

建筑公司经营半年总结 建筑公司工作总结 (通用5篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

建筑公司经营半年总结篇一

我是一个性格倔强、较为好胜、永不服输、勇于战胜的人，因此，在实际工作中，往往爱说，爱坚持自己的意志观点，这样难免在实际工作中使一些同事们难以接受我这个观点。首先要申明的是，尽管如此，但我绝对是以工作上的认识、观点来坚持自己意见，而不是以个人私念来针对某一件事情。当然，人无完人，在今后的实际工作中，我将努力克服工作中的不足之处，来适应整体团队的工作环境。

二、坚守岗位，履行职责

作为一名建筑施工专业技术人员，如何在工作岗位上履行好工作职责是衡量一名专业技术管理人员工作业务水平，思想道德素质，工作作风是否简单粗糙的尺度。要做一名合格的建筑行业专业管理技术人才，他首先必须具有有一种爱岗敬业，忠于职守不怕吃苦，辛勤付出，勇于拼搏的事业心责任。并在实际工作中去认真发挥自己的专业特长，履行职责，做好份内工作，以求真务实的工作态度，扎实的工作作风，去处理好本职工作中的具体问题，遇事不回避，不踢皮球，向部门领导多请示、多汇报，尽心、尽责、尽力去处理好本职工作范围内的相关业务。

三、加强业务学习，全面提升管理技能

随着现代建筑行业技术规范要求的全面提高，作为一名建筑行业技术管理人员来讲，他必须适应建筑行业新的规范要求，不断更新业务知识，提升业务管理水平，掌握业务技能，才能在实际工作中去更好地发挥。

建筑公司经营半年总结篇二

大唐彬长发电厂鸭儿沟水源工程位于长武县冉店乡上孟村，西距长武县15km²是以工业供水为主的小(1)型水利枢纽工程，水库大坝为碾压式均质土坝，总库容为750万m³。枢纽由调蓄水库、泄洪洞、入库管路、泵站、引水低坝等建筑物组成。项目部主要承担水库大坝、出入库管路、泄洪洞及放水塔的施工任务。

水库大坝为碾压式均质土坝，坝顶高程926.00m²最大坝高66m²坝顶长181m²宽6m²

泄洪洞布置在大坝右岸，全长约571m²由进口控制段、放水塔段、洞身段、出口挑流段组成。进口段设放水塔，塔内设事故检修闸门和弧形工作门各一扇。进口闸底板高程893.426m²塔顶高程为941m²塔后接钢筋砼无压洞，洞身为城门洞型，长度为520m²底坡 $i=0.05125$ 衬砌厚度0.5/0.6m²衬砌后断面为4.0×5.273m²(宽×高)。

该工程中标合同价格为4055万元(不含引水低坝工程)。合同签订工期为20xx年10月17日至20xx年12月31日。

合同主要工程量有土方开挖15.36万m³石方开挖11.42万m³坝体填筑82.28万m³砼浇筑1.8万m³帷幕灌浆4057m²其中包含充填灌浆450m²固结灌浆3030m²回填灌浆3448m²钢筋制安723.8t²

合同主要阶段性工期为:20xx年5月30日具备供水条件, 20xx

年12月31日工程竣工。

元，累计上缴管理费201万元，设备租赁费已足额上缴。截止目前，职工、民工工资发放至11月份，四金已足额上交，分包工程项目结算至10月底，做到了不拖欠分包工队工程款。

1. 施工进度及主要阶段目标完成情况

年初项目部紧紧围绕业主“五月底达到供水条件”这一要求，精心组织、科学施工，顺利于2月25日实现上游围堰截流，导流排水管于3月13日顺利试水成功投入使用，为大坝主体施工创造了良好的条件。整个3月份捷报频传：

3月1日大坝上游基础通过业主、设计、监理联合验收；

3月8日大坝土方填筑开始施工；

3月17日结合槽第一块砼开仓浇筑；

3月20日坝基帷幕灌浆开始施工；

3月27日大坝下游坝基通过联合验收，反滤料填筑施工开始进行。在坝体填筑及泄洪泄洪洞施工过程中，项目部不断地加大管理力度，紧密结合工程实际情况，加强职工思想教育，充分调动党员干部及广大职工的积极性，增强集体凝聚力和战斗力，在工地上掀起了两个阶段“劳动竞赛”大干热潮。在各方的支持和关怀下，泄洪洞于4月14日仅用105天全线贯通，渡汛断面填筑于5月25日提前6天达到计划895m高程，坝体填筑在11月10日提前5天实现大坝封顶目标。

2. 施工管理情况

面对紧张而繁重的施工任务，项目部主要从四个方面加大管理力度，确保节点施工任务完成。

1、不断优化施工方案，科学合理安排施工

人员通过勘查现场地形，收集流域水文资料，大胆提出了对原设计坝基砼涵管导流方案进行调整，改为临时导流管两期抽排方案，并多次邀请局、公司专家赶赴现场指导、论证，导流抽水系统经过20余天的紧张施工，于3月13日顺利实现了通水并投入使用，为大坝主体施工创造了良好的条件。

在泄洪洞洞身砼衬砌施工中，为了确保衬砌施工做到优质、高效、业主满意，项目部对原计划的施工方案进行了大调整，将原来钢木组合拼装支模方案和钢模台车施工方案进行了对比，从工效、安全、质量、经济性和工期要求各方面进行综合比较后果断决策，立即联系模板生产厂专业人员在工地现场组织加工了两套钢模台车，迅速投入到洞身衬砌施工中，大大提高了衬砌施工工效，平均每天完成一段（10米）洞身砼衬砌，侧墙及顶拱砼浇筑仅用了60天就全部完成，同时，洞身砼衬砌外观质量也做到了光洁、美观，得到了监理和业主方的一致好评。

2、精心编制施工进度计划，科学组织人力资源，确保生产任务顺利完成

为确保完成年度任务目标，项目部立足项目从社会上外聘部分人员增强现场施工管理人员、技术力量；为了完成高强度的施工任务，项目部工程技术和管理人员通过不断的学习、总结，精心编制施工进度计划，细化施工任务到各部门、各工作面，落实责任到人；合理组织人力、设备，明确奖罚措施，高效、快速组织施工。每周通过召开生产例会，加强对各项生产任务目标的检查、督促、落实和协调，对未完成计划任务的作业及时分析原因，提出解决办法予以补救。特别是加强现场管理力度和沟通工作，做好各项施工的准备工作的，加强现场管理，灵活安排劳力、机械，及时解决施工中出现的的问题，避免出现返工和窝工现象。

3、积极及时开展劳动竞赛活动，确保阶段施工任务按期完成

项目部围绕业主“五月底达到供水条件”这一要求，积极开展劳动竞赛，针对本工程施工工期紧、工程量大的实际情况，为按期保质保量完成施工任务，项目部从20xx年12月1日起成功开展了“大干五十天，确保3月1日开始筑坝”为主题的第一阶段劳动竞赛活动；并在20xx年4月1日开始在全工地又开展了以“大干六十天，确保5月底达到供水条件”为主题的第二阶段劳动竞赛活动，两次活动充分调动全体干部职工的生产积极性，大大增强了团体的凝聚力和战斗力，在工地掀起了大干热潮，特别是在大坝填筑施工中，全体职工以极大的热情投入到生产中，斗严寒，战酷暑，经过249天的顽强拼搏，大坝填筑施工于11月11日提前5天顺利实现封顶目标，坝体土方填筑最高月强度达到了17.88万m³，最高日填筑强度达8200m³，创造了均质土坝填筑新纪录。

4、实行项目部领导负责制，进一步强现场施工管理

实行以项目部领导及各部门负责人分片区负责值班的制度，及时解决施工中出现的各种问题，加强现场管理，灵活安排劳力、机械，加强沟通，做好各项施工的准备工作的准备工作，有力地促进了生产。

（二）合同经营管理

1、分包合同的管理情况

时对分包队伍进行结算；对每个协作队伍建有合同及结算资料档案，在工程施工过程中按照合同条款要求进行管理，并定期进行评审，保证合同的履约情况，对不能满足工程要求的队伍及时进行清理。分包单位总体上能够按照合同的规定，认真履行其职责，并能满足工程进度、质量、安全、文明施工的要求，所有项目分包队伍均在现场建立了办公场所，并能够遵守项目部制定的各项管理制度组织施工。截至目前所

有分包队伍结算办理至10月底，工程款做到按月支付，绝不影响现场施工。

2、工程结算情况

按照业主的经营管理办法，各施工单位每月上报工程进度月报表，业主根据月度产值完成情况支付进度款，工程结算在竣工前统一办理，因此截至目前项目部未与业主办理工程结算。

3、成本管理情况

项目部在开工初就根据本工程实际情况对所有价号进行分析，编制了计划成本，并在引进外协队伍过程中，完全按照计划成本进行承包，目前对下承包价号共计24个，其中坝基础喷护由于预算砼配合比与实际配合比存在差异，导致承包价比现成本价高；大坝浆砌石施工，由于原材料（片石、砂子、水泥）及人工费的上涨，导致对外分包单价高于原投标价，项目部根据实际市场价格调查后对浆砌石单价进行了调整。

4. 设备管理情况

项目部设立专管人员，健全岗位责任制，坚决执行持证上岗制度，加强对机械设备的日常保养、例行保养、定期强制保养及维修工作检查。建立设备台帐、履历书，认真填写每台设备运行记录，加强对新上岗人员的岗位培训，健全机械使用制度，制定了《机械设备管理规定》，各类机械使用按章执行，推动机械设备管理工作走向正规化。

建筑公司经营半年总结篇三

公司自改制重组以来，在股份公司的正确领导下，经过全体干部职工的顽强拼搏，接受了经营生产和重组改革的双重考验，实现了重组整合和改革发展的双促进、双丰收。在工程

项目管理过程中总结了一些经验和做法，现将我公司的项目管理情况汇报如下：

目管理标准化建设、方案优化和二次经营、项目资源管理、项目过程控制、项目绩效考核“十个关键环节”的宣贯，推进项目规范管理。

20xx年8月26日至28日，我公司在山西长治市成功举办了现场项目管理推进会，各子、分公司总经理、党委书记、主管生产副总经理、总工程师、主管经济管理工作的副总经理（总会计师），工程管理、安全质量、经济管理、物资设备等部门负责人及项目经理代表，协作队伍负责人代表等166人参加了会议，通过对我公司承建的太原南站项目和山西中南部通道项目的现场观摩与经验交流，与会人员反映强烈，取得了较好的效果，进一步宣贯了公司工程项目系列管理办法，加快推动办法运行的进程，有助于进一步提升我公司项目管理的整体水平。

通过这些做法，在各级领导干部中树立并强化了“项目管理能力是建筑施工企业的核心竞争力”的理念，并且形成了我公司全体员工的价值取向。

年进行一次综合考核评比工作。先是由各子、分公司的各项目经理部对照项目综合考核评分表进行自评，于当年4月10日前和当年10月10日前将自评结果上报子、分公司；再由各子、分公司分管项目管理的副总经理组织对项目经理部上报的自评结果进行审核，经子、分公司总经理签认后，于当年5月10日前和当年10月30日前上报集团公司；集团公司组成由公司领导带队、11个相关部门和区域指挥部参加的检查组，根据各子、分公司上报的项目考评结果，自较好和较差的项目中各随机抽查一个进行现场综合检查、考评；最后公司对项目的抽查考评结果，与各子、分公司上报的该项目考评结果进行对比，同比例调整公司未抽查项目的考评结果。如公司抽查结果于子、分公司考评结果存在较大偏差，公司将加大抽

查比例，且对子、分公司项目管理基本得分进行一定分数的处罚。检查考核后按得分多少确定项目综合评比名次，对公司所有在建项目和各子、分公司的项目管理得分每半年进行一次排名公示。

足60分的项目经理部，公司与所属子、分公司一起对该项目进行调查、审计，对问题较多且严重的单位，公司将对项目经理部主要领导进行适当调整或给予降、免职等行政处理。同时项目考评结果与子、分公司领导的年薪挂钩。

通过对在建项目的综合考评，一是实现了对项目检查、指导、服务、考评作用；二是通过综合考评检查，实现了对公司出台的项目系列管理办法的宣贯、推动；三是通过综合考评检查，实现了规范各单位项目管理，提升各子、分公司自身对项目管理的综合能力，使项目管理受控。

体目标要求和措施，使项目管理团队在管理活动过程中做到心中有数。

我公司在安全质量方面切实落实三级稽查制度和安质长效机制。在公司的推动下，三级安全质量稽查体系搭建完成，通过安全质量稽查活动的开展，各子、分公司及项目部安全质量管理制度逐步完善，重大安全质量隐患得到了有效控制。

公司对各子、分公司及项目部安全总监、安质机构人员配路做了明确而具体的规定，明确项目部安全总监必须进领导班子。目的是全面提高项目安全质量管控能力，构筑“体系健全、政令畅通、覆盖面广、监管有力”的企业内部安全质量监督网络。各子、分公司安质部每季度第一个月15日之前，上报新中标和在建项目清单，由公司稽查大队汇总，并编制年度、季度稽查计划，稽查计划根据施工任务实行动态管理。公司安全质量稽查大队综合性稽查每季度组织一次，并实现每季度对重难点及高风险在建项目全面覆盖的目标，按照年度稽查计划，完成对当年在建项目的'全面覆盖稽查；

各子、分公司每季度对所属重难点及高风险在建项目进行不少于二次的专项稽查，并对其他在建项目进行不少于一次的全面覆盖式的定期稽查；项目部每周由项目经理带队，进行一次具有针对性的安全质量大检查。

建筑公司经营半年总结篇四

硕果累累的20xx年已悄然过去，充满希望的20xx年年已然来临，今天我们怀着激动的心情又迎来了这一年一度的年终总结大会，我们在这里总结过去、交流经验、畅想未来。下面我向大家汇报我项目部20xx年的工作情况和20xx年的工作计划。

20xx年开工以来我项目完成了xx楼装修的收尾工作，按照公司制定的质量目标进行管理施工，厨厕间墙地砖均对缝铺铁，线盒居砖中或缝中设置，要求不同楼层同型号房间的插座位置均保持一致。首层大厅装修效果图由公司设计室完成，墙地面均采用xx仿石面砖进行镶贴，施工简单，装饰效果得到甲方和参加验收单位的好评。屋面工程施工，我们在吸取外单位长城杯工程的先进经验后，结合xx楼工程的实际特点，在细部节点上下功夫，得到了质量协会专家们的好评。

科学是第一生产力，管理科学给我们带来的效益是不可估量的，不仅仅从经济效益上和社会荣誉上。就xx楼工程而言，美化工作环境、提高工人的食宿条件、制定了评选先进个人的制度，不仅调动工人的积极性，而且使周围的居民对我们也有了新的看法，这使我们在xx市建委外管处的评比中被评为“文明生活区试点”，这是社会对我们管理的一种肯定，我们将顺着这条路子坚定不移的走下去。

20xx年年是值得我们庆贺的一年，但这即将成为历史□20xx年年是充满希望的一年，她正迈步向我们走来□20xx年年是xx建筑市场正式打开局面的一年□xx市的开复工建筑面积将突

破x亿平方米，建筑市场的机遇将来临，就我们xxx而言，加强企业管理，提高各项目经理部的生产竞争能力势在必行；就我项目而言，除了继续xx楼的施工外，还积极运作石科院其它工程以及xx市20xx年年兴建的工程，继续发扬我xxx的质量方针、环境方针、安全方针，在社会群众中树立我xxx良好形象，为我们xxx在将来的市场竞争中贡献自己的一份力量！

最后，我代表xx项目部感谢公司各位领导对我项目的关怀与支持，感谢公司各位总工程师对我项目的指导与帮助，祝大家在在新的一年里事业有成、工作顺利。

建筑公司经营半年总结篇五

20xx年是建筑施工企业项目管理年，是直面xx危机的一年，我们应该以实际行动学习和发扬“更快、更高、更强”的精神，抢抓机遇，树立高度责任心，制定切实可行的措施，保证取得良好的经营成果，确保公司持续有效发展。我们的工作总结：

（一）抓好两个重点，干好在手工程

xx工程和xx工程被列为公司20xx年重点工程，要围绕重点项目，干好每一项工程。

一是强化工程准备。要根据工程范围、工程特点、工艺的特殊性、总包方及业主要求规划编制具体的方案，提高工程方案的可操作性。各项目部必须认真分析工程特点，有针对性做好前期准备工作，要从人、机、料、法、环、测（检测）五个方面做好各类资源的平衡、协调工作，为保证工程顺利实施奠定良好的基础。

二是强化过程控制。要统筹部署、精心组织，优化施工方案，合理安排工序，强化动态管理，关心顾客需要，全面完成全

年的施工生产任务。最后要做好工程总结工作。各项目部要加强过程资料的积累，积极组织对已完工程进行全面总结，对于施工过程中的经验和教训进行总结、分析，真正地发挥施工总结的借鉴、指导作用。

（二）加强项目管理，提高项目管理水平

一是要提高执行力建设，严格遵照《xx管理手册》进行施工生产。

二是要增强项目核算意识。公司将放大管理，赋予项目更多的权力，挖掘管理潜力，为推进公司从施工型企业逐步发展成为管理型企业打下坚实的基础，并通过规范化管理，打造有xx特色的管理品牌。

20xx年公司在市场开发方面取得明显成效，为20xx年施工生产建立了一定的储备。xx工程我们承揽了过半的工程份额。xx地区的xx局、xx二公司、xx管道集团，外埠的xx等地都有我们的工程。xx新建x亿的一体化工程正在交涉中；抛丸形成了规模生产能力等等。综上所述，说明今年公司获得了较充足的施工任务，明年xx一体化再掀高潮，预示着今明两年公司发展的良好态势。

（一）立足传统市场，努力拓展外部市场

形势可喜，但提高市场占有率仍然是每个企业永远追求的目标。我们要把重点工程做为重点跟踪项目，着力关注工程的承揽动态，全力进行信息跟踪，加强与总包方及合作单位的多层次沟通。要以xx工程和xx工程为契机，做好后续工程和周边市场的拓展。

（二）构建信息网络，加强市场信息的收集和处理

积极跟踪行业内外信息，科学地运用投标经验，恰当地运用

投标技巧，加强投标文件质量，提高中标率。

（一）不断完善各种管理办法，堵塞管理漏洞

要加强质量体系的运行管理，完善现场安全、质量、物资、设备监督检查制度，继续制定和完善公司增收节支计划。

（二）解决市场准入瓶颈，提升资质

从公司市场开发战略出发，首先要切实解决好市场准入问题，公司目前的资质状况还不能与公司发展要求相适应，今年公司要上下齐配合，做好相关资质申报，资料升级准备工作，提升公司相关资质。

（三）加强采购供应管理，严格材料成本控制

一是要整顿和完善供应商体系，规范物资设备采购渠道。

二是坚持材料采购货比三家，常用材料寻源到厂家的采购原则，降低物耗成本。

（四）加强人力资源工作

一是健全人力资源信息网，吸收社会资源进行资源储备，选择有实力的施工队伍纳入公司资源名录。

二是加强培训工作，做好法律法规、技术技能的学习教育工作，提高全员素质。

企业文化建设是企业发展的催化剂，更是企业提高凝聚力和社会评价的基础，打造“xx”特色的企业文化是我们永恒的主题。

（一）加大培训力度，打造学习型企业。

(二) 积极参与各种社会公益活动。

(三) 继续增添优秀员工缴纳社会保险人数。