，我非常注重自身的形象，特别强调全局观念，工作到位不越位，有权不越权，当好助手，服从全局，认真贯彻落实分公司和科室形成的决议，要求部属做到的，我自己首先坚决做到，要求部属不做的，我带头不去违犯，不搞小动作，为人做事坦坦当当。在各项工作中，我做到了加班加点第一个到位，集中学习第一个到场，急难任务第一个先上，在部属心目中树立了善于吃苦，勤奋工作良好的形象。一年来，平时经常加班加点到深夜，重大节假日基本没有休息。在日常的工作和生活中，我非常注意关心、帮助员工，并主动帮助他们解决实际生活困难，使大家有心里话愿意和我讲，有困难事愿意找我办，有效的保证了人员思想稳定，形成了一盘棋局面。大家什么事都能以公司利益为重，以部门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成了各项工作任务。

四、存在的问题及下步打算

(1)安全隐患排查落实不够到位

(2)安全管理力度不足

(3)安全教育培训不到位

(4) 安全设施不到位。

(5) 我自身也认识到了自己的不足之处，理论知识水平较低，现代办公技能不强。随着现代煤矿管理制度的完善，对煤矿管理人员素质要求也更高，需掌握的知识也更广。

我要吸取20____年的经验教训，从以下几个方面搞好安全工作。

- 1、加大隐患排查、落实制度。真正做到责任到人、限期整改。
- 3、设立专门的安全培训机构，合格一人，上岗一人，绝不能把滥竽充数、不劳而获者带入岗位。
- 4、积极配合安全矿长搞好各项煤矿安全生产工作。
- 5、建立一支正规的、符合现代煤矿安全生产需要的产业队伍，从制度上、管理上、人文上留住人才，提高职工的劳动积极性和企业归宿感。
- 6、继续学习和引进新的安全管理理念

总之煤矿的安全管理工作重在落实，要做好一个煤矿安检科科长，必须保持清醒的头脑，坚持“以人为本、安全优先”的基本原则，贯彻“安全第一，预防为主”的正确方针，严格执行公司领导的安排和指导，扎扎实实奋斗在安全管理第一线，坚持深入井下、深入现场，把安全管理工作抓细做实，脚踏实地的为我矿的安全生产尽一份心、尽一份力，尽一名安检人员应尽的责任。