

2023年车间安全生产工作计划 车间管理工作计划(通用10篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。相信许多人会觉得计划很难写？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

车间安全生产工作计划 车间管理工作计划篇一

一、牢记安全管理职责

作为班组安全生产的第一责任人，对本班组范围内的现场安全管理全面负责。带头并监督全班人员落实各项安全生产责任制，严格执行各项安全规章制度和操作规程，抓好安全生产管理，组织班组人员定时巡检并及时处理安全隐患，做到不安全不生产。

二、抓好班组团队建设

加强和班组人员沟通，及时了解员工思想动态，通过班组安全活动及有针对性的培训逐步提高班组人员操作技能、安全意识和应急技能，将公司的安全培训计划落到实处。对班组安全人员进行业务指导，指导员工开展安全工作，搞好员工安全技术操作。

三、深入现场检查

解决安全问题，带领指导并监督班组人员加强班中巡回检查工作，对生产设备的运转状况、各工序的运转情况定时巡检，及时发现异常情况，并及时交出处理，防止事故发生。对经常出现故障的设备和部位，集合班组人员一起分析原因，提出解决方案。

四、正确行使安全管理权

检查现场作业现场安全环境和监督员工按操作规程规范操作，及时制止不安全行为和处理违章作业。认真落实公司检维修作业安全管理制度，特别是动火、进入受限空间、登高等危险作业时，严格监督班组人员按照作业程序执行，并确保各项安全措施落实后方可实施。督促班组人员保持作业环境的整洁，及时的整理和整顿作业区域内的物品，并及时清扫现场保持现场卫生。做好交接，严格执行交接班管理制度，当面将生产发现的异常及处理情况以及安全设施情况交接清楚。

车间安全生产工作计划 车间管理工作计划篇二

- 1、所有人员未经允许，不得进入工作区，更不能开动设备。所有人员均不得带小孩进入车间。
- 2、工作时要穿工作服或紧身衣服，袖口要扎紧。
- 3、不允许穿凉鞋、拖鞋和高跟鞋进入车间。
- 4、操作者一般均应戴工作帽。女同志或长发者的头发或辫子，必须塞进帽子里。
- 5、工作时，头不能离工件太近，以防止切屑飞入眼睛。如果切屑细而飞散，则必须戴上护目镜。
- 6、手和身体的任何部位都不能靠近正在旋转的机件。如皮带轮、皮带、齿轮、卡盘、工件等。更不能在这些地方开玩笑。
- 7、工件或刀具必须装夹牢固，否则会飞出伤人。
- 8、机床开动时，不允许用量具测量工件，也不允许用手摸工件表面。

- 9、当工件或机件太重时，不能一人单干，可应用起重设备或请他人帮助。
- 10、不可用手直接清除切屑，应使用钩子或其它工具清除。
- 11、不允许用手刹住转动的卡盘、夹头或工件。
- 12、不允许任意装拆电气设备或机件。
- 13、在车床、钻床上工作时不允许戴手套。
- 14、车间内严禁打闹。
- 15、对违反上述规定者，工作人员有权对其进行批评教育，直至逐出车间，移交有关部门处理。因违反上述规定造成事故者，责任自负。

车间安全生产工作计划 车间管理工作计划篇三

发电企业安全管理工作头绪万千、情况复杂，要想抓好检修车间（专业）安全管理工作也应以点带面、突出重点，把握要害。

要想在检修过程中做到安全方面万无一失必须加强职工的安全思想教育，强化职工安全意识，提高职工安全防护能力和安全技术水平。要想实现这些目标也必须有针对性的工作方法。如应充分利用每周四的安全学习活动时间结合有关安全通报、文件、安规规定等资料，针对车间（专业）或班组在生产活动中的实际情况给班组人员灌输各种安全理念、安全技术等，借以提高每位职工在生产活动中的主导作用，让每位职工在从事生产活动中形成一种惯性思维，那就是“安全第一”，也就是要始终把安全放在一切工作的首位来考虑。

中发生安全事故。抓好办理工作票这个环节就可以堵塞很多

漏洞，真正起到以点带面、防微杜渐的作用。所以说尽管安全工作很重要但也不能眉毛胡子一把抓。

抓安全工作关键要抓好最基层的安全管理工作，只有基层安全工作做好了，企业的整个安全管理体系才可能完善、牢固。抓基层安全管理也需要抓住重点环节，采用最有效的方法杜绝一切安全问题。如要正确认识班前班后会在班组安全生产中发挥的重要作用。班前班后会作为生产企业班组日常工作中的一项组织活动之所以能够一直延续下去，而且作为安全管理工作中重要的一个环节，可见其具有的科学性和重要性。召开班前班后会虽然是个被各级管理人员经常容易忽略的小事情，但开好班前班后会其所发挥的作用却不容忽视，强调召开班前班后会的必要性就是要让基层班组从班长到班员注重安全问题。班组是企业所有生产任务的最终执行单位，其工作量大，涉及的问题复杂多变，任何事情皆需要班组长通盘考虑。认真组织召开班前班后会首先可以让班组长有充分的时间每天在开工前考虑安全上的事情，有时间合理统筹安排班组当天的各项工作，考虑班组人员检修工作人员配合搭配问题、检修工作是否需要办理工作票、办理工作票需要做哪些安全措施、工作负责人去现场干活需要给以哪些方面的安全提醒、巡检点检应该重点关注哪些问题、定期工作开展哪些项目等等，班长在班前会上对当天的工作要提出一个指导性的计划，用以指导班组成员一天的所有生产活动、约束班组成员一天的行为规范，真正发挥班组长在组织安全生产活动中的作用，同时组织召开好班前班后会还可以起到凝聚人力（避免出现班组人员上班后松散拖拉、思想精神不在状态等情况）、提高班组长权威（通过合理安排工作，职工久而久之会对班长产生一种信任感，钦佩感），班组长长期养成这种工作思维将会对班组开展各项工作起到推波助澜、锦上添花的作用。所以说要想真正抓好班组安全管理工作必须要有一些组织形式能够给班组长施展安全管理的空间和时间，否则班组安全管理只能停留在口头上，每周最多莫非就是周四参加一下车间或班组组织的安全学习罢了，长远来说职工的安全意识真正得到巩固和提高收效甚微。

在抓安全管理过程中，作为车间（专业）管理人员尤其不能有应付心理，更不能教唆班组人员在安全工作上欺上瞒下、弄虚作假，因这样一搞，每位职工都会把安全工作视为儿戏，安全事故必然要发生。如近年来公司搞安全专项整治工作，车间（专业）应从检查项目的确定、检查提纲的编写、检查表的下发到项目的整治完成都必须实实在在，起到应有的效果，让每位职工真正体会到通过自己辛勤的劳动换来长久的实效，避免经常干一些重复性的工作，以免弄得大家筋疲力尽、怨声载道。而且通过做一些细微的事情可以培养大家过硬的工艺作风和务实的工作作风，不断提高大家发现问题、分析问题、解决问题的综合能力，大家只要从工作中感受到乐趣、体会到工作带来的好处，将会乐此不疲。

设备管理部张海舰

2009.6.

车间安全生产工作计划 车间管理工作计划篇四

为贯彻落实公司的安全管理制度,规范车间员工的行为,防止和减少车间生产安全事故的发生,达到安全生产,特制订本制度。

3.1机、电主管兼生产安全员负责所属车间范围的安全生产管理工作。

4.1坚持管生产必须管安全的原则。

4.2坚持落实安全事故“四不放过”原则。

4.3必须贯彻安全生产方针“安全第一、预防为主”。

5.1.1建立各生产部门设备从安装、调试、验收,到运行、维护、保养、检测等各环节的档案,严格按照规定要求进行设施设

备的维护、保养和检测,最大限度的确保设备使用安全。

5.1.2指导各生产部门设备操作人员每天对自己所使用的机器做好日常保养工作,检查、监督各分部设备管理制度的执行情况,生产过程中设备发生故障应及时给予排除。

5.1.3负责本部门特种作业人员的日常作业的指导和监督工作,严禁特种作业人员违章作业,对本部门的安全管理工作负首要责任。

5.1.4负责公司特种设备(行车、空压机、烘缸、蒸汽管路)的维护管理工作,组织有关人员经常对特种设备进行检查评估(厂内评估),发现有安全隐患及时处理,严防特种设备失效(修)产生重大事故。

5.1.5设备运行与维护坚持“设备专人负责,共同管理”的原则精心维护,保证设备安全。负责人调离,立即配备新人。

5.1.6组织本部门维修人员,每两周对生产设备进行检查一次,根据生产需要和设备实际运转状况,制定设备大中修计划,每年年底由公司主管领导、设备管理人员、各部门经理、维修人员负责,按照事先规定的项目(设备)、内容进行检查打分,评定出是否完好、能否继续使用,提出对责任人的处理意见和改进措施等,同时组织各生产有关部门共同参与重大机械设备事故的调查处理。

5.1.7认真做好设施、设备管理维护全过程中的记录工作,每个环节的责任人都要填写规定的记录表格或图表,各部门负责人和主管领导签名确认,存档保存。

5.1.8负责公司各部门机电设备信息的建立和归口管理工作,组织各有关部门参与机电安装维修工程的质量、安全、检测与试验管理和工程质量事故的调查处理工作。参与分管范围以外的安全生产管理工作,提出合理化建议。

- 6.1 《机电车间电工安全操作规程》
- 6.2 《机电车间机修工安全操作规程》
- 6.3 《砂轮机安全操作规程》
- 6.4 《砂轮切割机安全操作规程》
- 6.5 《电焊机安全操作规程》
- 6.6 《风焊、氧割安全操作规程》

本制度自20xx年09月01日起执行, 本制度最终解释权归生产研发部机电车间所有, 未尽事宜, 另行修订。

车间安全生产工作计划 车间管理工作计划篇五

- 1、所有人员在使用电气设施时, 一定要遵守电气安全操作规程。
- 2、车间内部不得随意安装临时照明、插座等用电设施, 否则车间将严厉处罚。如确实需要, 由车间通知电工安装。
- 3、车间所有大于50kw以上的电机, 在开车时要通知电工启动电机后, 方可开车, 否则, 不予开车。
- 4、所有操作人员对运转设备的电机, 要按工艺巡检要求认真巡回检查, 发现问题立即切断电源, 通知电工处理。
- 5、各电机温度、电流等项指标要每小时记录一次, 对不在规定范围内的要及时通知有关人员, 以便及时处理问题。
- 6、电气设施周围要经常保持清洁干净, 不得有油污等等, 否则车间将严格考核。

车间安全生产工作计划 车间管理工作计划篇六

在全球金融危机的影响下，公司之间的竞争显得更加激烈，特别是制造业这个受危机的影响较为严重的行业中，这种现象更为明显。因此，在新的一年里进一步做好本部门的工作，制定好工作上的总体规划，无论是对本部门成长还是公司的发展壮大，都有着重要的战略意义!为此，我订立了20xx年车间生产管理的工作计划，以便使公司能在新的一年里有更大的进步和更好的业绩。

一， 安全生产

全年目标

主要措施：

(1)加强对新员工的安全生产培训,建立长.中.短期的安全培训机制.

(3)定期检查车间安全隐患并及时排除,限度的减少潜在的危险因素.

(4)制定安全生产手册和安全生产知识宣传栏,设立危险区域警示标志.

二, 确保产品质量

全年目标：

主要措施：

(1)严格按照图纸设计要求进行加工.

(3)加强对员工质量检查的培训,牢记枪体孔位检查的要点重

点.

(4)进一步规范线上检查表的填写,确保所有检查数据的真实性有效性.

(5)建立机台操作人员qc质量检查人员副组长组长的四级日检查制度.

(6)定期检查机台夹具刀具确保产品的加工精度和生产的稳定性.

三,提高产品产量

全年目标:

主要措施:

(1)加强对刀具夹具图纸量具的管理,为产品生产调试的做好准备工作,

(2)配合生管部合理安排机台和人员,确保生产的高效性和流畅性.

(7)鼓励员工在工作中创新,培养团队协作精神。

车间安全生产工作计划 车间管理工作计划篇七

为提高员工的安全意识, 增强国家安全生产法律, 法规和有关安全技术规程的自觉性, 保障员工的健康安全, 避免事故的发生, 确保安全生产特制定本制度。

1、新入厂人员(包括新工人, 外包工和培训、实习、外单位进入本厂人员等)均经过车间级、班组级安全教育, 教育时间不得小于24学时。

2、车间级教育由分管安全的车间主任负责，教育内容包括本车间生产特点，主要设备的性能，安全技术规程和安全管理规章制度，主要危险和危害因素，事故教训及预防工伤事故的主要措施及事故应急处理措施等。经考试合格，才可分配到班组。

3、班组级教育由班长负责，教育内容包括：岗位生产任务、特点，主要设备结构原理，操作注意事项，岗位责任制和安全技术规程，事故案例及预防措施，安全装置和工器具，个人防护用品，防护用具，消防器材的使用方法等。经考试合格、才可到岗位学习。

1、车间管理人员及班组长利用每天的早会经常性对员工进行安全思想、安全技术和遵章守纪教育，增强员工的安全意识和法制观念。

2、定期开展安全活动，安全活动每周一次。

3、在大修或重点项目检修前，车间要进行检修前的安全教育，并经考试合格方可参加检修。

4、员工上岗前必须指定导师对其进行岗位相关技能和知识传授。

5、每年必须至少进行一次安全考试，成绩记入安全作业证内，考试不合格，允许补考一次，凡考试不合格者，进行上岗培训。

1、特种作业人员必须按国家相关规定进行安全培训考核，取得特种作业证后才可从事特种作业。

2、特种作业人员必须按国家相关规定期限进行复审，复审合格后，方可继续从事特种作业。

3、特种作业人员除取得特种作业证外，还必须取得本单位的安全作业证。

4、发生事故后要组织有关人员进行现场教育，吸取事故教训，防止类似事故重复发生。

车间安全生产工作计划 车间管理工作计划篇八

为规范车间各工作场所安全标志、安全标识、安全警示标语的设置与使用，使职工对现场职业危害或伤害产生警觉，并采取相应防护措施，根据国家和集团公司有关法律法规及标准要求，特制定本管制度。

禁止标志：禁止或制止人们某种不安全行为的图形标志；

指令标志：强制人们必须做出某种动作或采用防范措施的图形标志；

提示标志：向人们提供某种信息（如表明安全设施或场所）的图形标志。

3. 安全警示标语是指专门书写的宣传安全思想、观点、规章制度等内容的短句或口号。

4. 安全标志或警示卡的大小及材料的选择、设置形式、形状、所处位置等应与车间协调，美观。

1. 变压器（室）配电箱及一些有触电危险的电气设备、设施；

2. 易燃易爆的场所或地点；

3. 垂直走行梯的顶部及底部；高于2m的固定式钢平台。

4. 有人员活动区域的旋转、传动机械设备或其附近；

5. 人体有可能坠落、滑倒、摔跌等场所；
 6. 有坠落物、飞溅物的场所；
 7. 坑、井、沟、池附近；
 8. 固定的危险作业场所；
 9. 消防设备设置点的通道旁。
7. 单字安全标语的边长不小于500mm□

加强管理与检查，发现其破损、变形、褪色等不符合要求时，及时修整或更换，保证安全标志标识完整，色彩清晰。

车间安全生产工作计划 车间管理工作计划篇九

1. 进入车间人员必须进行岗前培训，培训合格方可上岗；所有人员需按照培训要求操作，专业岗位需持证上岗，规范操作；违规操作造成人员伤害，需承担相应责任。
2. 员工进入车间禁止相互追逐、嬉戏打闹，防止滑、摔倒；进出车间时按照秩序，自觉排队，禁止拥挤，防止发生挤压踩踏的事故。

二、用电安全

1. 禁止私拉电线、私接电器，非专业人员不得对车间线路进行改动。
2. 电器安装、接拉电线或电器维修必须由专业电工进行，不允许自行处理。车间电气设备发生故障时不要擅自处理，要立即通知维修人员。

3. 生产中应注意防止意外触电，任何设备需要移动前，先检查并关闭电源。
4. 所有工作台上的工作灯在下班后均要关闭电源，设备使用完毕或者长期不用要断开电源开关。
5. 车间清洗等用水后，应及时清理，及时清理地面积水，防止湿滑跌倒。
6. 车间产后清洗地面、工器具及设备时，做好设备防护，禁止将水溅到设备电机上，以免造成设备损坏；用水完毕后，应检查水龙头，确保关闭，防止水泄露造成其它设备、材料等损害。
7. 厂区、车间内禁止吸烟，禁止带易燃易爆的物品进出厂区、车间。
8. 纸箱、托盘等易燃物品的存放要在指定位置，避免随处乱放。
9. 禁止私拉电线、私接电器，防止引发火灾。
10. 保证消防通道畅通，员工应熟悉消防疏散通道，爱护各类消防设施，掌握灭火器等消防器材使用方法。
11. 限制区域(配电房、制冷房、泵房等)，禁止非本区责任人员进入。

三、设备安全

1. 每台生产设备设专人负责，经培训合格后上岗，未经培训、授权人员严禁操作。
2. 严格按设备操作规程操作设备，严禁违规指挥与违规操作机器。

3. 开机送电前要检查设备及配套设施是否正常，正常方可开机，按照规范操作。
4. 操作机械设备时，注意传送带等活动运行机构，避免手指、头发、衣物扯入。
5. 在设备出现故障等情况时，不允许擅自处理，应按“急停”或“停止”按钮，并立即通知设备维修人员前来处理。
6. 紧急情况下，拍下“急停”按钮，保证人员、设备安全，非紧急情况禁止按下“急停”或“停止”按钮，严禁在设备运行时直接将电闸拉下。

四、其他要求

1. 上班期间禁止饮酒。
2. 堆垛不得超过规定高度，禁止在设备与电线上堆放东西，禁止各种危险动作。
3. 使用梯子等进行高处作业前先检查，确保没有损坏。应至少两人一组，保证一人在地面观察。
4. 采用次氯酸钠等化学品清洗消毒时遵循《化学品管理制度》，穿戴好橡胶手套等个人保护用品，避免直接接触身体特别是眼睛。禁止在较小的密闭空间使用，防止发生意外中毒事故。使用完毕后应及时紧闭盖好，避免翻倒泄露，并放回指定储存点，以免他人误用。
5. 员工上下班途中应遵守交通规则，使用电瓶车、摩托车等交通工具时应带好安全帽，穿反光服。注意观察路况，规避行人、车辆。
6. 发生任何情况下的事故，应保持镇定，及时把意外的发生

地点、事故情况等通知主管领导或专业安全员进行处理。

7. 加工中心定期进行安全培训，全员参加，不得缺席。

车间安全生产工作计划 车间管理工作计划篇十

一、为贯彻公司《消防安全管理制度》，针对员工宿舍的环境特点，特制定本规定。

二、生产车间的消防安全责任人为各车间课长，负责本部门消防工作的督促检查和组织开展 消防安全教育。

三、车间内要保持环境清洁，各种物料码放整齐并远离热源，注意室内通风。

四、保证车间内防火通道的畅通，出口、走道处严禁摆放任何物品。

五、车间内不得私接乱拉电源、电线，如临时需要，需报安全生产小组批准，由机电课办理。 用后及时拆除。

六、使用各种设备必须严格遵守操作规程，严禁违章作业。

七、各机械设备运行期间，要加强巡视，发现异常及时处理。

八、避免各种电气设备、线路受潮和过载运行，防止发生短路，酿成事故。

九、车间内禁止使用明火，如确实需要，须填写《动火申请》，征得安全生产小组同意，在采取有效安全措施后，方可使用。使用期间须由专人负责，使用后保证处理妥当无隐患。

十、公司安管员按时对各生产车间内各部位进行检查，发现

隐患及时报告壁挂整改。

十一、车间内消防器材及设施必须由专人负责，定点放置，定期检查并填写点检表，保证完好不效，随时可用。

十二、当日工作结束前，应检查车间内所有阀门、开关、电源是否断开，确认安全无误后方可离开。

十三、发现火灾险情按《消防应急预案》操作，确保安全的情况下，由义务消防队及时、有效的扑救，并立即报警同时向公司报告。