

2023年工厂领班工作计划(优秀5篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

工厂领班工作计划篇一

今年的经营工作方针是：“夯实基础狠抓质量强管理，构建和谐增收降耗创效益”。

企业管理的指导思想为：“立足内部挖潜，打好基础，向管理要效益，走质量、品种、效益稳定发展型的路子。”以提高企业经济效益为中心，从强化企业基础管理入手，以深化专业管理和现场管理为重点，通过“一治理、二整顿、三改进”的措施和手段(即彻底治理环境的脏、乱、差，整顿劳动纪律和工艺纪律，改进劳动者的工作责任心和思想观念，改进产品质量，改进对用户的服务)，为实现本年度企业经营目标打下良好的基础。

1、逐步建立和完善工厂管理标准化体系，使管理工作有章可循。企业的产品必须按标准组织生产，质量才有保证。生产过程、工序要求，操作要求等应有明确的规章说明，建立起以技术标准为主体、质量标准为保证、包括管理标准、工作操作标准、安全生产标准在内的标准化体系。过去工厂的各类制度也订了一些，但未形成体系，监控方面如何逗硬不配套，这次基础管理工作，要把制度建设从奖罚配套着手，形成可操作性，办得了多少订多少，逐步完善，反对搞形式主义。

2、严格计量管理，对计量薄弱环节要加强研究，制订措施使

工作到位。扩大计量业务范围和准确性，搞好计量台帐、数据的统计、分析和储存，使其有效地为生产经营和财务核算工作服务。

3、搞好信息管理，按生产过程建立完善各种原始记录、凭证、台帐和统计报表资料。做到准确、真实、及时，以便使用方便，管理有效。

4、加强班组建设，搞好职工生产技能和操作要求的传帮带活动。这项工作是落实各项基础管理工作的起点，因人是企业经营之本，各车间要结合工作要求来规范班组行为，把班组建设作为一件大事来抓。

5、整顿现场管理，改善生产现场和工作环境，从治理脏、乱、差着手，对全厂生产、办公区域，划定环境卫生管理责任区，厂区的原辅材料和设备物资必须按作业要求存放。特别要抓好生产现场的管理，排除不安全隐患。逐步推行定置管理，严格工艺纪律，合理调整工艺流程和设备布局，建立起环境整洁，工、器具放置有序，人流物流运转通畅的文明生产秩序。

班组建设和现场管理是切实加强基础管理工作的重点，因此，我们要培养和选聘好合格的敢抓、敢管、敢逗硬的班组管理骨干，结合工资奖金待遇挂钩，努力提高班组管理工作。

工厂领班工作计划篇二

一、 力争全年安全运行700小时，处理垃圾73000吨，上网电量1533万kwh□

二、 继续加大技术改造的力度，完善basic技术的应用，提高企业经济效益。

三、 健全企业规章制度的建设，特别是安全管理考核制度和

设备管理制度。

锅炉运行工况，提高机组效率。

五、 实现污水零排放。

六、 通过二恶英的监测。

七、 二期工程垃圾焚烧技术及设备的调研、造型工作。

八、 配合筹经办做好医疗垃圾的工程建设工作。

九、 完成市政局和公司领导下达的其它工作任务。

工厂领班工作计划篇三

作为一个生产主管，要负起应有的责任，在这个岗位上我要不负重任、把好方向、坚定信心、持之以恒、认真学习、研究、实践、总结。面对当前冷峻的纺织行势，要怀着一颗感恩的心、迈着坚定的步伐跟紧领导决策、在生产管理这个岗位上兢兢业业，克己奉公，对于领导分配的工作要无条件的完成，只有企业发展了才会有个人的发展。

(1) 质量方面：满足用户要求，优一等品率不低于98%

(2) 产量方面：用最少的能耗费用生产出适可销售行情的量。

(3) 安全生产：安全生产是纺织企业得以生存发展的先决条件，因此要定期给员工讲安全生产应知应会操作要领，安全演习等，警钟常鸣、防患于未然。

(4) 节能降耗：合理用工、合理配棉、严格控制机配件、物料、电耗、跑、冒、滴、漏等。

(5) 稳定员工：管理中制度是必不可少的权威，但制度的力量是有限的，制度只能使部分人怕犯错误，要想员工有凝聚力、与企业同心同德、还要靠情感、用执着和人品换取人心。

(6) 执行力：我做为生产主管要做到严格执行和组织实施。做到执行和决策方案相匹配，带动员工把企业战略规划转变成效益。

目前纺织疲软，跟本问题在于大部分企业难以适应新行势要求，最大的问题不是劳动力成本上涨，也不是生产经营不力，而是人民币的加速升值引起的订单大幅减少、出口困难，使企业限入“危机”，大浪淘沙势不可挡。但有一点很坚信，谁掌握了新的技术优势、培育新的利润来源谁就会赢得更多的发展空间。如果我们老是停留在低端产品生产阶段，就永远没有竞争力，在市场上就会时时受制于人。那我们今冬明春的技改就很必然了。

在公司领导引导我们、“不可闭门造车，要认真分析国内国际行势，做好行业调研，掌握行情动态，对行业做好预测，为明年做好规划”的理念下，我们务必练好内功，等待来年春天的到来。

工厂领班工作计划篇四

成员：白焕英陈明云陈华军郑振江

牛金平曹志军谭必胜周龙军

1、棉机检修工作完成时间

(1) 检修工作从5月21日至7月5日，45天时间各车间检修工作全部结束。

(2) 各线轧花机部分从5月21日至7月5日（包括籽清机、回

收机、尘笼、三辊分离器、闭风器、风机等)完成。

(3) 各线皮棉打包机、短绒打包机、清绒机从5月21日至6月21日完成。

(4) 剥绒机从5月21日至7月5日完成。

(5) 各线电器及收购输送机从5月21日至7月5日完成。

2、检修期间的材料领取和管理

(1) 检修期间各车间的材料必须由车间主任开单，并由检修负责人亲自到库房领取。

(2) 检修期间的大小配件必须通过鉴定后，确定修复使用还是报废更新，方可领取新的配件。

(3) 检修期间的材料领取按厂制定的材料领取实施条例执行。

3、各车间检修期间的安全要求

(1) 各车间检修负责人在检修期间必须服从领导安排，对检修质量负责，合理安排车间的各项工作，认真做好安全工作，确保不出机械事故，做到“三不伤害”。

(2) 检修期间用电，必须经过车间主任批准，由电工安装操作，任何人不得私自安装用电。

(3) 各车间检修工作必须按规定时间或提前完成，验收时必须达到开机状态，保证籽棉上场能正常运转，实行谁检修、谁负责、谁保养，生产期间安全运转率达到97%以上，全额发放检修工资，生产期间出现重大机械故障的，扣检修工资的15%或奖励15%。

(4) 检修期间各车间负责人必须认真履行各自的职责，

并填写所有的单据及记录表。

- 1、轧花机锯片辊筒、毛刷辊筒、刺钉辊筒□u型刺辊等部位的检修及清理。
- 2、气流皮清机各部位的检修及清理。
- 3、皮棉机清理机尘笼、剥棉罗拉、给棉罗拉、给棉板、排杂刀、密封胶板及各轴承和传动部位检修及清理。
- 4、集棉尘笼的密封胶、钢丝网面、压、刮罗拉的检修及清理。
- 5、籽棉清理机的刺钉辊筒、格条栅各轴承传动部位的检修及清理。
- 6、各生产线有风机设备传动部位的轴承及轴头磨损情况检查修理更换。
- 7、回收机尘笼板网、刺辊、密封胶板及各轴承和传动部位的检修及清理。
- 8、从喂花口至车间各种管道、风机、卸料器的维修保养和清理。
- 9、剥绒机主机，锯片辊筒、毛刷辊筒、喂籽辊、肋条排、各天绞、地绞、各管道、管口、风机、棉籽提升机、卸料器、回收机各部轴承及传动部位的维修和保养。
- 10、清绒机喂料器、齿辊、尘笼、多辊机、各部轴承及传动部位的维修和保养。
- 11、打包机油路、踩箱、油箱、包箱、推包器、接包小车、输送带、各部轴承及传动部位的`坚固件的维修保养。

12、电器，各生产线的电器包括各车间的分线沟、线路检查整理，电机保养，电器部件更换等工作。

13、收购用的输送机。

14、检修标准按照《兵团棉花加工企业管理规程（试行）》中的有关规定技术标准进行检修。

一号生产线：

（1）材料费：

轧花机4.5万元；皮棉打包机0.8万元；脱绒机3.5万元；短绒机包机0.3万元。修理、加工费：0.8万元。

（2）工资报酬：

总额40000元（按各机组工作量，核定各机组工资报酬）。

二号生产线

（1）材料费：

轧花机6万元；皮棉打包机0.8万元；脱绒机4.5万元；短绒机包机0.5万元。修理、加工费：1.2万元。

（2）工资报酬：

总额55000元（按各机组工作量，核定各机组工资报酬）。

三号生产线

（1）材料费：

轧花机4.5万元；皮棉打包机0.8万元；脱绒机3.5万元；短绒

机包机0.3万元。修理、加工费：1.1万元。

(2) 工资报酬：

总额40000元(按各机组工作量,核定各机组工资报酬)。

消防设施

(1) 材料费

根据实际需要确定材料费用,该换的设施材料100%更换。

(2) 工资报酬：总额3000元。

收购

(1) 材料费输送机5000元。

工资报酬：总额4800元。

在检修前组织职工进行培训,并同师棉花加工中级证培训结合起来,采取理论与实践相结合的方法,使职工熟练掌握棉花加工工艺及设备性能特点和技术操作规程,熟悉了解168轧花机的新工艺、新技术、新设备的性能和操作规程。

1、培训时间□20xx年5月314日。

2、培训内容：

(1) 棉花加工机械的维修与保养及故障拔除；

(2) 籽棉预处理概述、籽棉的清理与烘干；

(3) 机械设备的用电知识；

(4) 168轧花机设备性能及160双层脱绒机的操作规程;

□□□mdy□□□型打包机调整及故障排除;

(6) 厂制定的各车间操作规程及标准化管理,

(7) 消防安全知识;

(1) 验收: 在检修期间, 定期不定期的由厂组织人员进行检查, 每检修完一台机器, 由车间组织检查小组进行自查; 7月10日厂设备验收组人员进行第一次检查验收, 对检修不合格的部位进行整改; 7月20日由团、厂组织人员对检修工作进行全面检查验收。

(3) 轧花前设备检修验收后, 对今年的设备检修工作进行全面总结, 找出不足之处。

轧花厂20xx年度

20xx年九十团轧花厂设备检修计划

轧花厂20xx年度

工厂领班工作计划篇五

新的一年是我厂居安思危, 攻坚克难, 挑战自我, 再图发展, 努力开创“十一五”工作新局面的重要一年, 是“十一五”规划的第一年, 是工厂提高管理水平、持续发展的关键一年。

工厂党政领导班子已以严肃的科学态度制定出工厂“十一五”期间工作指导思想、二零零八年生产经营方针和二零零八年经营总目标及20xx年重点工作, 厂工会20xx年工作的总体要求和主要任务就是, 团结动员全厂广大职工为“十一五”规划建功立业, 打好开局第一仗。

按照总体要求，从工会工作全局出发，明年要着重做好几方面工作：一是大力提高职工素质，增强创新能力，动员组织我厂广大职工为实现“十一五”规划建功立业；二是积极拓宽维权途径，加强工会组织领导下的维权机制建设；三是继续深入调查研究，采取有力措施，努力推进企业工会建设。在突出上述重点工作的基础上，全面推动工会各项工作深入发展。

（一）全面贯彻落实科学发展观，激励广大职工为完成“十一五”规划开局之年的各项任务建功立业。

20xx年是“十一五”规划的开局之年，厂工会要紧紧围绕全面完成工厂的各项任务，在大力提高职工队伍素质、推动企业增强自主创新能力、促进经济增长方式转变、推进深化改革等方面发挥积极作用，激励全厂广大职工爱岗敬业、努力工作，开拓创新、献计出力，积极投身我厂生存发展的伟大实践之中，为完成“十一五”规划建功立业。

各工会分会工会要认真落实会议审议通过的郭厂长所做的《回首“十五”风雨历程再图“十一五”全面发展》的工作报告精神，积极协助工厂行政抓好生产经营的发展及各项任务的完成，在推动工厂全面协调可持续发展上发挥更大作用。一是围绕“十一五”规划提出的奋斗目标，努力为工发展建言献策，大力推动涉及职工切身利益问题的逐步解决。要成立劳动竞赛委员会，抓好建功立业活动的落实。二是引导广大职工认清形势、明确使命，引导职工转变发展观念，在加强技术创新、技术改造，增强企业竞争力上下功夫，推动产业结构优化升级和经济结构调整。三是深入开展“我为节约作贡献”活动，引导职工增强节约意识，围绕节能降耗，发动职工改进工艺、技术和设备，大力推广节能降耗、环境保护、安全生产等方面的先进适用技术，倡导节约型的生产方式和消费方式，促进资源节约型、环境友好型企业的建设。

要进一步加强职工素质建设，深入开展职工素质建设工程，

努力提高广大职工的思想道德素质、科学文化素质、技术技能素质。大力宣传广大工人在贯彻落实“十一五”规划中的主力军作用，宣传“十五”期间劳动模范的精神风采，宣传工会组织在全面贯彻落实科学发展观、推动构建和谐社会中的重要地位，为实现“十一五”规划营造浓厚的社会舆论氛围。要关心爱护劳模，加强对劳模的管理和服务，进一步推动在全厂形成“尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的良好风气。二是努力加强职工思想政治工作，在广大职工中加强理想信念教育，大力弘扬以爱岗敬业为核心的企业精神、以改革创新为核心的时代精神和以胸怀全局、甘于奉献为核心的劳模精神，不断增强职工主人翁责任感、使命感，更好地展示职工的时代风貌。三是继续深入开展“创建学习型组织、争做知识型职工”活动，实施高技能人才培训计划，为职工岗位成才搭建平台；继续大力推进工会文化事业改革与发展，用先进文化占领阵地。四是不断增强职工民主法制意识，处理好工厂与个人、长远与近期的利益关系，坚定不移地支持党委和行政推进企业发展的各项政策，主动参与和努力推动各项改革。

（二）切实加强工会维权机制建设，依法表达和维护职工合法权益。

要把加强劳动合同工作和平等协商、集体合同工作作为主要着力点，建立健全劳动关系协调机制。一是监督检查劳动合同执行情况，协助做好劳动合同管理工作，规范企业用工行为，努力提高劳动合同履约率。二是贯彻实施新修订的《集体合同规定》，把建立平等协商机制作为完善集体合同制度的重要内容，实现企业平等协商制度化、规范化。三是积极开展工资集体协商要约行动，加强对工资集体协议履行情况的监督。同时，积极推行就职工劳动定额管理、劳动安全卫生、女职工特殊权益保护等事项签订专项集体合同的工作。

要把加强职代会建设作为重要切入点，建立健全职工民主管理制度。要把与职工切身利益密切相关的问题作为职工代表

大会审议的重点，切实保证职代会职权行使到位，坚持国有企业改制方案必须经职代会审议，建立健全厂务公开工作责任制、责任考核制和责任追究制。

（三）大力推进企业工会建设，进一步激发企业工会活力。

充分发挥厂工会在推进企业发展中的作用，要充分认识加强企业工建设的重要性和紧迫性，继续贯彻落实《中华全国总工会关于进一步加强基层工会工作的决定》，以组织建设为基础，以机制建设为核心，以职工评价为标准，以企业发展为目标，大力推进企业工会建设。通过大力开展“创建劳动关系和谐企业”和建设“职工之家”等活动，在加强协调劳动关系，维护职工合法权益，推动企业健康发展中，更好地发挥企业工会的作用。

（四）围绕职工群众生产生活中的突出问题开展工作，为职工分忧解难。

要进一步加强对困难职工帮

扶的组织领导，争取切实提高帮扶服务困难职工的能力。继续组织实施好20xx年元旦春节期间的送温暖活动。工会送温暖工作要根据形势发展不断创新，把这项活动办成“叫得响、得人心、见实效”的精品工程。

大力加强对企业劳动安全卫生工作的群众监督，以“安康杯”竞赛活动为载体，大力推进工会劳动保护工作。加强调研与监督检查，推广有效的机制措施，加大对事故隐患和职业危险的事前监控力度，防止和遏制重大安全事故的发生。全面履行工会劳动保护监督检查职责，保障职工群众身体健康和生命安全。

（五）认真做好各项工作，全面提高工会工作水平。

充分发挥工会在推动我厂改革发展、维护我厂职工合法权益和职工队伍稳定、团结组织本厂职工为实现“十一五”规划作出新贡献的积极作用。要推进工会女职工组织建设，维护女职工特殊权益。要加强工会财务工作，管好用好工会经费，切实发挥工会经费服务基层、服务职工、服务工会工作的作用。大力加强工会调查研究和理论政策研究，围绕职工和工会工作面临的新情况、新问题、新任务，确定明年工会重点调研课题，精心组织、认真实施，为推动工会理论创新、体制创新和工作创新服务。